

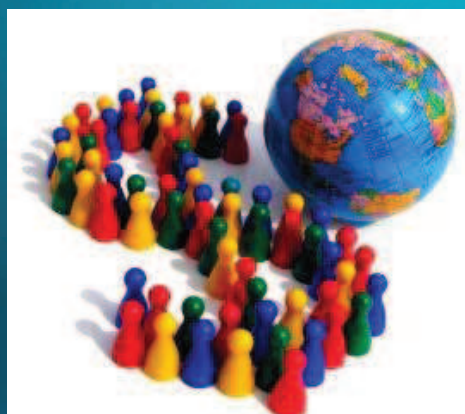
# Conselhos de Políticas Públicas enquanto instrumentos de controle social e participação democrática

Cassyra L Vuolo  
Secretária de Articulação  
Institucional do TCE-MT



## Sumário

1. A Construção da Democracia no Brasil
2. Controle Social: Fortalecimento da Cidadania
3. Conselhos e Processo Participativo
4. Dinâmica dos Conselhos de Políticas Públicas
5. O que temos de novo
6. Reflexão Final



# A Construção Democrática no Brasil

# 1



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



A Construção Democrática  
No Brasil

## Cenário Político e Social

Após **24 ANOS DE DITADURA MILITAR**, onde sempre o candidato do Governo era um militar, foi indicado um civil para presidente, com **ELEIÇÕES INDIRETAS**. Ano: 1985.

Mesmo em estado ditatorial, milhões de brasileiros mobilizaram-se nas ruas, em torno do **MOVIMENTO DIRETAS JÁ!**

Após a eleição e morte de Tancredo Neves, o Estado Democrático de Direito foi mantido, com a posse de José Sarney e com a instalação da **ASSEMBLEIA NACIONAL CONSTITUINTE**.

A **POPULAÇÃO** brasileira exerceu **PAPEL FUNDAMENTAL** nesta transição.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



CONSTITUIÇÃO CIDADÃ CF 1988	EMENDA CONSTITUCIONAL 19/1998	LRF LEI 101/2000	LEI 131/2009	LEI 12.527/2011
Fortalece a cidadania. (direito e deveres)	Administração Burocrática. (Foco em processos)	Participação da sociedade no processo de elaboração do orçamento e no acompanhamento da aplicação dos recursos públicos. (transparência e clareza das informações)	Determina a disponibilização, em tempo real, de informações sobre a execução orçamentária e financeira dos órgãos públicos.	Lei de Acesso a Informação: obriga todos os órgãos públicos a oferecer informações relacionadas às suas atividades a qualquer pessoa que solicitar os dados.
Criação de instrumentos de controle social. (Conselhos Públicos)	Administração Gerencial (Foco em resultados)	Gestão fiscal responsável, responsabilização do gestor e participação da sociedade nas aplicações dos recursos públicos.	Todos os gestores públicos têm a obrigação de divulgar as despesas e receitas da administração em canal eletrônico (páginas oficiais)	Os gestores precisam disponibilizar no site todas as informações referentes a administração. A informação é a regra e o sigilo é exceção.
↓	↓	↓	↓	↓
<b>CIDADANIA</b> (PARTICIPAÇÃO POPULAR)	<b>EFETIVIDADE</b> (RESULTADO/ EFICÁCIA)	<b>TRANSPARÊNCIA</b> (EQUILÍBRIO FISCAL)	<b>TRANSPARÊNCIA</b> (ORGÃOS PÚBLICOS)	<b>TRANSPARÊNCIA</b> (ATIVA E PASSIVA DE TODOS OS ÓRGÃOS PÚBLICOS)



O **REARRANJO NAS ESTRUTURAS POLÍTICAS** e a entrada em cena de novos atores privilegiaram o **PODER LOCAL** e a **PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE NO MUNICÍPIO**.

Nasce **UMA NOVA FORMA DE PARTICIPAÇÃO SOCIOPOLÍTICA**, que são os **CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS**: a sociedade se articulando com os agentes estatais.





Enquanto espaço de articulação da sociedade com os agentes estatais, os conselhos de políticas públicas estão centrados em **DOIS PILARES**:



**1 – DEMOCRATIZAÇÃO**  
(ampliação da participação social)



**2 – DESCENTRALIZAÇÃO**  
(das políticas sociais e fortalecimento do poder local)



“A **PARTICIPAÇÃO SOCIAL** constitui **MECANISMO EFICAZ DE CONTROLE** sobre as políticas públicas, garantindo que o funcionamento do sistema esteja sempre sob o **OLHO E O CRIVO** daqueles que, mais que governantes e burocratas, têm todo Interesse no seu sucesso”.

*Celene Tonella*



# Controle Social: Fortalecimento da Cidadania

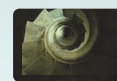
# 2



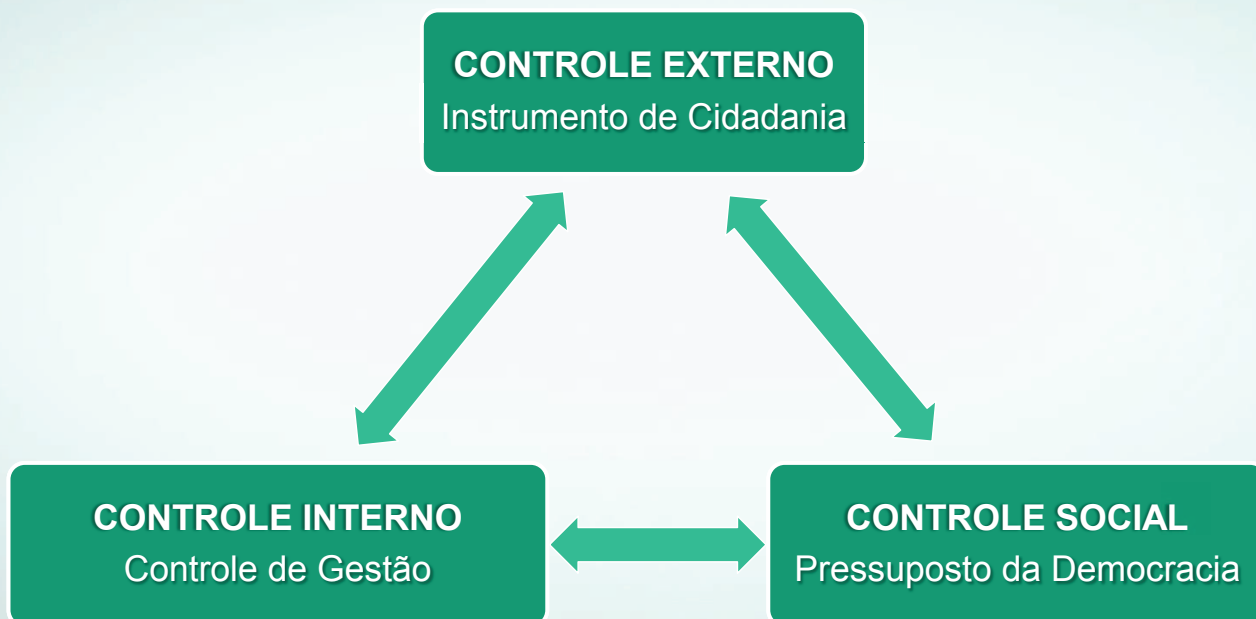
**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Círculo Virtuoso do Controle

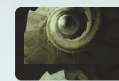


**Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania**



**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA





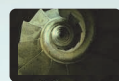
## O papel das instituições de controle

EXECUTIVO		LEGISLATIVO		JUDICIÁRIO
Controle sobre atos da própria administração		Controle sobre atos e agentes do Executivo		Controle sobre atos legais de qualquer dos Poderes
Controles Internos da Administração		Controles Externos da Administração		Controle Jurisdicional
Controle Interno Administrativo	Controle Interno Gerencial	Controle Político	Controle Técnico	Habeas Corpus Habeas Data Mandado de Injunção Mandado de Segurança Ação Popular Outros
Controle sobre os atos da entidade pela própria entidade	Controle sobre os atos da entidade por outra entidade	Controle sobre decisões políticas do Poder Executivo	Controle sobre atos de gestão dos recursos públicos	
Função administrativas clássicas	Controladorias, Auditorias-Gerais, Sistemas de Controles Internos	Legislativo	Tribunais de Contas, Comissões Orçamentárias e de Fiscalização	Tribunais e Juízes

Fonte: Adaptado de Bugarin, Vieira e Garcia, (2003. p.29)



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

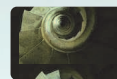


Para Jair Lima Santos:

“O controle social é o controle público não estatal, que **ATUA DE FORA PARA DENTRO DO ESTADO**, como exercício do **DIREITO** de fiscalização da **ATIVIDADE PÚBLICA**, complementar ao estatal, (...) que converge para a **AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO POPULAR** no exercício do controle.”



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania

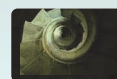
Controle social é um **COMPROMISSO** com a democracia e **DEVE SER EXERCIDO TODOS OS DIAS PELO CIDADÃO.**

Porém, esse controle **NÃO DEVE** ater-se somente a **LEGALIDADE** ou **REGULARIDADE FORMAL** dos atos.

Deve sim, ser **EXERCIDO** sob a ótica da **LEGITIMIDADE, ECONOMICIDADE,** oportunizando e adequando ao propósito de **ASSEGURAR O INTERESSE PÚBLICO.**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

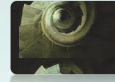


Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania

O **OBJETO** do controle social é **ABRANGENTE**, pois pode ser exercido na **ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO**, na **FISCALIZAÇÃO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA** dos recursos públicos, na **PRESTAÇÃO DE CONTAS** dos gestores e na **AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DAS AÇÕES** do governo.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



## Grau de participação do público no processo decisório

### Poder decisório da organização



INFORMAÇÃO	PERSUASÃO	CONSULTA	PARCERIA	CONTROLE
A decisão é tomada e o público é comunicado a respeito	A decisão é tomada e há uma tentativa de convencimento do público	O problema é apresentado, as opiniões são coletadas e a decisão é tomada	Os limites são previamente definidos; as informações são compartilhadas e a decisão é conjunta	A decisão é tomada pelo público, que assume a responsabilidade pública

Fonte: Eldsvik, 1978 apud Sanchez, 2008, p. 411.



### Participação do público nas decisões



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



### Essa participação pode ocorrer de diferentes formas:

- Realização de Consulta Pública
- Apresentação de Projeto de Iniciativa Popular
- Participação nas Audiências Públicas
- Acompanhar a publicação em Diário
- Ocupar a Tribuna Livre
- Acompanhar os trabalhos das Comissões do Poder Legislativo e participar dos fóruns
- Atuação dos Conselhos de Políticas Públicas

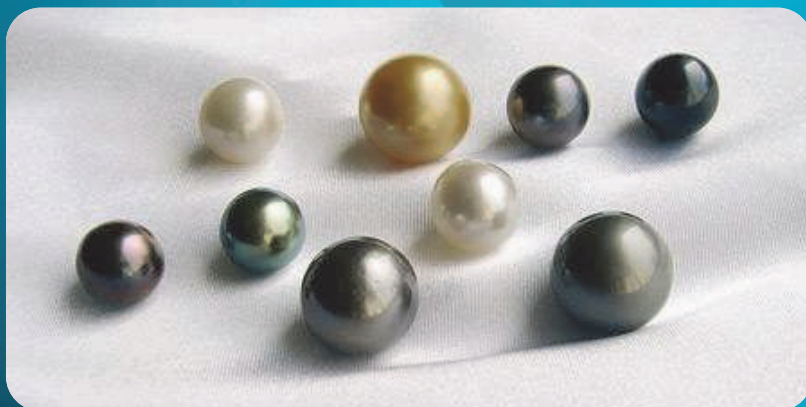


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



# Conselhos e Processo Participativo

# 3



Conselho e Processo  
Participativo

Na **CONSTITUIÇÃO DE 88** os Conselhos de Políticas Públicas **GANHARAM FORMA**. Mas, foi **A PARTIR** da formatação de leis **ESPECÍFICAS**, ainda nos

primeiros anos da **DÉCADA DE 90**, e que **COMEÇARAM A SE EFETIVAR**.

A simples existência da estrutura dos conselhos **NÃO GARANTE** a sua **EFETIVIDADE**.





A **IDENTIDADE DOS CONSELHOS** foi constituída a partir dos novos movimentos sociais e embasadas em **DOIS FATORES**:

1 – O reconhecimento do povo como **AGENTE TRANSFORMADOR**

2 – **CULTURA CRÍTICA**, com base no repúdio a todas as formas de opressão



“A participação passou a significar  
**NÃO APENAS OCUPAR OS ESPAÇOS** dos movimentos, mas a  
**AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO** da sociedade civil na  
gestão pública.” (Celene Tonella)



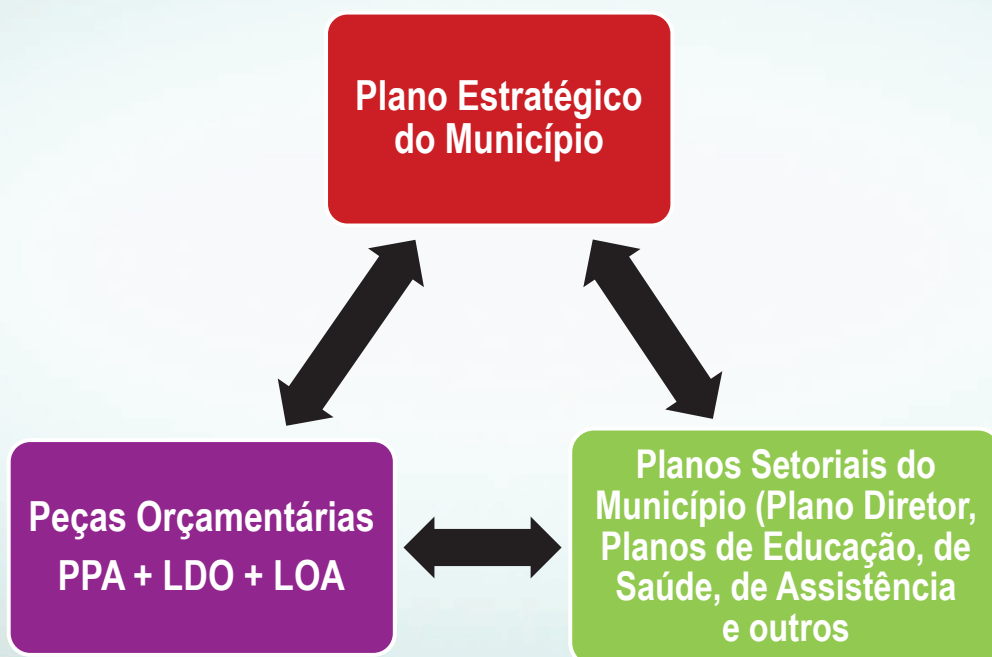


Os conselhos são **ESPAÇOS PÚBLICOS** de composição **PLURAL E PARITÁRIA** entre Estado e sociedade, de natureza **PROPOSITIVA, DELIBERATIVA E CONSULTIVA**, cuja **FUNÇÃO** é **FORMULAR e CONTROLAR a EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS**.



**PROPOSITIVOS** e mobilizadores

**Visão Global e Sistêmica da Gestão**





## Propositivos e **MOBILIZADORES**



Conselho e Processo Participativo

**1ª Etapa** – Conselhos

**MOBILIZANDO** a sociedade

**2ª Etapa** – Conselhos e

sociedade **PRESENTES**

acompanhando a elaboração



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Conselho e Processo Participativo

“ Deixar de ser **COADJUVANTE** para ser  
**BALIZADOR** das políticas públicas  
no município”



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Dinâmica dos Conselhos de Políticas Públicas

## 4



Existem vários **FATORES QUE LIMITAM, IMPEDEM OU DIFICULTAM** a ação dos conselhos de políticas públicas. Dentre eles citamos:

- **Quanto a Constituição/composição**

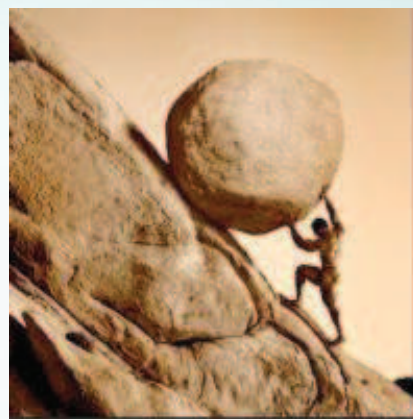
1. **Ingerência do Poder Executivo** ou de representantes de entidades;
2. **Falta de independência** do colegiado.

- **Quanto à atuação**

1. Existência de **colegiados meramente formais**, que não realizam fiscalizações;
2. **Falta de integração** com os órgãos de controle interno e externo;



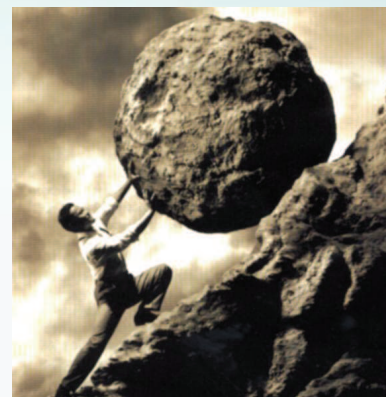
Dinâmica dos Conselhos de Políticas Públicas





- **Quanto aos conselheiros**

1. **Falta de cultura participativa** e de fiscalização ;
2. **Desinteresse** ou **baixo grau de motivação** por parte de alguns membros;
3. **Indisponibilidade de tempo** para as atividades do colegiado;



- **Quanto às condições de trabalho**

1. **Dificuldades** para acessar as informações públicas;
2. **Ausência** de treinamento ou capacitação



## Consequências

### FRAGILIDADE NA SUA ATUAÇÃO



**FALTA DA CULTURA PARTICIPATIVA** (desagrega a sociedade, desarticula a cidadania e facilita as desigualdades econômicas e sociais)



**NÃO-PARTICIPAÇÃO** política da população **LEVA** ao  
**NÃO-EXERCÍCIO DO CONTROLE SOCIAL.**





# O que temos de novo

# 5



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



O que temos  
de novo

## → PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional e Integrado

1. **Inserido no Plano Estratégico** do TCE-MT
2. **Fortalecer a Transparência e o Controle Social**

**2.1 – Estimular a participação** dos conselhos de Políticas públicas no acompanhamento da execução do plano estratégico

**2.2 – Ampliar dos canais de informação** com os Fiscalizados e disponibilizar a sociedade

(Portal Transparência, SIC, criação das Ouvidorias Municipais)



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



O que temos  
de novo

## → Planejamento Estratégico do Município

1. **É de longo prazo** (mínimo 4 anos)
2. **Alinhado** aos **planos** municipais
3. **Subsidiará a construção das peças** orçamentárias
4. **Objetivos, indicadores e metas** com foco na sociedade



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



O que temos  
de novo

## →Fatos motivadores:

1. Supremacia do interesse público
2. Ações governamentais planejadas
3. Transparência da gestão pública
4. Transição entre governo atual e o eleito



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA





O que temos de novo

## Canais de informação

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE MP de Contas Ouvidoria Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**

- A Instituição
- Contas Anuais
- Legislação
- Serviços
- Imprensa
- Artigos
- Eventos
- EAD
- Vídeos
- Licitações
- Paleta de Julgamento

**ATENÇÃO FISCALIZADO**  
O prazo de encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Malote Digital foi prorrogado até 01/12/12

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**

**ESPAÇO DO CIDADÃO**  
A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos.

**Aqui você é o fiscal!**  
Participe e acesse os serviços:

**ESPAÇO DO JURISDICIONADO**  
Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

**TCE RÁDIO**

**GALERIA DE FOTOS**

**ACESSO RÁPIDO**

- Processos
- Jurisprudência
- Decisões em Consulta
- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Corregedoria



O que temos de novo

## Canais de informação

**PESQUISAS**

- Processos
- Jurisprudência
- Decisões em Consulta
- ACESSO RÁPIDO**
- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Corregedoria
- Ouvidoria
- Produtos de TI
- Escola de Contas
- Portal Nacional
- Transparência - SIC
- GEO-OBRA
- Intranet

**ESPAÇO DO CIDADÃO**  
A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos.

**Aqui você é o fiscal!**  
Participe e acesse os serviços:

**ESPAÇO DO JURISDICIONADO**  
Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

**TCE RÁDIO**

**GALERIA DE FOTOS**

**DA SUA CONTA**

**CIDADANIA**  
Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

**Encontro Nacional**  
Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's

**TCEstudantil**  
recebe alunos do Instituto de Educação

**Prorrogado prazo para cessão de uso do Malote Digital**  
Prorrogado prazo para encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Sistema Malote Digital até o dia 01/12/2012. Acesse o banner no topo do Portal e saiba mais.

**TCE-MT apoia II Congresso "Qualidade do Gasto Público"**  
TCE-MT disponibilizou o Espaço Liu Arruda como ponto de retransmissão de toda a programação do Congresso. O evento ocorre entre os dias 17 e 19 de outubro.

**Ouvidoria TCE-MT**

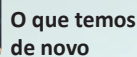
**SIC**  
Serviço de Informação Cidadão

**DA SUA CONTA**  
Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

**Edição 45 - Dezembro/2011**

**AGENDA DO TCE**





## Canais de informação

PESQUISAS

Processos

Jurisprudência

Decisões em Consulta

ACESSO RÁPIDO

Diário Oficial Eletrônico

MP de Contas

Corregedoria

Ouvidoria

Produtos de TI

Escola de Contas

Portal Nacional

**Transparência - SIC**

GEO-UBRAS

Intranet

Ouvidoria  
TCE-MT

**SIC** Serviço de Informação ao cidadão

ESPAÇO DO CIDADÃO

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos.

*Aqui você é o fiscal!*

Participe e acesse os serviços:

Recursos Fiscais
 Portal do Cidadão
 Canais Fiscais
 Documentos do Adu

< >

ACESSE

ESPAÇO DO JURISDICONADO

Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

- > Informações do Jurisdicionado
- > Sistemas Técnicos
- > Compromissos do Jurisdicionado
- > Legislação
- > Publicações
- > Novidades
- > Outros Serviços

ACESSE

TCE RÁDIO

+ RÁDIOS

GALERIA DE FOTOS

Campanha de doação de Sangue

+ FOTOS

DA SUA CONTA

Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

Edition 45 - Dezembro/2011

+ JORNAL

AGENDA DO TCE

CIDADANIA

Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

III Encontro Nacional das Tribunais de Contas

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's

TCE estudantil recebe alunos do Instituto de Educação

TCEstudantil recebe alunos do Instituto de Educação

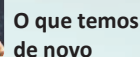
Prorrogado prazo para cessão de uso do Malote Digital

Prorrogado prazo para encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Sistema Malote Digital até o dia 01/12/2012. Acesse o banner no topo do Portal e saiba mais.

TCE-MT apoia II Congresso "Qualidade do Gasto Público"

TCE-MT disponibilizou o Espaço Liu Arunda como ponto de retransmissão de toda a programação do Congresso. O evento ocorre entre os dias 17 e 19 de outubro.

## Canais de informação



**sic**

**Serviço de informação ao cidadão**  
LEI 12.527/2011

**Portal da Transparência**

**DESDE 2007**

**Palavra do Presidente** [leia mais](#)



O Tribunal de Contas de Mato Grosso inaugura em 25 de junho de 2012 a segunda versão do Portal da Transparência na sua página oficial na Internet. Já plenamente adaptado às novas exigências da Lei nº 12.527/11, que garante a todo cidadão o pleno acesso às informações sob domínio do poder público.

A primeira versão do Portal da Transparência, lançada pioneiramente no Estado em 26 de março de 2007, já trazia aquilo que a Lei de Acesso à Informação recomenda enquanto transparência ativa, com a divulgação do lotacionograma com os respectivos cargos e salários, as licitações, contratos, convênios e demais despesas do órgão.

A este novo Portal da Transparência foi acrescido o preceito legal da transparência passiva, com a introdução do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) e do tutorial contendo perguntas e respostas frequentes, com indicação de onde encontrar as informações mais solicitadas.

O TCE-MT não só é cumpridor das determinações da Lei nº 12.527/11, garantindo absoluta transparência sobre a sua gestão, como vai ser o guardião da consolidação deste mecanismo legal junto aos seus fiscalizados nas esferas estadual e municipal. O Tribunal irá cobrar a satisfação dos gestores públicos aos requerimentos de informação auxiliando os fiscalizados na implantação dos sistemas de transparência ativa e passiva.

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



## Canais de informação



O que temos de novo

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE MP de Contas **Ouvidoria** Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**

- Instituição
- Contas Anuais
- Legislação
- Serviços
- Imprensa
- Artigos
- Eventos
- EAD
- Vídeos
- Licitações
- Pauta de Julgamento

**ATENÇÃO FISCALIZADO**  
O prazo de encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Malote Digital foi prorrogado até 01/12/12

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**

Evento acontecerá nos dias 23 e 24/10 em Sorriso e Sinop

**ACESSO RÁPIDO**

- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Correspondência
- Ouvidoria**
- Procurador-geral
- Escola de Contas
- Portal Nacional
- Transparência - SIC
- GEO-OBRS
- Intranet
- Ouvidoria TCE-MT**

**SESSÃO PLENÁRIA**

Participe e acesse os serviços:

- Compromissos do Jurisdicionado
- Legislação
- Publicações
- Notícias
- Outros Serviços

**CIDADANIA**

Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

**III Encontro Nacional**

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's

**TCE-MT apoia II Congresso "Qualidade do Gasto Público"**

Prorrogado prazo para cessão de uso do Malote Digital

Prorrogado prazo para encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Sistema Malote Digital até o dia 01/12/2012. Acesse o banner no topo do Portal e saiba mais.

TCE-MT disponibilizou o Espaço Liu Arruda como ponto de retransmissão de toda a programação do Congresso. O evento ocorre entre os dias 17 e 19 de outubro.

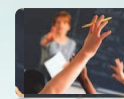
**DA SUA CONTA**

Em 4 anos, TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

Edição 45 - Dezembro/2011

**AGÊNCIA DO TCE**

## Canais de informação



O que temos de novo

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE MP de Contas **Ouvidoria** Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**

- Instituição
- Contas Anuais
- Legislação
- Serviços
- Imprensa
- Artigos
- Eventos
- EAD
- Vídeos
- Licitações
- Pauta de Julgamento

**Fale com a Ouvidoria**

O que é Ouvidoria | Legislação | Fiscalize Corretamente | Perguntas e Respostas

**sic Serviço de informação ao cidadão**  
LEI 12.527/2011

**SEJA BEM VINDO, CIDADÃO**

A Ouvidoria é o seu canal de comunicação direta com o Tribunal de Contas de Mato Grosso. Aqui você registra a sua opinião sobre a qualidade dos serviços públicos em nosso Estado e desse modo contribui com a fiscalização da aplicação dos nossos recursos.

Os comunicados de irregularidades que apresentem os necessários requisitos de

**SESSÃO PLENÁRIA**

SESSÕES ANTERIORES

**TCE NOTÍCIAS**



## Canais de informação



O que temos de novo

**Processos**

**Jurisprudência**

**Decisões em Consulta**

**ACESSO RÁPIDO**

**Diário Oficial Eletrônico**

**MP de Contas**

**Corregedoria**

**Ouvidoria**

**Produtos de TI**

**Escola de Contas**

**Portal Nacional**

**Transparência - SIC**

**GEO-OBRAS**

**Intranet**

**FALE COM A OUVIDORIA**

**Disque Ouvidoria:** 0800-647201  
O cidadão pode fazer sua reclamação por telefone falando com um de nossos atendentes.

**Ouvidoria Online:** O cidadão faz a reclamação preenchendo um formulário que pode ser acessado clicando no link [Ouvidoria Online](#).

**E-mail:** O cidadão faz a reclamação pelo e-mail [ouvidoria@tce.mt.gov.br](mailto:ouvidoria@tce.mt.gov.br)

**Correspondência:** Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso, Centro Político e Administrativo, Caixa Postal 10.003, Cuiabá-MT, Cep: 78070-970.

**Fax:** (65) 3613-7524

**Telefone:** (65) 3613-7664

**GALERIA DE FOTOS**

**Homenagem da Comunidade Italiana em solenidade na Assembleia Legislativa**

**DA SUA CONTA**

**DA SUA CONTA**  
Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

**Edição 45 - Dezembro/2011**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Canais de informação



O que temos de novo

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**PORTAL DO TCE**

**MENU**

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**

**SESSÃO PLENÁRIA**

**TCE NOTÍCIAS**

**TCE RÁDIO**

**GALERIA DE FOTOS**

**ESPAÇO DO CIDADÃO**  
A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir prioridades dos gastos públicos.

**ESPAÇO DO JURISDICIONADO**  
Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT.

**ACESSO RÁPIDO**

**MP de Contas**

**Corregedoria**

**Ouvidoria**

**Produtos de TI**

**Escola Presidente Médici participa do TCEstudantil**

**"A violência contra mulher é uma questão cultural" | EAD**

**Câmara de Várzea Grande tem contas de gestão julgadas**

**Prefeitura atende à Lei de**

**Pleno considera redução de**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA





O que temos  
de novo

Canais de informação

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

ESPAÇO DO CIDADÃO

Portal TCE Espaço do Jurisdicionado Links Úteis Mapa do Portal

**TCE-MT**  
Transparência  
Ouvidoria  
Contas Anuais  
Políticas Públicas  
GEO-OBRS  
Obras Paralisadas  
Julgamentos  
Receitas  
Despesas  
Licitação  
Atos de Pessoal  
Limites da LRF  
Remessas do APLIC  
Governo Transparente  
Indicadores

**ACESSO RÁPIDO**  
Portal do TCE  
Ouvidoria

**Espaço do Cidadão**  
A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo, ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos. Além disso, o cidadão também deve acompanhar a execução das ações e pode avaliar se os objetivos das políticas públicas foram alcançados com resultados concretos retornados para a sociedade.  
O Tribunal de Contas, como instrumento de cidadania, estimula a sua participação disponibilizando informações neste espaço - Espaço do Cidadão - para que você possa fazer o controle social dos gastos públicos realizados no seu município e no Estado de Mato Grosso. Escolha no menu ao lado as informações sobre o governo municipal ou estadual e exerça a sua cidadania.  
Participe:  
*Aqui você é o fiscal!*



Página Inicial Portal TCE Espaço do Jurisdicionado Links Úteis Mapa do Portal

Tribunal de Contas de Mato Grosso - Copyright© 2012

# Reflexão Final

# 6



## CARTA DE UM SOLDADO AMERICANO



Reflexão Final

“...não é possível **sermos derrotados** por um **grupo de miseráveis**.

...temos a **melhor tecnologia** do mundo...

Mas..., o **inimigo vem e nos derrota de novo**...

...Sabemos que **somos mais fortes do que eles**... Mas **eles é que estão nos vencendo**. São como formigas e surgem por todos os lados. Sabem **exatamente o que têm de fazer**.

Todos eles têm cara de criança e, o que é mais estranho, **não parece estar lutando por suas vidas**. Parece que **lutam por algo muito maior**. ...nenhum de nós sabe por que está aqui, muito menos o que esperam da gente...

...O meu **problema não é lutar**, mas **ter uma razão para lutar**...

...esse sargento norte-americano morreu na guerra do Vietnã. Sem saber a razão da sua luta... Sem a mínima motivação para lutar... Derrotado por um exercito desnutrido, sem tecnologia, mas com uma razão para combater.”



Reflexão Final



**Qual é o fato motivador  
de sua atuação?**





Reflexão Final

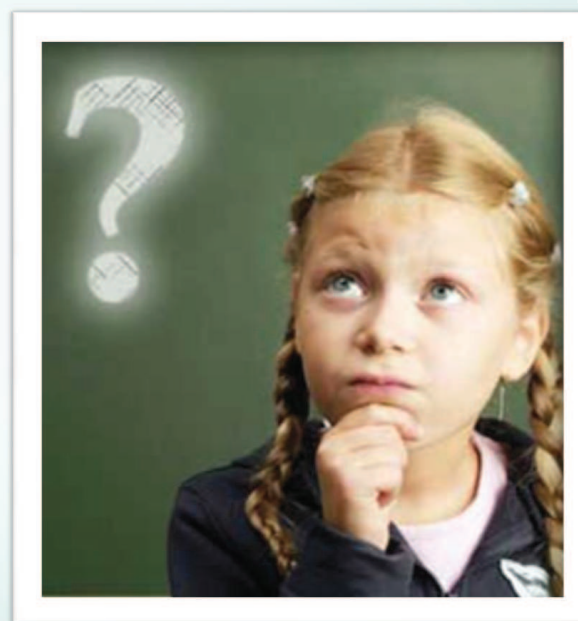
**Por que você  
está nesta  
função?**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**Você conhece as  
prioridades do seu  
município para políticas  
públicas?**

**Sabe o que está sendo  
debatido no seu município?**

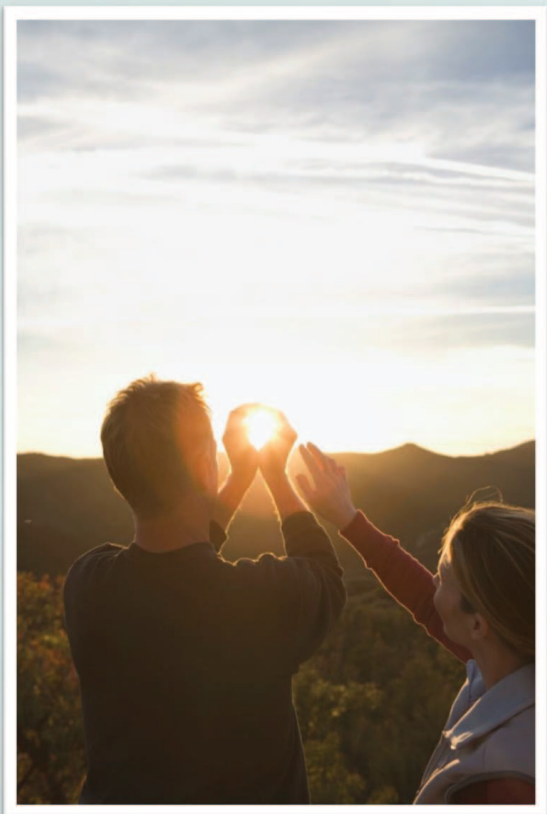


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA





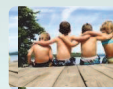
Reflexão Final



**De que forma vocês  
podem agir para  
propiciar que suas  
ações se tornem uma  
rotina na administração  
pública?**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Reflexão Final

**O problema não é lutar,**



**mas ter uma razão para lutar!**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Muito obrigada!

Cassyra L Vuolo

Secretária de Articulação Institucional do TCE-MT

cassyra@tce.mt.gov.br

(65) 3613-2911

[www.tce.mt.gov.br](http://www.tce.mt.gov.br)