



FÓRUM
**municípios
& soluções**

- Regras de Transmissão de Mandatos
- Desafios da Gestão de Saúde



Tribunal de Contas
Mato Grosso
TRIBUNAL DO CIDADÃO

Experiência do modelo de Organizações Sociais na gestão da saúde do Estado de São Paulo

Eduardo Ribeiro Adriano
Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo

A saúde pública no Brasil - Problemas históricos



- **Antes do SUS - desigualdades de direito e de acesso**
 - Cidadãos de duas categorias: previdenciários X “sem cobertura”
 - Sistema previdenciário: prioridade medicina curativa
- **Grandes desigualdades sociais e regionais nos perfis de epidemiologia**
 - Péssimos resultados nos indicadores de saúde do país:
 - 1980 - Tx Mortalidade Infantil no Brasil = 82,8 (óbitos < 1 ano / 1000 nascidos vivos)
 - No NE = 117,6 e no SE = 57,0 (no mesmo ano – IBGE)

Saúde na Constituição Federal

A Saúde está inserida na Constituição Federal de 1988 em seu artigo 196 e seguintes..

“Art. 196 - **A saúde é direito de todos e dever do Estado**, garantido mediante políticas sociais e econômicas que visem à redução do risco de doença e de outros agravos e ao acesso universal e igualitário às ações e serviços para sua promoção, proteção e recuperação”.

Saúde na Constituição Federal

“Art. 24 - Quando as suas disponibilidades forem insuficientes para garantir a cobertura assistencial à população de uma determinada área, o Sistema Único de Saúde - SUS **poderá recorrer aos serviços ofertados pela iniciativa privada.**

Parágrafo único. A **participação complementar** dos serviços privados será formalizada mediante contrato ou convênio, observadas, a respeito, as normas de direito público.

Art. 25 - Na hipótese do artigo anterior, as entidades **filantrópicas e as sem fins lucrativos terão preferência** para participar do Sistema Único de Saúde - SUS. “

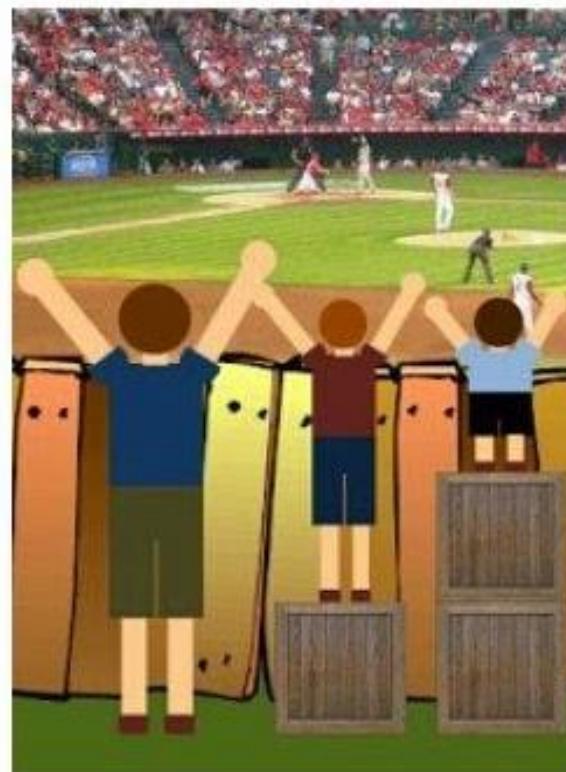
Situação atual do SUS

- ✓ O SUS vem se organizando
- ✓ Ampliando acesso da população às ações e serviços de saúde
- ✓ Tornou-se um dos maiores sistemas públicos de saúde do mundo

Situação atual do SUS



IGUALDADE



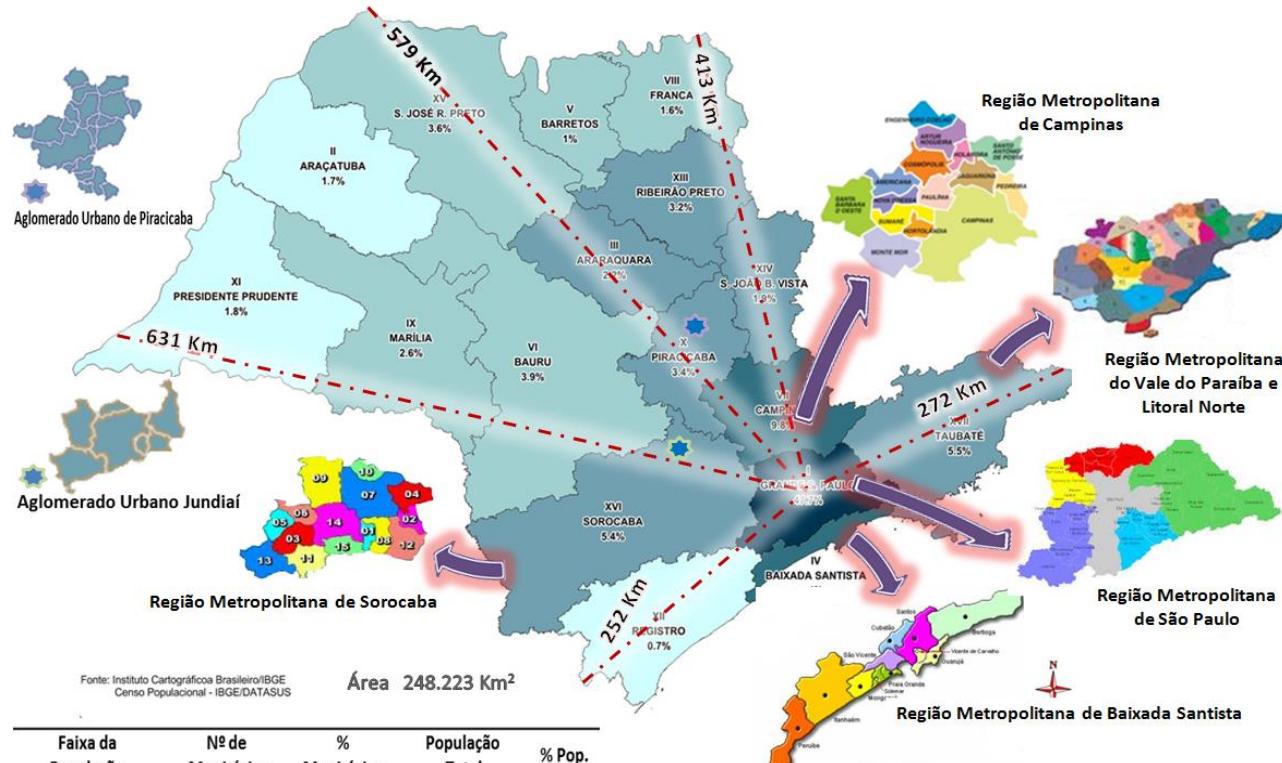
EQUIDADE

SUS São Paulo



- População: 44 milhões (22% do Brasil)
- Cobertura Saúde Suplementar: 45,4%
- Expectativa de vida 2015: 77,5 anos
- Mortalidade infantil 2015: 10,7 óbitos / 1000 nascidos vivos (Queda 65,7% em 25 anos)
- Regionalização: 63 RS e 17 RRAS

SUS São Paulo



Faixa da População	Nº de Municípios	% Municipios	População Total	% Pop.
< 10 mil	276	42,8	1.374.560	3,2
10 - 49 mil	239	37,1	5.575.474	13,1
50 - 99 mil	55	8,5	3.834.403	9,0
> 100 mil	5	11,6	31.888.949	74,7
Total	645	100,0	42.673.386	100,0

RM = 28.738.613 hab. (67,3% pop ESP) 122 municípios

RM + AU = 30.790.629 hab. (72,2% pop ESP) 150 municípios

SUS São Paulo

Rede própria:

- 60 ambulatórios (55 AMEs)
- 91 hospitais (43 AD, 40 OSS, 8 ensino/autarquias)
- 17 unidades da “Rede Lucy Montoro” em parceria com a SDPcD

Rede conveniada sob gestão estadual:

- 151 serviços “contratualizados”

Organizações Sociais de Saúde em SP

Concluir 17 obras inacabadas de hospitais, iniciadas em gestões anteriores



Hospital Mário Covas



Hospital Vila Alpina



Hospital de Bauru



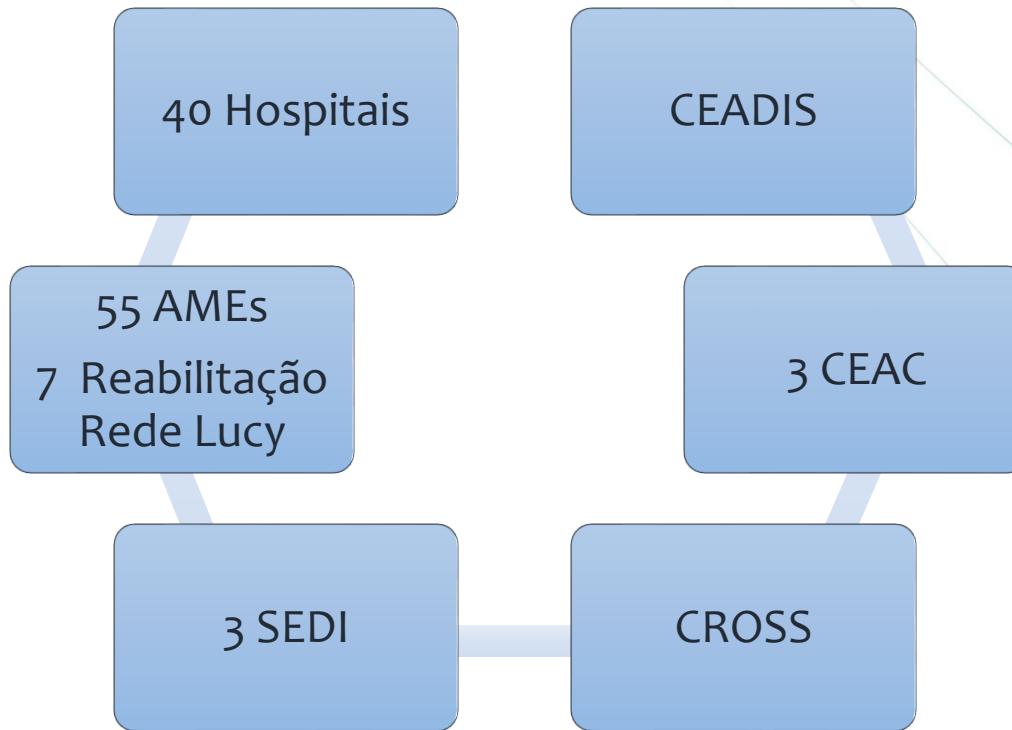
Organizações Sociais de Saúde em SP

- ✓ Lei de Responsabilidade Fiscal e anteriormente a Lei Camata, limitavam os gastos do Governo de São Paulo com a folha de pagamento de funcionários
- ✓ **Lei Complementar 846/98**, que autoriza o Poder Executivo a qualificar, como Organizações Sociais da Saúde - OSS, entidades sem fins lucrativos, com experiência comprovada no gerenciamento do setor saúde
- ✓ **Lei Federal n.º 9.637, de 15 de maio de 1998**
- ✓ **ADIN nº 1.923/DF (2015)**

Instituições Parceiras

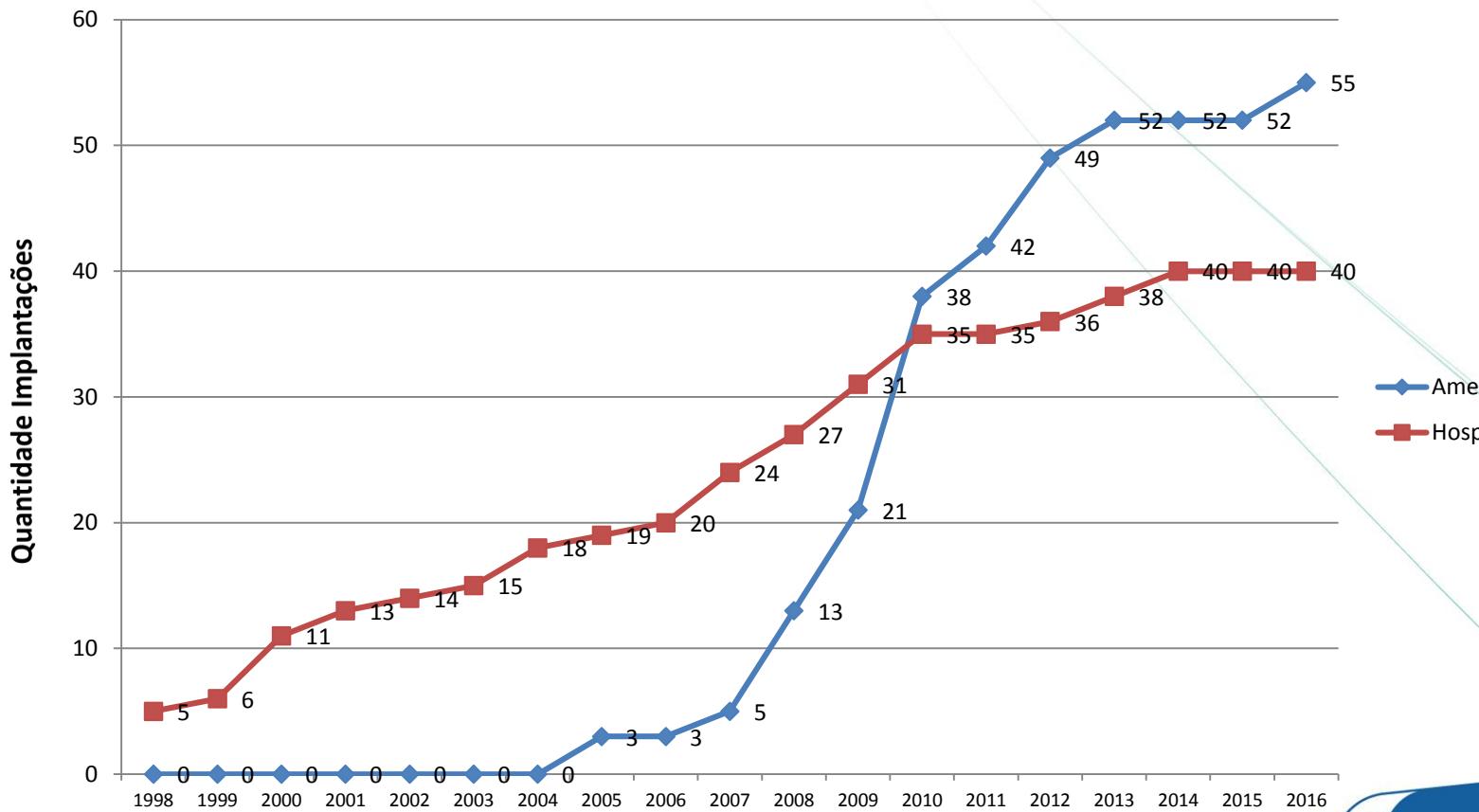
1	Assoc. Benef. Santa Casa de Saúde Santa Marcelina	15	Fund. Apoio Ens. Pesq. Assist. HC Fac. Med. Rib. Preto
2	Assoc. Congregação Santa Catarina	16	Santa Casa de Andradina
3	Assoc. Fundo de Incentivo à Psicofarmacologia	17	Santa Casa de Misericórdia de Fernandópolis
4	Assoc. Lar S. Francisco de Assis na Providência de Deus	18	Santa Casa de Misericórdia de Itapeva
5	Santa Casa de Misericórdia de Assis	19	Santa Casa de Misericórdia de Ituverava
6	Consórcio Desenv. Região de São João da Boa Vista	20	Sociedade Beneficente São Camilo
7	Consórcio Intermunicipal de Saúde do Vale do Ribeira	21	Santa Casa de Misericórdia de Votuporanga
8	Cruzada Bandeirante São Camilo – Assist. Médico Social	22	Santa Casa de Misericórdia e Maternidade Dracena
9	Fund. da Faculdade de Medicina da USP	23	Fund. para o Desenvolvimento Médico e Hospitalar
10	Fund. do ABC	24	Serviço Social da Construção Civil do Estado de SP
11	Fund. Inst. Pesquisa e Estudo Diagnóstico por Imagem	25	Instituto de Responsabilidade Social Sírio Libanês
12	Fund. Padre Albino	26	Assoc. Paulista para o Desenvolvimento da Medicina
13	Fund. PIO XII	27	Universidade Estadual de Campinas
14	Fund. Fac. Regional de Medicina São José do Rio Preto	28	Fund. Santa Casa de Misericórdia de Franca

Unidades



Total de Unidades: 110

Organizações Sociais de Saúde em SP



Hospitais

1	Hosp. Estadual do Grajaú	15	Hosp. Geral de Guarulhos	29	Hosp. Estadual Américo Brasiliense
2	Hosp. Geral de Pedreira	16	Hosp. Estadual de Francisco Morato	30	Centro Ref. Saúde da Mulher de Rib. Preto
3	Hosp. Geral de Itapevi	17	Centro Hosp. do Sistema Penitenciário	31	Hosp. Regional Vale do Paraíba
4	PAI Zona Norte	18	CAISM de Franco da Rocha	32	Hosp. Estadual de Bauru
5	Hosp. Geral de Pirajussara	19	Hosp. Estadual Franco da Rocha	33	Hosp. Manoel de Abreu
6	Hosp. Estadual de Diadema	20	Hosp. Estadual de Santo André	34	Hosp. Regional Vale do Ribeira
7	Hosp. Clinicas Luzia de Pinho Melo	21	Unidade Recomeço Helvetia	35	Hosp. Regional de Itanhaém
8	Hosp. de Transplantes EJ Zerbine	22	Hosp. Regional de Porto Primavera	36	Maternidade Santa Isabel de Bauru
9	Hosp. Geral de Itapecerica da Serra	23	Hosp. Regional de Presidente Prudente	37	Hosp. de Base de Bauru
10	Hosp. Estadual de Vila Alpina	24	Hosp. Estadual São José do Rio Preto	38	Hosp. Universitário de Taubaté
11	Hosp. Estadual de Sapopemba	25	Hosp. Geral de Carapicuíba	39	Hosp. Regional de Jundiaí
12	Hosp. Regional de Cotia	26	PAI Baixada Santista	40	Instituto Infectologia Emílio Ribas 2
13	Hosp. Geral de Itaim Paulista	27	Hosp. Estadual de Sumaré		
14	Hosp. Geral de Itaquaquecetuba	28	Hosp. Estadual de Ribeirão Preto		

Hospitais



Hospital Geral de
Itaquaquecetuba



Hospital Geral
Carapicuíba



Hospital Luzia de Pinho
Melo



Hospital Geral Pirajussara



Hospital Geral Itapevi



Hospital Geral Grajaú



Hospital Estadual Mário
Covas



Hospital Brigadeiro

Hospitais - 2015



Hospital Reg. Pres. Prudente



Hospital Estadual de Bauru



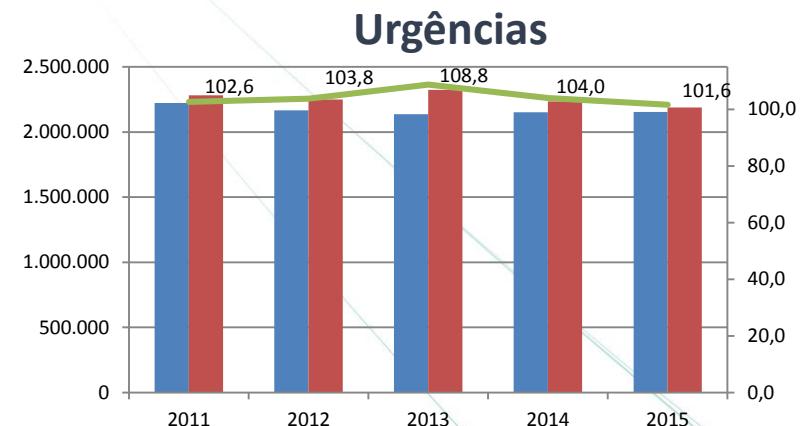
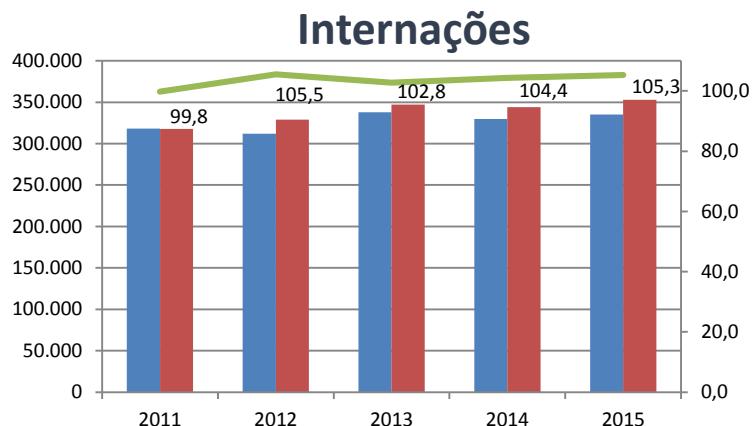
Hospital Geral de Guarulhos

Saídas Hospitalares	352.714
HD / Cirurgia Ambulatorial	81.217
Urgência	2.188.999
Atendimento Ambulatorial	1.790.540
SADT Externo	1.645.140
Quimioterapia	68.446
Radioterapia	102.848
Diálise	129.245
Litotripsia	13.196
Tratamento Ap. Visão	14.243
Transplantes	121
HD / Psiquiatria	283

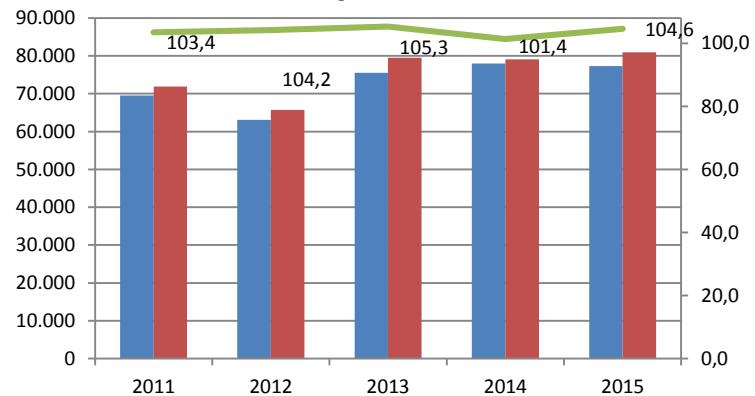
- ✓ 40 hospitais
- ✓ 42.020 funcionários / 7.628 médicos
- ✓ 6.892 leitos operacionais



Hospitais – 2011 a 2015*

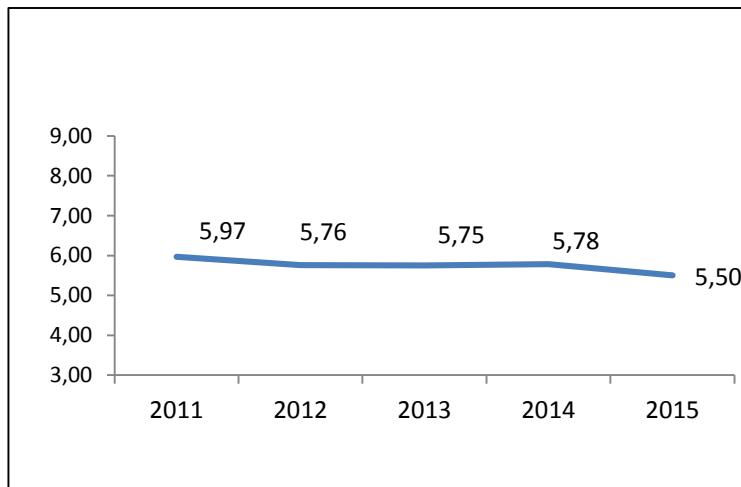


HD / Cir Amb

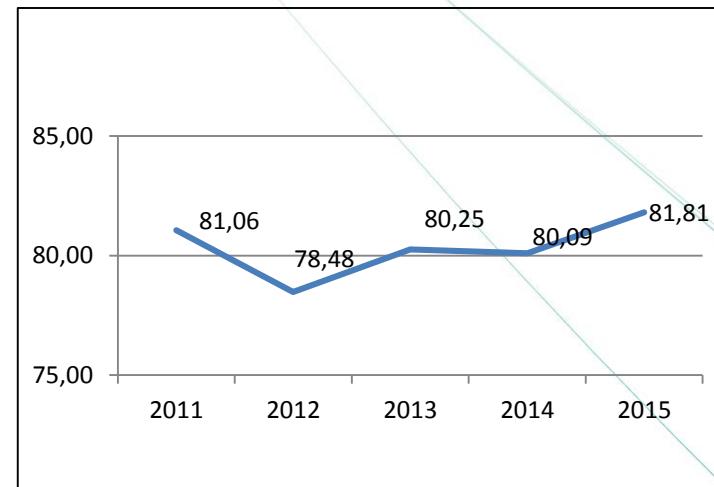


Hospitais – 2011 a 2015*

Tempo Médio de Permanência



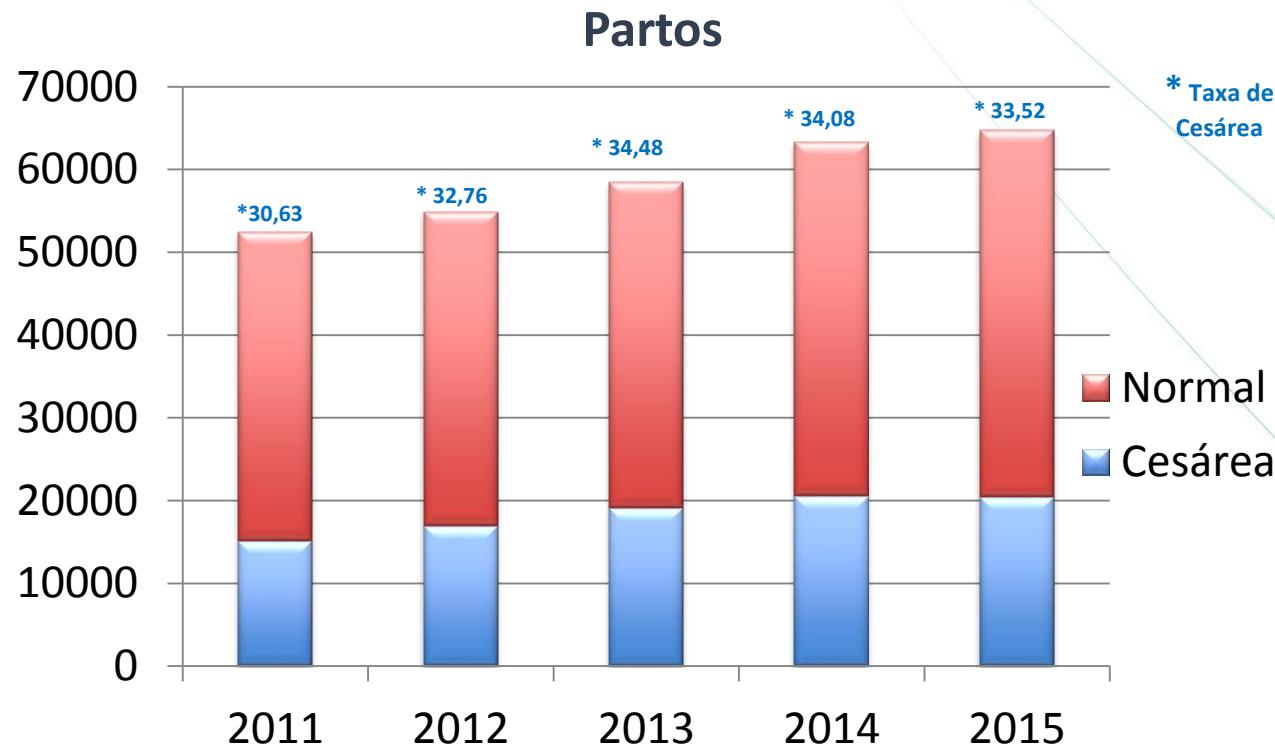
Taxa de Ocupação



*Exceto psiquiátricos, Manuel de Abreu, IIER-II e Penitenciário

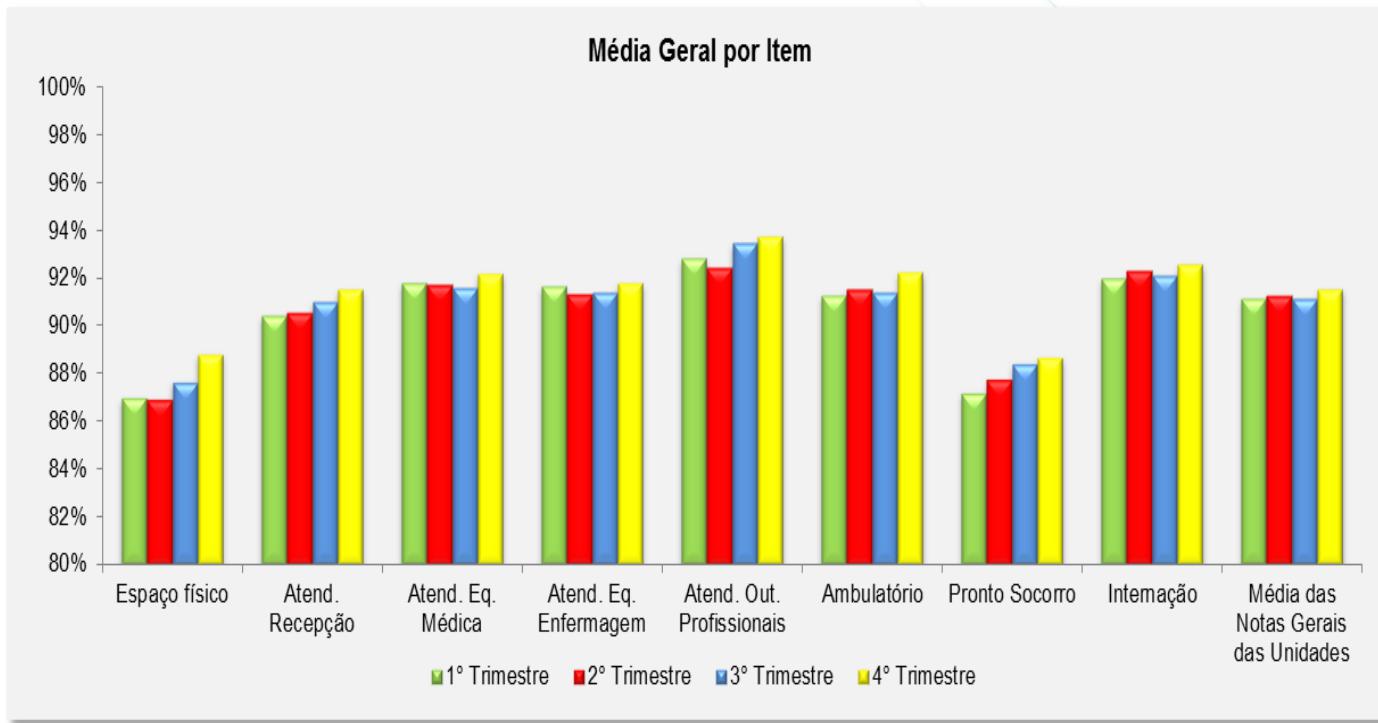
Fonte: Gestão em Saúde – SES - SP

Hospitais – 2011 a 2015



Fonte: Gestão em Saúde – SES - SP

Hospitais – Satisfação Usuários 2015



Fonte: Humaniza - SES - SP

Ambulatórios Médicos de Especialidades - AMEs

1	AME Bourroul	20	AME Jales	39	AME Bauru
2	AME Andradina	21	AME Jardim dos Prados	40	AME Casa Branca
3	AME Araçatuba	22	AME Jundiaí	41	AME Itapetininga
4	AME Atibaia	23	AME Maria Zélia	42	AME Limeira
5	AME Barretos Cirúrgico	24	AME Mauá	43	AME Mogi Guaçu
6	AME Barretos Geral	25	AME Mogi das Cruzes	44	AME Piracicaba
7	AME Caraguatatuba	26	AME Praia Grande	45	AME Rio Claro
8	AME Carapicuíba	27	AME Presidente Prudente	46	AME Santa Bárbara D'Oeste
9	AME Catanduva	28	AME Promissão	47	AME São João da Boa Vista
10	AME Dracena	29	AME Psiquiatria Vila Maria	48	AME Tupã
11	AME Fernandópolis	30	AME Santa Fé do Sul	49	AME Assis
12	AME Franca	31	AME Santo André	50	AME Ourinhos
13	AME Heliópolis	32	AME Santos	51	AME Sorocaba
14	AME Interlagos	33	AME São José do Rio Preto	52	AME Paríquera Açu
15	AME Itapeva	34	AME São José dos Campos	53	AME Lorena
16	AME Itapevi	35	AME Taboão da Serra	54	AME Idoso Oeste
17	AME Zona Leste	36	AME Votuporanga	55	AME Idoso Sudeste
18	AME Itu	37	AME Idoso Zona Norte		
19	AME Ituverava	38	AME Américo Brasiliense		

Ambulatórios Médicos de Especialidades - AMEs



AME Votuporanga



AME Andradina



AME Atibaia



AME Casa Branca



AME Assis



AME Itapetininga



AME Fernandópolis



AME Catanduva

AMEs - 2015



AME Interlagos



AME Itapetininga



AME Itapevi

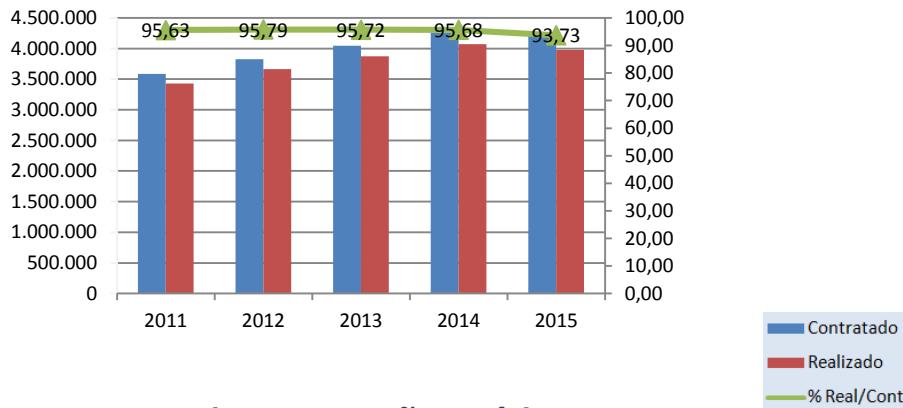
Consulta Médica	3.975.417
Consulta Não Médica	1.431.694
Cirurgia	220.838
Odontologia	9.182
SADT Externo	898.332
Tratamentos	2.242

✓ 52 AMEs

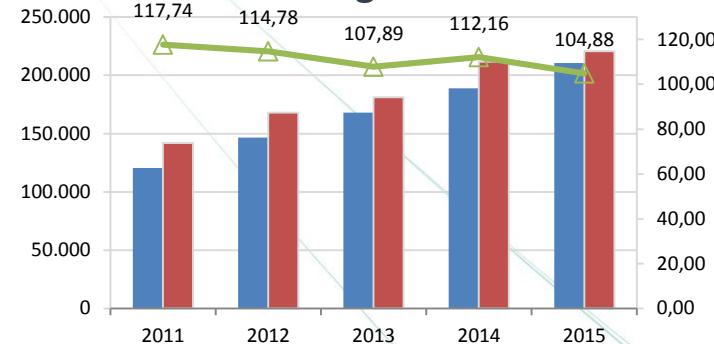
✓ 11.265 funcionários / 3.328 médicos

AMEs – 2011 a 2015

Consultas Médicas



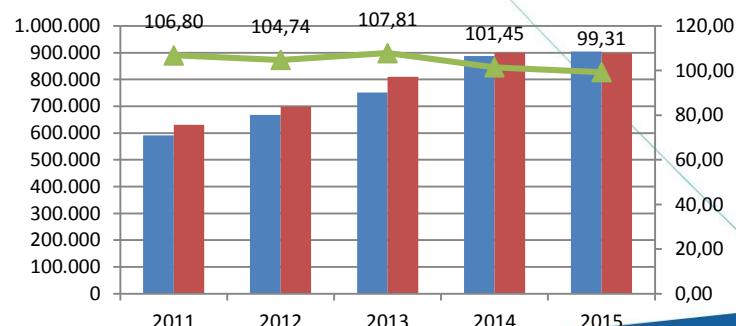
Cirurgias



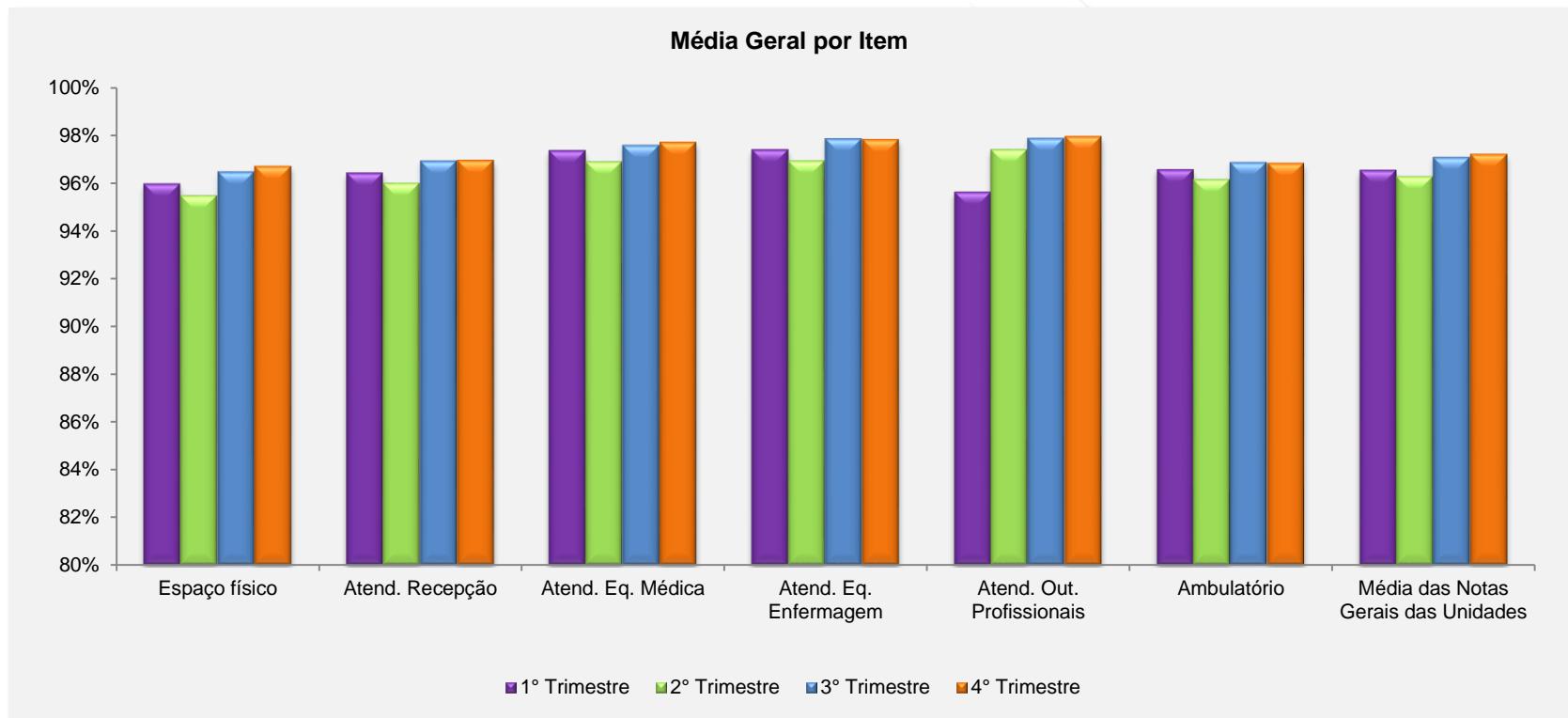
Atendimentos não Médicos



SADT Externo



AMEs – Satisfação Usuários 2015



Fonte: Humaniza – SES - SP

Rede de Reabilitação Lucy Montoro

- 1 Instituto de Reabilitação Lucy Montoro – Morumbi
- 2 Instituto de Reabilitação Lucy Montoro - São José do Rio Preto
- 3 Centro de Medicina de Reabilitação Lucy Montoro - São José dos Campos
- 4 Centro de Medicina de Reabilitação Lucy Montoro – Santos
- 5 Serviço de Reabilitação Lucy Montoro - Mogi Mirim
- 6 Unidade de Reabilitação Lucy Montoro – Fernandópolis
- 7 Unidade de Reabilitação Lucy Montoro - Pariquera Açu

Rede de Reabilitação Lucy Montoro - 2015



Rede Lucy Santos



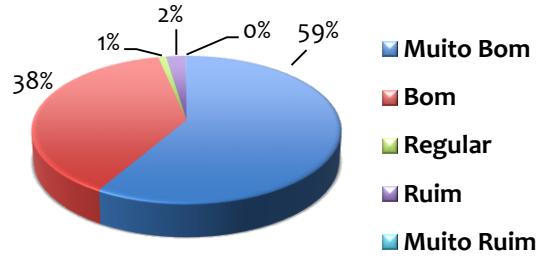
Rede Lucy Morumbi



Rede Lucy S. J. Campos

Consulta Médica	35.208
Consulta Não Médica	227.268
Procedimentos Médicos	2.031
OPM	12.174
Oficinas	7.532
Atividades Educativas (grupos)	906
Saídas Hospitalares	1.071
Capacitação (cursos)	247

Percentual de opinião dos usuários - 1ª Consulta



- ✓ 07 Unidades de Reabilitação
- ✓ 933 Funcionários / 58 Médicos



Serviços de Apoio

1	Centro Estadual de Análises Clínicas Zona Norte - CEAC Norte
2	Centro Estadual de Análises Clínicas Zona Sul - CEAC Sul
3	Centro Estadual de Análises Clínicas Zona Leste - CEAC Leste
4	Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem I - SEDI – I
5	Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem II - SEDI – II
6	Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem III - SEDI – III
7	Central Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde – CEADIS
8	Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde - CROSS

Centro Estadual de Análises Clínicas - CEAC

Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo

Usuário: Teste Sessp / Perfil: Cadastrador / Unidade: HOSP VILA ALPINA / SÃO PAULO

REGLAB Sistema de Regulação Laboratorial

Exames Pendentes de Confirmação

Campos para busca

Tipo relatório: Exames pendentes de confirmação

Cód. do Paciente	Cód. do Exame	Cód. de Barras
Paciente		

Solicitação		Realização	
Data inicial	Data final	Data inicial	Data final
01-09-2013	04-09-2013		

Limpar **Buscar**

Tipo Relatório: Exames pendentes de confirmação
Realização de: 01-09-2013 até: 04-09-2013

Confirmar Exame **Recusar Exame**

Total de Registros: 13

- Exames pendentes de confirmação

Cód. Paciente	Nome Paciente	Cód. Barras	Cód. Exame	Mnemônico	Amostra	Solicitação	Realização	Envio Ceac	Diagnóstico	Confirmar	Recusar
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010180	AMIL	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010317	CREA	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010422	FOAL	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010465	GAMGT	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010600	POTA	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010635	SODI	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010643	TGO	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010651	TGP	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202010694	UREI	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202020380	HMG	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
776206	MARILENE ROCHA MARTINS	1305091588	202050017	URII	1	03-09-2013	03-09-2013	05-09-2013			
492632	GENEZIO QUEIROZ DE OLIVEIRA	1304922713	203010035	CITONC	1	25-08-2013	02-09-2013	03-09-2013			
356951	ERICA DA SILVA FERNANDES	1303876164	202080110	CULTBAAR	1	28-06-2013	01-09-2013	03-09-2013			

Confirmar

ATENÇÃO
 Para que o resultado da impressão seja satisfatório, recomendamos que:
 1º O tamanho do papel seja A4, ou seja, 210x297mm.
 2º Todas as margens de impressão sejam de 19,05mm.
 3º Esteja habilitada a impressão de cores e imagens do plano de fundo.

Imprimir **Fechar**

Secretaria de Estado da Saúde
Coordenadoria de Serviço de Saúde
Hospital Estadual Vila Alpina
 Av Francisco Falconi, 1501- Vila Alpina - São Paulo - SP
 Fone: (11) 2317-4534

O.S. (Pedido) : 140-16683-21930 (1305091588)
Paciente : MARILENE ROCHA MARTINS
Idade : 70 anos, 6 meses
Unidade : HSP VILA ALPINA PS ADULTO GERAL

RESULTADOS

Hemograma Completo

	Valores de Referência:
Eritrócitos	5,60 10^6/mm3
Hemoglobina	16,3 g/dL
Hematocrito	47,0 %
VCM	85,3 fl
HCM	29,1 pg
CHCM	34,1 g/dL
RDW	12,8 %
Plaquetas	301 Mil/mm3

Leucócitos totais : 65,0 Relativo (%) Mil/mm3 VR (A) 5,75 1,50

Neutrófilos : 0,0 0,0 0,0

Blastos : 0,0 0,0 0,0

Promieloцитos : 0,0 0,0 0,0

Mieloцитos : 0,0 0,0 0,0

Metamieloцитos : 0,0 0,0 0,0

Bastonetes : 2,0 0,12 0,9

Segmenados : 65,0 3,62 1,14

Eosinófilos : 0,0 0,0 0,0

Basófilos : 0,0 0,0 0,0

Linfócitos típicos : 26,0 1,50 1,0

Linfócitos atípicos : 0,0 0,0 0,0

Linfócitos totais : 26,0 1,50 1,0

Monócitos : 9,0 0,52 0,9

Otros : 0,0 0,0 0,0

Observações: Hemograma realizado por automação (Spectra 120) e confirmado!!!

62 Unidades Demandadoras - 2015
 23.496.433 exames



Tribunal de Contas
 Mato Grosso
 TRIBUNAL DO CIDADÃO

Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem - SEDI



Como funciona a central de laudos

1 As imagens dos exames de raio X, mamografia, ressonância magnética e tomografia computadorizada são gravadas em computadores de alta capacidade de armazenamento, os servidores locais



O Hospital Geral de Itapevi, na Grande São Paulo, fica a cerca de 45 quilômetros da central de laudos

2 Em seguida, as imagens são transmitidas por antenas de radiofrequência para um servidor ainda maior, na central de laudos, onde são arquivadas por ordem de urgência, data e hora de chegada e tipo de exame

Em 18 segundos o exame chega ao radiologista. O sistema convencional exige até uma semana



3 Cada um dos cinquenta radiologistas analisa uma imagem em seu computador pessoal

Um laudo leva 30 minutos, em média, para ficar pronto. Pelo sistema convencional, de 10 a 15 dias



4 Uma cópia do laudo é armazenada no servidor da central de laudos. Outra é enviada, por radiofrequência, para o servidor da unidade de saúde onde o exame foi realizado

Com o armazenamento digital, o exame não tem prazo de validade. Sua durabilidade é infinita. Guardado em filme, dura, no máximo, 3 anos

40 Unidades Demandadoras - 2015

2.438.525 exames

Serviço Estadual de Diagnóstico por Imagem - SEDI



Programa “Mulheres de Peito”

- ✓ 131 locais atendidos
- ✓ 103.435 mamografias
- ✓ 4.357 ultrassonografias
- ✓ 535 biópsias
- ✓ 1.436 diagnósticos

Central Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde - CEADIS



4.900 Mt² planta física armazém

22 Unidades demandadoras

7.222 Itens movimentados mensalmente

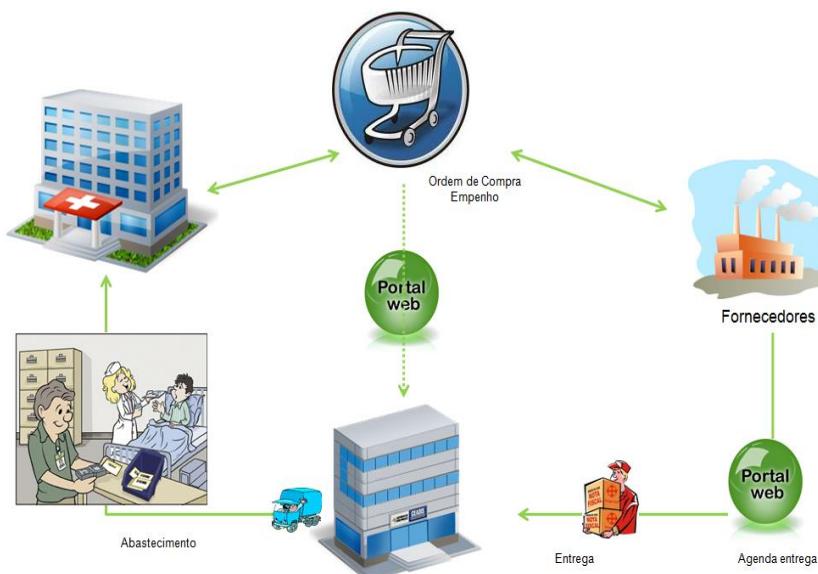
78.628 Pedidos atendidos/mês

Estoque médio mensal R\$ 94.552.486,17

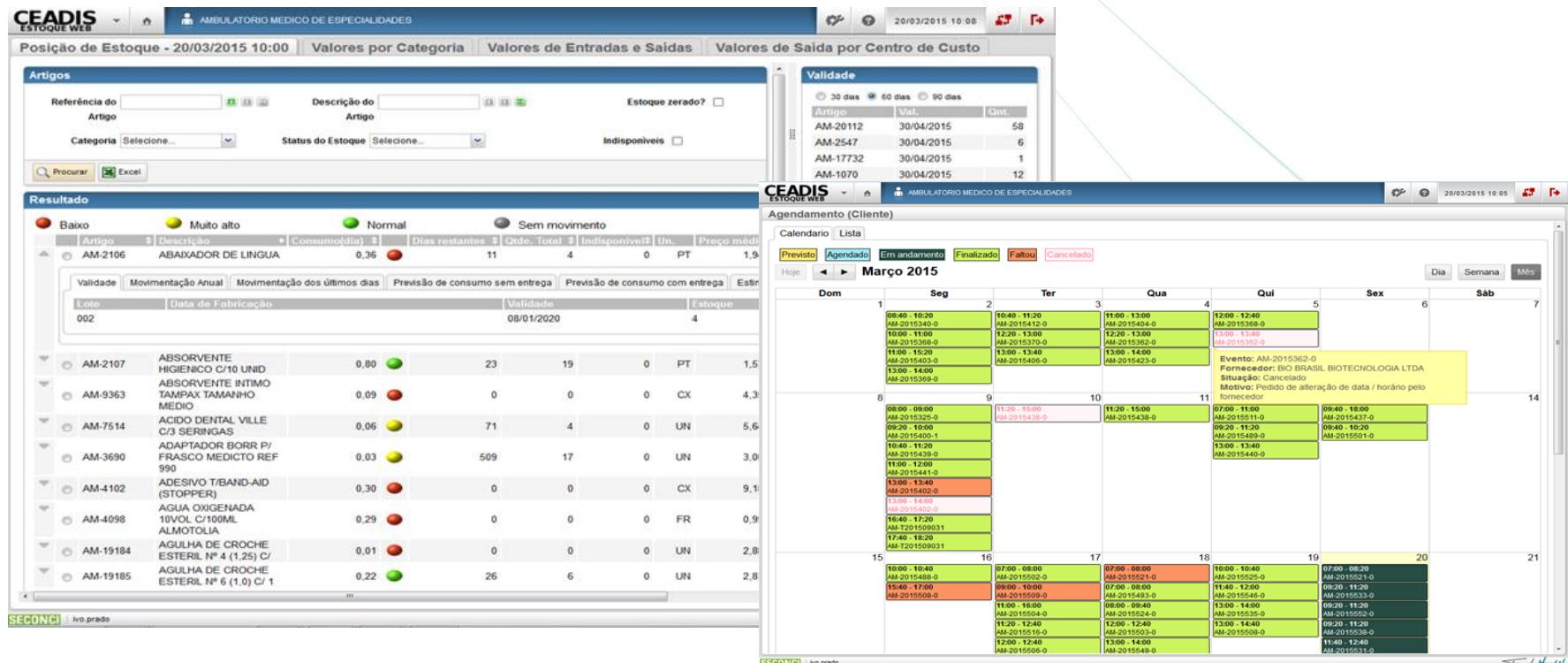


Central Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde - CEADIS

Ciclo Operacional



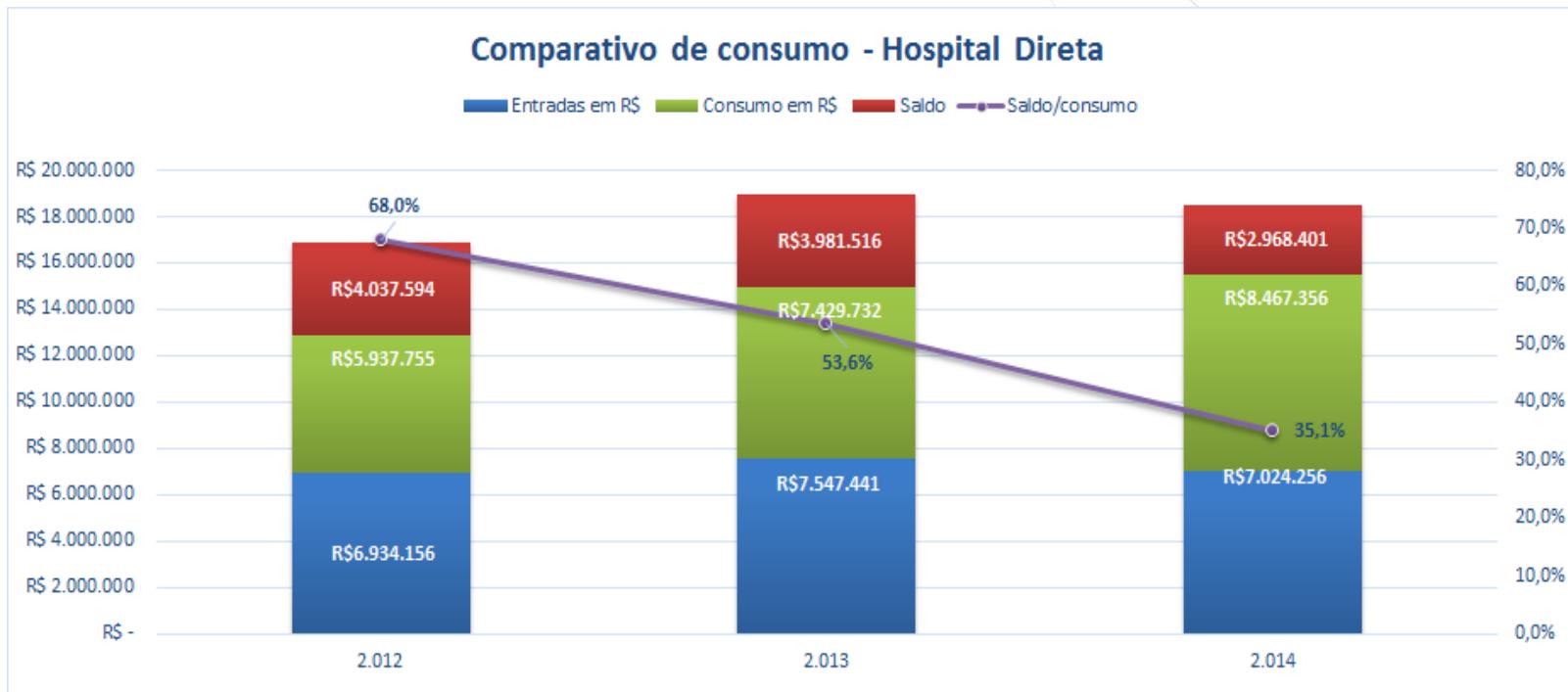
Central Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde - CEADIS



The screenshot displays two main windows of the CEADIS Estoque Web application:

- Left Window (Stock Position):** Shows the stock position for various medical supplies (Artigos) at 10:00 on March 20, 2015. It includes filters for Reference, Description, Category, and Status. A table lists items like ABAIXADOR DE LINGUA, ABSORVENTE HIGIENICO C/10 UNID, and AGULHA DE CROCHE.
- Right Window (Delivery Schedules):** Shows a calendar for March 2015 with scheduled deliveries. The calendar highlights specific dates and times (e.g., 08:40 - 10:20, 10:40 - 11:20, etc.) and lists corresponding supply codes (e.g., AM-2015420-0, AM-2015421-0).

Central Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde - CEADIS

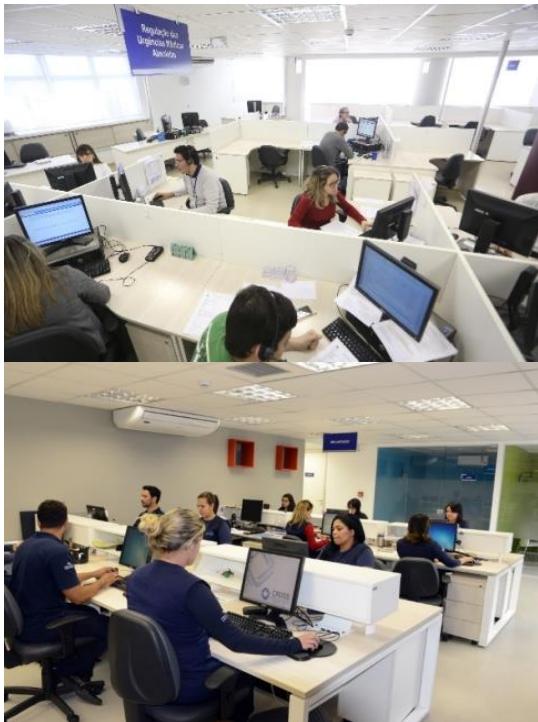


Central Estadual de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde - CEADIS



Central de Regulação de Oferta de Serviços de Saúde

CROSS



- ✓ 1.526 m² 12º e 13º andares – Ed. Andraus
- ✓ 296 funcionários / 115 médicos
- ✓ 3.659 Unidades Solicitantes
- ✓ 401 Unidades Executantes



MÓDULO	2015
Ambulatorial - Consultas	8.647.719
Ambulatorial - Exames e Proced.	6.176.596
Urgência	184.311

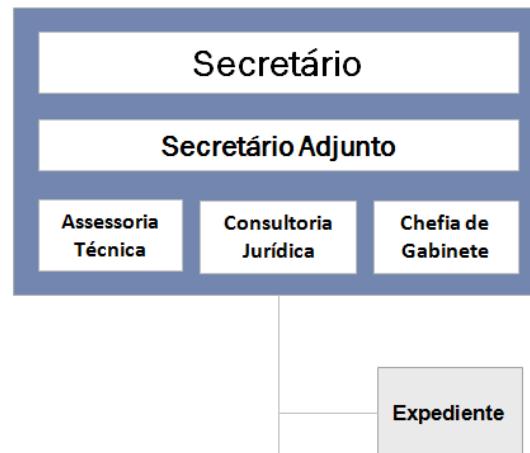
Estrutura da Secretaria de Estado da Saúde

Colegiados:

- Conselho Técnico Administrativo
- Conselho Estadual de Saúde
- Unidade Processante Permanente de Saúde de I a III
- Comissão Intergestores Bipartite - CIB

Institutos:

- Instituto de Infectologia Emílio Ribas
- Centro de Referência e Treinamento de Doenças Sexualmente Transmissíveis – DST/AIDS
- Institutos de pesquisa (Butantan, Adolfo Lutz, Instituto de Saúde, Instituto Pasteur e Instituto Lauro de Souza Lima).



Fundações:

- Fundação Oncocentro SP
- Fundação para o Remédio Popular
- Fundação Pró Sangue

Autarquias:

- Superintendência de Controle de Endemias – SUCEN
- Hospital das Clínicas FMUSP
- Hospital das Clínicas da FMRP
- Hospital das Clínicas de Botucatu



Estrutura Funcional - CGCSS



Total de colaboradores CGCSS: 58

Macro Processos - CGCSS

1. Elaboração de Contratos

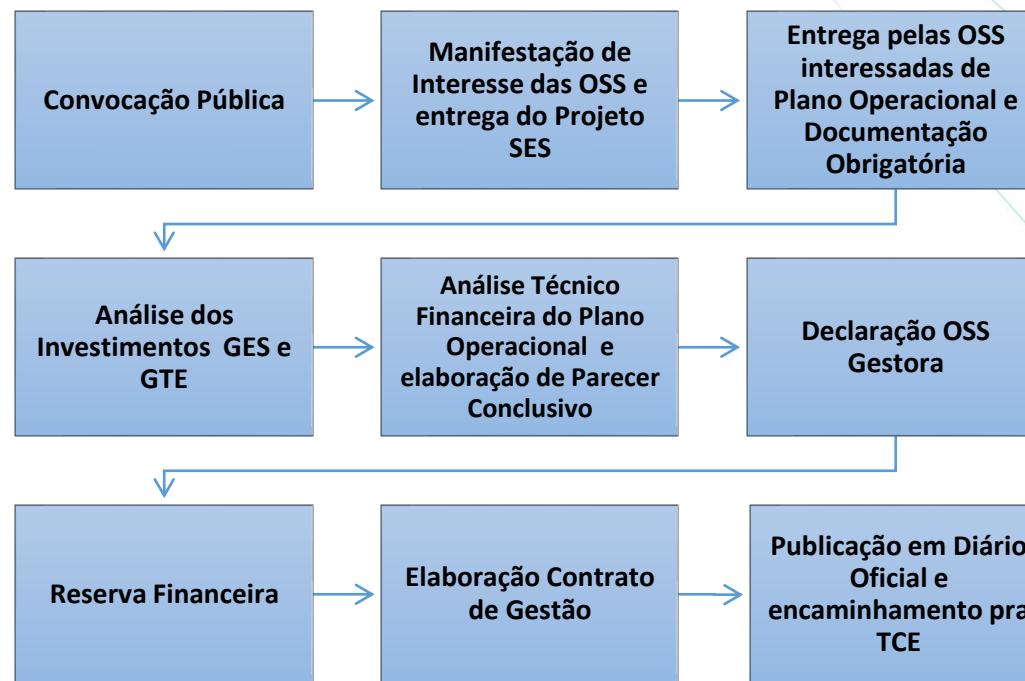
2. Acompanhamento da Execução Físico-Financeira e dos Indicadores de Qualidade dos Contratos

3. Prestação de Contas e Cumprimento de Exigências Legais

Macro Processo 1 – Elaboração do Contrato



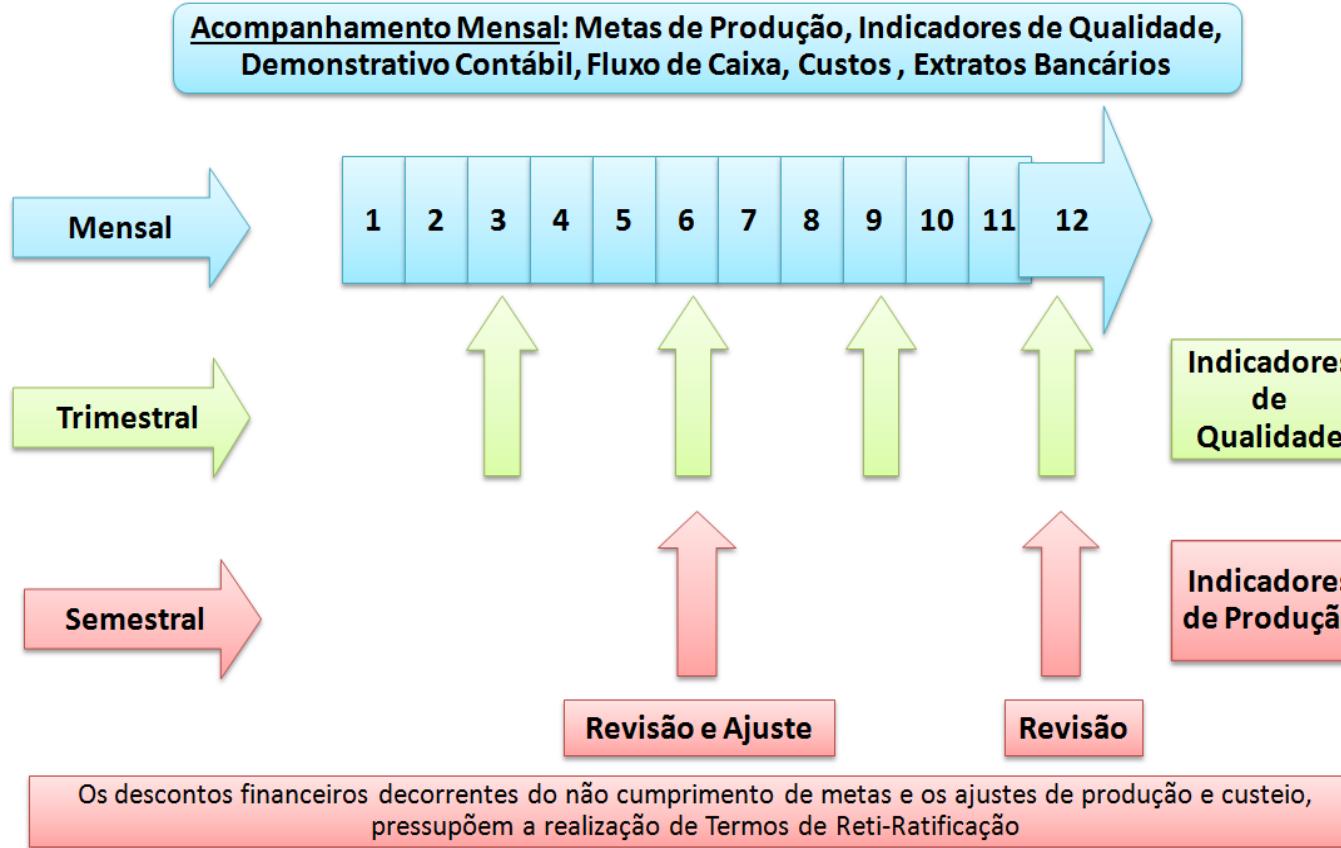
• Tomada de Decisão SES



Macro Processo 2 – Acompanhamento Execução Contratos



Macro Processo 2 – Acompanhamento Execução Contratos



Macro Processo 3 – Prestação Contas e Cumprimento Exigências Legais



Sistemas de Informação



SISTEMA DE INFORMAÇÕES HOSPITALARES / SIH

ACP
ADMINISTRAÇÃO E
CONTROLE PATRIMONIAL



CROSS
CENTRAL DE REGULAÇÃO DE
OFERTAS DE SERVIÇOS DE SAÚDE



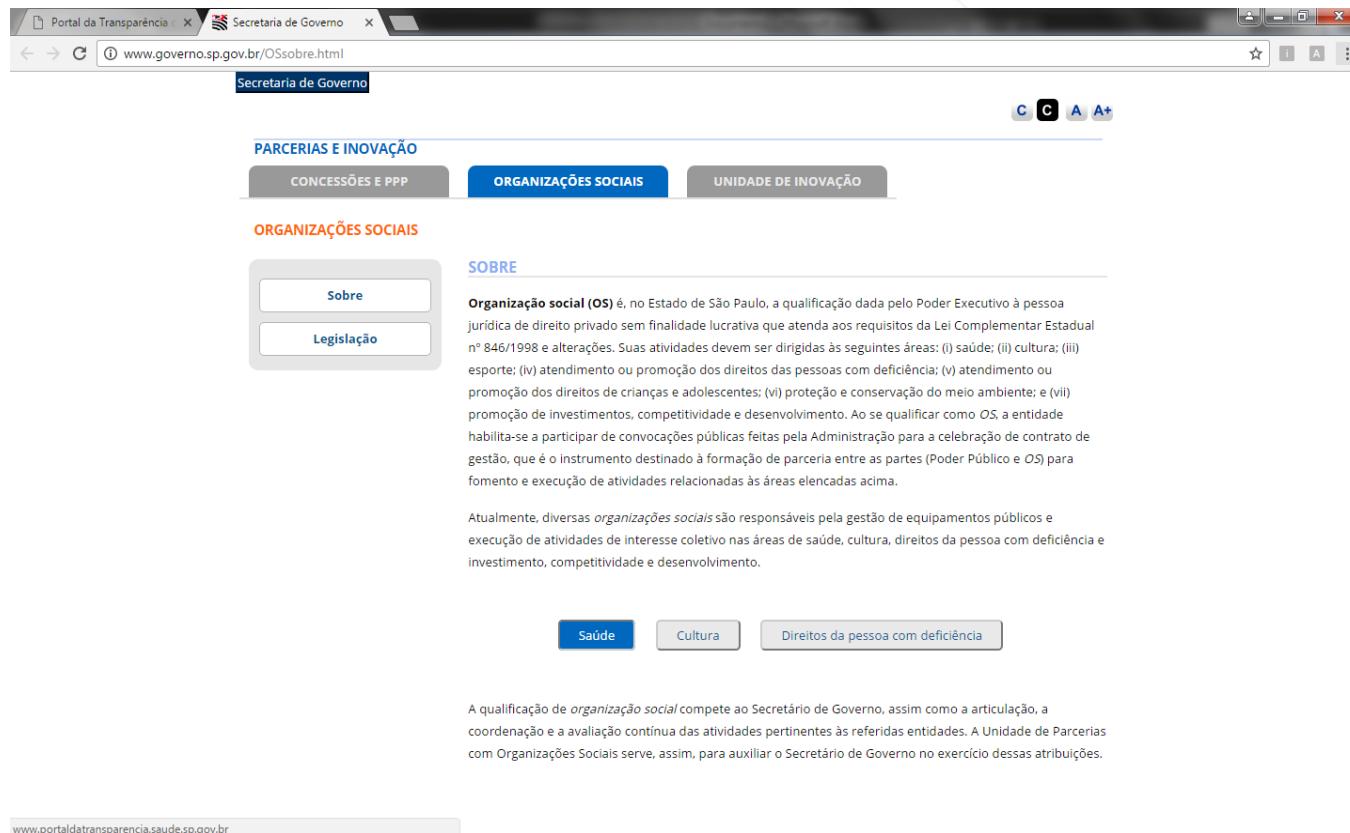
REGLAB
Sistema de Regulação Laboratorial

Transparéncia

The screenshot shows the homepage of the "Portal da Transparéncia" (Portal of Transparency) for the State of São Paulo. The page features a banner with the state's coat of arms and the text "GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO PORTAL DA TRANSPARENCIA". Below the banner are several navigation links: Legislação, Prestando Contas, Governo Aberto, Perguntas Frequentes, Glossário, and Fale Conosco. A sidebar on the left lists various transparency-related topics such as Receitas, Despesas, Servidores Públicos, Planejamento e Orçamento, Balanços e Contas, Licitações e Contratos, Convênios, Transferência de Receitas, Tributos, Benefícios Fiscais, Web Service, Organizações Sociais (which is highlighted in blue), Cadastro Estadual de Entidades, Administração Pública, and Concursos Públicos. The main content area displays a section titled "Nota Explicativa - Remuneração Mensal de Servidores e Empregados Públicos, Militares (ativo/inativo e pensionista)". This section includes a sub-section titled "Abrangência" which defines the scope of the transparency initiative to include active, inactive, and retired public servants and military personnel. It also includes a "Dados disponibilizados do Servidor Público" section listing specific data points like name, position, and employer.

www.governo.sp.gov.br/OSSobre.html

Transparência



The screenshot shows a web browser window with the title 'Portal da Transparência' and 'Secretaria de Governo'. The URL is 'www.governo.sp.gov.br/Osobre.html'. The page header includes 'Secretaria de Governo' and icons for zoom and font size. Below the header, there are tabs for 'PARCERIAS E INOVAÇÃO' (selected), 'CONCESSÕES E PPP', 'ORGANIZAÇÕES SOCIAIS' (selected), and 'UNIDADE DE INOVAÇÃO'. Under 'ORGANIZAÇÕES SOCIAIS', there are links for 'Sobre' and 'Legislação'. The main content area is titled 'SOBRE' and discusses 'Organização social (OS)'. It states that OS is a qualification given by the Executive Power to a legal entity of private right that meets the requirements of Law 846/1998 and its amendments. It lists seven areas of activity: health, culture, sports, attention or promotion of the rights of people with disabilities, attention or promotion of children and adolescents, environmental protection and conservation, and promotion of investments, competitiveness, and development. It also mentions that OS can participate in convocations made by the Administration for the signing of contracts. The text concludes by stating that OS is the instrument for forming partnerships between the Public Power and OS for the implementation and execution of activities related to the areas mentioned above. At the bottom of the content area, there are buttons for 'Saúde', 'Cultura', and 'Direitos da pessoa com deficiência'. The footer of the page includes the URL 'www.portaldatransparencia.saude.sp.gov.br'.

Transparéncia

Portal da Transparéncia Secretaria de Governo Portal da Transparéncia

www.portaldatransparencia.saude.sp.gov.br

Governo do Estado de São Paulo
Secretaria da Saúde

Organizações Sociais de Saúde

Entenda o que são Organizações Sociais de Saúde

As Organizações Sociais de Saúde (OSS) são instituições do setor privado, sem fins lucrativos, que atuam em parceria formal com o Estado e colaboram de forma complementar, para a consolidação do Sistema Único de Saúde, conforme previsto em sua lei orgânica - Lei nº 8080/90.

Em 1998, o Governo do Estado de São Paulo sancionou uma lei específica para a qualificação de Organizações Sociais - Lei nº 846/98, com atividades dirigidas à Saúde e à Cultura, baseada na Lei Federal nº 9.637/98.

A lei estadual específica que apenas as organizações sem fins lucrativos podem ser qualificadas como Organização Social e, no caso da Saúde, necessitam comprovar possuir estrutura e condições de atender ao SUS.

No modelo de gestão em parceria com OSS, o governo planeja o serviço a ser executado, define as metas de produção e de qualidade, garante os recursos orçamentários para o custeio dos serviços e cobra os resultados previamente definidos em contrato. A Secretaria de Saúde negocia e firma, anualmente, contratos de gestão com cada uma das OSS que gerenciam os serviços, empregando recursos orçamentários do tesouro estadual, em troca de resultados de desempenho específicos. A responsabilidade direta pela administração da unidade é das Organizações Sociais, mas o serviço de saúde continua sendo público, com seus bens, mobiliários e equipamentos pertencentes ao Poder Executivo.

Os resultados alcançados são supervisionados e avaliados por uma comissão específica, integrada dentre outros, por representantes da Comissão de Saúde da Assembleia Legislativa e representantes do Conselho Estadual de Saúde, que verifica o cumprimento das metas estipuladas no contrato de gestão. Além disso, os hospitais sob gerenciamento de OSS devem publicar anualmente as suas contas no Diário Oficial do Estado, para a revisão do Tribunal de Contas do Estado, que deve aprovar a sua execução. A auditoria hospitalar do SUS e a avaliação fiscal pela Secretaria da Fazenda completam o quadro na forma de avaliação e controle.

Os serviços de saúde gerenciados por OSS em São Paulo através de contratos de gestão são: Ambulatórios Médicos de Especialidade (AME), Centro de Referência do Câncer (CRC), Centro de Referência Renato Lucas Mazzocco, Centro Estadual de Análises Clínicas (CEAC), Serviço de Diagnóstico por Imagem (SEDI), Centro de Armazenamento e Distribuição de Insumos de Saúde (CEDIAS) e Central de Regulação de Ofertas de Serviços de Saúde (CROSS).

O crescimento vertiginoso dos custos de assistência à saúde tem gerado diversas propostas de mudança na organização de equipamentos de saúde financiados com recursos públicos, e a parceria com OSS aqui relatada é uma alternativa concreta para obtenção de maior qualidade e produtividade com menores custos. Nesse modelo, a contratação de serviços, avaliação e controle é atribuição exclusiva do Estado, que deve prestar contas de forma transparente e permanente, permitindo o indispensável controle social, em benefício do atendimento das necessidades da população usuária do Sistema Único de Saúde.

[Para visualizar as Convocações Públicas, clique aqui.](#)

Pesquisa por Unidades Contratualizadas e OSS

Organizações Sociais de Saúde [... Selecionar ...]	Município Unidade [... Selecionar ...]
Município OSS [... Selecionar ...]	[... Selecionar ...]
Unidades Contratualizadas [... Selecionar ...]	Tipo Unidade [... Selecionar ...]

Organizações Sociais de Saúde Qualificadas

Associação Casa de Saúde Beneficente de Indaiápolis
Endereço: Rua Coletá Macedo de Oliveira, 1000
Bairro: Centro
Indaiápolis-SP
CNPJ: 02.927.389/0001-40
Data de qualificação: 14/08/2015

Associação Congregação de Santa Catarina
Endereço: Av. Paulista, 200
Bairro: Paraisópolis
São Paulo-SP
CNPJ: 60.922.168/0001-86
Data de qualificação: 26/06/1998

Associação da Santa Casa de Misericórdia de Ourinhos
Endereço: Rua Dom Pedro I, 716
Bairro: Centro
Ourinhos-SP
CNPJ: 53.412.144/0001-11
Data de qualificação: 01/01/2001

Portal da Transparéncia Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo



Transparéncia

Portal da Transparéncia | Secretaria de Governo | Convocações Públicas | www.portaldatransparencia.saude.sp.gov.br/convocacao_publica/

Governo do Estado de São Paulo
Secretaria da Saúde

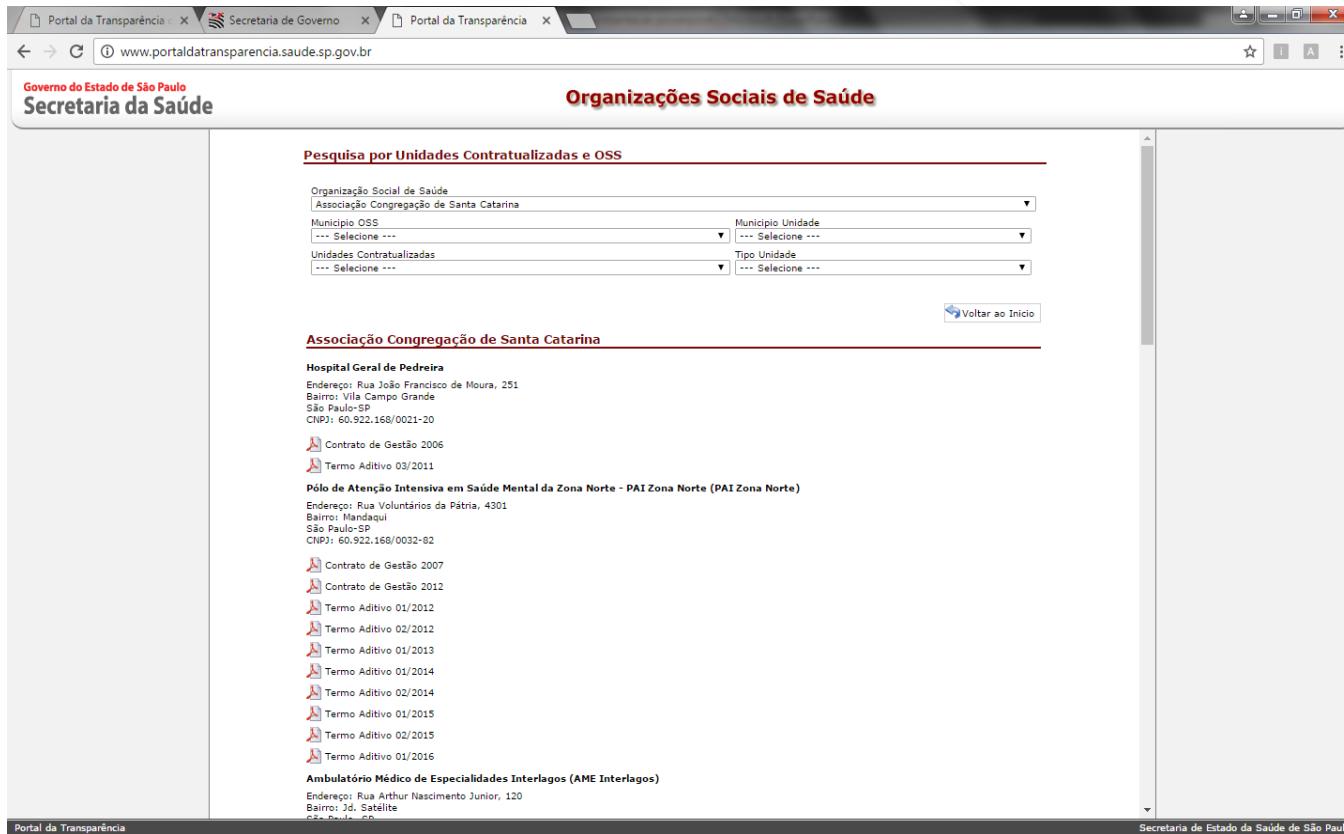
Organizações Sociais de Saúde

[Convocações Públicas - Organizações Sociais de Saúde](#) | [Voltar](#)

Unidade	Resolução	Diário Oficial		
		Edição	Caderno	Página
Hospital Geral do Itaim Paulista	SS nº 71 de 11/08/2016	13/08/2016	Poder Executivo - Seção 1	42
Hospital Geral do Grajaú	SS nº 67 de 11/08/2016	13/08/2016	Poder Executivo - Seção 1	27
Hospital Geral de Pirajuçara	SS nº 72 de 11/08/2016	13/08/2016	Poder Executivo - Seção 1	38
Hospital Geral de Itaquaquecetuba	SS nº 72 de 11/08/2016	13/08/2016	Poder Executivo - Seção 1	45
Hospital Geral de Itapevi	SS nº 69 de 11/08/2016	13/08/2016	Poder Executivo - Seção 1	34
Hospital Geral de Itapecerica da Serra	SS nº 68 de 11/08/2016	13/08/2016	Poder Executivo - Seção 1	31
Hospital Estadual de Diadema	SS nº 66 de 11/08/2016	13/08/2016	Poder Executivo - Seção 1	24
Lucy Montoro de São José dos Campos	SS nº 54 de 21/06/2016	22/06/2016	Poder Executivo - Seção 1	30
AME Mogi das Cruzes	SS nº 50 de 17/06/2016	18/06/2016	Poder Executivo - Seção 1	37
AME Mauá	SS nº 51 de 17/06/2016	18/06/2016	Poder Executivo - Seção 1	39
AME Catanduva	SS nº 42 de 09/05/2016	10/05/2016	Poder Executivo - Seção 1	33
AME Geral Barretos	SS nº 33 de 13/04/2016	14/04/2016	Poder Executivo - Seção 1	32
AME Idoso Sudeste	SS nº 11 de 17/02/2016	18/02/2016	Poder Executivo - Seção 1	29
AME Idoso Oeste	SS nº 118 de 18/11/2015	19/11/2015	Poder Executivo - Seção 1	61
AME Idoso Oeste	SS nº 103 de 01/10/2015	02/10/2015	Poder Executivo - Seção 1	47
AME Idoso Oeste	SS nº 88 de 21/08/2015 (Retificação)	28/08/2015	Poder Executivo - Seção 1	54
AME Lorena	SS nº 86 de 20/08/2015 (Retificação)	28/08/2015	Poder Executivo - Seção 1	54
AME Idoso Oeste	SS nº 88 de 21/08/2015	22/08/2015	Poder Executivo - Seção 1	48
AME Lorena	SS nº 86 de 20/08/2015	21/08/2015	Poder Executivo - Seção 1	34
Lucy Montoro Fernandópolis	SS nº 84 de 18/08/2015	19/08/2015	Poder Executivo - Seção 1	42
AME Fernandópolis	SS nº 70 de 22/07/2015	23/07/2015	Poder Executivo - Seção 1	38
Instituto de Reabilitação Lucy Montoro	SS nº 58 de 15/06/2015	26/06/2015	Poder Executivo - Seção 1	40
Hospital Estadual Américo Brasiliense	SS nº 54 de 27/05/2015	28/05/2015	Poder Executivo - Seção 1	38
CROSS	SS nº 48 de 20/05/2015	21/05/2015	Poder Executivo - Seção 1	38
AME Taboão da Serra	SS nº 47 de 15/05/2015	16/05/2015	Poder Executivo - Seção 1	45
CEAC Norte	SS nº 144 de 11/05/2015	12/05/2015	Poder Executivo - Seção 1	61
Hospital Geral de Pedreira	SS nº 40 de 28/04/2015	29/04/2015	Poder Executivo - Seção 1	35
AME Santo André	SS nº 30 de 20/03/2015	21/03/2015	Poder Executivo - Seção 1	40
AME Cirúrgico Barretos	SS nº 07 de 03/02/2015	04/02/2015	Poder Executivo - Seção 1	34
AME Itu	SS nº 03 de 21/01/2015	21/01/2015	Poder Executivo - Seção 1	42

Portal da Transparéncia | Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo

Transparência



The screenshot shows a web browser window with three tabs: 'Portal da Transparéncia', 'Secretaria de Governo', and 'Portal da Transparéncia'. The main content area is titled 'Organizações Sociais de Saúde' and displays information for the 'Associação Congregação de Santa Catarina'. It includes dropdown menus for 'Organização Social de Saúde' (selected: 'Associação Congregação de Santa Catarina'), 'Município OSS' (selected: '... Selecionar ...'), 'Município Unidade' (selected: '... Selecionar ...'), 'Unidades Contratualizadas' (selected: '... Selecionar ...'), and 'Tipo Unidade' (selected: '... Selecionar ...'). Below this is a link to 'Voltar ao Início'. The page lists two organizations:

- Hospital Geral de Pedreira**
Endereço: Rua João Francisco de Moura, 251
Bairro: Vila Campo Grande
São Paulo-SP
CNPJ: 60.922.168/0021-20
[Contrato de Gestão 2006](#)
[Termo Aditivo 03/2011](#)
- Pólo de Atenção Intensiva em Saúde Mental da Zona Norte - PAI Zona Norte (PAI Zona Norte)**
Endereço: Rua Voluntários da Pátria, 4301
Bairros: Mandaqui
São Paulo-SP
CNPJ: 60.922.168/0032-02
[Contrato de Gestão 2007](#)
[Contrato de Gestão 2012](#)
[Termo Aditivo 01/2012](#)
[Termo Aditivo 02/2012](#)
[Termo Aditivo 01/2013](#)
[Termo Aditivo 01/2014](#)
[Termo Aditivo 02/2014](#)
[Termo Aditivo 01/2015](#)
[Termo Aditivo 02/2015](#)
[Termo Aditivo 01/2016](#)
- Ambulatório Médico de Especialidades Interlagos (AME Interlagos)**
Endereço: Rua Arthur Nascimento Júnior, 120
Bairro: Jd. Sátelite
São Paulo-SP

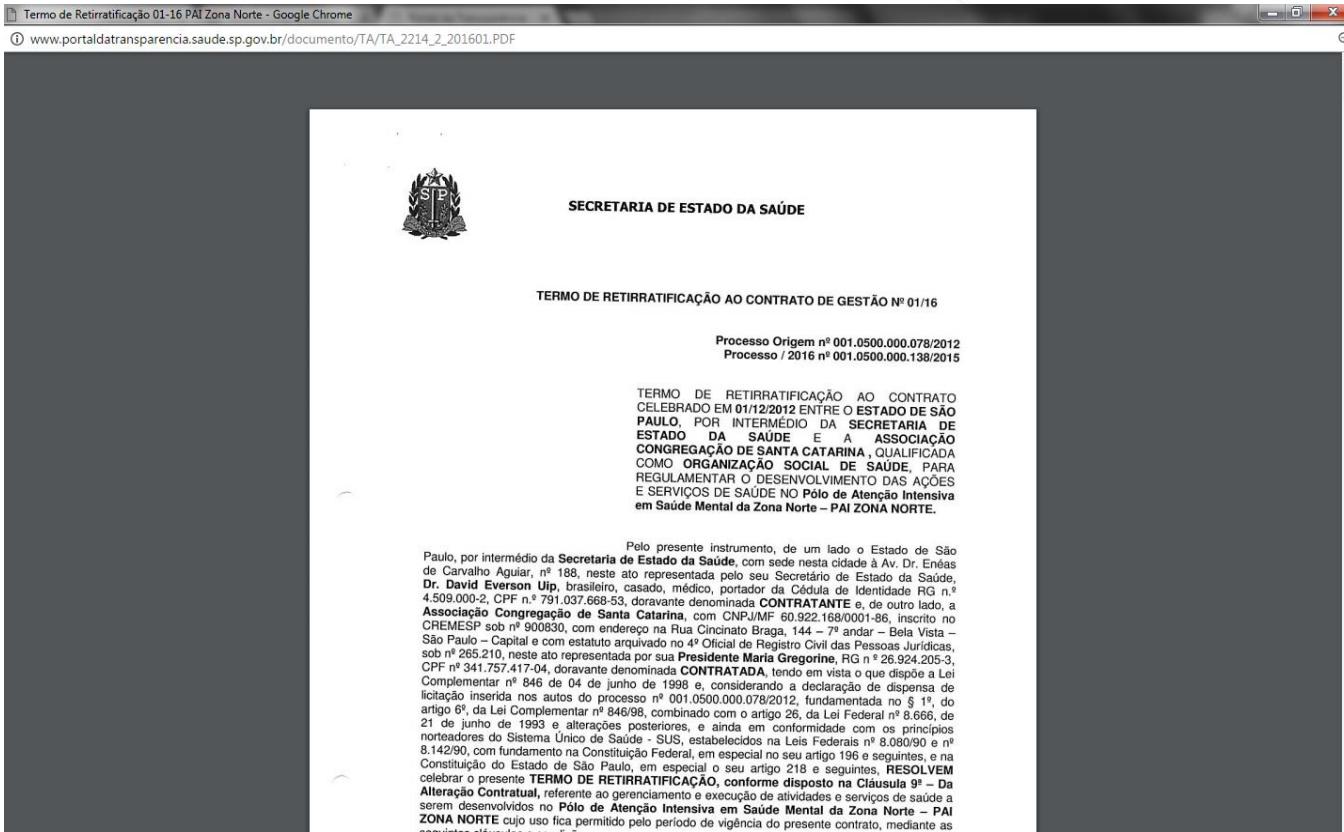
Portal da Transparéncia

Secretaria de Estado da Saúde de São Paulo



Transparéncia

Termo de Retirratificação 01-16 PAI Zona Norte - Google Chrome
www.portaldatransparencia.saude.sp.gov.br/documento/TA/TA_2214_2_201601.PDF



The screenshot shows a PDF document titled "TERMO DE RETIRRATIFICAÇÃO AO CONTRATO DE GESTÃO N° 01/16". The header includes the logo of the "SECRETARIA DE ESTADO DA SAÚDE" and the text "TERMO DE RETIRRATIFICAÇÃO AO CONTRATO DE GESTÃO N° 01/16". The body of the document contains several paragraphs of text in Portuguese, detailing the terms of the contract between the State of São Paulo and the "CONTRATANTE". The text is in a standard black font on a white background.

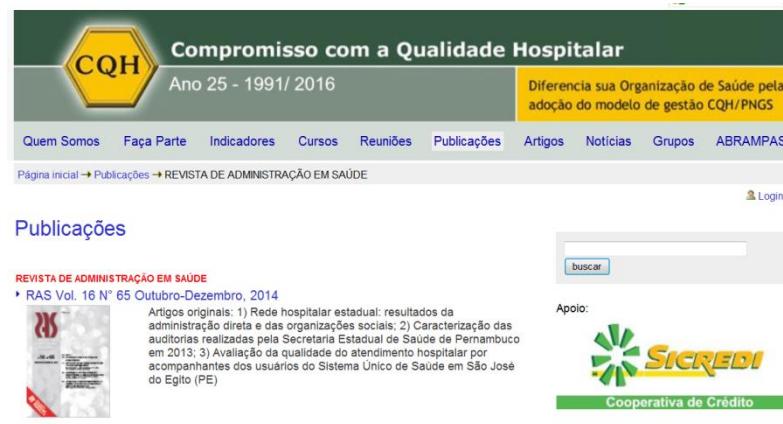
Rede Hospitalar Estadual



Rede hospitalar estadual: resultados da administração direta e das organizações sociais

State hospital network: outcome of the direct management and social organizations

Rita de Cássia Rodrigues¹, Olímpio José Nogueira Viana Bittar¹, Adriana Magalhães¹,
José Dinio Vaz Mendes¹



The screenshot shows the homepage of the CQH (Compromisso com a Qualidade Hospitalar) website. The header includes the CQH logo, the text "Compromisso com a Qualidade Hospitalar", the year "Ano 25 - 1991/ 2016", and a sub-header "Diferencia sua Organização de Saúde pela adoção do modelo de gestão CQH/PNGS". Below the header is a navigation menu with links like "Quem Somos", "Faça Parte", "Indicadores", etc. A search bar and a login link are also present. The main content area features a section titled "Publicações" with a thumbnail of a publication cover and some descriptive text. The footer contains links to "REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO EM SAÚDE" and "SICREDI".

[http://cqh.org.br/portal/
pag/secao.php?p_nsecao
=106](http://cqh.org.br/portal/pag/secao.php?p_nsecao=106)

Rede Hospitalar Estadual

Hospitais segundo tipo de gerenciamento (AD e OSS) e porte de leitos operacionais. SES/SP - 2013

Hospital	Administração Direta				Total	OSS				Total
	< 50	51 - 100	101 - 200	> 200		< 50	51 - 100	101 - 200	> 200	
Geral	1	2	9	6	18	1	6	6	17	30
Especializado	-	2	2	1	5	1	-	1	1	3
Maternidade	1	2	1	-	4	1	1	-	-	2
Outros	1	3	7	3	14	3	-	-	1	4
Total	3	9	19	10	41	6	7	7	19	39

Fonte NIH, SGS/SESP

Rede Hospitalar Estadual

Distribuição dos Hospitais da SES/SP por tipo e modalidade de gerenciamento, com respectivos leitos operacionais (L.o.), 2013

HOSPITAL		AD			OSS		
Tipo	Nº hosp.	Leitos operac.	% L.o.	Nº hosp.	Leitos operac.	% L.o.	
Geral	18	3.398	50,8	30	6.083	83,9	
Especializado	5	808	12,1	3	568	7,8	
Maternidade	4	330	4,9	2	108	1,5	
Outros	14	2.157	32,2	4	489	6,7	
TOTAL	41	6.693	100,0	39	7.248	100,0	

Fonte NIH, SGS/SESSP

Rede Hospitalar Estadual

Resultados

- ❖ Num. Leitos operacionais é muito semelhante entre os hospitais dos dois grupos
- ❖ Num. Leitos operacionais de UTI é 45% maior nos hospitais gerenciados pelas OSS
- ❖ Num. Consultas médicas ambulatoriais e atendimentos P.S. é muito semelhante nos dois grupos
- ❖ Num. Saídas (internações) é maior nas unidades gerenciadas por OSS (88%), bem como o número total de cirurgias (133%) e de partos (75%)
- ❖ Taxa de ocupação tem valores próximos nos dois grupos, porém, o índice de renovação de leitos (giro) é bem maior nas unidades gerenciadas pelas OSS (73%)

Rede Hospitalar Estadual

Financiamento das unidades hospitalares

Rede Hospitalar Estadual

Valores orçamentários de custeio por tipo de Hospital da Administração Direta e Organizações Sociais da SES/SP - 2013

Custeio	AD	%	OSS	%	Total	%	Diferença OSS - AD	% da diferença
Geral	1.515.491	59,4	2.307.063	76,6	3.822.554	68,7	791.572	52,2
Especializado	507.406	19,89	595.136	19,76	1.102.542	19,82	87.730	17,3
Maternidade	118.635	4,65	72.755	2,42	191.390	3,44	-45.880	-38,7
Outros	409.954	16,07	36.907	1,23	446.860	8,03	-373.047	-91,0
Total	2.551.486	100,0	3.011.860	100,0	5.563.346	100,0	460.374	18,0

Rede Hospitalar Estadual

Considerando o valor do financiamento de custeio e os indicadores de produção, temos que:

- ❖ O gasto por paciente-dia foi de R\$ 1.616,92 para os hospitais gerais da AD, e de R\$ 1.245,90 para os hospitais gerais administrados pelas OSS, uma diferença de 23%
- ❖ O gasto por saída foi de R\$ 10.997,12 para a AD e de R\$ 7.435,66 para as OSS, uma diferença de 32,4%
- ❖ Finalmente, o gasto anual por leito operacional foi de R\$ 445.995,01 na AD e R\$ 379.263,95 nas unidades das OSS, uma diferença de 15%

Rede Hospitalar Estadual

FOLHA DE S.PAULO

★ ★ ★ UM JORNAL A SERVIÇO DO BRASIL



<http://www1.folha.uol.com.br/cotidiano/2016/03/1755355-pais-tem-131-hospitais-com-certificacao-maxima-de-qualidade-diz-ans.shtml>

Dos 131 hospitais, 59 estão no Estado de São Paulo, o que representa 45% do total. Entre eles estão o Israelita Albert Einstein, o Sírio-Libanês e o Samaritano, por exemplo. Dos públicos, aparece o Instituto do Câncer do Estado de São Paulo.

cotidiano

aedes | rio

País tem 131 hospitais com certificação máxima de qualidade, diz ANS

DO RIO

29/03/2016 0 19h29

- ✓ Hospital Geral de Pirajussara
- ✓ Hospital Estadual de Diadema
- ✓ Hospital da Clinicas Luzia de pinho Melo
- ✓ Hospital Geral de Itapecerica da Serra
- ✓ Hospital Estadual de Vila Alpina
- ✓ Hospital Regional de Cotia
- ✓ ICESP

Rede Hospitalar Estadual

REVISTA EXAME

EXAME.com

BRASIL

08/05/2016 06:00

Estes são os 10 hospitais públicos de excelência no Brasil

Hospital	Localização
Hospital Regional do Baixo Amazonas - OSS (Pró-Saúde)	Santarém/PA
Hospital Municipal de M'Boi Mirim - OSS (Einstein)	São Paulo/SP
Hospital Regional Público da Transamazônica - Estadual - OSS (Pró-Saúde)	Altamira/PA
Hospital regional de Cotia - OSS - (Seconsi)	Cotia/SP
Hospital Estadual de Sumaré - OSS (Unicamp)	Sumaré/SP
Hospital Estadual de Vila Alpina - OSS (Seconci)	São Paulo/SP
Hospital das Clínicas Luzia de Pinho Melo - OSS (SPDM)	Mogi das Cruzes/SP
Hospital Estadual de Diadema - OSS (SPDM)	Diadema/SP
Hospital Geral de Itapecerica da Serra - OSS (Seconci)	Itapecerica da Serra/SP
Hospital Estadual Transp. Câncer e Cirurgia Infantil - Estadual	Rio de Janeiro/RJ



- Regras de Transmissão de Mandatos
- Desafios da Gestão de Saúde

OBRIGADO

Eduardo Ribeiro Adriano
eadriano@saude.sp.gov.br



Tribunal de Contas
Mato Grosso
TRIBUNAL DO CIDADÃO