

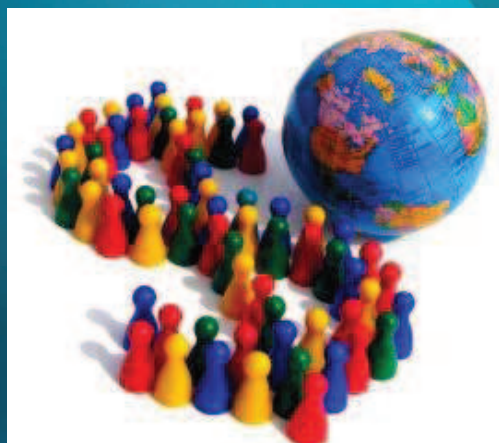
# Conselhos de Políticas Públicas enquanto instrumentos de controle social e participação democrática

Cassyra L Vuolo  
Secretária de Articulação  
Institucional do TCE-MT



## Sumário

1. A Construção da Democracia no Brasil
2. Controle Social: Fortalecimento da Cidadania
3. Conselhos e Processo Participativo
4. O que temos de novo
5. Reflexão Final



# A Construção Democrática no Brasil

# 1



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



A Construção Democrática  
No Brasil

## Cenário Político e Social

Após **24 ANOS DE DITADURA MILITAR**, onde sempre o candidato do Governo era um militar, foi indicado um civil para presidente, com **ELEIÇÕES INDIRETAS**. Ano: 1985.

Mesmo em estado ditatorial, milhões de brasileiros mobilizaram-se nas ruas, em torno do **MOVIMENTO DIRETAS JÁ!**

Após a eleição e morte de Tancredo Neves, o Estado Democrático de Direito foi mantido, com a posse de José Sarney e com a instalação da **ASSEMBLEIA NACIONAL CONSTITUINTE**.

A **POPULAÇÃO** brasileira exerceu **PAPEL FUNDAMENTAL** nesta transição.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



CONSTITUIÇÃO CIDADÃ CF 1988	EMENDA CONSTITUCIONAL 19/1998	LRF LEI 101/2000	LEI 131/2009	LEI 12.527/2011
Fortalece a cidadania. (direito e deveres)	Administração Burocrática. (Foco em processos)	Participação da sociedade no processo de elaboração do orçamento e no acompanhamento da aplicação dos recursos públicos. (transparência e clareza das informações)	Determina a disponibilização, em tempo real, de informações sobre a execução orçamentária e financeira dos órgãos públicos.	Lei de Acesso a Informação: obriga todos os órgãos públicos a oferecer informações relacionadas às suas atividades a qualquer pessoa que solicitar os dados.
Criação de instrumentos de controle social. (Conselhos Públicos)	Administração Gerencial (Foco em resultados)	Gestão fiscal responsável, responsabilização do gestor e participação da sociedade nas aplicações dos recursos públicos.	Todos os gestores públicos têm a obrigação de divulgar as despesas e receitas da administração em canal eletrônico (páginas oficiais)	Os gestores precisam disponibilizar no site todas as informações referentes a administração. A informação é a regra e o sigilo é exceção.
↓	↓	↓	↓	↓
<b>CIDADANIA</b> (PARTICIPAÇÃO POPULAR)	<b>EFETIVIDADE</b> (RESULTADO/ EFICÁCIA)	<b>TRANSPARÊNCIA</b> (EQUILÍBRIO FISCAL)	<b>TRANSPARÊNCIA</b> (ORGÃOS PÚBLICOS)	<b>TRANSPARÊNCIA</b> (ATIVA E PASSIVA DE TODOS OS ÓRGÃOS PÚBLICOS)



O **REARRANJO NAS ESTRUTURAS POLÍTICAS** e a entrada em cena de novos atores privilegiaram o **PODER LOCAL** e a **PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE NO MUNICÍPIO**.

Nasce **UMA NOVA FORMA DE PARTICIPAÇÃO SOCIOPOLÍTICA**, que são os **CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS**: a sociedade se articulando com os agentes estatais.





A Construção Democrática  
No Brasil



Enquanto espaço de articulação da sociedade com os agentes estatais, os conselhos de políticas públicas estão centrados em **DOIS PILARES**:



**1 – DEMOCRATIZAÇÃO**  
(ampliação da participação social)



**2 – DESCENTRALIZAÇÃO**  
(das políticas sociais e fortalecimento do poder local)



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



A Construção Democrática  
No Brasil

“A **PARTICIPAÇÃO SOCIAL** constitui **MECANISMO EFICAZ DE CONTROLE** sobre as políticas públicas, garantindo que o funcionamento do sistema esteja sempre sob o **OLHO E O CRIVO** daqueles que, mais que governantes e burocratas, têm todo Interesse no seu sucesso”.

*Celene Tonella*



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Controle Social: Fortalecimento da Cidadania

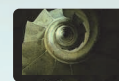
# 2



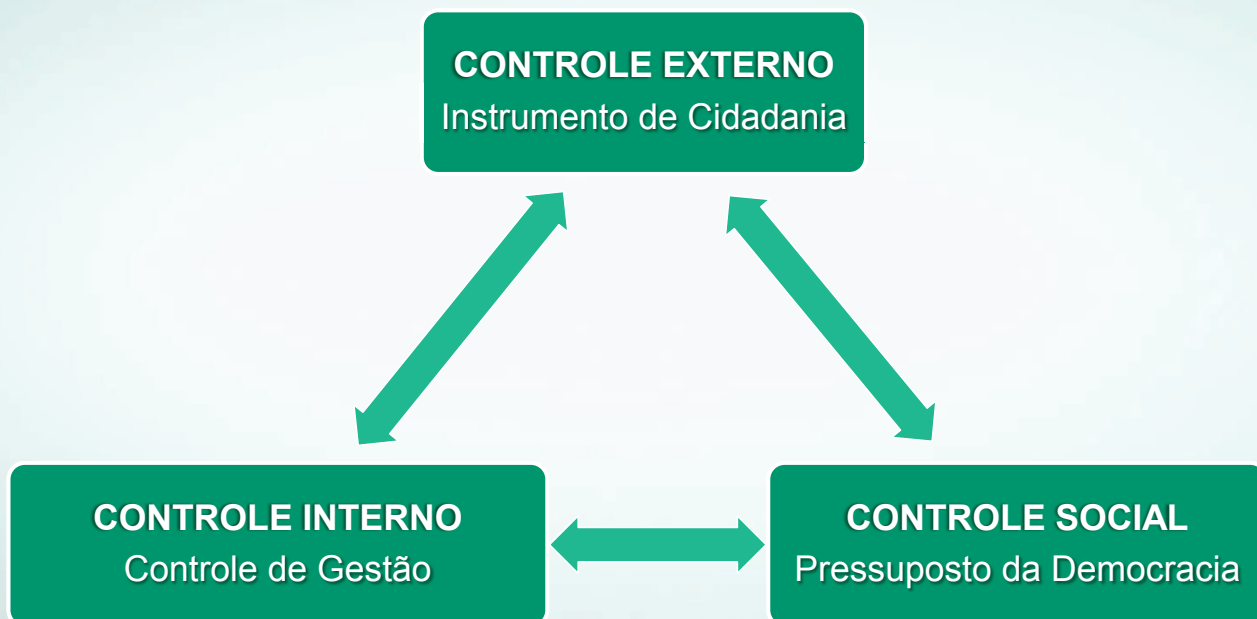
**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Círculo Virtuoso do Controle

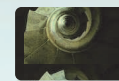


**Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania**



**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

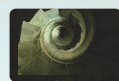




## O papel das instituições de controle

EXECUTIVO		LEGISLATIVO		JUDICIÁRIO
Controle sobre atos da própria administração		Controle sobre atos e agentes do Executivo		Controle sobre atos legais de qualquer dos Poderes
Controles Internos da Administração		Controles Externos da Administração		Controle Jurisdicional
Controle Interno Administrativo	Controle Interno Gerencial	Controle Político	Controle Técnico	Habeas Corpus Habeas Data Mandado de Injunção Mandado de Segurança Ação Popular Outros
Controle sobre os atos da entidade pela própria entidade	Controle sobre os atos da entidade por outra entidade	Controle sobre decisões políticas do Poder Executivo	Controle sobre atos de gestão dos recursos públicos	
Função administrativas clássicas	Controladorias, Auditorias-Gerais, Sistemas de Controles Internos	Legislativo	Tribunais de Contas, Comissões Orçamentárias e de Fiscalização	Tribunais e Juízes

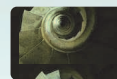
Fonte: Adaptado de Bugarin, Vieira e Garcia, (2003. p.29)



Para Jair Lima Santos:

“O controle social é o controle público não estatal, que **ATUA DE FORA PARA DENTRO DO ESTADO**, como exercício do **DIREITO** de fiscalização da **ATIVIDADE PÚBLICA**, complementar ao estatal, (...) que converge para a **AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO POPULAR** no exercício do controle.”





Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania

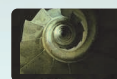
Controle social é um **COMPROMISSO** com a democracia e **DEVE SER EXERCIDO TODOS OS DIAS PELO CIDADÃO.**

Porém, esse controle **NÃO DEVE** ater-se somente a **LEGALIDADE** ou **REGULARIDADE FORMAL** dos atos.

Deve sim, ser **EXERCIDO** sob a ótica da **LEGITIMIDADE, ECONOMICIDADE,** oportunizando e adequando ao propósito de **ASSEGURAR O INTERESSE PÚBLICO.**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

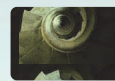


Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania

O **OBJETO** do controle social é **ABRANGENTE**, pois pode ser exercido na **ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO**, na **FISCALIZAÇÃO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA** dos recursos públicos, na **PRESTAÇÃO DE CONTAS** dos gestores e na **AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DAS AÇÕES** do governo.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



## Grau de participação do público no processo decisório

Poder decisório da organização



INFORMAÇÃO	PERSUAÇÃO	CONSULTA	PARCERIA	CONTROLE
A decisão é tomada e o público é comunicado a respeito	A decisão é tomada e há uma tentativa de convencimento do público	O problema é apresentado, as opiniões são coletadas e a decisão é tomada	Os limites são previamente definidos; as informações são compartilhadas e a decisão é conjunta	A decisão é tomada pelo público, que assume a responsabilidade pública

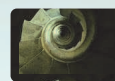
Fonte: Eldsvik, 1978 apud Sanchez, 2008, p. 411.



Participação do público nas decisões



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Consequências

**FRAGILIDADE NA ATUAÇÃO DO CIDADÃO**



**FALTA DA CULTURA PARTICIPATIVA** (desagrega a sociedade,  
desarticula a cidadania e facilita as desigualdades  
econômicas e sociais)



**NÃO-PARTICIPAÇÃO** política da população **LEVA** ao  
**NÃO-EXERCÍCIO DO CONTROLE SOCIAL.**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



1. O que são os Conselhos de Políticas Públicas?

2. Qual a importância dos Conselhos de Políticas Públicas?



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



3. Qual a estrutura dos Conselhos de Políticas Públicas?

Na década de 1990, os Conselhos de Políticas Públicas foram criados em todo o Brasil. Mas, foi a partir da formatação de leis específicas, ainda nos

primeiros anos da década de 2000, e que os Conselhos de Políticas Públicas passaram a existir.

A simples existência da estrutura dos conselhos não garante a sua efetividade.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



TRIBUNAL DE CONTAS  
Mato Grosso



A **Comissão de Verdade e Reconciliação** foi constituída a partir dos novos movimentos sociais e embasadas em **dois princípios**:

1 – O reconhecimento do povo como

**sujeito de direitos e não apenas de deveres**

2 – **o reconhecimento da violência**, com base no repúdio a todas as formas de opressão



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



TRIBUNAL DE CONTAS  
Mato Grosso

“A participação passou a significar

**a participação dos movimentos, mas a**

**participação da sociedade civil na**

**gestão pública.”** (Celene Tonella)



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



2023-2024 2023-2024  
2023-2024 2023-2024

Os conselhos são **órgãos de**  
composição **definida** entre  
Estado e sociedade, de natureza  
**paritária** e **deliberativa**, cuja **função** é  
**fiscalizar** e **orientar** a **gestão**  
**financeira**.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



2023-2024 2023-2024  
2023-2024 2023-2024

**órgãos de** e mobilizadores

## Visão Global e Sistêmica da Gestão



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Propositivos e



2023-2024  
2025-2026

Conselhos

a sociedade

Conselhos e

sociedade

acompanhando a elaboração

Plano Estratégico  
do Município



Planos Setoriais  
do Município



Peças Orçamentárias



Alcançar  
Resultados  
de Políticas  
Públicas



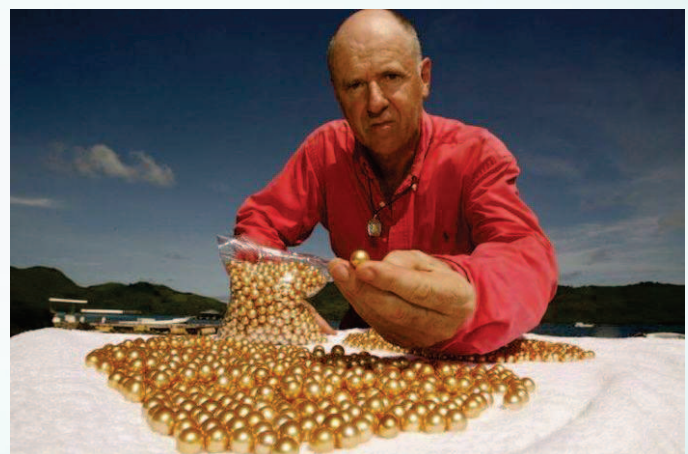
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

❖-



2023-2024  
2025-2026

“ Deixar de ser para ser  
das políticas públicas  
no município”



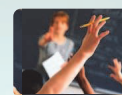
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

1. O que é o Instrumento de Cidadania?



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



2. O que é o Instrumento de Cidadania?

→ O Instrumento de Cidadania é um conjunto de ações e medidas que visam promover a transparência e a accountability do TCE-MT.

O Instrumento de Cidadania é composto por ações e medidas do TCE-MT

que visam promover a transparência e a accountability e o acesso à informação

por meio de ações e medidas dos conselhos de Políticas públicas no acompanhamento da execução do plano estratégico

por meio de ações e medidas de fiscalização com os Fiscalizados e disponibilizar a sociedade

(Portal Transparência, SIC, criação das Ouvidorias Municipais)



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



2 222 22 22  
22 2222

→ 22222222 2222 222222222222 22 2 22222222

22 2 22 22222 22222 (mínimo 4 anos)

22 2 22222222 aos 22222222 municipais

22 22222222222 a 22222222222 2222 222222

orçamentárias

4. 2 22222222222222222222 2 22222 com  
foco na sociedade



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



2 222 222 22  
22 2222

→ 222222 2 22222222222222

22 2222222 22222 do interesse público

22 2 22222 governamentais 222222222222

22 2222222222222222 da gestão pública

22 22222222222 222222 22222222222 atual e o eleito



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA





2 222 222 22  
22 2222

2 222 222 22  
22 2222

# Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE | MP de Contas | Ouvidoria | Julgamentos | Publicações | Portal Nacional | Mapa do Site

## MENU

- A Instituição
- Contas Anuais
- Legislação
- Serviços
- Imprensa
- Artigos
- Eventos
- EAD**
- Vídeos
- Licitações
- Paula de Julgamento

## PESQUISAS

- Processos
- Jurisprudência
- Decisões em Consulta

## ACESSO RÁPIDO

- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Corregedoria

### ATENÇÃO FISCALIZADO

O prazo de encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Malote Digital foi prorrogado até 01/12/12

### NOTÍCIAS DO TRIBUNAL

**PDI debate Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã**

Cautelares determinam retomada da execução de obras em Rondonópolis

Nova estrutura garante melhoria das condições de trabalho no TCE-MT

Evento acontecerá nos dias 23 e 24/10 em Sorriso e Sinop

### SESSÃO PLENÁRIA

SESSÕES ANTERIORES

### TCE NOTÍCIAS

+ TCE NOTÍCIAS

### TCE RÁDIO

+ RÁDIO

### GALERIA DE FOTOS

Homenagem da Comunidade Italiana em solenidade na Assembleia Legislativa

+ FOTOS

### ESPAÇO DO CIDADÃO

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos.

**Aqui você é o fiscal!**

Participe e acesse os serviços:

**ACESSE**

### ESPAÇO DO JURISDICIONADO

Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

- Informações do Jurisdicionado
- Sistemas Técnicos
- Compromissos do Jurisdicionado
- Legislação
- Publicações
- Novidades
- Outros Serviços

**ACESSE**



2 222 222 22  
22 2222

2 222 222 22  
22 2222

## PESQUISAS

- Processos
- Jurisprudência
- Decisões em Consulta

## ACESSO RÁPIDO

- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Corregedoria
- Ouvidoria
- Produtos de TI
- Escola de Contas
- Portal Nacional
- Transparência - SIC**
- GEO-UBRAS
- Intranet

## Ouvidoria TCE-MT

**SIC** Serviço de Informação Cidadã

### ESPAÇO DO CIDADÃO

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos.

**Aqui você é o fiscal!**

Participe e acesse os serviços:

**ACESSE**

### ESPAÇO DO JURISDICIONADO

Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

- Informações do Jurisdicionado
- Sistemas Técnicos
- Compromissos do Jurisdicionado
- Legislação
- Publicações
- Novidades
- Outros Serviços

**ACESSE**

### CIDADANIA

Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

### Encontro Nacional

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's

### TCEstudantil

recebe alunos do Instituto de Educação

### Prorrogado prazo para cessão de uso do Malote Digital

Prorrogado prazo para encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Sistema Malote Digital até o dia 01/12/2012. Acesse o banner no topo do Portal e saiba mais.

### TCE-MT apoia II Congresso "Qualidade do Gasto Público"

TCE-MT disponibilizou o Espaço Liu Arruda como ponto de retransmissão de toda a programação do Congresso. O evento ocorre entre os dias 17 e 19 de outubro.

### TCE RÁDIO

+ RÁDIO

### GALERIA DE FOTOS

Campanha de doação de Sangue

+ FOTOS

### DA SUA CONTA

Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

Edição 45 - Dezembro/2011

+ JORNAL

### AGENDA DO TCE



**sic**

**Serviço de informação ao cidadão**  
LEI 12.527/2011

**Portal da Transparência**

TRIBUNAL DE CONTAS DE MATO GROSSO

**DESDE 2007**

Palavra do Presidente [leia mais](#)

**Solicitação de Informação**

Página Inicial

Perguntas Frequentes

Unidades de Atendimento

Termo de Cessão de Uso

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA


O Tribunal de Contas de Mato Grosso inaugura em 25 de junho de 2012 a segunda versão do Portal da Transparência na sua página oficial na Internet. Já plenamente adaptado às novas exigências da Lei nº 12.527/11, que garante a todo cidadão o pleno acesso às informações sob domínio do poder público.


A primeira versão do Portal da Transparência, lançada pioneiramente no Estado em 26 de março de 2007, já trazia aquilo que a Lei de Acesso à Informação recomenda enquanto transparência ativa, com a divulgação do lotacionograma com os respectivos cargos e salários, as licitações, contratos, convênios e demais despesas do órgão.


A este novo Portal da Transparência foi acrescido o preceito legal da transparência passiva, com a introdução do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) e do tutorial contendo perguntas e respostas frequentes, com indicação de onde encontrar as informações mais solicitadas.


O TCE-MT não só é cumpridor das determinações da Lei nº 12.527/11, garantindo absoluta transparência sobre a sua gestão, como vai ser o guardião da consolidação deste mecanismo legal junto aos seus fiscalizados nas esferas estadual e municipal. O Tribunal irá cobrar a satisfação dos gestores públicos aos requerimentos de informação auxiliando os fiscalizados na implantação dos sistemas de transparência ativa e passiva.


Como Consultar:

 Escolha o assunto



 Escolha a opção



 Visualize ou baixe a publicação

**LEI 12.527/2011**  
Informações sobre a Lei de Acesso à Informação

**GESTÃO DE PESSOAS**  
Organograma, lotacionograma, salários, PCCS, etc.

**CÓDIGO DE ÉTICA**  
Informações sobre o código de ética do Tribunal de Contas

**LRF**  
Publicações dos anexos da Lei de Responsabilidade Fiscal

**DESPESAS**  
Informações sobre as despesas do Tribunal de Contas

**FUNDECONTAS**  
Informações sobre o FUNDECONTAS

**LICITAÇÕES**  
Informações sobre todas as licitações do Tribunal de Contas

**CONTRATOS ADMINISTRATIVOS**  
Todos os contratos administrativos e congêneres do Tribunal de Contas

**CONVÊNIOS** ✕  
Todos os convênios firmados pelo TCE/MT

**PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**  
Informações sobre o planejamento estratégico do Tribunal de Contas

**PLANEJAMENTO**  
Informações sobre o PPA, LDO e LOA do Tribunal de Contas

**LEGISLAÇÃO**  
Leis, decretos, portarias, etc.

Caso não tenha encontrado a informação que procura, faça aqui sua solicitação

?????? ? ???? ???? ???? ?



?????? ? ???? ???? ?

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE MP de Contas **Ouvidoria** Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**

- Instituição
- Contas Anuais
- Legislação
- Serviços
- Imprensa
- Artigos
- Eventos
- EAD
- Vídeos
- Licitações
- Pauta de Julgamento

**ATENÇÃO FISCALIZADO**  
O prazo de encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Malote Digital foi prorrogado até 01/12/12

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**

**ACESSO RÁPIDO**

- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Correspondência
- Ouvidoria**
- Procurador-Geral
- Escola de Contas
- Portal Nacional
- Transparência - SIC
- GEO-OBRA
- Intranet
- Ouvidoria TCE-MT**

**SESSÃO PLENÁRIA**

Participe e acesse os serviços:

- Compromissos do Jurisdicionado
- Legislação
- Publicações
- Notícias
- Outros Serviços

**CIDADANIA**

Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

**III Encontro Nacional**

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's

**TCE-MT apoia II Congresso "Qualidade do Gasto Público"**

Prorrogado prazo para cessão de uso do Malote Digital

Prorrogado prazo para encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Sistema Malote Digital até o dia 01/12/2012. Acesse o banner no topo do Portal e saiba mais.

TCE-MT disponibilizou o Espaço Liu Arruda como ponto de retransmissão de toda a programação do Congresso. O evento ocorre entre os dias 17 e 19 de outubro.

**DA SUA CONTA**

Em 4 anos, TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

Edição 45 - Dezembro/2011

**AGÊNCIA DO TCE**

?????? ? ???? ???? ???? ?



?????? ? ???? ???? ?

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE MP de Contas **Ouvidoria** Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**

- Instituição
- Contas Anuais
- Legislação
- Serviços
- Imprensa
- Artigos
- Eventos
- EAD
- Vídeos
- Licitações
- Pauta de Julgamento

**Fale com a Ouvidoria**

**SIC Serviço de Informação ao Cidadão**  
LEI 12.527/2011

**SEJA BEM VINDO, CIDADÃO**

A Ouvidoria é o seu canal de comunicação direta com o Tribunal de Contas de Mato Grosso. Aqui você registra a sua opinião sobre a qualidade dos serviços públicos em nosso Estado e desse modo contribui com a fiscalização da aplicação dos nossos recursos.

Os comunicados de irregularidades que apresentem os necessários requisitos de

**SESSÃO PLENÁRIA**

SESSÕES ANTERIORES

**TCE NOTÍCIAS**



?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?



?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

Processos

Jurisprudência

Decisões em Consulta

ACESSO RÁPIDO

Diário Oficial Eletrônico

MP de Contas

Corregedoria

Ouvidoria

Produtos de TI

Escola de Contas

Portal Nacional

Transparência - SIC

GEO-OBRAS

Intranet

FALE COM A OUVIDORIA

**Disque Ouvidoria:**  
0800-647201  
O cidadão pode fazer sua reclamação por telefone falando com um de nossos atendentes.

**Correspondência:**  
Tribunal de contas do Estado de Mato Grosso  
Centro Político e Administrativo  
Caixa Postal 10.003  
Cuiabá-MT  
Cep:78070-970

**Fax:**  
(65) 3613-7524

**Ouvidoria Online**  
O cidadão faz a reclamação preenchendo um formulário que pode ser acessado clicando no link [Ouvidoria Online](#).

**E-mail:**  
O cidadão faz a reclamação pelo e-mail [ouvidoria@tce.mt.gov.br](mailto:ouvidoria@tce.mt.gov.br)

**Telefone:**  
(65) 3613-7664

Imprimir

Envie para um amigo

+ RÁDIOS

**GALERIA DE FOTOS**

Homenagem da Comunidade Italiana em solenidade na Assembleia Legislativa

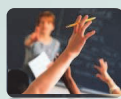
+ FOTOS

**DA SUA CONTA**

**DA SUA CONTA**  
Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

Edição 45 - Dezembro/2011

+ JORNAL



?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

?? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE MP de Contas Ouvidoria Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**  
Alcunha  
Contas Anuais  
Legislação  
Serviços  
Imprensa  
Artigos  
Eventos  
EAD  
Vídeos  
Licitações  
Pauta de Julgamento  
Contato

**PESQUISAS**  
Processos  
Jurisprudência  
Decisões em Consulta  
ACESSO RÁPIDO  
MP de Contas  
Corregedoria  
Ouvidoria  
Produtos de TI

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**  
  
Presidente do TCE-MT recebe homenagem do Conselho de Engenharia  
Tribunal de Contas avalia distribuição de renda e geração de empregos  
Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's  
Novelli foi homenageado na noite desta-feira pelo Crea-MT

**ESPAÇO DO CIDADÃO**  
A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir prioridades dos gastos públicos.  
**Aqui você é o fiscal!**  
Participe e acesse os serviços:  
  
ACESSE

**ESPAÇO DO JURISDICONADO**  
Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT  
Informações do Jurisdicionado  
Sistemas Técnicos  
Compromissos do Jurisdicionado  
Legislação  
Publicações  
Novidades  
Outros Serviços  
ACESSE

**SESSÃO PLENÁRIA**  
  
SESSÕES ANTERIORES

**TCE NOTÍCIAS**  
  
+ TCE NOTÍCIAS

**TCE RÁDIO**  
+ RÁDIOS

**GALERIA DE FOTOS**  
  
TCEstudantil - Escola Estadual Presidente Médici  
+ FOTOS

Escola Presidente Médici participa do TCEstudantil

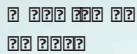
"A violência contra mulher é uma questão cultural" | EAD

Câmara de Várzea Grande tem contas de gestão julgadas

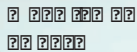
Prefeitura atende à Lei de

Pleno considera redução de

Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



٢٠١٩



١٢٣٤٥٦٧٨٩١٠١١١٢١٣١٤١٥١٦١٧١٨١٩٢٠٢١٢٢٢٣٢٤٢٥٢٦٢٧٢٨٢٩٣٠٣١٣٢٣٣٣٤٣٥٣٦٣٧٣٨٣٩٤٠٤١٤٢٤٣٤٤٤٥٤٦٤٧٤٨٤٩٥٠٥١٥٢٥٣٥٤٥٥٥٦٥٧٥٨٥٩٦٠٦١٦٢٦٣٦٤٦٥٦٦٦٧٦٨٦٩٧٠٧١٧٢٧٣٧٤٧٥٧٦٧٧٧٨٧٩٨٠٨١٨٢٨٣٨٤٨٥٨٦٨٧٨٨٨٩٩٠٩١٩٢٩٣٩٤٩٥٩٦٩٧٩٨٩٩




**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso

**INSTRUMENTO DE CIDADANIA**






**Tribunal de Contas de Mato Grosso**  
Escola Superior de Contas

Portal TCE

Você acessou como: Alice Matos Sair

Categorias de Cursos: Eventos / Realizados


2º EVENTO Consciência Cidadã - 24/10/2012 - SINOP/MT



**PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL INTEGRADO - PDI**  
Projeto de Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

**Data:** 24/10/2012 - Quarta-Feira  
**Horário:** 7h30 às 12h  
**Local:** Plenário da Prefeitura Municipal de Sinop  
Rua Avenida, 1481 - Centro

1º EVENTO Consciência Cidadã - 23/10/2012 - SORRISO/MT



**PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL INTEGRADO - PDI**  
Projeto de Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

**Data:** 23/10/2012 - Terça-Feira  
**Horário:** 7h30 às 12h  
**Local:** Centro Cultural de Sorriso Flor da Soja  
Av. Tancredo Neves, 543 - Centro - Park Shopping

Buscar cursos:  Val

Você acessou como Alice Matos (Sair)

Página Inicial

navegação

Minha página inicial

» Página inicial do site

» Páginas do site

» Meu perfil

» Meus cursos

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100





## CARTA DE UM SOLDADO AMERICANO



22222222 22222

“...não é possível **sermos derrotados** por um **grupo de miseráveis**.

...temos a **melhor tecnologia** do mundo...

Mas..., o **inimigo vem e nos derrota de novo**...

...Sabemos que **somos mais fortes do que eles**... Mas **eles é que estão nos vencendo**. São como formigas e surgem por todos os lados. Sabem **exatamente o que têm de fazer**.

Todos eles têm cara de criança e, o que é mais estranho, **não parece estar lutando por suas vidas**. Parece que **lutam por algo muito maior**. ...nenhum de nós sabe por que está aqui, muito menos o que esperam da gente...

...O meu **problema não é lutar**, mas **ter uma razão para lutar**...

...esse sargento norte-americano morreu na guerra do Vietnã. Sem saber a razão da sua luta... Sem a mínima motivação para lutar... Derrotado por um exercito desnutrido, sem tecnologia, mas com uma razão para combater.”



22222222 22222



**Qual é o fato motivador  
de sua atuação?**



22222222 22222

**Por que você  
está nesta  
função?**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



22222222 22222

**Você conhece as  
prioridades do seu  
município para políticas  
públicas?**

**Sabe o que está sendo  
debatido no seu município?**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PERFECT PERFECT

**De que forma vocês  
podem agir para  
propiciar que suas  
ações se tornem uma  
rotina na administração  
pública?**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PERFECT PERFECT

**O problema não é lutar,**



**mas ter uma razão para lutar!**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA





Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

?

Cassyra L Vuolo

Secretária de Articulação Institucional do TCE-MT

cassyra@tce.mt.gov.br

(65) 3613-2911

[www.tce.mt.gov.br](http://www.tce.mt.gov.br)