

# PDI

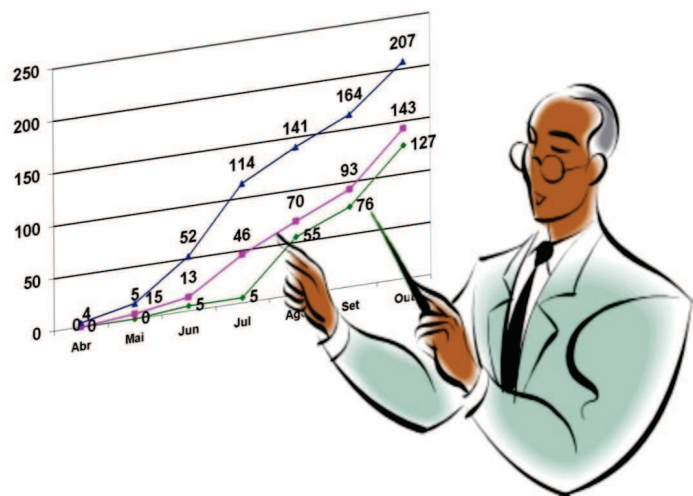
PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO

## Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico

Facilitadores:  
Professora Elisabete Queiroz  
TCE-MT/Travessia  
Marcos Constantino  
Controlador Interno de Rondonópolis

# MODELOS DE GESTÃO

## MODELO BUROCRÁTICO



## MODELO GERENCIAL

# Diferenças Básicas

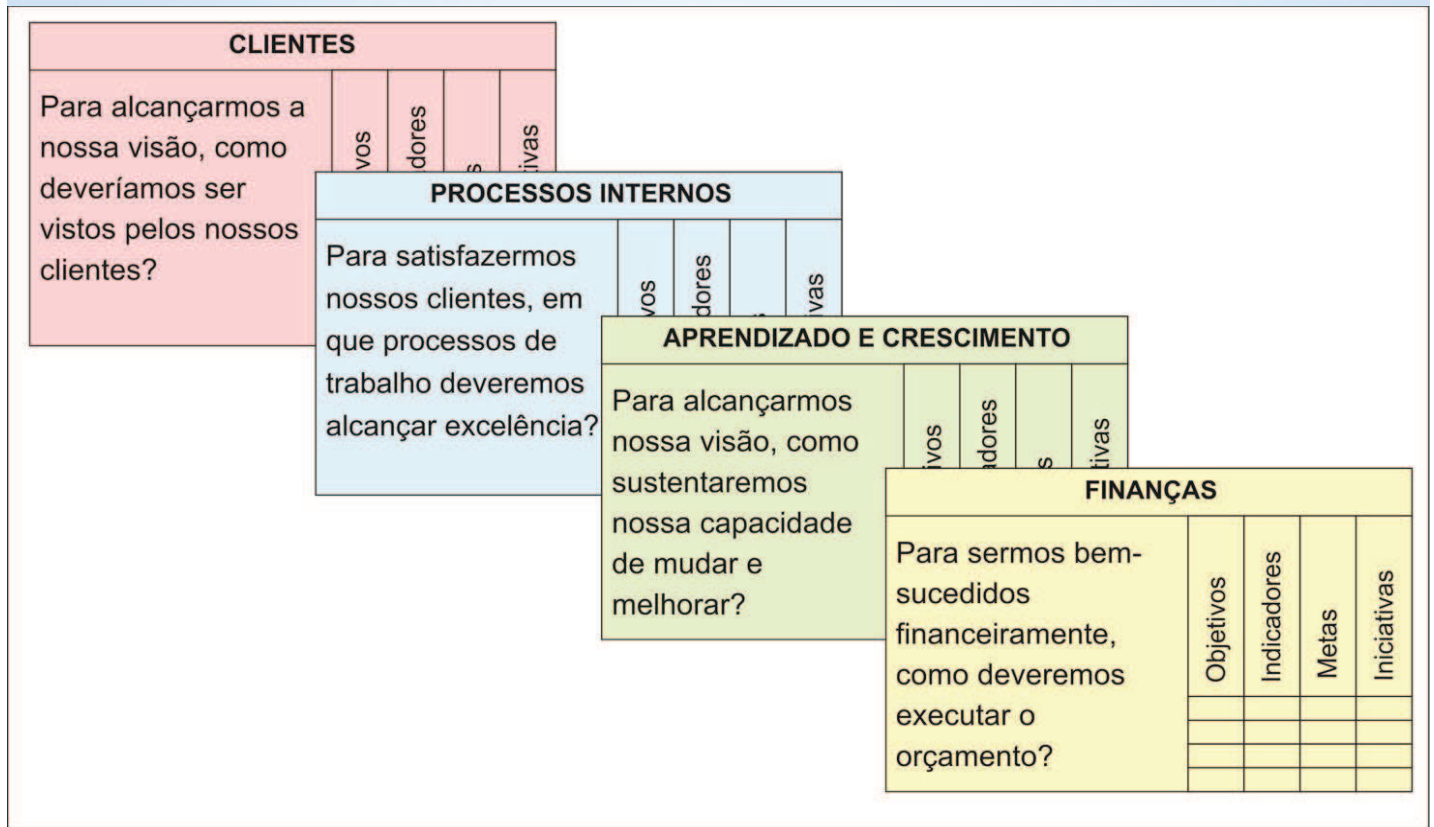
Modelo de Administração Burocrática	Modelo de Administração Gerencial
Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;	Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;
Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.	Orientada para a obtenção de resultados.

## Método Científico de Gerenciamento

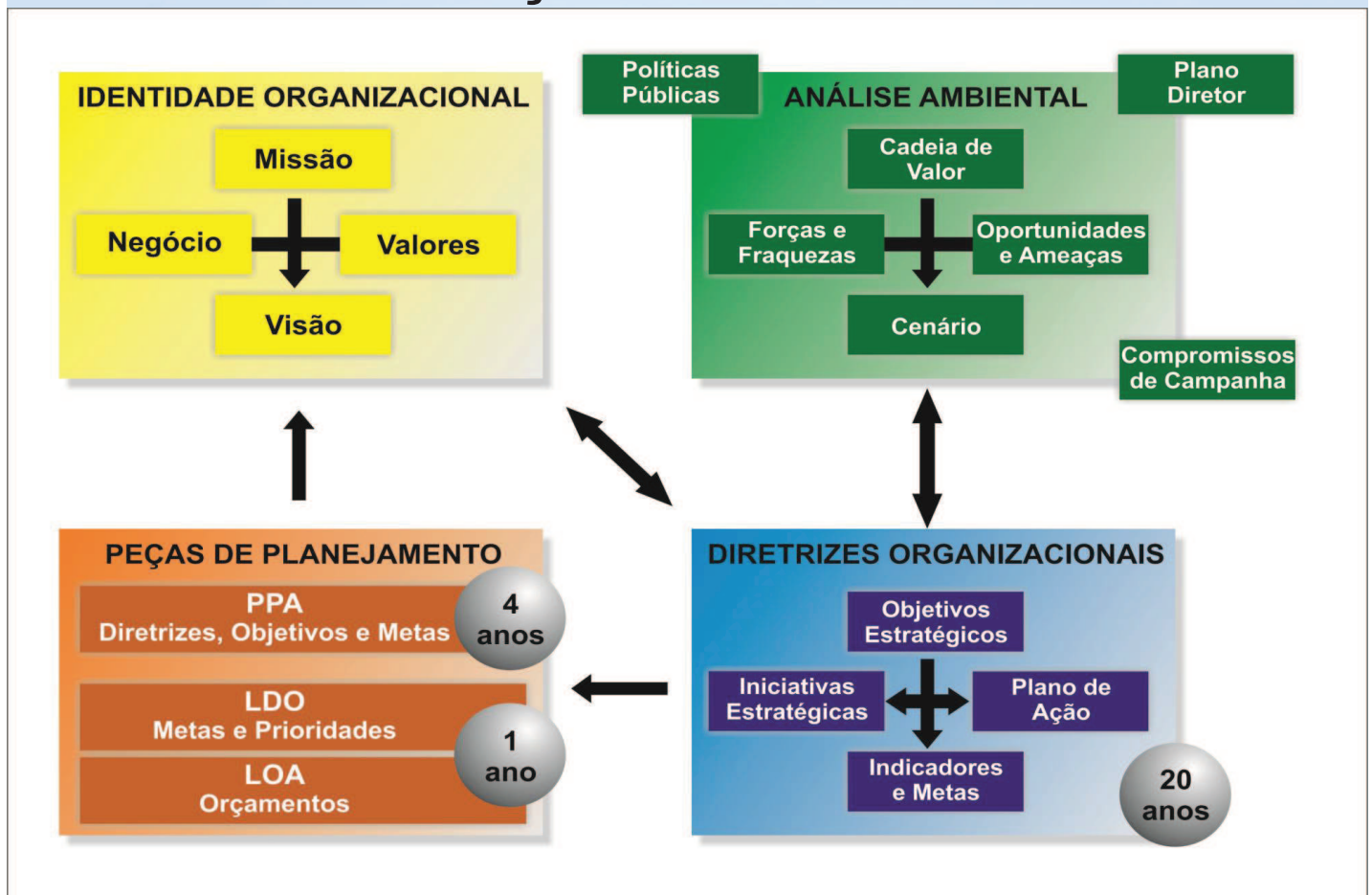




# Balanced Scorecard



# Administração Pública Gerencial



# PLANO ESTRATÉGICO DE RONDONÓPOLIS

## Identidade Organizacional

- Missão:
  - Garantir efetividade das políticas públicas, mediante o desenvolvimento sustentável, visando exercício da cidadania e a melhoria da qualidade de vida.
- Visão:
  - Tornar Rondonópolis referência em Gestão de Políticas Públicas na região centro-oeste.

# Identidade Organizacional

- Valores:

- **Ética:** agir conforme os princípios da moralidade, legalidade, Publicidade, Integralidade, Eficiência e Impessoalidade.
- **Universalidade:** garantir o acesso aos serviços prestados a todos.
- **Transparência:** dar publicidade e clareza aos atos da administração pública.
- **Compromisso:** ser comprometido com os pilares da identidade institucional.
- **Qualidade:** Assegurar a prestação dos serviços à população de forma eficaz, eficiente e humanizada.



**PERSPECTIVA DA SOCIEDADE**

**DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO**

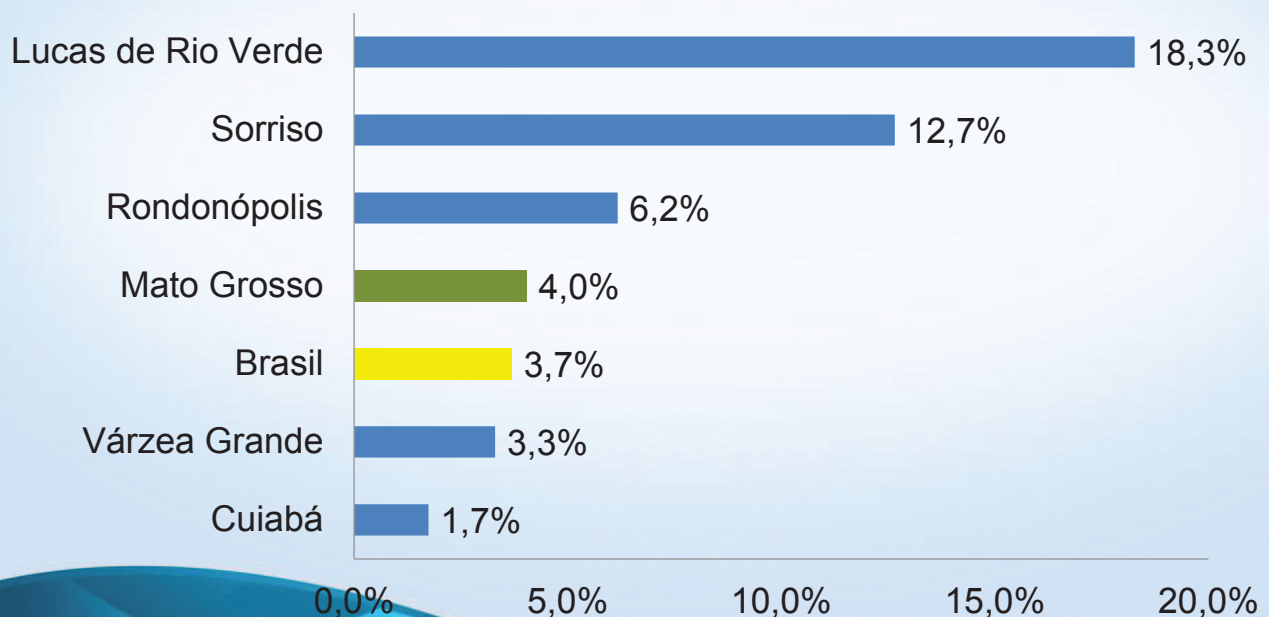


# Desenvolvimento Econômico

Objetivos	Meta
7. Aumentar a atratividade de negócios no município.	Manter o crescimento do PIB do município acima do Brasil atingindo 6% em 2013.
8. Fomentar o desenvolvimento a novas tecnologias no âmbito empresarial.	Aumentar para 7.700 a quantidade de empresas em 2013.

# Desenvolvimento Econômico

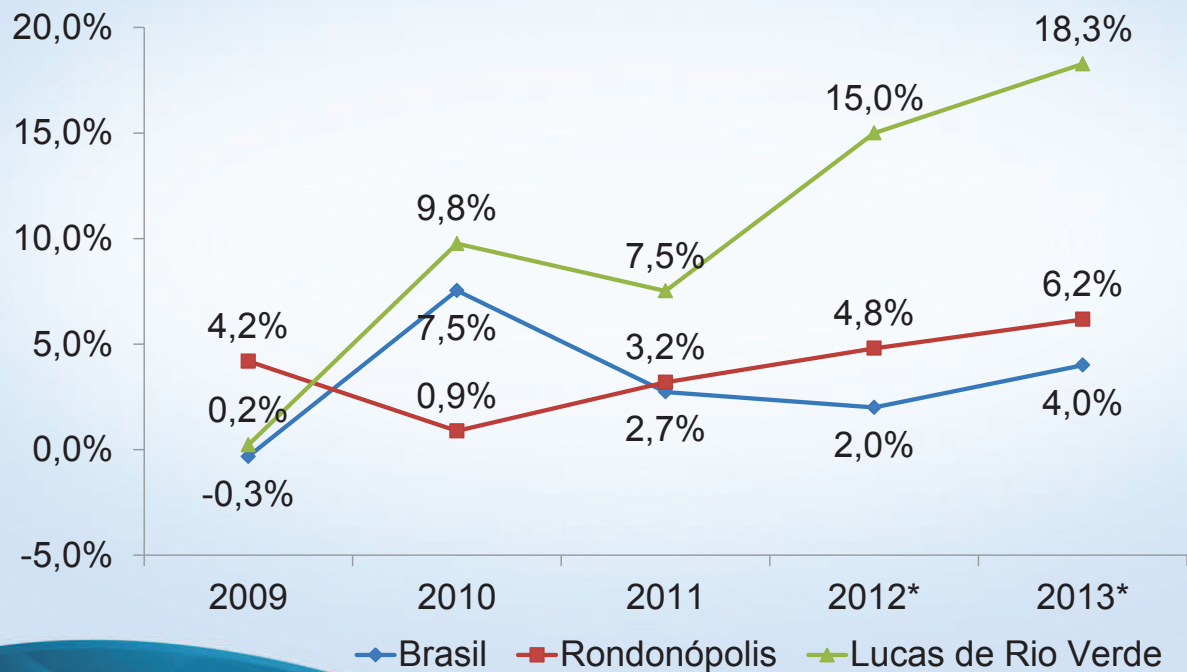
## Crescimento médio anual do PIB 2005-2009



Fonte: IBGE PIB a preços de 2009



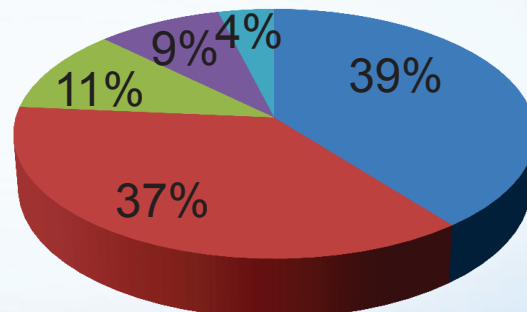
# Crescer mais que o Brasil



## PIB Rondonópolis 2009

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	1.916.912
Indústria	1.797.288
Impostos Líquidos	528.708
Adm. Pública	427.630
Agropecuária	191.806
<b>Total</b>	<b>4.862.344</b>

PIB percentuais



Cidade	PIB per capita
Lucas de Rio Verde	53.933,37
Rondonópolis	26.730,57
Mato Grosso	19.087,30
Brasil	16 917,66

- Serviços
- Indústria
- Impostos Liq.
- Adm. Pública
- Agropecuária

# Principais Atividades dos Empregados

Principais Atividades (IBGE – Cadastro de Empresas – 2010)	Número de unidades locais	Pessoal ocupado em 2010	Salário médio em 2010
<b>Total</b>	<b>6.319</b>	<b>47.481</b>	<b>1.326,00</b>
Comércio	3.241	17.283	1.173,00
Indústrias de transformação	506	8.197	1.479,00
Transporte, armazenagem e correio	497	5.258	1.377,00
Administração pública, defesa	9	3.332	1.836,00
Construção	231	2.452	1.224,00
Alojamento e alimentação	309	2.014	714,00
Atividades administrativas	289	1.998	867,00
Outras atividades de serviços	329	1.272	867,00
Educação	155	1.147	1.224,00
Agricultura, pecuária, aquicultura	97	970	1.785,00
Outros	656	3.558	1.326,00

## Crescer o número de empresas

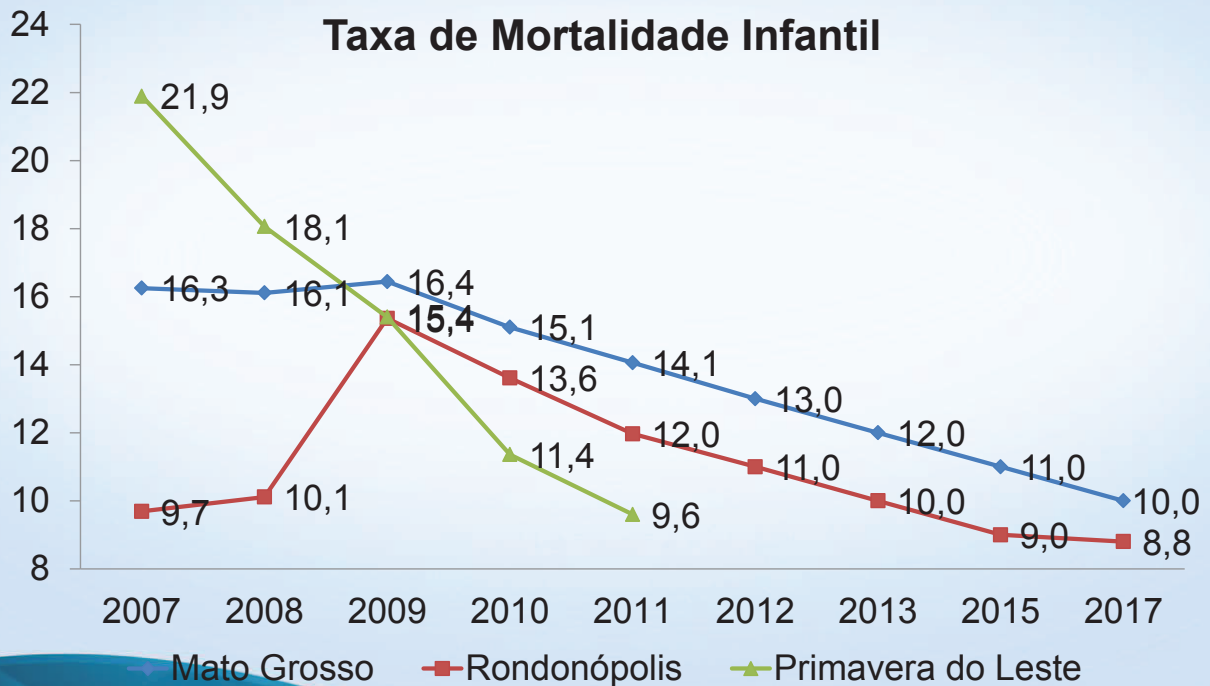


# DESENVOLVIMENTO SOCIAL

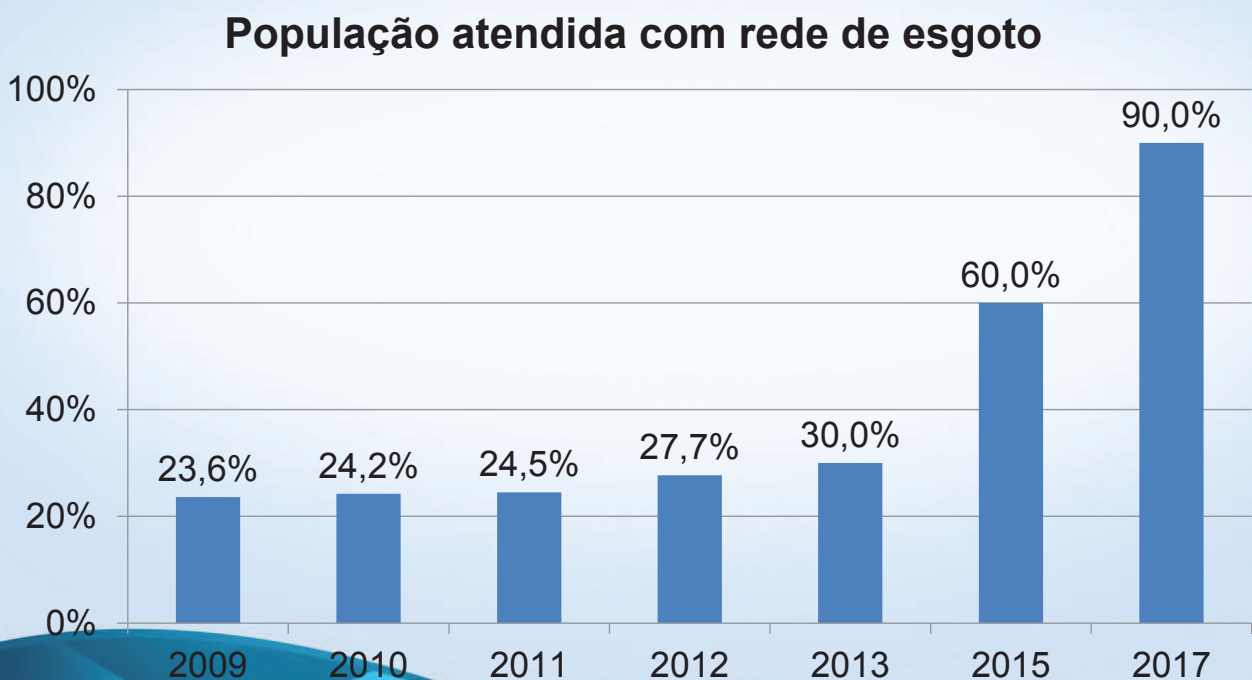
## Desenvolvimento Social

Objetivos	Metas
1. Melhorar a qualidade de vida da população.	Elevar a expectativa de vida reduzindo a taxa de mortalidade para 0,42% até 2017
	Reduzir para 8,8 a taxa de mortalidade infantil até dezembro de 2017
	Elevar de 24% para 97% a população urbana atendida com esgoto até 2017
3. Universalizar o acesso a educação infantil.	Ter mais de 7.000 crianças de 0-3 anos matriculadas em 2016
	Ter mais de 8.000 crianças de 4 e 5 anos matriculadas em 2016
4. Melhorar a qualidade do ensino fundamental.	Atingir o nível 5 do IDEB dos anos finais em 2017

# Melhorar a qualidade de vida



# Melhorar a qualidade de vida

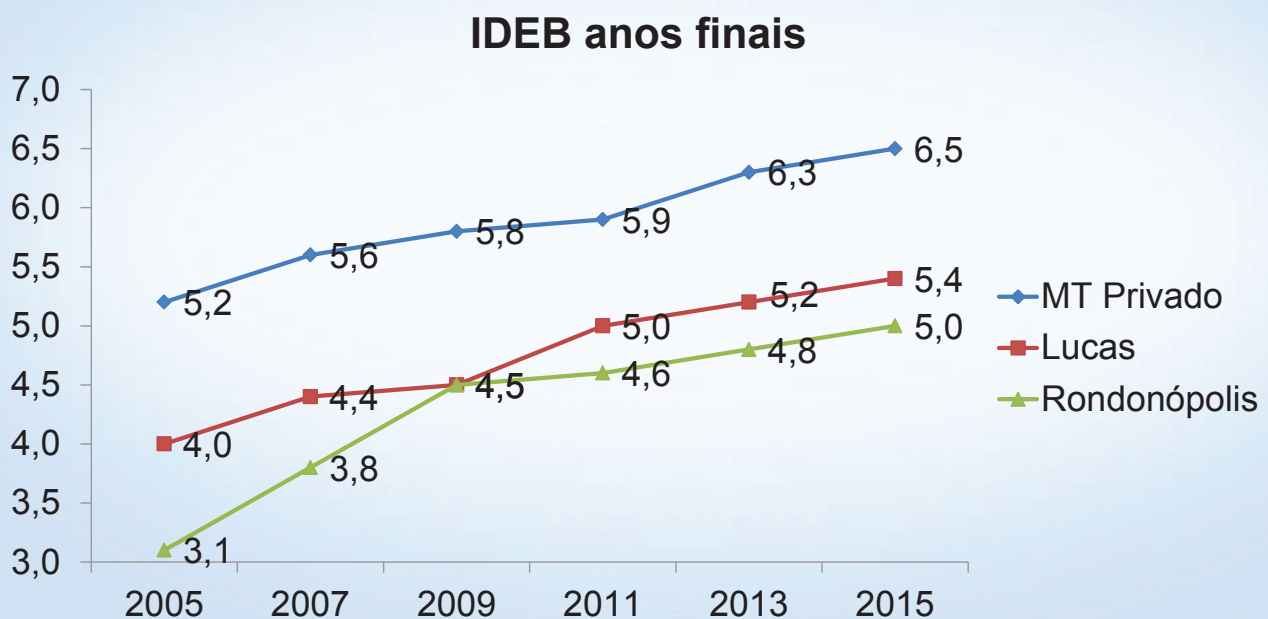




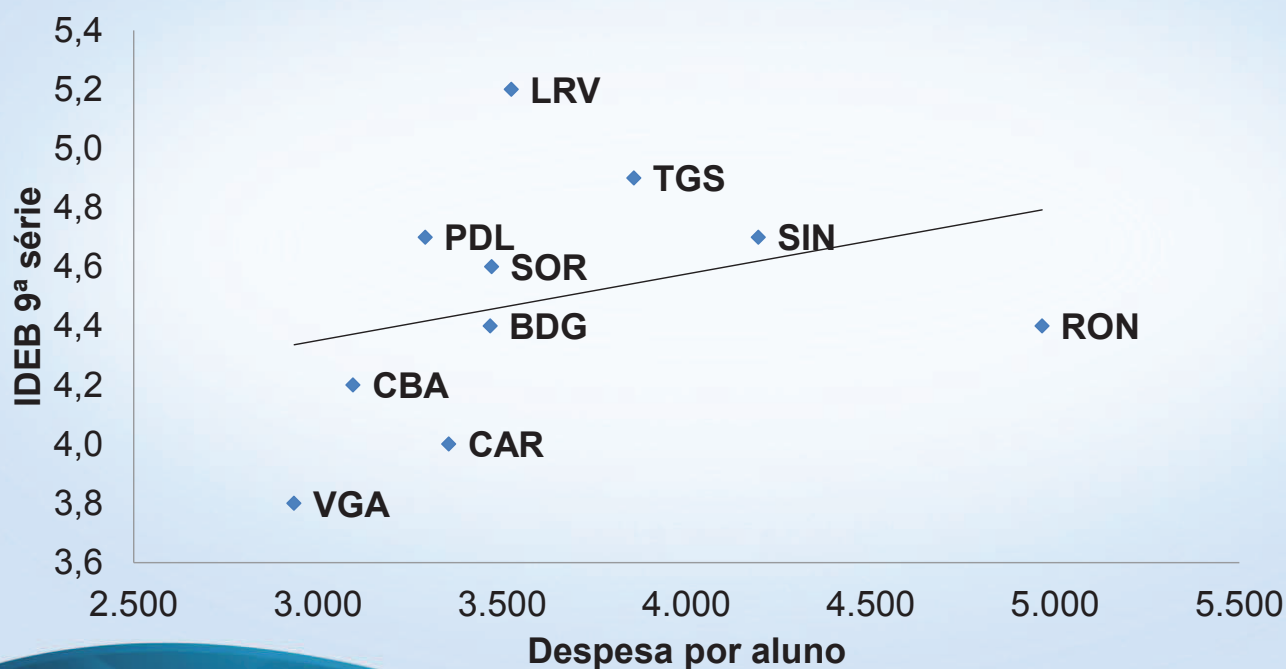
# Acesso da Educação Infantil

Rondonópolis	2007	2008	2009	2010	2011
População	172.783	179.094	181.902	195.550	198.949
População de 0-3	10.539	10.924	11.095	12.117	12.328
Censo Escolar	1506	1159	1.242	1.620	1.665
Meta 50% em 2016 Plano Est. Educação	14%	11%	11%	13%	14%
População de 4-5	7.547	7.823	7.945	8791	8.944
Censo Escolar	3.051	3.941	4.419	2.357	2.426
Meta 80% em 2016 Plano Est. Educação	40%	50%	56%	27%	27%

## Melhorar a qualidade da educação



# Eficiência dos Gastos em Educação 2011



Fonte: TCE-MT e INEP/MEC

## Desenvolvimento Social

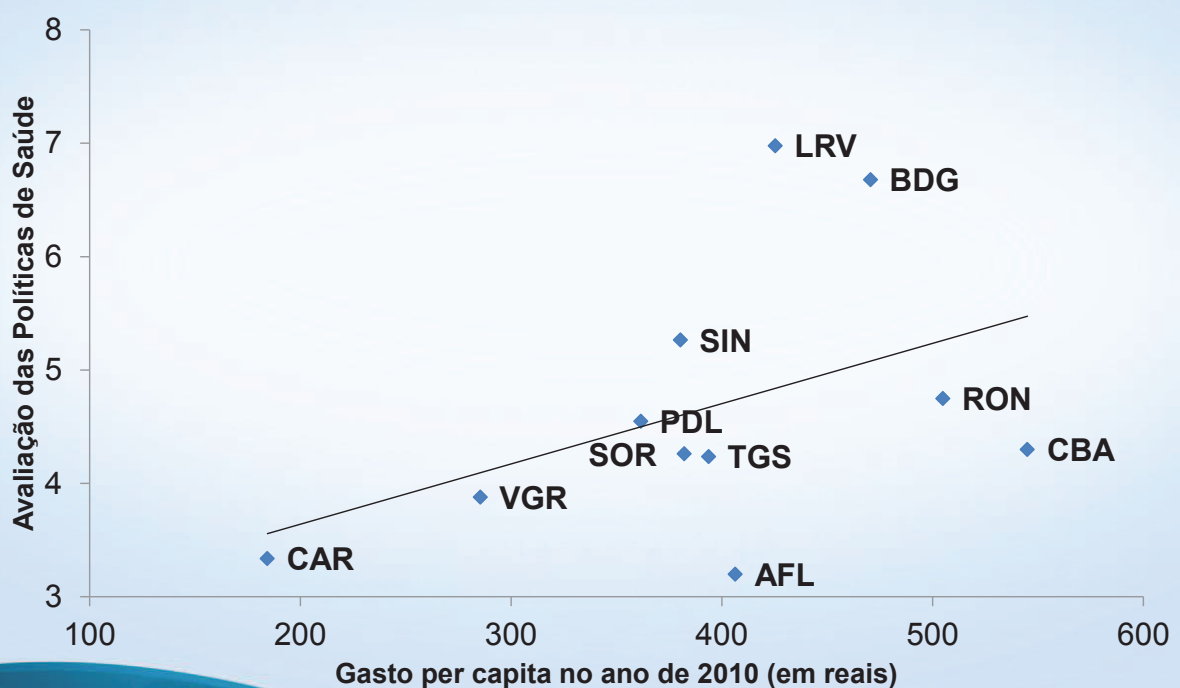
Objetivo	Meta
2. Assegurar políticas públicas para atender as necessidades do cidadão.	Aumentar para 90% a taxa de cobertura dos serviços de saúde, até dezembro de 2017

# Assegurar Políticas Públicas

## Taxa de Cobertura dos Serviços de Saúde



## Eficiência dos Gastos em Saúde



Fonte: TCE-MT 2010

# Resultado das Políticas de Saúde

	Municípios	População	Gasto na Saúde 2010 (reais)	Gasto per capita ano	Resultado TCE-MT
1	Lucas do Rio Verde	45.545	19.375.076,31	425,41	6,98
2	Barra do Garças	56.423	26.550.776,92	470,57	6,68
3	Sinop	113.082	43.015.714,58	380,39	5,26
4	Rondonópolis	195.550	98.737.136,15	504,92	4,75
5	Primavera do Leste	52.114	18.842.667,59	361,57	4,55
6	Cuiabá	551.098	300.337.154,63	544,98	4,30
7	Sorriso	66.506	25.419.197,20	382,21	4,26
8	Tangará da Serra	84.076	33.099.590,95	393,69	4,24
9	Várzea Grande	252.709	72.126.541,85	285,41	3,88
10	Cáceres	87.912	16.202.074,18	184,30	3,34
11	Alta Floresta	49.233	20.004.731,30	406,33	3,20

Fonte: TCE-MT 2010

## PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS



# Melhoria das práticas de gestão

Objetivos	Meta
11. Elevar a qualidade da gestão do poder executivo municipal, visando a excelência.	Atingir 300 pontos no resultado da auto-avaliação do programa Gespública, até dezembro de 2017.
12. Garantir celeridade e qualidade dos processos internos.	Atingir no mínimo 60% o nível de satisfação do contribuinte, até dezembro de 2017.

## PERSPECTIVA FINANCEIRA

# Desenvolvimento do Financiamento Público

Objetivos	Meta
17. Qualificar o gasto público com foco em resultados.	Aumentar de 63 milhões para 80 milhões de reais a receita própria, até 2014. (base 2011)
	Diminuir a proporcionalidade entre a total da dívida ativa e receita própria para um índice menor que 1 (hum), até dezembro de 2017.

## Receita Própria 2011

Municípios	Receita Própria	% da total	Per capita
Cuiabá	278.078.102	26%	R\$ 499,87
Lucas de Rio Verde	23.138.660	20%	R\$ 486,41
Sinop	48.661.736	28%	R\$ 419,45
Sorriso	23.864.616	18%	R\$ 346,40
Rondonópolis	63.533.908	19%	R\$ 319,35
Tangará da Serra	25.142.673	20%	R\$ 294,69

# TCE-MT CONTRIBUINDO PARA A EFETIVIDADE DAS POLÍTICAS PÚBLICAS.