



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico

Facilitadores:

Professora Elisabete Queiroz

TCE-MT/Travessia

Marcos Constantino

Controlador Interno de Rondonópolis

MODELOS DE GESTÃO



MODELO BUROCRÁTICO



MODELO GERENCIAL

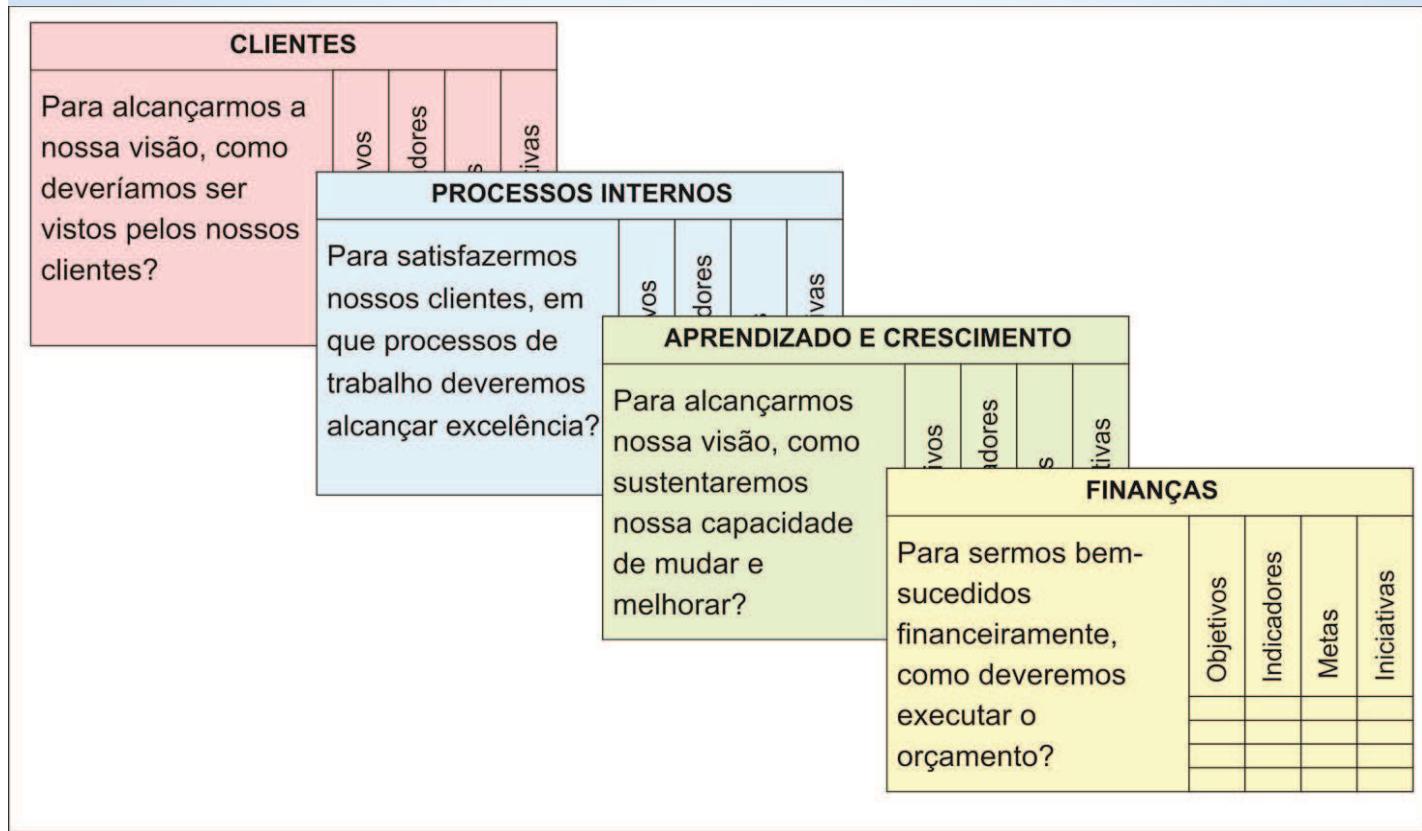
Diferenças Básicas

Modelo de Administração Burocrática	Modelo de Administração Gerencial
Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;	Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;
Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.	Orientada para a obtenção de resultados.

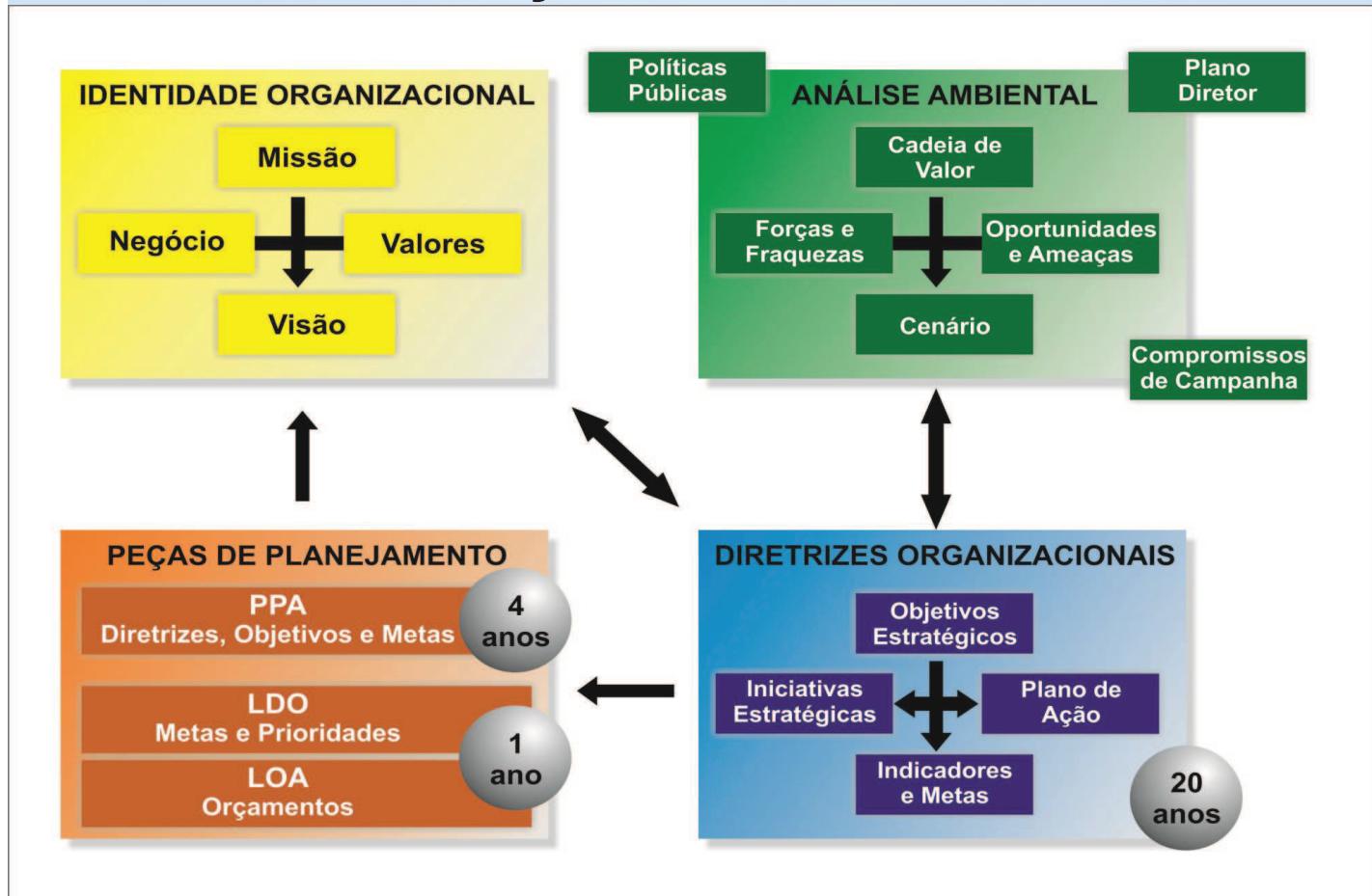
Método Científico de Gerenciamento



Balanced Scorecard



Administração Pública Gerencial



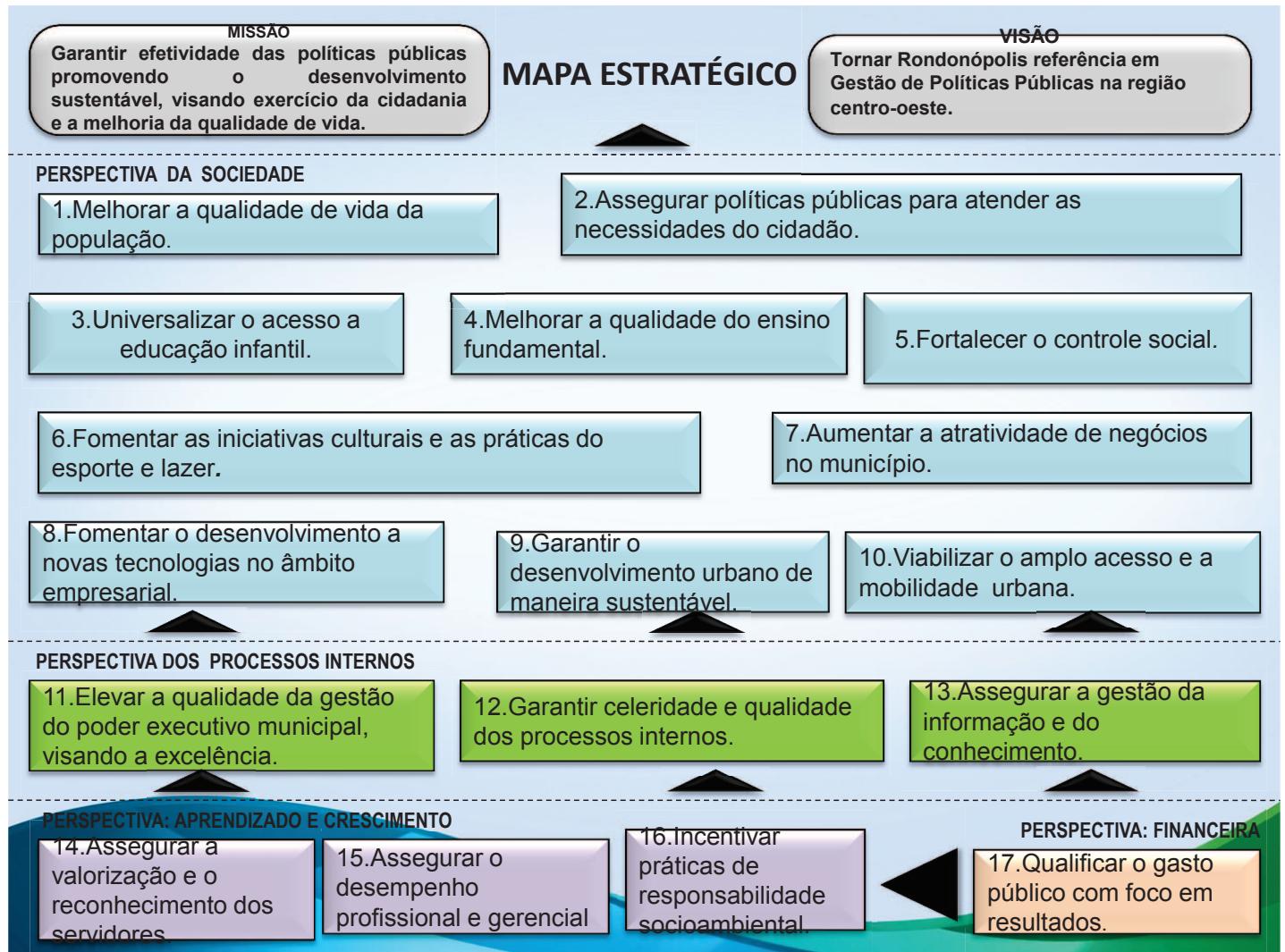
PLANO ESTRATÉGICO DE RONDONÓPOLIS

Identidade Organizacional

- Missão:
 - Garantir efetividade das políticas públicas, mediante o desenvolvimento sustentável, visando exercício da cidadania e a melhoria da qualidade de vida.
- Visão:
 - Tornar Rondonópolis referência em Gestão de Políticas Públicas na região centro-oeste.

Identidade Organizacional

- Valores:
 - **Ética:** agir conforme os princípios da moralidade, legalidade, Publicidade, Integralidade, Eficiência e Impessoalidade.
 - **Universalidade:** garantir o acesso aos serviços prestados a todos.
 - **Transparéncia:** dar publicidade e clareza aos atos da administração pública.
 - **Compromisso:** ser comprometido com os pilares da identidade institucional.
 - **Qualidade:** Assegurar a prestação dos serviços à população de forma eficaz, eficiente e humanizada.



PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

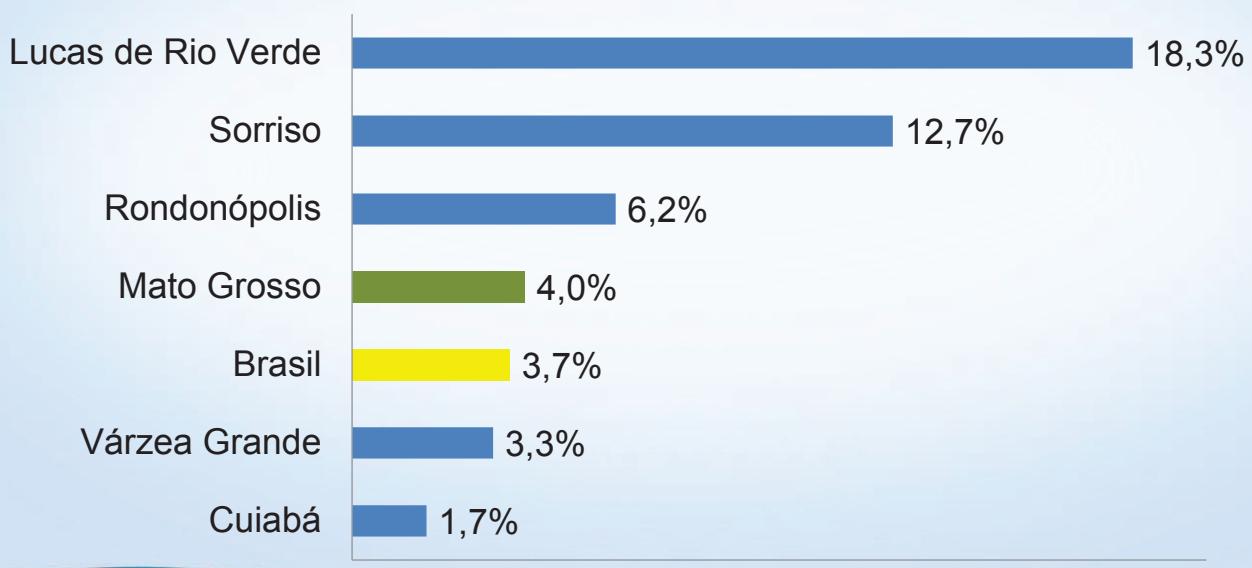
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

Desenvolvimento Econômico

Objetivos	Meta
7. Aumentar a atratividade de negócios no município.	Manter o crescimento do PIB do município acima do Brasil atingindo 6% em 2013.
8. Fomentar o desenvolvimento a novas tecnologias no âmbito empresarial.	Aumentar para 7.700 a quantidade de empresas em 2013.

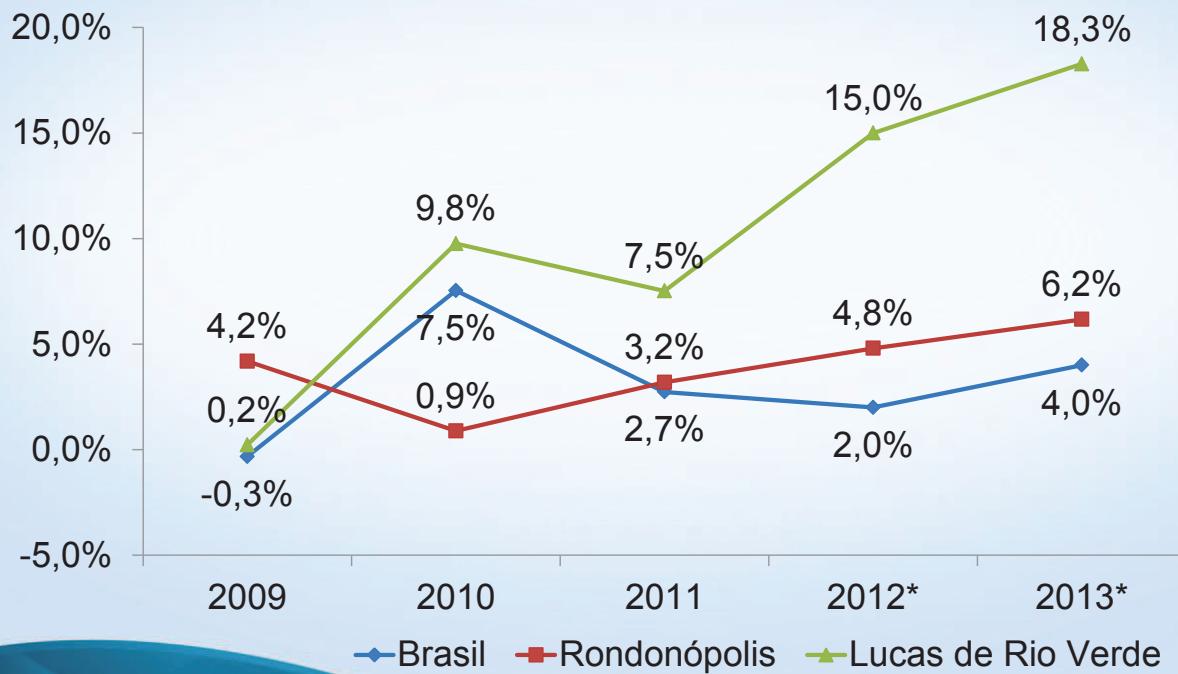
Desenvolvimento Econômico

Crescimento médio anual do PIB 2005-2009



Fonte: IBGE PIB a preços de 2009

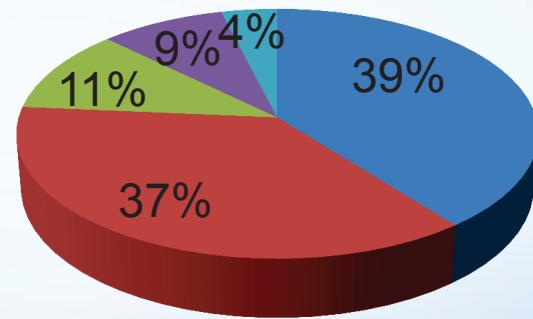
Crescer mais que o Brasil



PIB Rondonópolis 2009

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	1.916.912
Indústria	1.797.288
Impostos Líquidos	528.708
Adm. Pública	427.630
Agropecuária	191.806
Total	4.862.344

PIB percentuais



Cidade	PIB per capita
Lucas de Rio Verde	53.933,37
Rondonópolis	26.730,57
Mato Grosso	19.087,30
Brasil	16.917,66

- Serviços
- Indústria
- Impostos Liq.
- Adm. Pública
- Agropecuária

Principais Atividades dos Empregados

Principais Atividades (IBGE – Cadastro de Empresas – 2010)	Número de unidades locais	Pessoal ocupado em 2010	Salário médio em 2010
Total	6.319	47.481	1.326,00
Comércio	3.241	17.283	1.173,00
Indústrias de transformação	506	8.197	1.479,00
Transporte, armazenagem e correio	497	5.258	1.377,00
Administração pública, defesa	9	3.332	1.836,00
Construção	231	2.452	1.224,00
Alojamento e alimentação	309	2.014	714,00
Atividades administrativas	289	1.998	867,00
Outras atividades de serviços	329	1.272	867,00
Educação	155	1.147	1.224,00
Agricultura, pecuária, aquicultura	97	970	1.785,00
Outros	656	3.558	1.326,00

Crescer o número de empresas

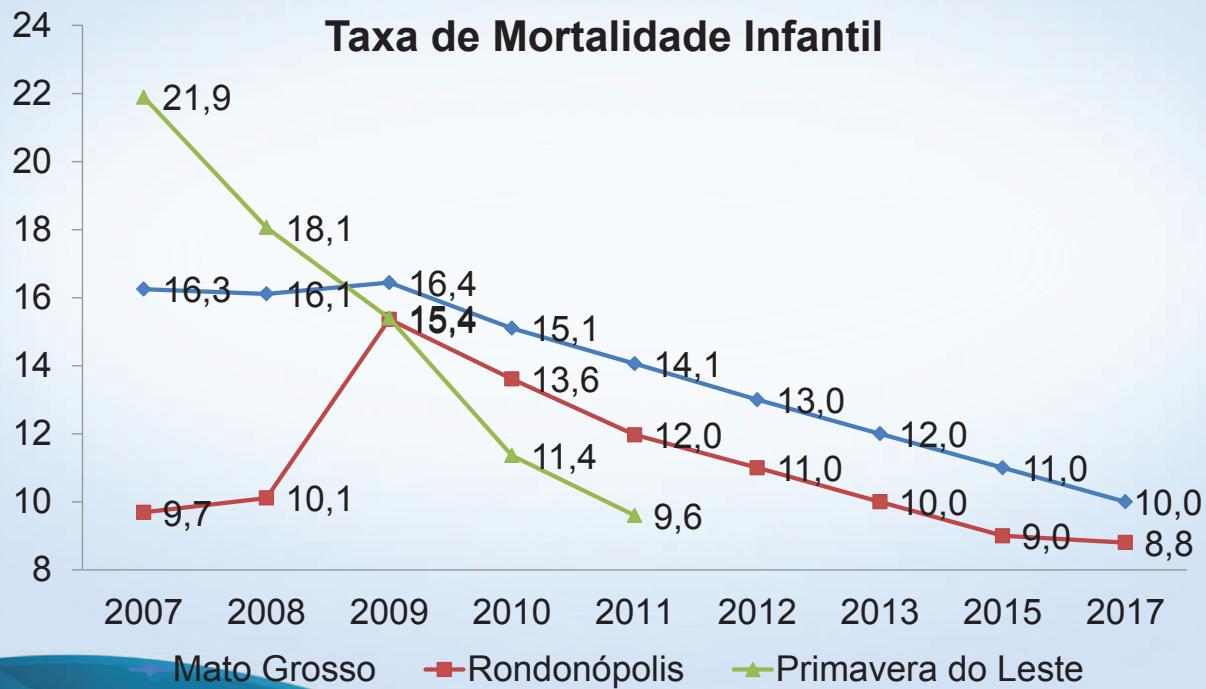


DESENVOLVIMENTO SOCIAL

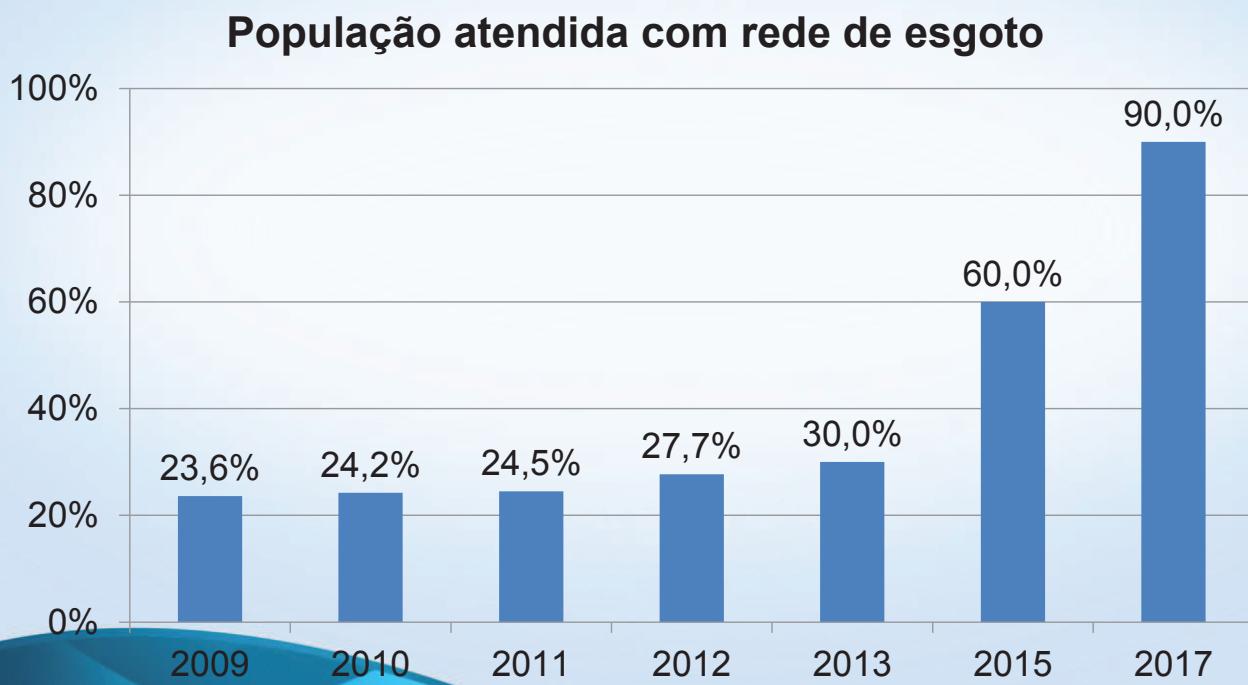
Desenvolvimento Social

Objetivos	Metas
1. Melhorar a qualidade de vida da população.	Elevar a expectativa de vida reduzindo a taxa de mortalidade para 0,42% até 2017 Reduzir para 8,8 a taxa de mortalidade infantil até dezembro de 2017 Elevar de 24% para 97% a população urbana atendida com esgoto até 2017
3. Universalizar o acesso a educação infantil.	Ter mais de 7.000 crianças de 0-3 anos matriculadas em 2016 Ter mais de 8.000 crianças de 4 e 5 anos matriculadas em 2016
4. Melhorar a qualidade do ensino fundamental.	Atingir o nível 5 do IDEB dos anos finais em 2017

Melhorar a qualidade de vida



Melhorar a qualidade de vida

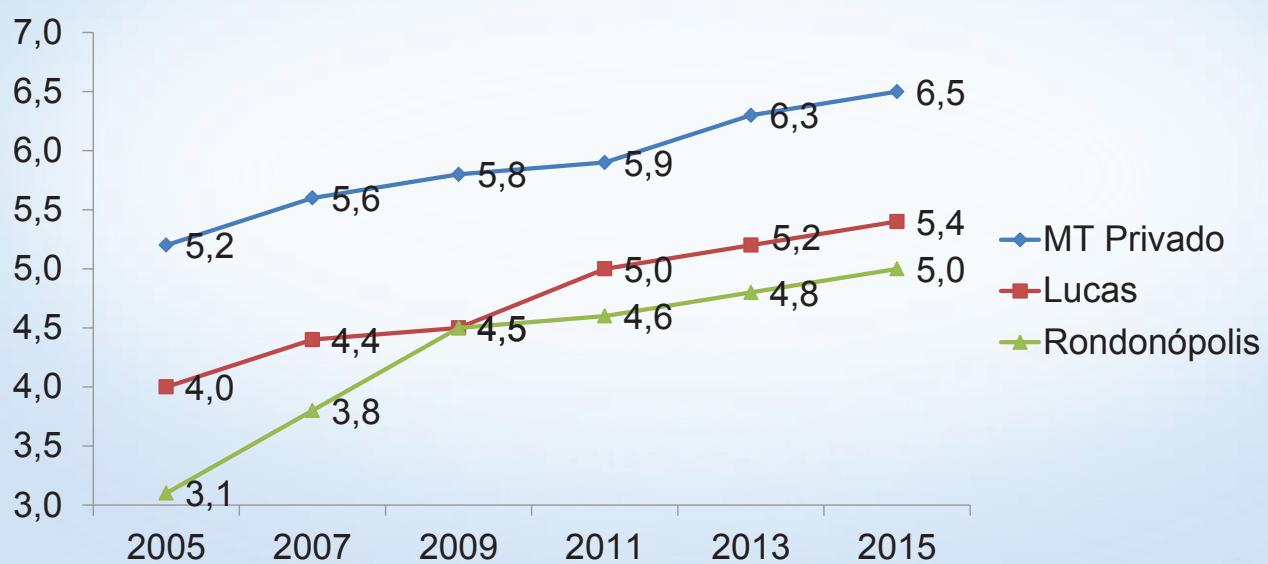


Acesso da Educação Infantil

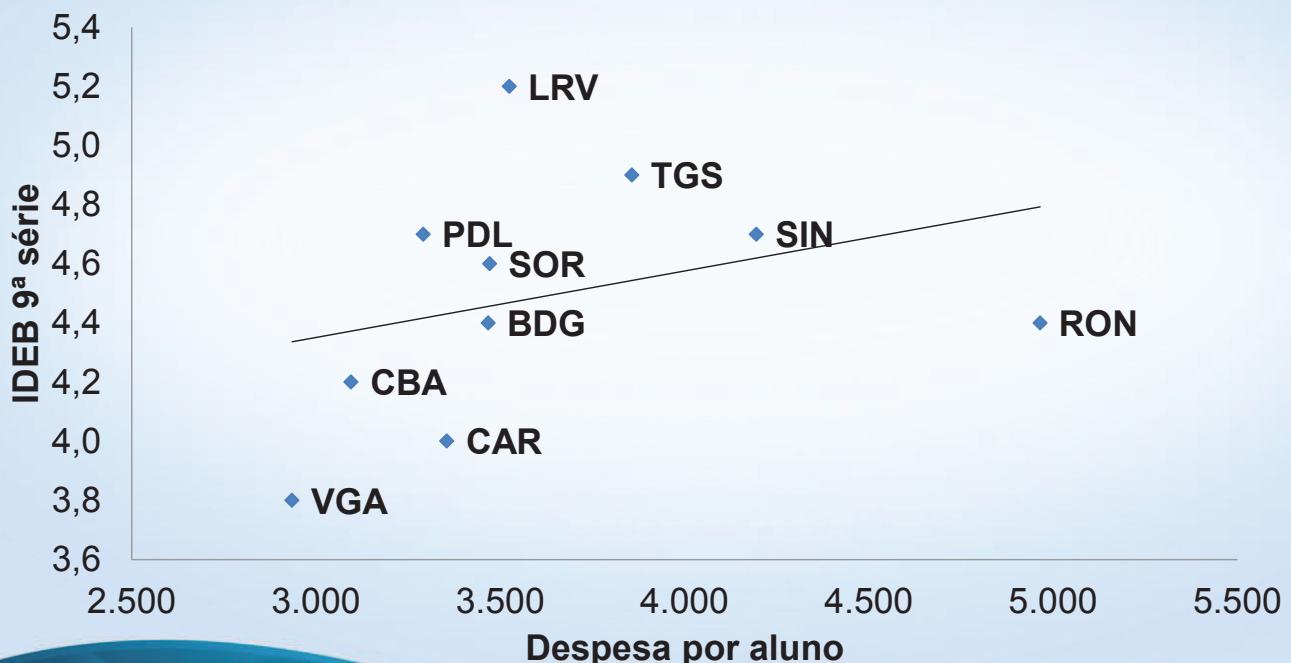
Rondonópolis	2007	2008	2009	2010	2011
População	172.783	179.094	181.902	195.550	198.949
População de 0-3	10.539	10.924	11.095	12.117	12.328
Censo Escolar	1506	1159	1.242	1.620	1.665
Meta 50% em 2016 Plano Est. Educação	14%	11%	11%	13%	14%
População de 4-5	7.547	7.823	7.945	8.791	8.944
Censo Escolar	3.051	3.941	4.419	2.357	2.426
Meta 80% em 2016 Plano Est. Educação	40%	50%	56%	27%	27%

Melhorar a qualidade da educação

IDEB anos finais



Eficiência dos Gastos em Educação 2011



Fonte: TCE-MT e INEP/MEC

Desenvolvimento Social

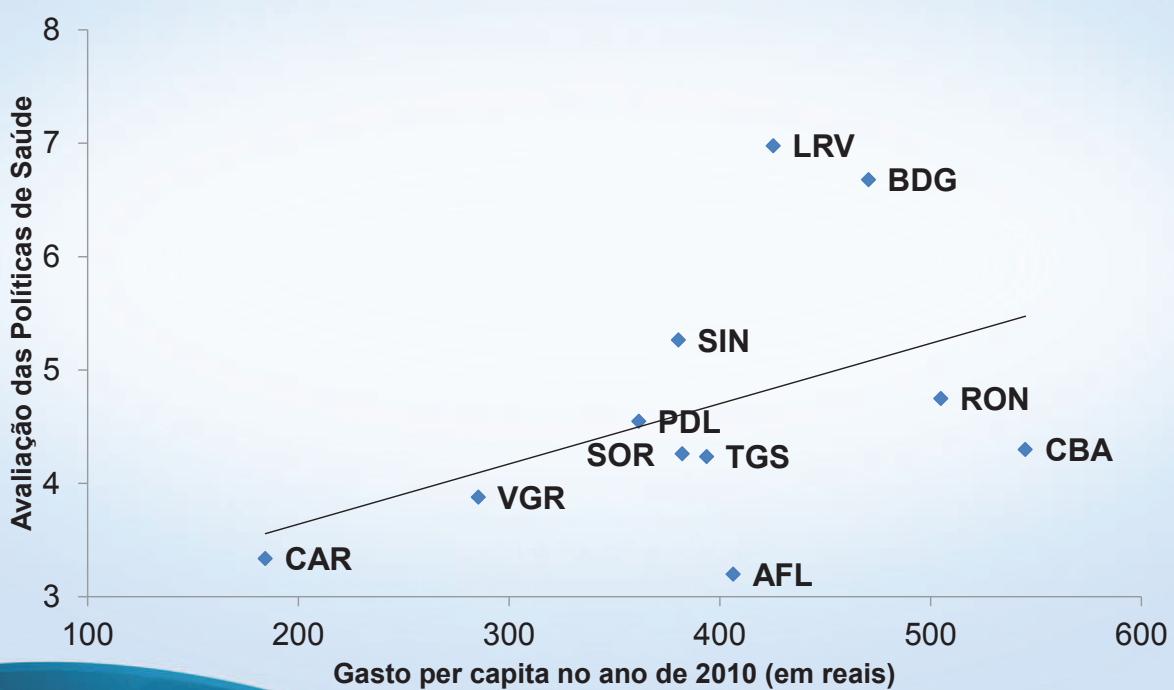
Objetivo	Meta
2. Assegurar políticas públicas para atender as necessidades do cidadão.	Aumentar para 90% a taxa de cobertura dos serviços de saúde, até dezembro de 2017

Assegurar Políticas Públicas

Taxa de Cobertura dos Serviços de Saúde



Eficiência dos Gastos em Saúde



Fonte: TCE-MT 2010

Resultado das Políticas de Saúde

	Municípios	População	Gasto na Saúde 2010 (reais)	Gasto per capita ano	Resultado TCE-MT
1	Lucas do Rio Verde	45.545	19.375.076,31	425,41	6,98
2	Barra do Garças	56.423	26.550.776,92	470,57	6,68
3	Sinop	113.082	43.015.714,58	380,39	5,26
4	Rondonópolis	195.550	98.737.136,15	504,92	4,75
5	Primavera do Leste	52.114	18.842.667,59	361,57	4,55
6	Cuiabá	551.098	300.337.154,63	544,98	4,30
7	Sorriso	66.506	25.419.197,20	382,21	4,26
8	Tangará da Serra	84.076	33.099.590,95	393,69	4,24
9	Várzea Grande	252.709	72.126.541,85	285,41	3,88
10	Cáceres	87.912	16.202.074,18	184,30	3,34
11	Alta Floresta	49.233	20.004.731,30	406,33	3,20

Fonte: TCE-MT 2010

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

Melhoria das práticas de gestão

Objetivos	Meta
11. Elevar a qualidade da gestão do poder executivo municipal, visando a excelência.	Atingir 300 pontos no resultado da auto-avaliação do programa Gespública, até dezembro de 2017.
12. Garantir celeridade e qualidade dos processos internos.	Atingir no mínimo 60% o nível de satisfação do contribuinte, até dezembro de 2017.

PERSPECTIVA FINANCEIRA

Desenvolvimento do Financiamento Público

Objetivos	Meta
17. Qualificar o gasto público com foco em resultados.	Aumentar de 63 milhões para 80 milhões de reais a receita própria, até 2014. (base 2011) Diminuir a proporcionalidade entre a total da dívida ativa e receita própria para um índice menor que 1 (hum), até dezembro de 2017.

Receita Própria 2011

Municípios	Receita Própria	% da total	Per capita
Cuiabá	278.078.102	26%	R\$ 499,87
Lucas de Rio Verde	23.138.660	20%	R\$ 486,41
Sinop	48.661.736	28%	R\$ 419,45
Sorriso	23.864.616	18%	R\$ 346,40
Rondonópolis	63.533.908	19%	R\$ 319,35
Tangará da Serra	25.142.673	20%	R\$ 294,69



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



TCE-MT CONTRIBUINDO PARA A EFETIVIDADE DAS POLÍTICAS PÚBLICAS.