

# **PPA 2012-2015**

**Razões da mudança, estrutura, monitoramento e  
informes gerais**

**SPI**

**MPOG, setembro 2013**

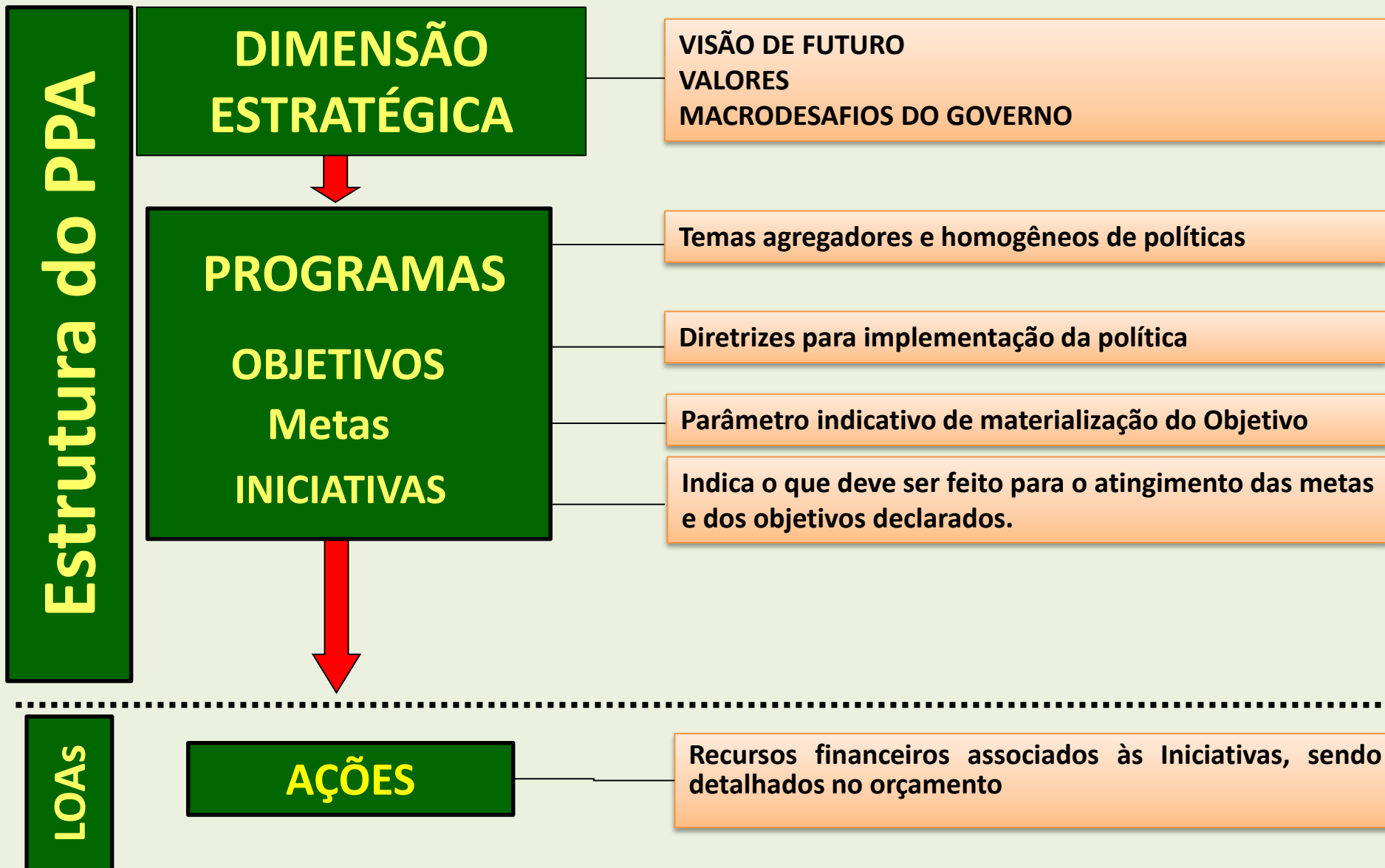
Ministério  
do Planejamento



# **Novo Modelo PPA 2012 - 2015**

# O PPA 2012-2015 – Razões da Mudança

- ✓ Fortalecer a função Planejamento: foco na implementação – transformações estruturais;
- ✓ Incorporar ao PPA os Objetivos e Prioridades de Governo tais como declarados;
- ✓ Aperfeiçoar o sistema de Planejamento e Gestão do PPA permitindo monitoramento mais apropriado às políticas;
- ✓ Induzir arranjos de Gestão dos Objetivos de Governo no PPA;
- ✓ Induzir as perspectivas regional, transversal e multissetorial;
- ✓ Reorientar o orçamento à lógica da execução;
- ✓ Aperfeiçoar a capacidade de comunicação do Plano (dentro e fora do Governo).



# MUDANÇAS NA ESTRUTURA

- O PPA passa a mostrar, por meio de seus objetivos, metas e iniciativas o que será feito nos próximos quatro anos
  - ✓ Programas que refletiam a estrutura institucional e orçamentária do governo, agora expressam as políticas públicas
  - ✓ Iniciativas e metas explicitam os resultados para a sociedade
  - ✓ Maior transparência
  - ✓ Maior possibilidade de monitoramento dos resultados
  
- O orçamento mostra por meio das ações
  - ✓ Detalhamento do gasto
  - ✓ Monitoramento da execução financeira (o limite do produto das ações – o plano orçamentário)

# Comparativo PPA 2012/15 com anteriores

Modelo de Gestão		
Assuntos	PPAs anteriores	PPA 2012-2015
<b>CONCEITO</b>	Preso à lógica do orçamento	Revela os desafios do Brasil
<b>INFORMAÇÕES NO MONITORAMENTO</b>	Produtos das ações orçamentárias e indicadores dos programas	Análise situacional dos objetivos e metas e atualização anual de indicadores
<b>RESPONSABILIZAÇÃO</b>	Tensão entre a estrutura do orçamento e a estrutura dos órgãos	Responsabilidade compartilhada Cooperação interinstitucional
<b>SISTEMA DE INFORMAÇÕES</b>	Induz a responsabilização ao MP (restrições: orçamento, cargos e pessoal)	Comunica estratégias e resultados das políticas
<b>HORIZONTE TEMPORAL DAS METAS</b>	Anual (quantificável, porém não-mensurável!)	Quadrienal (quantitativas e qualitativas)
<b>GESTÃO</b>	Unisetorial Centralizado no MP Medida única para todos os órgãos	Pactuação Multisetorialidade Flexibilidade
<b>LEGISLAÇÃO</b>	Extensa, rígida e detalhada Processo de revisão rígido Sugere responsabilidades estanques	Curta, principiológica e simples Processo de revisão flexível Declara responsabilidade compartilhada
<b>IMAGEM</b>	A gestão do PPA consiste em um conjunto de procedimentos que, uma vez implementados, conseguiria produzir informações uteis para tomada de decisão.	A gestão do PPA é uma missão complexa e está orientada para ampliar os canais de atendimento do Estado, com equidade, e revelar o resultado das políticas públicas

**PPA 2008-2011****PPA 2012-2015****Programas Finalísticos****217****65****Programas Temáticos****Programas de Apoio às  
Políticas Públicas (Executivo)****81****31****Programas de Gestão,  
Manutenção e Serviços ao  
Estado (Executivo)****Programas de Apoio às  
Políticas Públicas  
(Legislativo e Judiciário)****8****13****Programas de Gestão,  
Manutenção Serviços ao Estado  
(Legislativo e Judiciário)****491****Objetivos****2.503****Iniciativas****1.224****Iniciativas com ações Orçamentárias  
Associadas****1.279****Iniciativas sem ações Orçamentárias  
Associadas**

# **ESTRATÉGIA DE MONITORAMENTO PPA 2012-2015**



# Estratégia SPI de Monitoramento e Avaliação do PPA 2012-2015

## Estratégia de Monitoramento e Avaliação do PPA comporta 4 dimensões

- 1. Prioridades de Governo:** recortes prioritários do SIM-SAM / PR-BR;
- 2. Monitoramento Temático:** todos os **65 Programas Temáticos**, segundo os atributos do Plano e fortemente ancorado no SIOP (SOF-SPI);
- 3. Monitoramento Estratégico:** focado em prioridades da PR/BR, de Ministérios Setoriais responsáveis por programas prioritários, outras prioridades e recortes do próprio MP-SPI e atento aos **11 macrodesafios estruturantes** do Plano.
- 4. Avaliação da Dimensão Estratégica:** organizado por eixos estruturantes do (ou para o) Projeto Nacional de Desenvolvimento, com ênfase nos **11 macrodesafios** do Plano e atento a **5 dimensões principais:** enfrentamento das desigualdades, rebatimentos no território, reconhecimento das transversalidades, participação social e aproveitamento das potencialidades multissetoriais.

# **VOLUME I**

## **Relatório Anual de Avaliação da Dimensão Estratégica do PPA – ano-base 2012**

### **6 EIXOS ESTRATÉGICOS DO (E PARA O) DESENVOLVIMENTO NACIONAL**

1. Inserção Internacional Soberana (finanças, comércio, serviços e política).
2. Macroeconomia e Finanças para o desenvolvimento: crescimento econômico, estabilização monetária e geração de emprego e renda.
3. Sistema de Direitos, Proteção e Promoção Social.
4. Produção com Sustentabilidade e Inovação.
5. Infraestrutura Econômica (matriz energética, modais de transportes e meios de comunicação) e Social-Urbana (habitação, saneamento, transporte público e equipamentos urbanos).
6. Fortalecimento do Estado, das Instituições, do Planejamento e da Gestão.

# Trajetória das Estratégias dos PPAs 2004-2015

## PPA 2004-2007

- Inclusão social;
- Desconcentração de renda (valorização do salário mínimo);
- Fortalecimento mercado interno;
- Redução vulnerabilidade externa;
- Fortalecimento da democracia e da cidadania;
- Investimento em infraestrutura .

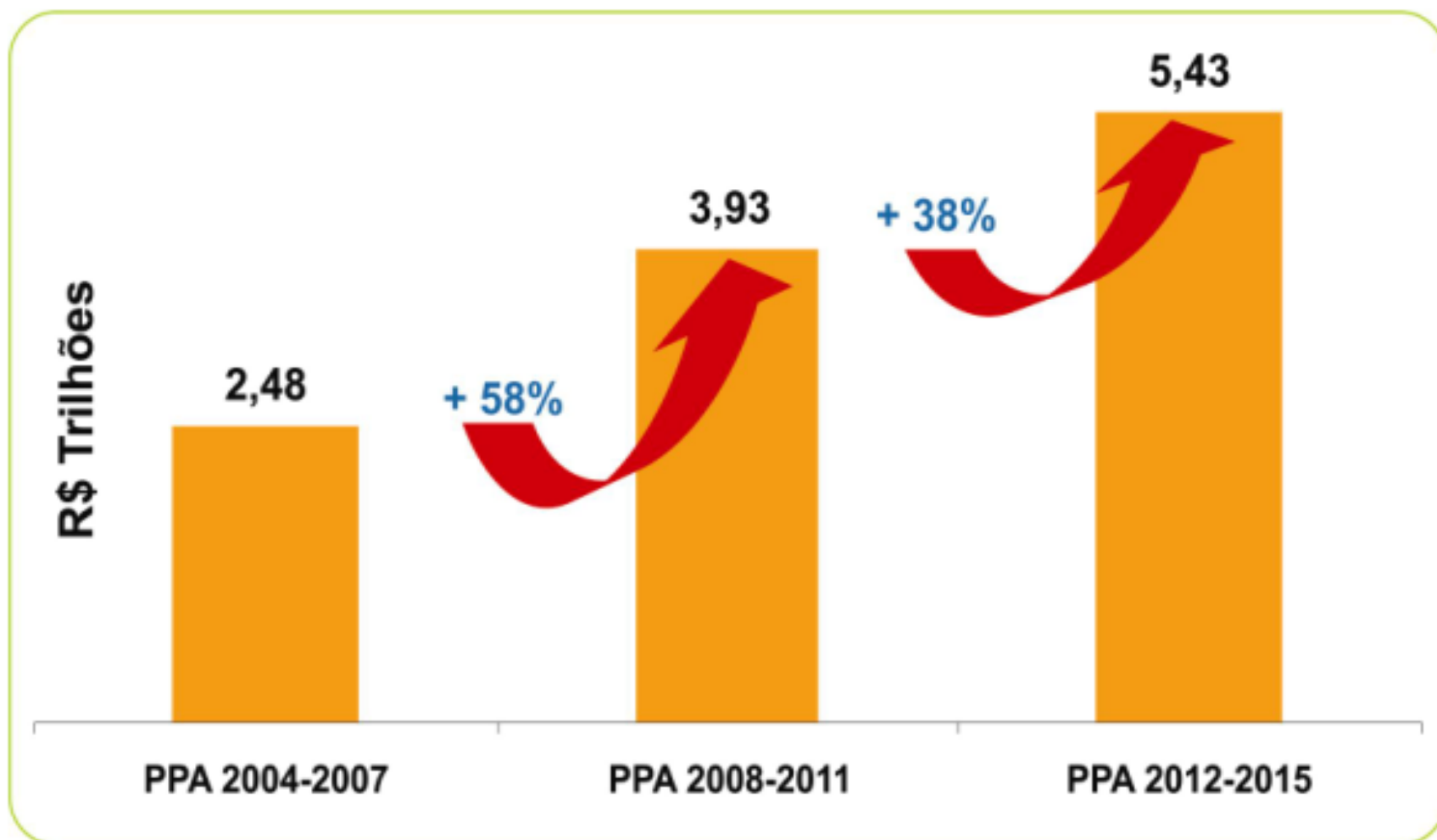
## PPA 2008-2011

- Manutenção e expansão dos investimentos em infraestrutura (PAC, MCMV);
- Garantia para a educação de qualidade (PDE);
- Agenda Social, ampliação do Programa Bolsa Família.

## PPA 2012-2015

- Projeto Nacional de Desenvolvimento: redução das desigualdades regional e entre o rural e o urbano;
- Transformação produtiva ambientalmente sustentável, com geração de empregos e distribuição de renda;
- Erradicação da pobreza extrema (BSM).

# Evolução do volume de recursos dos PPAs



\* Valores corrigidos pelo IPCA jul/2011.

## GRANDES NÚMEROS

Opção por fortalecer  
sistema de direitos



**RS 5,5 TRILHÕES**  
INVESTIMENTO PREVISTO

**RS 2,5 TRILHÕES**  
ÁREA SOCIAL  
(45,5% DO PPA)

**RS 1,1 TRILHÃO**  
INFRAESTRUTURA



SEGURANÇA



SAÚDE



EDUCAÇÃO



PREVIDÊNCIA



ASSISTÊNCIA SOCIAL



SANEAMENTO



MORADIA



ENERGIA ELÉTRICA



AEROPORTOS

57,7%

# Relatório Anual de Monitoramento Temático do PPA – ano-base 2012

1. Volume 1: Análise da Dimensão estratégica do PPA (VER PÁGINA PLANEJAMENTO)

2. Volume 2

- ***TOMO 1: POLÍTICAS SOCIAIS: seguridade social ampliada; direitos humanos e segurança pública; educação, esportes e cultura;***
- **TOMO 2: POLÍTICAS DE INFRAESTRUTURA: planejamento urbano, habitação, saneamento e usos do solo; energia e comunicações; mobilidade urbana e transportes;**
- **TOMO 3: POLÍTICAS DE DESENVOLVIMENTO PRODUTIVO E AMBIENTAL: desenvolvimento produtivo com inovação e sustentabilidade;**
- **TOMO 4: POLÍTICAS DE SOBERANIA, TERRITÓRIO E GESTÃO: soberania e território; política econômica planejamento governamental e gestão pública.**



**SPI**

## **Informações captadas no Monitoramento (exemplos)**

# \$ Incidência de questões de Orçamento

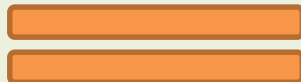
17



## Políticas Sociais

- 2071 - Trabalho, Emprego e Renda (2)
- 2069 - Segurança Alimentar e Nutricional (1)
- 2070 - Segurança Pública com Cidadania (1)
- 2020 - Cidadania e Justiça (5)
- 2044 - Autonomia e Emancipação da Juventude (2)
- 2016 - Política para as Mulheres: Promoção da Autonomia e Enfrentamento à Violência (2)
- 2065 - Proteção e Promoção dos Direitos dos Povos Indígenas (1)
- 2027 - Cultura: Preservação, Promoção e Acesso (1)
- 2035 - Esporte e Grandes Eventos Esportivos (2)

8



## Políticas de Infraestrutura

- 2054 - Planejamento Urbano (2)
- 2049 - Moradia Digna (1)
- 2040 - Gestão de Riscos e Resposta a Desastres (1)
- 2041 - Gestão Estratégica da Geologia, da Mineração e da Transformação Mineral (2)
- 2025 - Comunicações para o Desenvolvimento, a Inclusão e a Democracia (2)

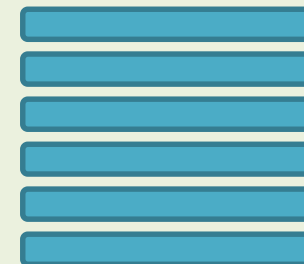
34



## Desenvolvimento Prod. e Ambiental

- 2055 - Desenvolvimento Produtivo (2)
- 2021 - Ciência, Tecnologia e Inovação (6)
- 2023 - Comércio e Serviços (1)
- 2050 - Mudanças Climáticas (5)
- 2018 - Biodiversidade (1)
- 2036 - Florestas, Prevenção e Controle do Desmatamento e dos Incêndios (2)
- 2066 - Reforma Agrária e Ordenamento da Estrutura Fundiária (2)
- 2012 - Agricultura Familiar (1)
- 2014 - Agropecuária Sustentável, Abastecimento e Comercialização (8)
- 2013 - Agricultura Irrigada (3)
- 2042 - Inovações para a Agropecuária (1)
- 2026 - Conservação e Gestão de Recursos Hídricos (1)
- 2052 - Pesca e Aquicultura (1)

38



## Soberania, Território e Gestão

- 2057 - Política Externa (3)
- 2058 - Política Nacional de Defesa (19)
- 2056 - Política Espacial (8)
- 2059 - Política Nuclear (3)
- 2046 - Mar, Zona Costeira e Antártida (2)
- 2038 - Democracia e Aperfeiçoamento da Gestão Pública (3)





# Incidência de questões de **Pessoal**

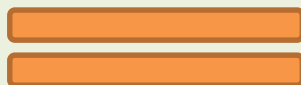
13



## Políticas Sociais

- 2071 - Trabalho, Emprego e Renda (4)
- 2037 - Fortalecimento do Sistema Único de Assistência Social - SUAS (1)
- 2060 - Coordenação de Políticas de Prevenção, Atenção e Reinserção Social de Usuários de Crack, Álcool e outras Drogas (1)
- 2070 - Segurança Pública com Cidadania (3)
- 2020 - Cidadania e Justiça (2)
- 2027 - Cultura: Preservação, Promoção e Acesso (2)

6



## Políticas de Infraestrutura

- 2054 - Planejamento Urbano (1)
- 2040 - Gestão de Riscos e Resposta a Desastres (3)
- 2041 - Gestão Estratégica da Geologia, da Mineração e da Transformação Mineral (1)
- 2048 - Mobilidade Urbana e Trânsito (1)

18



## Desenvolvimento Prod. e Ambiental

- 2021 - Ciência, Tecnologia e Inovação (2)
- 2047 - Micro e Pequenas Empresas (1)
- 2023 - Comércio e Serviços (1)
- 2050 - Mudanças Climáticas (1)
- 2018 - Biodiversidade (1)
- 2036 - Florestas, Prevenção e Controle do Desmatamento e dos Incêndios (1)
- 2014 - Agropecuária Sustentável, Abastecimento e Comercialização (4)
- 2013 - Agricultura Irrigada (1)
- 2028 - Defesa Agropecuária (3)
- 2042 - Inovações para a Agropecuária (1)
- 2052 - Pesca e Aquicultura (2)

10



## Soberania, Território e Gestão

- 2057 - Política Externa (1)
- 2058 - Política Nacional de Defesa (4)
- 2056 - Política Espacial (3)
- 2046 - Mar, Zona Costeira e Antártida (1)
- 2038 - Democracia e Aperfeiçoamento da Gestão Pública(1)



# Incidência de questões de **Patrimônio**

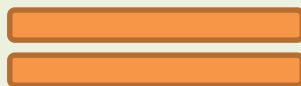
4



## Políticas Sociais

- 2019 - Bolsa Família (1)
- 2034 - Enfrentamento ao Racismo e Promoção da Igualdade Racial (1)
- 2065 - Proteção e Promoção dos Direitos dos Povos Indígenas (1)
- 2027 - Cultura: Preservação, Promoção e Acesso (1)

2



## Políticas de Infraestrutura

- 2054 - Planejamento Urbano (2)

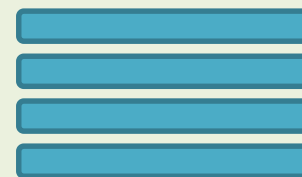
2



## Desenvolvimento Prod. e Ambiental

- 2066 - Reforma Agrária e Ordenamento da Estrutura Fundiária (1)
- 2052 - Pesca e Aquicultura (1)

4

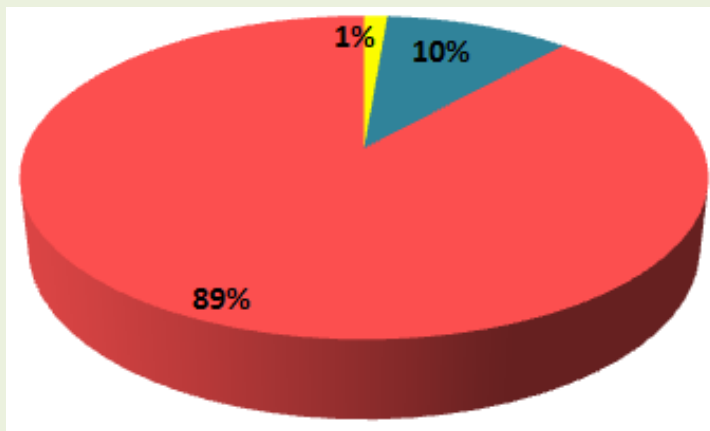


## Soberania, Território e Gestão

- 2057 - Política Externa (1)
- 2059 - Política Nuclear (1)
- 2038 - Democracia e Aperfeiçoamento da Gestão Pública (2)

# Políticas Sociais - Execução Orçamentária de 2012\*

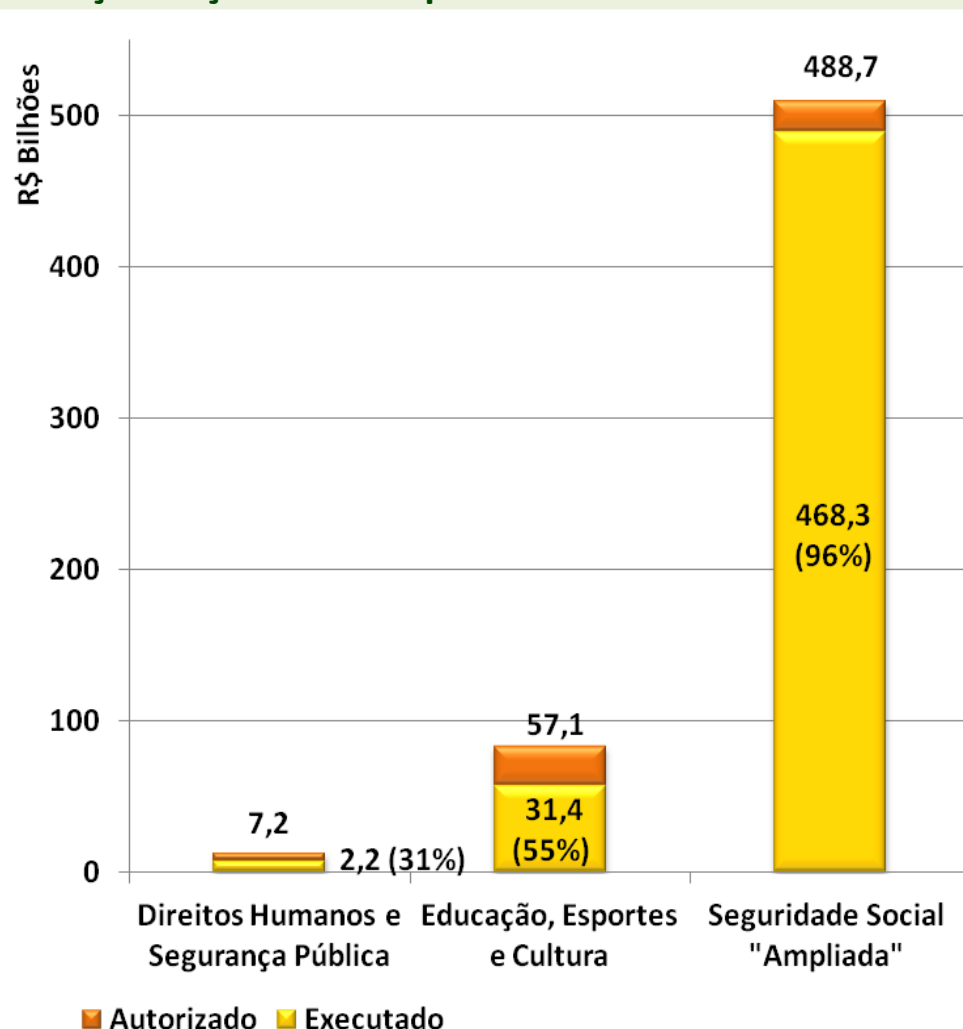
Valores Autorizados (LOA + Créditos),  
por Subdivisão do Bloco Temático



Total : 553,1 bilhões

- Direitos Humanos e Segurança Pública (7,2 bilhões)
- Educação, Esportes e Cultura (57,1 bilhões)
- Seguridade Social "ampliada" (488,7 bilhões)

Execução Orçamentária por Subdivisão do Bloco Temático \*\*



Total : 501,9 bilhões

\* Considerados Apenas os  
Programas Temáticos

\*\* Liquidado dos Orçamentos Fiscal e Seguridade  
+ Pago do Orçamento de Investimentos

Ministério  
do Planejamento

# **Agendas de Desenvolvimento Territorial**

# Agenda de Desenvolvimento Territorial (ADT)

- Articulação dos PPAs Federal e estaduais :
- **Mapeamento em cada estado das estratégias de desenvolvimento em curso** e do conjunto de intervenções estruturantes públicas e privadas
- **Análise do potencial de cooperação federativa a partir da identificação de convergência**, complementaridades e conflitos entre as intervenções federais e estaduais
- **Mobilização em torno de iniciativas que necessitam de forte cooperação federativa para sua execução.**
- **Identificação dos desafios para o desenvolvimento territorial**

# ADT – Passo a Passo



# Dimensão Estratégica PPA 2012/2015

- Atual dinâmica da economia brasileira baseada na ampliação dos investimentos em três motores do desenvolvimento:
  - Infraestrutura econômica e social
  - Atividades baseadas em recursos naturais
  - Mercado de produção e consumo de massa
- Potenciar as frentes de expansão através de:
  - Investimentos em Ciência, Tecnológica e Inovação.
  - Fortalecimento dos encadeamentos produtivos em território nacional;

# Dimensão Estratégica PPA 2012/2015

## ■ Duas dimensões transversais:

- Sustentabilidade
- Combate às desigualdades territoriais



# Dimensão Estratégica PPA 2012/2015

## 11 Macrodesafios

- 1 - Projeto Nacional de Desenvolvimento
- 2 - Erradicação da Pobreza Extrema
3. Ciência, Tecnologia e Inovação
- 4 - Conhecimento, Educação e Cultura
- 5 - Saúde, Previdência e Assistência Social
6. Cidadania
7. Infraestrutura
8. Democracia e Participação Social
9. Integridade e Soberania Nacional
10. Segurança Pública
- 11 – Gestão Pública

# Dimensão Estratégica PPA 2012/2015 - 6 eixos

- Macroeconomia para o desenvolvimento
  - Condições macroeconômicas para elevação dos investimentos e manutenção do consumo com estabilidade de preços.
- Sistema de Proteção Social
  - Universalização, institucionalização de direitos, novos arranjos de gestão
- Infraestrutura
  - Fortalecimento do investimento público; Regulação; Garantir o atendimento adequada da demanda de serviços com modicidade tarifária; Integração Nacional e desenvolvimento regional; Sustentabilidade;
- Produção com inovação e sustentabilidade
  - Fortalecimento da produção nacional com atenção especial a seus turbinadores: Inovação e adensamento dos encadeamentos produtivos.
- Inserção internacional
  - Garantir espaço de autonomia para consecução da estratégia
- Estado, Federalismo, Planejamento e Gestão
  - Avanços institucionais e participação social no aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas

# Dimensão Estratégica PPA 2012/2015 - Destaques

- Sistema de Proteção Social
  - Valorização real do salário mínimo, Bolsa Família, CRAS, Creches, PRONATEC, PROUNI, MCMV, Brasil Carinhoso, Comunidade Cidadã, Saneamento, Mobilidade Urbana, Brasil sem Miséria, Segurança Alimentar e Nutricional, Segurança Pública
- Infraestrutura
  - PAC, Plano Integrado de Logística – Ferrovias, Rodovias, Portos e Aeroportos Regionais, Novo Marco Regulatório do setor do P&G (Fundo Social), PNBL, Gerenciamento de riscos e respostas a desastres
- Produção com inovação e sustentabilidade
  - Plano Brasil Maior, Agropecuária, Irrigação, Regularização Fundiária, Plano Safra da Pesca e Aquicultura, Programa de Mobilização da Indústria do Petróleo – PROMINP, Ciência sem fronteiras, Estratégia Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (ENCTI), Plano de Prevenção e Controle do Desmatamento na Amazônia (PPCDAM)
- Inserção internacional
  - UNASUL (COSIPLAN e demais conselhos), MERCOSUL (FOCEM), Defesa Nacional,
- Estado, Federalismo, Planejamento e Gestão
  - Agenda de planejamento, gestão com cooperação federativa

# Lógicas territoriais

## ■ Sistema de Proteção Social

## ■ Universalização

- Educação
  - Creches e Quadras: Atendimento do déficit
  - Ensino Técnico e Superior: Interiorização e atenção aos Territórios da Cidadania
- Saúde
  - Extrema pobreza e redes de atendimento: UBS e UPAs
- Seguridade Alimentar e Nutricional
  - Agricultura Familiar, PAA, Territórios da Cidadania - Regiões de atividades rurais e baixo IDH
- Desenvolvimento urbano
  - Atendimento direcionado de demandas por grupos de municípios:
    - G1 – RM, Capitais e grandes cidades / G2 – Cidades médias /
    - G3 – Pequenos municípios
  - Prevenção de Risco e Respostas a Desastres
    - Municípios com incidência de desastres – 820 municípios, 250 prioritários
- Segurança Pública:
  - Fronteiras (ENAFRON) e Grandes Cidades (CRACK)

# Lógicas territoriais

## ■ Infraestrutura

- Logística
  - Reorientação da matriz logística para modais mais eficientes e mais sustentáveis – Ferroviário e Hidroviário
- Energia
  - Sistema Interligado Nacional, maior potencial hídrico na região Norte.
  - Diversificação da Matriz Energética Nacional
  - Política Nuclear – BA, RJ.
- Aeroportos regionais
  - Pólos Regionais e Centros de Turismo; Acessibilidade na Região Amazônica – 270 Municípios
- Plano Nacional de Banda Larga
  - Municípios e localidades remotas ainda não atendidas pela rede instalada e de baixo interesse comercial

# Lógicas territoriais

## ■ Produção com Sustentabilidade e Inovação

- Ciência, Tecnologia e Inovação
  - Mar e ambientes costeiros – INPOH
  - Amazônia
  - Desconcentração do financiamento à pesquisa nas grandes regiões N, NE e CO.
  - Política Espacial – MA, SP, RN
- Defesa
  - Indústria de defesa - MG, SP, RJ – SE.

# Lógicas territoriais

## ■ Produção com Sustentabilidade e Inovação

- Ordenamento territorial e meio-ambiente
  - Cadastro de Imóveis Rurais
  - Cadastro Ambiental Rural
  - Programa de Recuperação Ambiental
  - Unidades de Conservação – Biomas
  - Amazônia – PPCDAM
- Irrigação
  - Bacia do São Francisco – Semiárido; Metade Sul do RS; Fronteira Agrícola;
- Pesca
  - Parques aquícolas continentais – Serra da Mesa - GO, Manso - MT, Lajeado - TO, Tucuruí - PA, Castanhão – CE, Furnas - MG, Itaipu - PR, Ilha Solteira - SP, MS e MG
  - Parques aquícolas marinhos – SC, PR, SE, MA, PA

# Lógicas territoriais

## ■ Produção com Sustentabilidade e Inovação

- Agropecuária
  - Plano Safra da Agricultura Familiar
  - Plano Agrícola e Pecuário
- Plano Brasil Maior
  - Lógicas territoriais de cada setor
  - Coordenação sistêmica de Desenvolvimento Regional – N e NE.
- **VIDE CADERNO MT**



# Políticas Federais para Municípios

## Exemplo

- Programa Federal: PAC estradas vicinais
- Quem Faz: Ministério do Desenvolvimento Agrário
- Como Faz: Doação
- Quem apoia:
- Para quem: Municípios com população até 50 mil habitantes, desde que fora de regiões metropolitanas.
- Contrapartida: Apresentar relatório anual; disponibilizar 2 (dois) profissionais para treinamento; realizar revisões e manutenções
- O que é oferecido: Caminhões-caçamba | motoniveladora | retroescavadeira
- Mais informações: [www.mda.gov.br](http://www.mda.gov.br) [www.pac.gov.br](http://www.pac.gov.br)

# Políticas Federais para Municípios

## Exemplo

- **Programa Federal: Cidades Digitais**
- **Quem Faz: Ministério das Comunicações**
- **Como Faz: Acordo de Cooperação Técnica**
- **Quem Apoia:**
- **Para Quem: Municípios com população de até 50 mil habitantes. Destes, prioriza-se aqueles que estão além de 50 km de backbone da telebrás**
- **Contrapartida: Disponibilizar local, corpo técnico e licenças necessárias para a instalação.**
- **O que é oferecido: Infraestrutura de rede para conexão à internet de órgãos e equipamentos públicos locais | pontos públicos de acesso à Internet para uso livre e gratuito pela população | formação e capacitação.**
- **Mais informações: [www.mc.gov.br](http://www.mc.gov.br)**

# Documentos úteis

- As Agendas de Desenvolvimento Territorial:

[http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/spi/PPA/2013/130220\\_PPA\\_Municipal.pdf](http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/spi/PPA/2013/130220_PPA_Municipal.pdf)

- O portal do SICONV (onde são celebrados e registrados os convênios) <https://www.convenios.gov.br/portal/>

- A cartilha de uso do SICONV: [https://www.convenios.gov.br/portal/avisos/CARTILHA\\_SICONV\\_PARA\\_MUNICIPIOS\\_-\\_Jan\\_13-1.pdf](https://www.convenios.gov.br/portal/avisos/CARTILHA_SICONV_PARA_MUNICIPIOS_-_Jan_13-1.pdf)

- O manual de legislação federal de convênios com a União:

[http://www.portalfederativo.gov.br/pub/Inicio/ManuaisSasf/manual\\_convencios.pdf](http://www.portalfederativo.gov.br/pub/Inicio/ManuaisSasf/manual_convencios.pdf)

- Manual de apoio ao gestor em início de mandato:

<http://www.portalfederativo.gov.br/pub/Inicio/PublicacoesHome/GuiaInicioMandato.pdf>

- A agenda de compromissos União-municípios dos Objetivos do Milênio (ODMs):

<http://www.portalfederativo.gov.br/pub/Inicio/PublicacoesHome/FolderAgenda.pdf>

- O catálogo de políticas federais para os municípios:

[http://www.portalfederativo.gov.br/pub/Inicio/DivulgacaoProgramasFederais/Catalogo\\_Programas\\_Federais.pdf](http://www.portalfederativo.gov.br/pub/Inicio/DivulgacaoProgramasFederais/Catalogo_Programas_Federais.pdf)

- Três guias de implantação de consórcios públicos municipais:

<http://www.portalfederativo.gov.br/bin/view/Inicio/GuiaConsortioPublico>

- O “Almanaque do Planejamento – Para entender e participar”, instrumento criado para facilitar o entendimento do assunto pela sociedade, produzido pelo Ministério do Planejamento e pela Secretaria-Geral da Presidência da República:

[http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/noticias/sof/2012/121107\\_almanaque\\_do\\_planejamento.pdf](http://www.planejamento.gov.br/secretarias/upload/Arquivos/noticias/sof/2012/121107_almanaque_do_planejamento.pdf)

# OBRIGADO!

**Cláudio Navarro**  
**Secretaria de Planejamento e Investimentos Estratégicos**  
**Ministério do Planejamento**

**[Claudio.navarro@planejamento.gov.br](mailto:Claudio.navarro@planejamento.gov.br)**

**Tel: 61 2020 4800**

Ministério  
do Planejamento

