

Conselhos de Políticas Públicas enquanto instrumentos de controle social e participação democrática

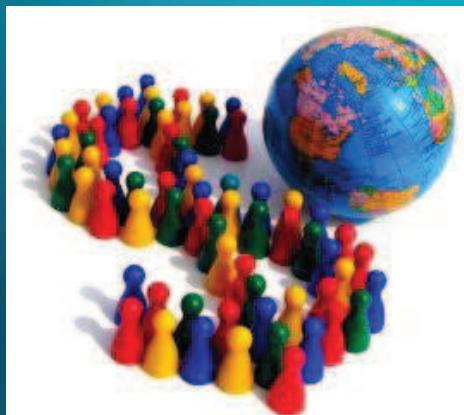


Cassyra L Vuolo
Secretaria de Articulação
Institucional do TCE-MT



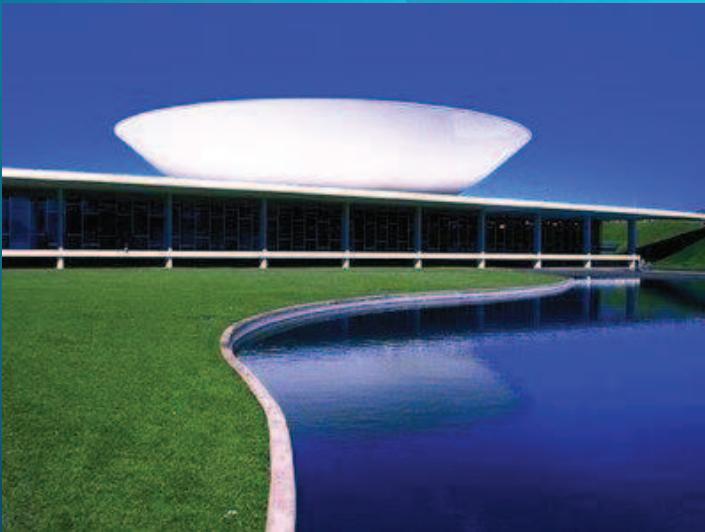
Sumário

- 1. A Construção da Democracia no Brasil**
- 2. Controle Social: Fortalecimento da Cidadania**
- 3. Conselhos e Processo Participativo**
- 4. Dinâmica dos Conselhos de Políticas Públicas**
- 5. O que temos de novo**
- 6. Reflexão Final**



A Construção Democrática no Brasil

1



A Construção Democrática
No Brasil

Cenário Político e Social

Após **24 ANOS DE DITADURA MILITAR**, onde sempre o candidato do Governo era um militar, foi indicado um civil para presidente, com **ELEIÇÕES INDIRETAS**. Ano: 1985.

Mesmo em estado ditatorial, milhões de brasileiros mobilizaram-se nas ruas, em torno do **MOVIMENTO DIRETAS JÁ!**

Após a eleição e morte de Tancredo Neves, o Estado Democrático de Direito foi mantido, com a posse de José Sarney e com a instalação da **ASSEMBLEIA NACIONAL CONSTITUINTE**.

A **POPULAÇÃO** brasileira exerceu **PAPEL FUNDAMENTAL** nesta transição.



CONSTITUIÇÃO CIDADÃ CF 1988	EMENDA CONSTITUCIONAL 19/1998	LEI LRF 101/2000	LEI 131/2009	LEI 12.527/2011
Fortalece a cidadania. (direito e deveres)	Administração Burocrática. (Foco em processos)	Participação da sociedade no processo de elaboração do orçamento e no acompanhamento da aplicação dos recursos públicos. (transparência e clareza das informações)	Determina a disponibilização, em tempo real, de informações sobre a execução orçamentária e financeira dos órgãos públicos.	Lei de Acesso a Informação: obriga todos os órgãos públicos a oferecer informações relacionadas às suas atividades a qualquer pessoa que solicitar os dados.
Criação de instrumentos de controle social. (Conselhos Públicos)	Administração Gerencial (Foco em resultados)	Gestão fiscal responsável, responsabilização do gestor e participação da sociedade nas aplicações dos recursos públicos.	Todos os gestores públicos têm a obrigação de divulgar as despesas e receitas da administração em canal eletrônico (páginas oficiais)	Os gestores precisam disponibilizar no site todas as informações referentes a administração. A informação é a regra e o sigilo é exceção.



CIDADANIA (PARTICIPAÇÃO POPULAR)

EFETIVIDADE (RESULTADO/EFICÁCIA)

TRANSPARÊNCIA (EQUILÍBRIO FISCAL)

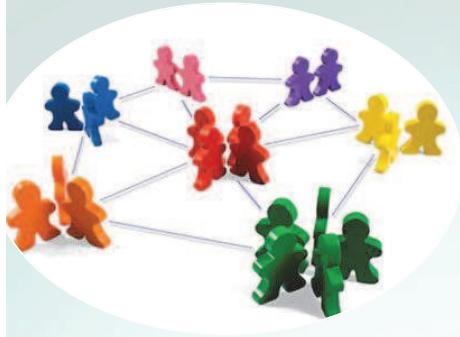
TRANSPARÊNCIA (ORGÃOS PÚBLICOS)

TRANSPARÊNCIA (ATIVA E PASSIVA DE TODOS OS ÓRGÃOS PÚBLICOS)

O REARRANJO NAS ESTRUTURAS POLÍTICAS e a entrada em cena de novos atores privilegiaram o **PODER LOCAL** e a **PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE NO MUNICÍPIO**.

Nasce **UMA NOVA FORMA DE PARTICIPAÇÃO SOCIOPOLÍTICA**, que são os **CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS**: a sociedade se articulando com os agentes estatais.





Enquanto espaço de articulação da sociedade com os agentes estatais, os conselhos de políticas públicas estão centrados em **DOIS PILARES**:



1 – DEMOCRATIZAÇÃO
(ampliação da participação social)



2 – DESCENTRALIZAÇÃO
(das políticas sociais e fortalecimento do poder local)



“A PARTICIPAÇÃO SOCIAL constitui **MECANISMO EFICAZ DE CONTROLE** sobre as políticas públicas, garantindo que o funcionamento do sistema esteja sempre sob o **OLHO E O CRIVO** daqueles que, mais que governantes e burocratas, têm todo interesse no seu sucesso”.

Celene Tonella



Controle Social: Fortalecimento da Cidadania

2



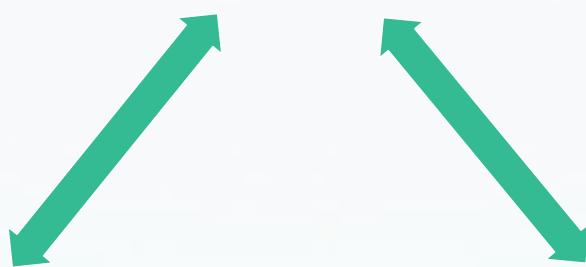
Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Círculo Virtuoso do Controle



Controle Social:
Fortalecimento da
Cidadania

CONTROLE EXTERNO
Instrumento de Cidadania



CONTROLE INTERNO
Controle de Gestão

CONTROLE SOCIAL
Pressuposto da Democracia



O papel das instituições de controle

EXECUTIVO		LEGISLATIVO		JUDICIÁRIO
Controle sobre atos da própria administração		Controle sobre atos e agentes do Executivo		Controle sobre atos legais de qualquer dos Poderes
Controles Internos da Administração		Controles Externos da Administração		Controle Jurisdicional
Controle Interno Administrativo	Controle Interno Gerencial	Controle Político	Controle Técnico	Habeas Corpus Habeas Data Mandado de Injunção Mandado de Segurança Ação Popular Outros
Função administrativas clássicas	Controladorias, Auditorias-Gerais, Sistemas de Controles Internos	Legislativo	Tribunais de Contas, Comissões Orçamentárias e de Fiscalização	Tribunais e Juízes

Fonte: Adaptado de Bugarin, Vieira e Garcia, (2003. p.29)



Para Jair Lima Santos:

“O controle social é o controle público não estatal, que **ATUA DE FORA PARA DENTRO DO ESTADO**, como exercício do **DIREITO** de fiscalização da **ATIVIDADE PÚBLICA**, complementar ao estatal, (...) que converge para a **AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO POPULAR** no exercício do controle.”





Controle Social:
Fortalecimento da
Cidadania



Controle social é um **COMPROMISSO** com a democracia e **DEVE SER EXERCIDO TODOS OS DIAS PELO CIDADÃO.**

Porém, esse controle **NÃO DEVE** ater-se somente a **LEGALIDADE** ou **REGULARIDADE FORMAL** dos atos.

Deve sim, ser **EXERCIDO** sob a ótica da **LEGITIMIDADE, ECONOMICIDADE,** oportunizando e adequando ao propósito de **ASSEGURAR O INTERESSE PÚBLICO.**



Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Controle Social:
Fortalecimento da
Cidadania

O **OBJETO** do controle social é **ABRANGENTE**, pois pode ser exercido na **ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO**, na **FISCALIZAÇÃO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA** dos recursos públicos, **NA PRESTAÇÃO DE CONTAS** dos gestores e na **AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DAS AÇÕES** do governo.



Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Grau de participação do público no processo decisório

Poder decisório da organização



INFORMAÇÃO	PERSUASÃO	CONSULTA	PARCERIA	CONTROLE
A decisão é tomada e o público é comunicado a respeito	A decisão é tomada e há uma tentativa de convencimento do público	O problema é apresentado, as opiniões são coletadas e a decisão é tomada	Os limites são previamente definidos; as informações são partilhadas e a decisão é conjunta	A decisão é tomada pelo público, que assume a responsabilidade pública

Fonte: Eldsvik, 1978 apud Sanchez, 2008, p. 411.

Participação do público nas decisões



Essa participação pode ocorrer de diferentes formas:

- Realização de Consulta Pública
- Apresentação de Projeto de Iniciativa Popular
- Participação nas Audiências Públicas
- Acompanhar a publicação em Diário
- Ocupar a Tribuna Livre
- Acompanhar os trabalhos das Comissões do Poder Legislativo e participar dos fóruns
- Atuação dos Conselhos de Políticas Públicas



Conselhos e Processo Participativo

3



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Conselho e Processo
Participativo

Na **CONSTITUIÇÃO DE 88** os Conselhos de Políticas Públicas **GANHARAM FORMA**. Mas, foi **A PARTIR** da formatação de leis **ESPECÍFICAS**, ainda nos

primeiros anos da **DÉCADA DE 90**, e
que **COMEÇARAM A SE EFETIVAR**.

A simples existência da estrutura dos
conselhos **NÃO GARANTE** a sua
EFETIVIDADE.





A IDENTIDADE DOS CONSELHOS foi constituída a partir dos novos movimentos sociais e embasadas em **DOIS FATORES**:

1 – O reconhecimento do povo como **AGENTE TRANSFORMADOR**

2 – **CULTURA CRÍTICA**, com base no repúdio a todas as formas de opressão



“A participação passou a significar
NÃO APENAS OCUPAR OS ESPAÇOS dos movimentos, mas a
AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO da sociedade civil na
gestão pública.” (Celene Tonella)





Conselho e Processo
Participativo

Os conselhos são **ESPAÇOS PÚBLICOS** de composição **PLURAL E PARITÁRIA** entre Estado e sociedade, de natureza **PROPOSITIVA, DELIBERATIVA E CONSULTIVA**, cuja **FUNÇÃO** é **FORMULAR e CONTROLAR a EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS.**



Conselho e Processo
Participativo

PROPOSITIVOS e mobilizadores

Visão Global e Sistêmica da Gestão



Propositivos e MOBILIZADORES



Conselho e Processo
Participativo

1^a Etapa – Conselhos

MOBILIZANDO a sociedade

2^a Etapa – Conselhos e
sociedade **PRESENTES**
acompanhando a elaboração



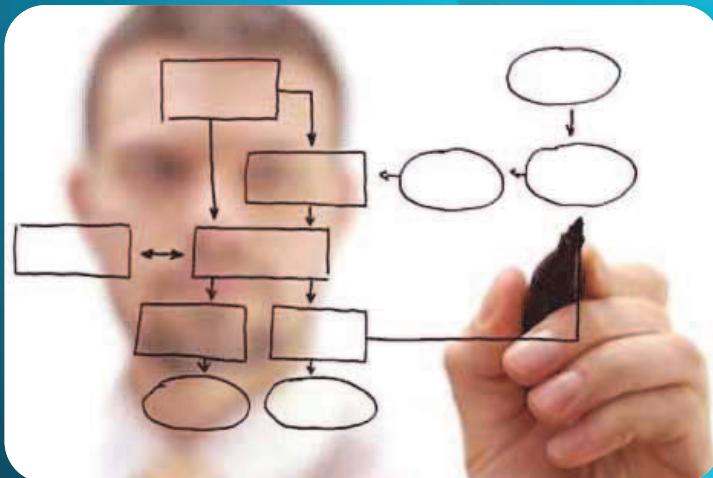
Conselho e Processo
Participativo

“ Deixar de ser **COADJUVANTE** para ser
BALIZADOR das políticas públicas
no município”



Dinâmica dos Conselhos de Políticas Públicas

4



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

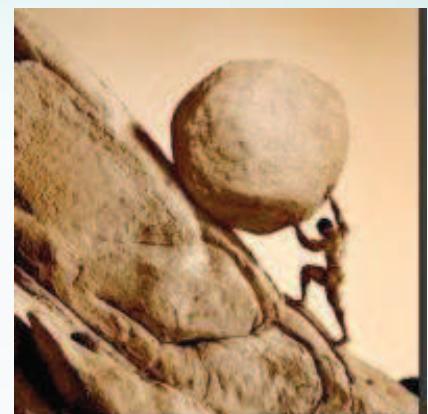
Existem vários **FATORES QUE LIMITAM, IMPEDEM OU DIFICULTAM** a ação dos conselhos de políticas públicas.

Dentre eles citamos:

- **Quanto a Constituição/composição**
 1. **Ingerência do Poder Executivo** ou de representantes de entidades;
 2. **Falta de independência** do colegiado.
- **Quanto à atuação**
 1. Existência de **colegiados meramente formais**, que não realizam fiscalizações;
 2. **Falta de integração** com os órgãos de controle interno e externo;



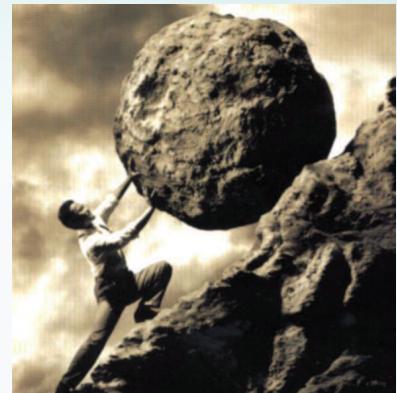
Dinâmica dos Conselhos
de Políticas Públicas





- **Quanto aos conselheiros**

- 1. Falta de cultura participativa** e de fiscalização ;
- 2. Desinteresse ou baixo grau de motivação** por parte de alguns membros;
- 3. Indisponibilidade de tempo** para as atividades do colegiado;



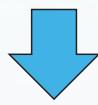
- **Quanto às condições de trabalho**

- 1. Dificuldades** para acessar as informações públicas;
- 2. Ausência** de treinamento ou capacitação



Consequências

FRAGILIDADE NA SUA ATUAÇÃO



FALTA DA CULTURA PARTICIPATIVA (desagrega a sociedade, desarticula a cidadania e facilita as desigualdades econômicas e sociais)



NÃO-PARTICIPAÇÃO política da população **LEVA** ao
NÃO-EXERCÍCIO DO CONTROLE SOCIAL.

O que temos de novo

5



Tribunal de Conta
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



O que temos
de novo

→ PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional e Integrado

1. Inserido no Plano Estratégico do TCE-MT
2. Fortalecer a Transparência e o Controle Social
 - 2.1 – Estimular a participação dos conselhos de Políticas públicas no acompanhamento da execução do plano estratégico
 - 2.2 – Ampliar dos canais de informação com os Fiscalizados e disponibilizar a sociedade (Portal Transparência, SIC, criação das Ouvidorias Municipais)





O que temos
de novo

→ Planejamento Estratégico do Município

1. **É de longo prazo** (mínimo 4 anos)
2. **Alinhado** aos planos municipais
3. **Subsidiará a construção das peças** orçamentárias
4. **Objetivos, indicadores e metas** com foco na sociedade



O que temos
de novo

→Fatos motivadores:

1. Supremacia do interesse público
2. Ações governamentais planejadas
3. Transparéncia da gestão pública
4. Transição entre governo atual e o eleito





O que temos de novo

Canais de informação

Tribunal de Contas Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

PORTAL DO TCE

ATENÇÃO FISCALIZADO
O prazo de encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Malote Digital foi prorrogado até 01/12/12

NOTÍCIAS DO TRIBUNAL

INSTITUTO DE CIDADANIA

PDI debate Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

Cautelares determinam retomada da execução de obras em Rondonópolis

Nova estrutura garante melhoria das condições de trabalho no TCE-MT

Evento acontece nos dias 23 e 24/10 em Sorriso e Sinop

PESQUISAS

Processos

Jurisprudência

Decisões em Consulta

ACesso RÁPIDO

Diário Oficial Eletrônico

MP de Contas

Corregedoria

SESSÃO PLENÁRIA

TCE NOTÍCIAS

TCE RÁDIO

GALERIA DE FOTOS

SESSIONES ANTERIORES

+ TCE NOTÍCIAS

+ RÁDIOS

+ FOTOS



O que temos de novo

Canais de informação

Tribunal de Contas Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

PESQUISAS

Processos

Jurisprudência

Decisões em Consulta

ACesso RÁPIDO

Diário Oficial Eletrônico

MP de Contas

Corregedoria

Ouvidoria

Produtos de TI

Escola de Contas

Portal Nacional

Transparência - SIC

GEO-OBRAS

Intranet

Ouvidoria TCE-MT

Serviço de informação cidadão

CIDADANIA

III Encontro Nacional dos Tribunais de Contas

Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TCEs

TCEEstudantil recebe alunos do Instituto de Educação

Prorrogado prazo para cessão de uso do Malote Digital

Prorrogado prazo para encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Sistema Malote Digital até o dia 01/12/2012. Acesse o banner no topo do Portal e saiba mais.

TCE-MT apoia II Congresso "Qualidade do Gasto Público"

TCE-MT disponibilizou o Espaço Liu Arruda como ponto de retransmissão de toda a programação do Congresso. O evento ocorre entre os dias 17 e 19 de outubro.

TCE RÁDIO

+ RÁDIOS

GALERIA DE FOTOS

Campanha de doação de Sangue

+ FOTOS

DA SUA CONTA

DA SUA CONTA

Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

Edição 45 - Dezembro/2011

+ JORNAL

AGENDA DO TCE



O que temos de novo

Canais de informação



PESQUISAS

Processos

Jurisprudência

Decisões em Consulta

ACESSO RÁPIDO

Diário Oficial Eletrônico

MP de Contas

Corregedoria

Ouvidoria

Produtos de TI

Escola de Contas

Portal Nacional

Transparéncia - SIC

GEO-OBRAIS

Intranet

Ouvidoria TCE-MT

serviço de informação cidadão

ESPAÇO DO CIDADÃO

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos.

Aqui você é o fiscal!

Participe e
accesse os serviços:

ACESSE

ESPAÇO DO JURISDICONADO

Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

Informações do Jurisdicionado

Sistemas Técnicos

Compromissos do Jurisdicionado

Legislação

Publicações

Novidades

Outros Serviços

ACESSE

CIDADANIA

Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

III Encontro Nacional

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's

TCEestudantil recebe alunos do Instituto de Educação

DA SUA CONTA

DA SUA CONTA

Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

Edição 45 - Dezembro/2011

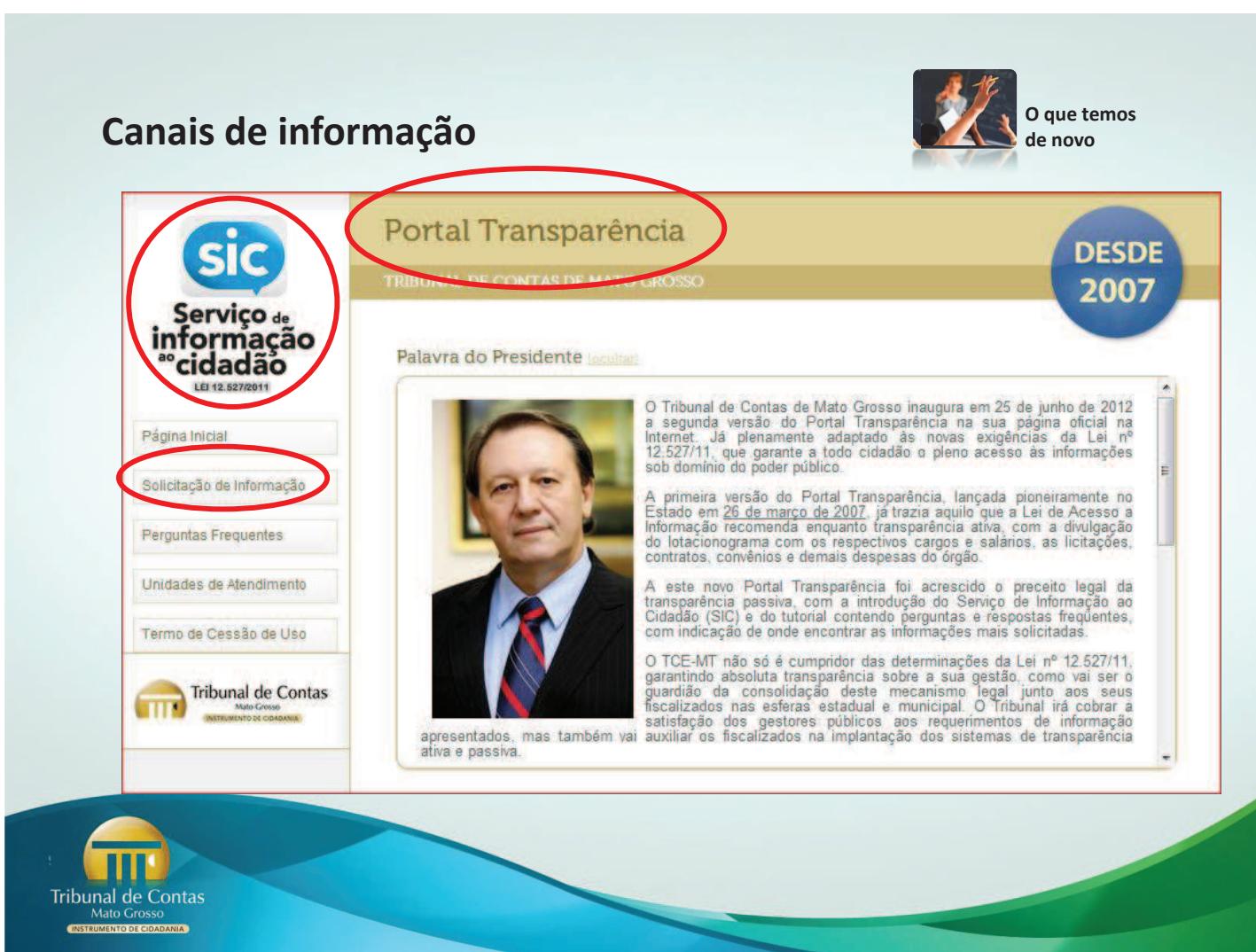
+ JORNAL

AGENDA DO TCE

Canais de informação



O que temos de novo



Canais de informação



O que temos de novo

The screenshot shows the homepage of the Tribunal de Contas de Mato Grosso. At the top, there is a navigation bar with links: 'Portal do TCE', 'MP de Contas', 'Ouvintes' (highlighted with a red circle), 'Julgamentos', 'Publicações', 'Portal Nacional', and 'Mapa do Site'. Below the navigation bar, there is a banner for 'ATENÇÃO FISCALIZADO' (Attention Fiscalized) with a deadline of 01/12/12. To the left, there is a sidebar with various links: 'A Instituição', 'Contas Anuais', 'Legislação', 'Serviços', 'Imprensa', 'Artigos', 'Eventos', 'EAD', 'Vídeos', 'Listagens', and 'Pauta de Julgamento'. The main content area features a 'NOTÍCIAS DO TRIBUNAL' section with a photo of a building and an event notice. On the right, there are several modules: 'PORTAL DO TCE' (with a search bar), 'SESSÃO PLENÁRIA' (with a video camera icon), 'ACESSO RÁPIDO' (with a list of services like 'Diário Oficial Eletrônico', 'MP de Contas', 'Correspondência', 'Ouvintes' (highlighted with a red circle), 'Escola de Contas', 'Portal Nacional', 'Transparência - SIC', 'GEO-OBRAIS', and 'Intranet'), 'Participe e accesse os serviços:' (with a magnifying glass icon), 'CIDADANIA' (with a video camera icon), 'Encontro Nacional dos TCE's' (with a video camera icon), 'TCEestudantil recebe alunos do Instituto de Educação' (with a photo of a group of people), 'Prorrogado prazo para cessão de uso do Malote Digital' (with a photo of a man speaking), 'TCE-MT apoia II Congresso "Qualidade do Gasto Público"' (with a photo of a group of people), 'TCE-MT disponibilizou o Espaço Liu Aruada como ponto de retransmissão de toda a programação do Congresso' (with a photo of a man speaking), 'Edição 45 - Dezembro/2011' (with a photo of a newspaper), and 'AGENDA DO TCE' (with a photo of a person). At the bottom, there is a 'SIC' (Serviço de Informação ao Cidadão) logo and a photo of a woman wearing a headset.

Canais de informação



O que temos de novo

The screenshot shows the homepage of the Tribunal de Contas de Mato Grosso. At the top, there is a navigation bar with links: 'Portal do TCE', 'MP de Contas', 'Ouvintes' (highlighted with a red circle), 'Julgamentos', 'Publicações', 'Portal Nacional', and 'Mapa do Site'. Below the navigation bar, there is a sidebar with various links: 'A Instituição', 'Contas Anuais', 'Legislação', 'Serviços', 'Imprensa', 'Artigos', 'Eventos', 'EAD', 'Vídeos', 'Listagens', and 'Pauta de Julgamento'. The main content area features a 'Fale com a Ouvintes' (Talk to the Citizen Inquiry) section with a 'SIC' (Serviço de Informação ao Cidadão) logo and a photo of a woman wearing a headset. There are also links for 'O que é Ouvintes', 'Legislação', 'Fiscalize Corretamente', and 'Perguntas e Respostas'. To the right, there are several modules: 'PORTAL DO TCE' (with a search bar), 'SESSÃO PLENÁRIA' (with a video camera icon), 'Tamanho da letra: A A A', 'SESSÕES ANTERIORES' (with a video camera icon), 'TCE NOTÍCIAS' (with a video camera icon), and 'TCE NOTÍCIAS' (with a video camera icon). At the bottom, there is a 'SIC' (Serviço de Informação ao Cidadão) logo and a photo of a woman wearing a headset.

Canais de informação



O que temos de novo

FALE COM A OUVIDORIA

Disque Ouvidoria
0800-6472041
O cidadão pode fazer sua reclamação por telefone, falando com um de nossos atendentes.

Correspondência:
Tribunal de contas do Estado de Mato Grosso
Centro Político e Administrativo
Caixa Postal 10.003
Cuiabá-MT
Cep:78070-970
Fax: (65) 3613-7524

E-mail:
O cidadão faz a reclamação pelo e-mail
ouvidoria@tce.mt.gov.br

Telefone:
(65) 3613-7664

OUVIDORIA ONLINE
O cidadão faz a reclamação preenchendo um formulário que pode ser acessado clicando no link [Ouvíndia Online](#).

GALERIA DE FOTOS
Homenagem da Comunidade Italiana em solenidade na Assembleia Legislativa
[+ FOTOS](#)

DA SUA CONTA
DA SUA CONTA
Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos
[+ JORNAL](#)

Imprimir **Envie para um amigo**

Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

O que temos de novo

Canais de informação

NOTÍCIAS DO TRIBUNAL

Presidente do TCE-MT recebe homenagem do Conselho de Engenharia

Tribunal de Contas avalia distribuição de renda e geração de empregos

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TCE's

[+ NOTÍCIAS](#)

ESPAÇO DO CIDADÃO

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir prioridades dos gastos públicos.

Aqui você é o fiscal!

Participe e accesse os serviços:

[ACESSE](#)

ESPAÇO DO JURISDICIONADO

Encontrar aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

› Informações do Jurisdicionado

› Sistemas Técnicos

› Compromissos do Jurisdicionado

› Legislação

› Publicações

› Novidades

› Outros Serviços

[ACESSE](#)

PORTAL DO TCE

SESSION PLENÁRIA

TCE NOTÍCIAS

TCE RÁDIO

GALERIA DE FOTOS

Escola Presidente Médici participa do TCEstudantil

"A violência contra mulher é uma questão cultural" | EAD

Câmara de Várzea Grande tem contas de gestão julgadas

[+ FOTOS](#)

Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



O que temos
de novo

Canais de informação

Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

ESPAÇO DO CIDADÃO

TCE-MT

Transparéncia
Ouvir
Contas Anuais
Políticas Públicas
GEO-OBRAS
Obras Paralisadas
Julgamentos
Receitas
Despesas
Locação
Atos de Pessoal
Limites da LRF
Remessas do Aplic
Governo Transparente
Indicadores

ACESSO RÁPIDO

Portal do TCE
Ouvir
Consciência Cidadã

Espaço do Cidadão

Aqui é o fiscal!

Participe.

Mapa do Mato Grosso com o município de Cuiabá destacado.

Espaço do Cidadão

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo, auxiliando a definir as prioridades dos gastos públicos. Além disso, o cidadão também deve acompanhar a execução das ações e pode avaliar se os objetivos das políticas públicas foram alcançados com resultados concretos retornados para a sociedade.

O Tribunal de Contas, como instrumento de cidadania, estimula a sua participação disponibilizando informações neste espaço - Espaço do Cidadão - para que você possa fazer o controle social dos gastos públicos realizados no seu município e no Estado de Mato Grosso. Escolha no menu ao lado as informações sobre o governo municipal ou estadual e exerça a sua cidadania.

Participe.

Aqui é o fiscal!

Receita
Despesa
Políticas Públicas
Políticas Públicas
Saúde e Educação
Segurança
DEB
GE
Cidadão
Consultas de Obras Públicas
Decisões do TCE
Limites da LRF
Remessas do Aplic
Portal da Transparéncia
Obras Paralisadas
Avisos de Licitação

Página Inicial | Portal TCE | Espaço do Jurisdicionado | Links Úteis | Mapa do Portal

Tribunal de Contas de Mato Grosso - Copyright© 2012



Reflexão Final



6



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

CARTA DE UM SOLDADO AMERICANO



Reflexão Final

“...não é possível sermos derrotados por um grupo de miseráveis.

...temos a melhor tecnologia do mundo...

Mas..., o inimigo vem e nos derrota de novo...

...Sabemos que somos mais fortes do que eles... Mas eles é que estão nos vencendo. São como formigas e surgem por todos os lados. Sabem exatamente o que têm de fazer.

Todos eles têm cara de criança e, o que é mais estranho, não parece estar lutando por suas vidas. Parece que lutam por algo muito maior. ...nenhum de nós sabe por que está aqui, muito menos o que esperam da gente...

...O meu problema não é lutar, mas ter uma razão para lutar...

...esse sargento norte-americano morreu na guerra do Vietnã. Sem saber a razão da sua luta... Sem a mínima motivação para lutar... Derrotado por um exército desnutrido, sem tecnologia, mas com uma razão para combater.”



Reflexão Final

**Qual é o fato motivador
de sua atuação?**



Reflexão Final

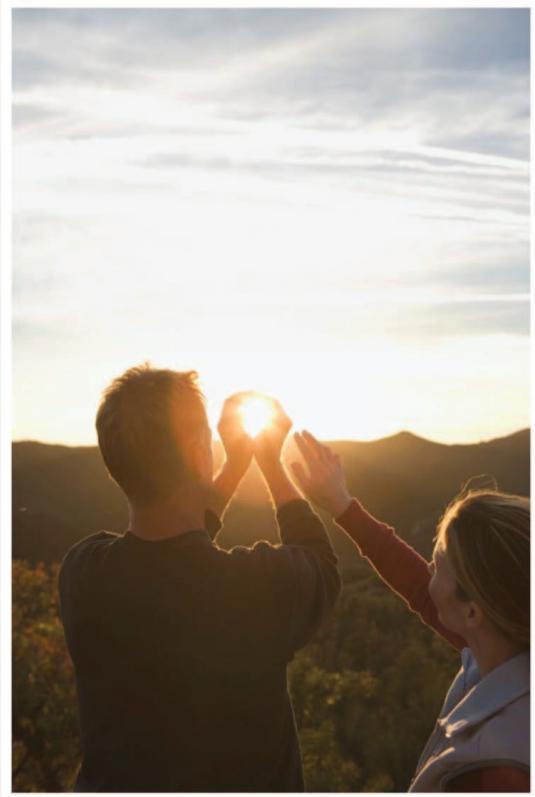
**Por que você
está nesta
função?**



**Você conhece as
prioridades do seu
município para políticas
públicas?**

**Sabe o que está sendo
debatido no seu município?**





Reflexão Final

**De que forma vocês
podem agir para
propiciar que suas
ações se tornem uma
rotina na administração
pública?**



Reflexão Final

O problema não é lutar,



mas ter uma razão para lutar!





Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Muito obrigada!

Cassyra L Vuolo

Secretaria de Articulação Institucional do TCE-MT

cassyra@tce.mt.gov.br

(65) 3613-2911

www.tce.mt.gov.br