

# Conselhos de Políticas Públicas enquanto instrumentos de controle social e participação democrática

Cassyra L Vuolo  
Secretaria de Articulação  
Institucional do TCE-MT



## Sumário

- 1. A Construção da Democracia no Brasil**
- 2. Controle Social: Fortalecimento da Cidadania**
- 3. Conselhos e Processo Participativo**
- 4. O que temos de novo**
- 5. Reflexão Final**



# A Construção Democrática no Brasil

1



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



A Construção Democrática  
No Brasil

## Cenário Político e Social

Após **24 ANOS DE DITADURA MILITAR**, onde sempre o candidato do Governo era um militar, foi indicado um civil para presidente, com **ELEIÇÕES INDIRETAS**. Ano: 1985.

Mesmo em estado ditatorial, milhões de brasileiros mobilizaram-se nas ruas, em torno do **MOVIMENTO DIRETAS JÁ!**

Após a eleição e morte de Tancredo Neves, o Estado Democrático de Direito foi mantido, com a posse de José Sarney e com a instalação da **ASSEMBLEIA NACIONAL CONSTITUINTE**.

A **POPULAÇÃO** brasileira exerceu **PAPEL FUNDAMENTAL** nesta transição.





CONSTITUIÇÃO CIDADÃ CF 1988	EMENDA CONSTITUCIONAL 19/1998	LRF LEI 101/2000	LEI 131/2009	LEI 12.527/2011
Fortalece a cidadania. (direito e deveres)	Administração Burocrática. (Foco em processos)	Participação da sociedade no processo de elaboração do orçamento e no acompanhamento da aplicação dos recursos públicos. (transparência e clareza das informações)	Determina a disponibilização, em tempo real, de informações sobre a execução orçamentária e financeira dos órgãos públicos.	Lei de Acesso à Informação: obriga todos os órgãos públicos a oferecer informações relacionadas às suas atividades a qualquer pessoa que solicitar os dados.
Criação de instrumentos de controle social. (Conselhos Públicos)	Administração Gerencial (Foco em resultados)	Gestão fiscal responsável, responsabilização do gestor e participação da sociedade nas aplicações dos recursos públicos.	Todos os gestores públicos têm a obrigação de divulgar as despesas e receitas da administração em canal eletrônico (páginas oficiais)	Os gestores precisam disponibilizar no site todas as informações referentes à administração. A informação é a regra e o sigilo é exceção.

↓ **CIDADANIA**  
 (PARTICIPAÇÃO POPULAR)

↓ **EFETIVIDADE**  
 (RESULTADO/EFICÁCIA)

↓ **TRANSPARÊNCIA**  
 (EQUILÍBRIO FISCAL)

↓ **TRANSPARÊNCIA**  
 (ORGÃOS PÚBLICOS)

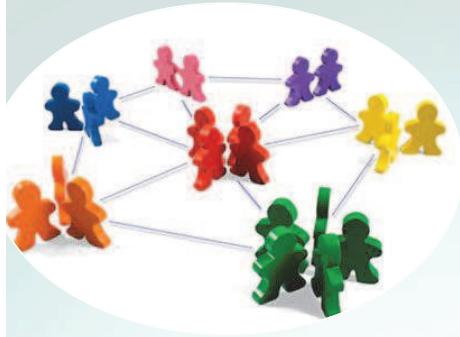
↓ **TRANSPARÊNCIA**  
 (ATIVA E PASSIVA DE TODOS OS ÓRGÃOS PÚBLICOS)



**O REARRANJO NAS ESTRUTURAS POLÍTICAS** e a entrada em cena de novos atores privilegiaram o **PODER LOCAL** e a **PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE NO MUNICÍPIO**.

Nasce **UMA NOVA FORMA DE PARTICIPAÇÃO SOCIOPOLÍTICA**, que são os **CONSELHOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS**: a sociedade se articulando com os agentes estatais.





Enquanto espaço de articulação da sociedade com os agentes estatais, os conselhos de políticas públicas estão centrados em **DOIS PILARES**:



**1 – DEMOCRATIZAÇÃO**  
(ampliação da participação social)



**2 – DESCENTRALIZAÇÃO**  
(das políticas sociais e fortalecimento do poder local)



“A PARTICIPAÇÃO SOCIAL constitui **MECANISMO EFICAZ DE CONTROLE** sobre as políticas públicas, garantindo que o funcionamento do sistema esteja sempre sob o **OLHO E O CRIVO** daqueles que, mais que governantes e burocratas, têm todo interesse no seu sucesso”.

*Celene Tonella*



# Controle Social: Fortalecimento da Cidadania

2



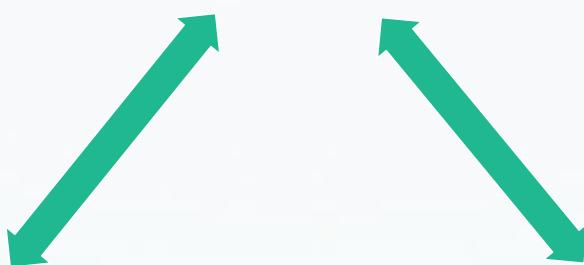
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Círculo Virtuoso do Controle



Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania

**CONTROLE EXTERNO**  
Instrumento de Cidadania



**CONTROLE INTERNO**  
Controle de Gestão

**CONTROLE SOCIAL**  
Pressuposto da Democracia



## O papel das instituições de controle

EXECUTIVO		LEGISLATIVO		JUDICIÁRIO
Controle sobre atos da própria administração		Controle sobre atos e agentes do Executivo		Controle sobre atos legais de qualquer dos Poderes
Controles Internos da Administração		Controles Externos da Administração		Controle Jurisdicional
Controle Interno Administrativo	Controle Interno Gerencial	Controle Político	Controle Técnico	Habeas Corpus Habeas Data Mandado de Injunção Mandado de Segurança Ação Popular Outros
Controle sobre os atos da entidade pela própria entidade	Controle sobre os atos da entidade por outra entidade	Controle sobre decisões políticas do Poder Executivo	Controle sobre atos de gestão dos recursos públicos	Tribunais e Juízes
Função administrativas clássicas	Controladorias, Auditorias-Gerais, Sistemas de Controles Internos	Legislativo	Tribunais de Contas, Comissões Orçamentárias e de Fiscalização	

Fonte: Adaptado de Bugarin, Vieira e Garcia, (2003. p.29)



Para Jair Lima Santos:

“O controle social é o controle público não estatal, que **ATUA DE FORA PARA DENTRO DO ESTADO**, como exercício do **DIREITO** de fiscalização da **ATIVIDADE PÚBLICA**, complementar ao estatal, (...) que converge para a **AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO POPULAR** no exercício do controle.”





Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania



Controle social é um **COMPROMISSO** com a democracia e **DEVE SER EXERCIDO TODOS OS DIAS PELO CIDADÃO.**

Porém, esse controle **NÃO DEVE** ater-se somente a **LEGALIDADE** ou **REGULARIDADE FORMAL** dos atos.

Deve sim, ser **EXERCIDO** sob a ótica da **LEGITIMIDADE, ECONOMICIDADE,** oportunizando e adequando ao propósito de **ASSEGURAR O INTERESSE PÚBLICO.**

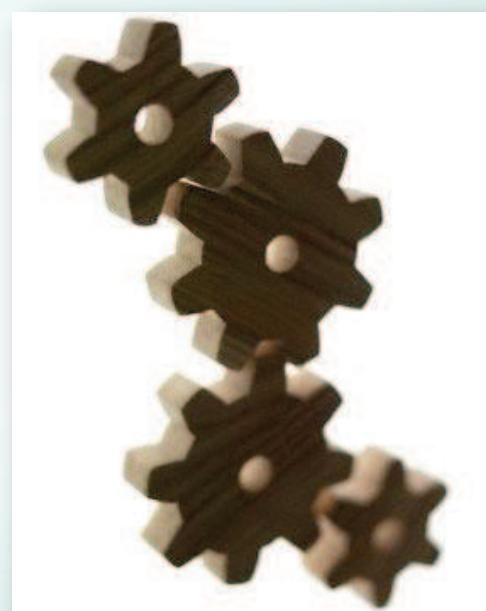


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Controle Social:  
Fortalecimento da  
Cidadania

O **OBJETO** do controle social é **ABRANGENTE**, pois pode ser exercido na **ELABORAÇÃO DO PLANEJAMENTO**, na **FISCALIZAÇÃO DA EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA** dos recursos públicos , **NA PRESTAÇÃO DE CONTAS** dos gestores e na **AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS DAS AÇÕES** do governo.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



## Grau de participação do público no processo decisório

Poder decisório da organização



INFORMAÇÃO	PERSUASÃO	CONSULTA	PARCERIA	CONTROLE
A decisão é tomada e o público é comunicado a respeito	A decisão é tomada e há uma tentativa de convencimento do público	O problema é apresentado, as opiniões são coletadas e a decisão é tomada	Os limites são previamente definidos; as informações são partilhadas e a decisão é conjunta	A decisão é tomada pelo público, que assume a responsabilidade pública

Fonte: Eldsvik, 1978 apud Sanchez, 2008, p. 411.

Participação do público nas decisões

Consequências

**FRAGILIDADE NA ATUAÇÃO DO CIDADÃO**



**FALTA DA CULTURA PARTICIPATIVA** (desagrega a sociedade, desarticula a cidadania e facilita as desigualdades econômicas e sociais)



**NÃO-PARTICIPAÇÃO** política da população **LEVA** ao  
**NÃO-EXERCÍCIO DO CONTROLE SOCIAL.**

?????????????

????????????? ??????????????



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



????????????? ?????  
?????????????

Na ?????????????? os Conselhos de Políticas Públicas ??????????  
??????. Mas, foi ???? da formatação de leis ??????????????, ainda nos

primeiros anos da ?????????? e  
que ?????????? ???? ??????????.

A simples existência da estrutura dos  
conselhos ?????????? a sua  
??????????.



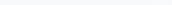
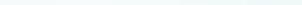
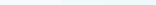
Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



????????????????? ???? ??????



A    foi constituída a partir dos novos movimentos sociais e embasadas em  .

## 1 – O reconhecimento do povo como

2 – **?** **?** **?** **?** **?** **?** **?** **?**, com base no repúdio a todas as formas de opressão



????????????? ???? ??????

“A participação passou a significar

“... dos movimentos, mas a  
da sociedade civil na  
gestão pública.” (Celene Tonella)





Peças Orçamentárias  
PPA + LDO + LOA

Os conselhos são instrumentos de  
composição entre Estado e sociedade, de natureza  
política e administrativa, cuja finalidade é  
garantir a participação da sociedade na  
gestão pública.



Instrumentos e mobilizadores



Peças Orçamentárias  
PPA + LDO + LOA

### Visão Global e Sistêmica da Gestão

Plano Estratégico  
do Município

Peças Orçamentárias  
PPA + LDO + LOA

Planos Setoriais do  
Município (Plano Diretor,  
Planos de Educação, de  
Saúde, de Assistência  
e outros)



Propositivos e

## Propositivos e

– Conselhos

a sociedade

– Conselhos e

sociedade

acompanhando a elaboração

Plano Estratégico  
do Município

Planos Setoriais  
do Município

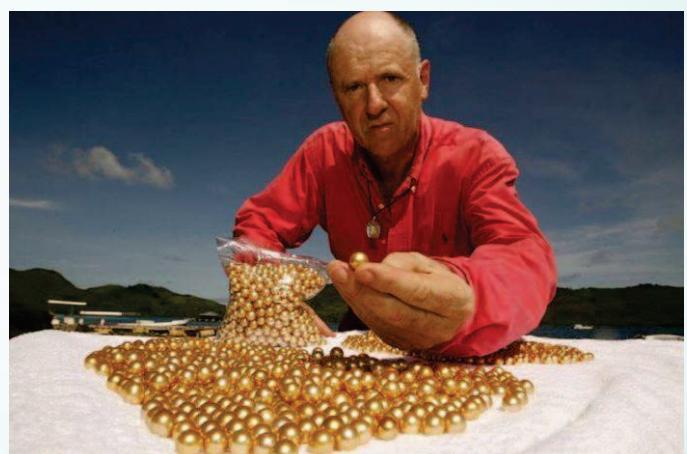
Peças Orçamentárias

Alcançar  
Resultados  
de Políticas  
Públicas



Propositivos e

“ Deixar de ser para ser  
das políticas públicas  
no município”





**PEP – Plano de Execução do Poder Executivo dos conselhos de Políticas públicas no acompanhamento da execução do plano estratégico**

PEP – P? com os  
Fiscalizados e disponibilizar a sociedade

(Portal Transparéncia, SIC, criação das Ouvidorias Municipais)





→ ?????????? ?? ?? ???? ?????????? ?? ? ?? ? ?? ????????

 (mínimo 4 anos)

2222222222 aos 2222222222 municipais

4. **www.sociedadedigital.com**  
foco na sociedade



→ ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ? ?

**do interesse público**

?? ?? ?? ?? governamentais ?? ?? ?? ?? ??

 da gestão pública





PORTAL DO TCE

Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Portal do TCE MP de Contas Ouvidoria Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

MENU

- A Instituição
- Contas Anuais
- Legislação
- Serviços
- Imprensa
- Artigos
- Eventos
- EAD**
- Vídeos
- Licitações
- Pauta de Julgamento
- Contata

**PESQUISAS**

- Processos
- Jurisprudência
- Decisões em Consulta
- ACesso RÁPIDO**
- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Corregedoria

**ATENÇÃO FISCALIZADO**  
O prazo de encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Malote Digital foi prorrogado até 01/12/12

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**

PDI debate Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã  
Cautelares determinam retomada da execução de obras em Rondonópolis  
Nova estrutura garante melhoria das condições de trabalho no TCE-MT

Evento acontece nos dias 23 e 24/10 em Sorriso e Sinop

**SESSÃO PLENÁRIA**

**TCE NOTÍCIAS**

**TCE RÁDIO**

**GALERIA DE FOTOS**

Homenagem da Comunidade Italiana em solenidade na Assembleia Legislativa



**PESQUISAS**

- Processos
- Jurisprudência
- Decisões em Consulta
- ACesso RÁPIDO**
- Diário Oficial Eletrônico
- MP de Contas
- Corregedoria
- Ouvidoria
- Produtos de TI
- Escola de Contas
- Portal Nacional
- Transparéncia - SIC**
- GEO-OBRAS
- Intranet
- Ouvidoria TCE-MT

**ESPAÇO DO CIDADÃO**

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir as prioridades dos gastos públicos.

**Aqui você é o fiscal!**

Participe e accese os serviços:

**ESPAÇO DO JURISDICONADO**

Encontre aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

> Informações do Jurisdicionado

- > Sistemas Técnicos
- > Compromissos do Jurisdicionado
- > Legislação
- > Publicações
- > Novidades
- > Outros Serviços

**CIDADANIA**

Procurador-geral fala sobre Prestações de Contas | EAD

**III Encontro Nacional**

Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TC's

TCEestudantil recebe alunos do Instituto de Educação

**TCE RÁDIO**

**GALERIA DE FOTOS**

Campanha de doação de Sangue

**DA SUA CONTA**

Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

**Edição 45 - Dezembro/2011**

**AGENDA DO TCE**

**Serviço de informação cidadão**

????????????????



????????  
????????

# Portal Transparência

TRIBUNAL DE CONTAS DE MATO GROSSO

DESDE 2007

Sic Serviço de informação ao cidadão LEI 12.527/2011

Página Inicial

Solicitação de Informação

Perguntas Frequentes

Unidades de Atendimento

Termo de Cessão de Uso

Tribunal de Contas Mato Grosso INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Palavra do Presidente [\[acceder\]](#)

O Tribunal de Contas de Mato Grosso inaugura em 25 de junho de 2012 a segunda versão do Portal Transparência na sua página oficial na Internet. Já plenamente adaptado às novas exigências da Lei nº 12.527/11, que garante a todo cidadão o pleno acesso às informações sob domínio do poder público.

A primeira versão do Portal Transparência, lançada pioneiramente no Estado em 26 de março de 2007, já trazia aquilo que a Lei de Acesso à Informação recomenda enquanto transparência ativa, com a divulgação do lotacionograma com os respectivos cargos e salários, as licitações, contratos, convênios e demais despesas do órgão.

A este novo Portal Transparência foi acrescido o preceito legal da transparência passiva, com a introdução do Serviço de Informação ao Cidadão (SIC) e do tutorial contendo perguntas e respostas frequentes, com indicação de onde encontrar as informações mais solicitadas.

O TCE-MT não só é cumpridor das determinações da Lei nº 12.527/11, garantindo absoluta transparência sobre a sua gestão, como vai ser o guardião da consolidação deste mecanismo legal junto aos seus fiscalizados nas esferas estadual e municipal. O Tribunal irá cobrar a satisfação dos gestores públicos aos requerimentos de informação auxiliar os fiscalizados na implantação dos sistemas de transparência ativa e passiva.



Como Consultar:

Escolha o assunto > Escolha a opção > Visualize ou baixe a publicação

Consulta por assunto:  Pesquisar  Localizar

<b>LEI 12.527/2011</b> Informações sobre a Lei de Acesso à Informação	<b>GESTÃO DE PESSOAS</b> Organograma, lotacionograma, salários, PCCS, etc.	<b>CÓDIGO DE ÉTICA</b> Informações sobre o código de ética do Tribunal de Contas
<b>LRF</b> Publicações dos anexos da Lei de Responsabilidade Fiscal	<b>DESPESAS</b> Informações sobre as despesas do Tribunal de Contas	<b>FUNDECONTAS</b> Informações sobre o FUNDECONTAS
<b>LICITAÇÕES</b> Informações sobre todas as licitações do Tribunal de Contas	<b>CONTRATOS ADMINISTRATIVOS</b> Todos os contratos administrativos e congêneres do Tribunal de Contas	<b>CONVÊNIOS</b> Todos os convênios firmados pelo TCE/MT
<b>PLANEJAMENTO ESTRATEGICO</b> Informações sobre o planejamento estratégico do Tribunal de Contas	<b>PLANEJAMENTO</b> Informações sobre o PPA, LDO e LOA do Tribunal de Contas	<b>LEGISLAÇÃO</b> Leis, decretos, portarias, etc

Caso não tenha encontrado a informação que procura, faça aqui sua solicitação

????????????????



????????????????



????????????

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
**INSTRUMENTO DE CIDADANIA**

Portal do TCE MP de Contas **Ouvidoria** Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**

A Instituição Contas Anuais Legislação Serviços Imprensa Artigos Eventos EAD Vídeos Listagens Pauta de Julgamento

**ATENÇÃO FISCALIZADO**  
O prazo de encaminhamento do Termo de Cessão de Uso do Malote Digital foi prorrogado até 01/12/12

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**

Evento acontecerá nos dias 23 e 24/10 em Sorriso e Sinop

**ACESSO RÁPIDO**

Diário Oficial Eletrônico MP de Contas Correpondência **Ouvidoria** Escola de Contas Portal Nacional Transparéncia - SIC GEO-OBRAS Intranet Ouvidoria TCE-MT

Serviço de Informação "cidadão"

**SESSÃO PLENÁRIA**

Participe e acesse os serviços: ACESSO

Compromissos do Jurisdicionado: Legislação Publicações Novidades Outros Serviços

Homenagem da Comunidade Italiana em solenidade na Assembleia Legislativa + FOTOS

**DA SUA CONTA**

DA SUA CONTA Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos Edição 45 - Dezembro/2011 + JORNAL

**AGENDA DO TCE**

**PORTAL DO TCE**

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
**INSTRUMENTO DE CIDADANIA**

????????????????



????????????

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
**INSTRUMENTO DE CIDADANIA**

Portal do TCE MP de Contas **Ouvidoria** Julgamentos Publicações Portal Nacional Mapa do Site

**MENU**

A Instituição Contas Anuais Legislação Serviços Imprensa Artigos Eventos EAD Vídeos Listagens Pauta de Julgamento

**Fale com a Ouvidoria**

O que é Ouvidoria Legislação Fiscalize Corretamente Perguntas e Respostas

**Serviço de informação ao cidadão**  
LEI 12.527/2011

SEJA BEM VINDO, CIDADÃO

A Ouvidoria é o seu canal de comunicação direta com o Tribunal de Contas de Mato Grosso. Aqui você registra a sua opinião sobre a qualidade dos serviços públicos em nosso Estado e desse modo contribui com a fiscalização da aplicação dos nossos recursos.

Os comunicados de irregularidades que apresentem os necessários requisitos de

**SESSÃO PLENÁRIA**

Tamanho da letra: A A A

**SESSIONES ANTERIORES**

**TCE NOTÍCIAS**

**PORTAL DO TCE**

**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
**INSTRUMENTO DE CIDADANIA**

**FALE COM A OUVIDORIA**

**Disque Ouvidoria:** 0800-6472041  
O cidadão pode fazer sua reclamação por telefone falando com um de nossos atendentes.

**Correspondência:** Tribunal de contas do Estado de Mato Grosso Centro Político e Administrativo Caixa Postal 10.003 Cuiabá-MT Cep.78070-970

**Fax:** (65) 3613-7524

**E-mail:** ouvidoria@tce.mt.gov.br

**Telefone:** (65) 3613-7664

**Imprimir** **Envie para um amigo**

**GALERIA DE FOTOS**  
Homenagem da Comunidade Italiana em solenidade na Assembleia Legislativa

**DA SUA CONTA**  
Em 4 anos TCE amplia em 100% a quantidade de julgamentos

**Edição 45 - Dezembro/2011**

**Tribunal de Contas Mato Grosso INSTRUMENTO DE CIDADANIA**

**NOTÍCIAS DO TRIBUNAL**

**Presidente do TCE-MT recebe homenagem do Conselho de Engenharia**

**Tribunal de Contas avalia distribuição de renda e geração de empregos**

**Abertas as inscrições do 3º Encontro Nacional dos TCE's**

**ESPACO DO CIDADÃO**

A sociedade tem o direito e o dever de intervir nas políticas públicas através da interação com o governo ajudando a definir prioridades dos gastos públicos.

**Aqui você é o fiscal!**

Participe e accese os serviços:

**ESPAÇO DO JURISDICONADO**

Encontrar aqui as informações e serviços de interesse dos órgãos e agentes da administração pública estadual e municipal que devem prestar contas ao TCE-MT

> Informações do Jurisdicionado  
> Sistemas Técnicos  
> Compromissos do Jurisdicionado  
> Legislação  
> Publicações  
> Novidades  
> Outros Serviços

**TCE NOTÍCIAS**

**TCE RÁDIO**

**GALERIA DE FOTOS**

**TCEstudentil - Escola Estadual Presidente Médici**

**Tribunal de Contas Mato Grosso INSTRUMENTO DE CIDADANIA**

The screenshot shows the homepage of the Tribunal de Contas de Mato Grosso. At the top right is a banner for 'ESPAÇO DO CIDADÃO'. On the left, there's a sidebar with various links like 'Transparéncia', 'Ouvindoria', and 'Acesso Rápido' (Portal do TCE, Ouvidoria). The main content area features a map of Mato Grosso with a red circle highlighting the 'Espaço do Cidadão' section. This section includes a search bar, a heading 'Espaço do Cidadão', and a paragraph about citizen participation. Below this are several icons representing different services: Receita, Despesa, Políticas Públicas, GE-OBRAS, IDEB, Decisões do TCE, Limites da LRF, Remessas do APLIC, Portal de Transparéncia (which is circled in red), Obras Paralisações, and AVISOS DE LICITAÇÃO.

The screenshot shows the website of the Escola Superior de Contas, featuring the 'Tribunal de Contas de Mato Grosso' logo at the top. The main content area is titled 'AVA - Ambiente Virtual de Aprendizagem'. It displays three main sections: 'Palestras' (with sub-options 'Programados', 'Realizadas 1º Semestre', and 'Realizadas 2º Semestre'), 'Eventos' (with sub-options 'Programados' and 'Realizados'), and 'Cursos' (with sub-options 'Em andamento', 'Programados', and 'Realizados'). The 'Eventos' section is circled in red. To the right, there's a calendar for October 2012 and a navigation sidebar with links like 'Minha página inicial', 'Página inicial do site', 'Meu perfil', and 'Meus cursos'. At the bottom, there's a search bar for 'Buscar cursos' and a link 'Tópicos antigos ...'.

**EAD**  
Ensino à Distância do TCE-MT  
Ensino à Distância da Escola Superior de Contas

Tribunal de Contas de Mato Grosso  
Escola Superior de Contas

Categorias de Cursos: Eventos / Realizados

2º EVENTO Consciência Cidadã - 24/10/2012 - SINOP/MT

Abertura do Evento

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL INTEGRADO - PDI  
Projeto de Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

Data: 24/10/2012 - Quarta-Feira  
Horário: 7h30 às 12h  
Local: Plenário da Prefeitura Municipal de Sinop  
Rua Avenida, 1481 - Centro

1º EVENTO Consciência Cidadã - 23/10/2012 - SORRISO/MT

Abertura do Evento

PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL INTEGRADO - PDI  
Projeto de Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

Data: 23/10/2012 - Terça-Feira  
Horário: 7h30 às 12h  
Local: Centro Cultural de Sorriso Flor da Soja  
AV. Tancredo Neves, 543 - Centro - Park Shopping

Buscar cursos:

Você acessou como Alice Matos (Sair)

Página inicial

?????????????????

?

Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## CARTA DE UM SOLDADO AMERICANO



PPPPPPP PPPPPP

“...não é possível sermos derrotados por um grupo de miseráveis.

...temos a melhor tecnologia do mundo...

Mas..., o inimigo vem e nos derrota de novo...

...Sabemos que somos mais fortes do que eles... Mas eles é que estão nos vencendo. São como formigas e surgem por todos os lados. Sabem exatamente o que têm de fazer.

Todos eles têm cara de criança e, o que é mais estranho, não parece estar lutando por suas vidas. Parece que lutam por algo muito maior. ...nenhum de nós sabe por que está aqui, muito menos o que esperam da gente...

...O meu problema não é lutar, mas ter uma razão para lutar...

...esse sargento norte-americano morreu na guerra do Vietnã. Sem saber a razão da sua luta... Sem a mínima motivação para lutar... Derrotado por um exército desnutrido, sem tecnologia, mas com uma razão para combater.”



PPPPPPP PPPPPP

**Qual é o fato motivador  
de sua atuação?**



2 2 2 2 2 2 2 2 2

**Por que você  
está nesta  
função?**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**Você conhece as  
prioridades do seu  
município para políticas  
públicas?**

**Sabe o que está sendo  
debatido no seu município?**

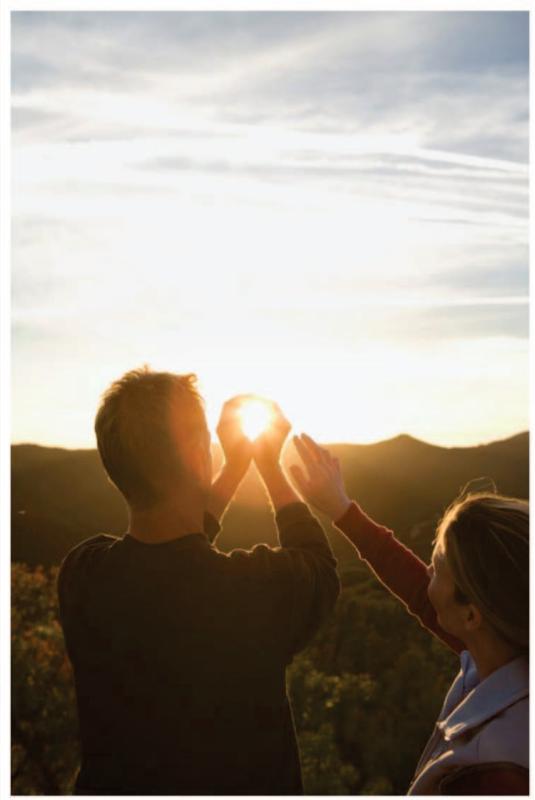


2 2 2 2 2 2 2 2



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PPPPPPPP PPPPP

**De que forma vocês  
podem agir para  
propiciar que suas  
ações se tornem uma  
rotina na administração  
pública?**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



**O problema não é lutar,**



**mas ter uma razão para lutar!**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

?

?

?

?

?

?

?

?

?

Cassyra L Vuolo

Secretaria de Articulação Institucional do TCE-MT

cassyra@tce.mt.gov.br

(65) 3613-2911

**[www.tce.mt.gov.br](http://www.tce.mt.gov.br)**