



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

BARRA DO BUGRES





Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico

Facilitadora:
Solange Marciano da Silva
Travessia/TCE-MT

Modelos de Gestão

BUROCRÁTICO



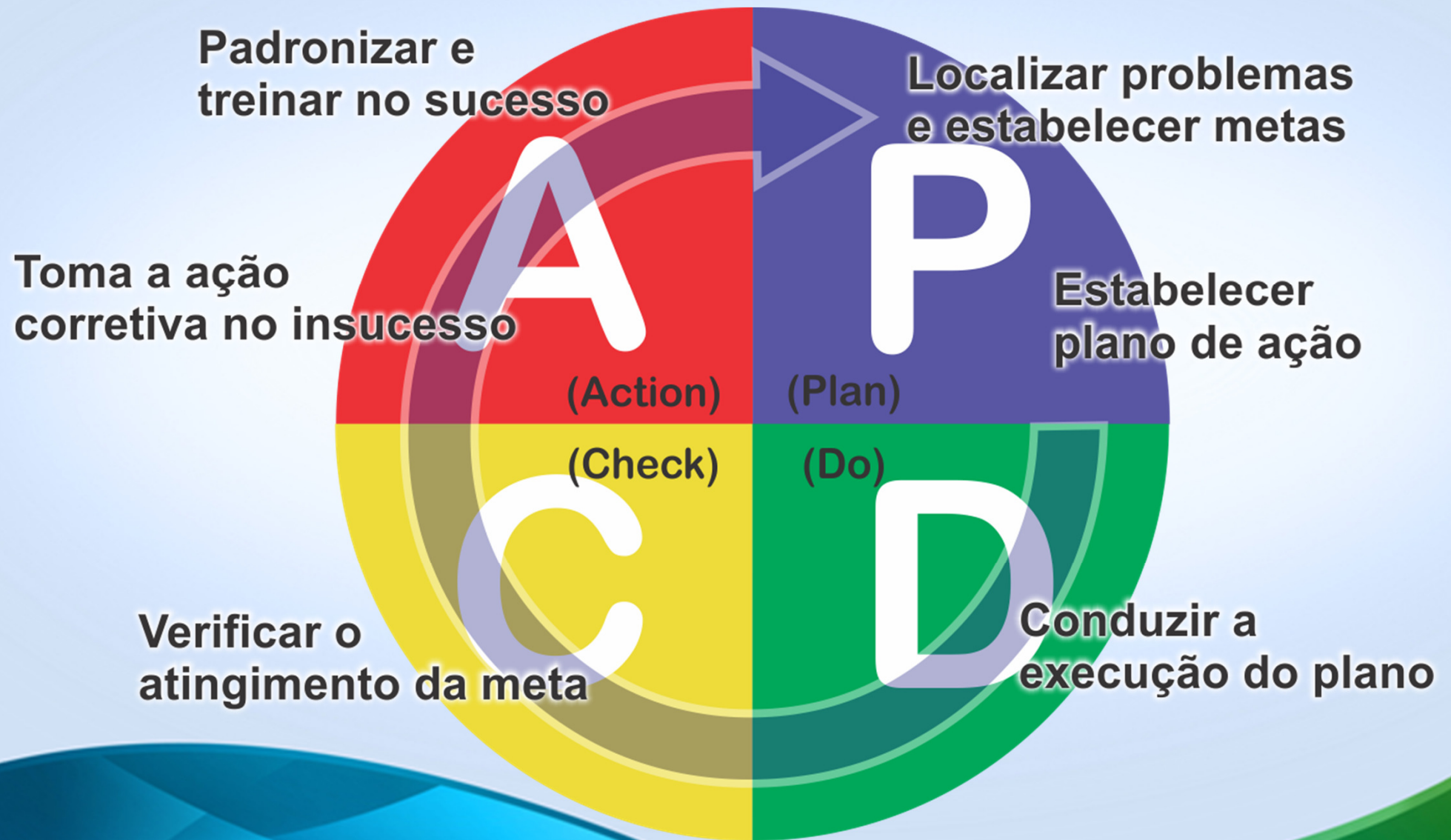
GERENCIAL



Diferenças Básicas

Modelo de Administração Burocrática	Modelo de Administração Gerencial
Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;	Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;
Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.	Orientada para a obtenção de resultados.

Método Científico de Gerenciamento



Administração Pública Gerencial





Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Identidade Organizacional

IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

NEGÓCIO:

Políticas Públicas

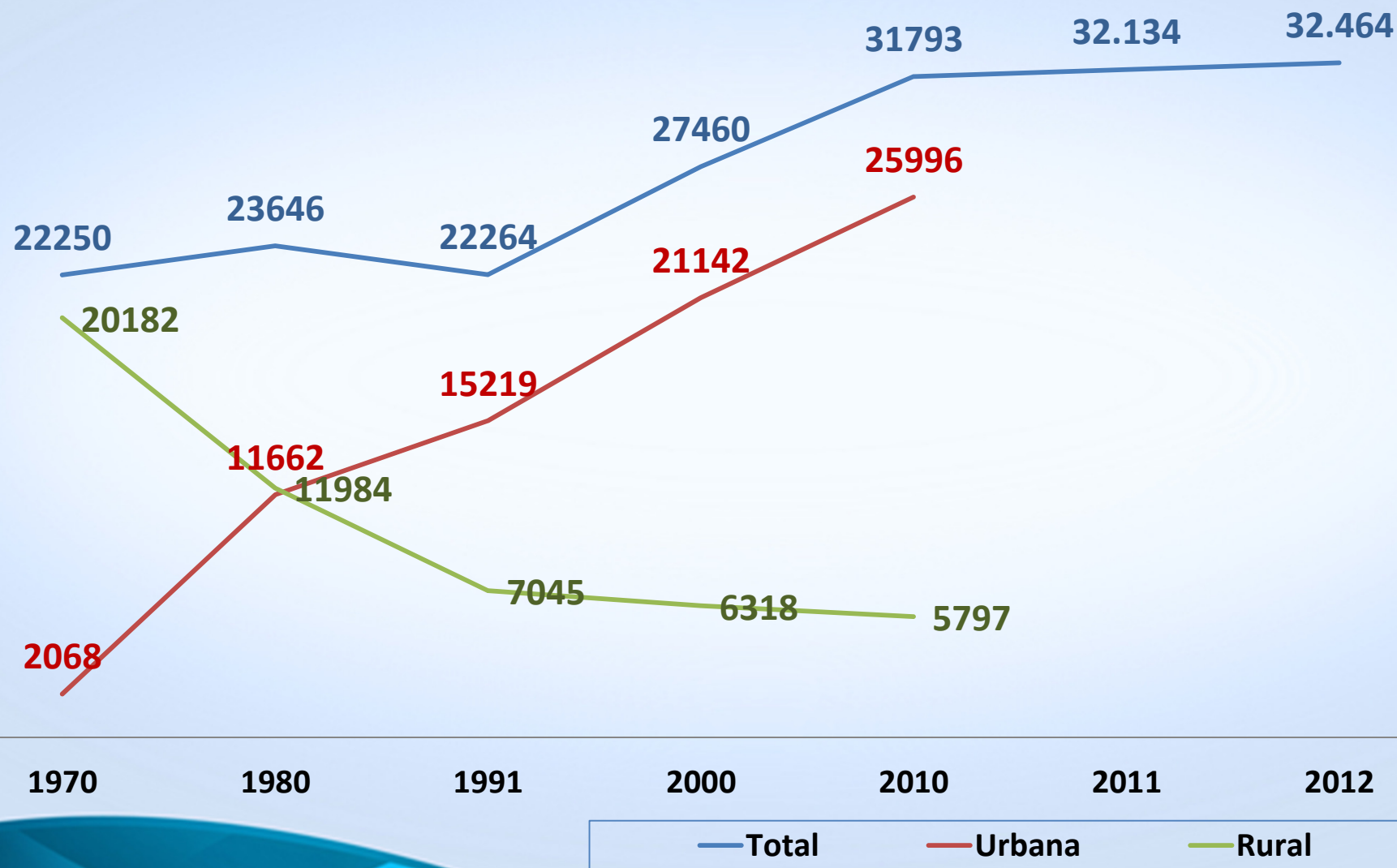
MISSÃO:

“Garantir políticas públicas, através de serviços eficazes, e do desenvolvimento sustentável, para a melhoria da qualidade de vida da população.”

VISÃO:

Barra do Bugres! Portal do turismo e das oportunidades.

Barra do Bugres - População



Fonte: IBGE – Censo 2010

*2011 e 2012: estimativas do IBGE para o TCU



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

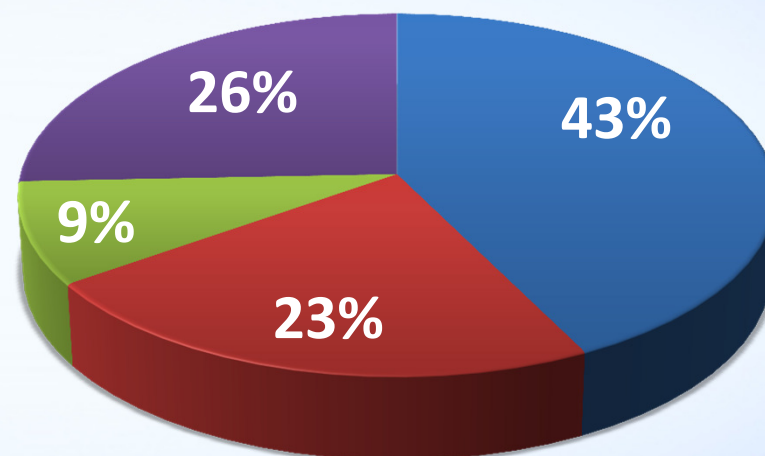
Desenvolvimento Econômico

PIB Barra do Bugres 2010 (Setores Econômicos)

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	205.047
Indústria	109.044
Impostos Liq.	43.918
Agropecuária	123.365
Total	481.374

F

PIB percentuais

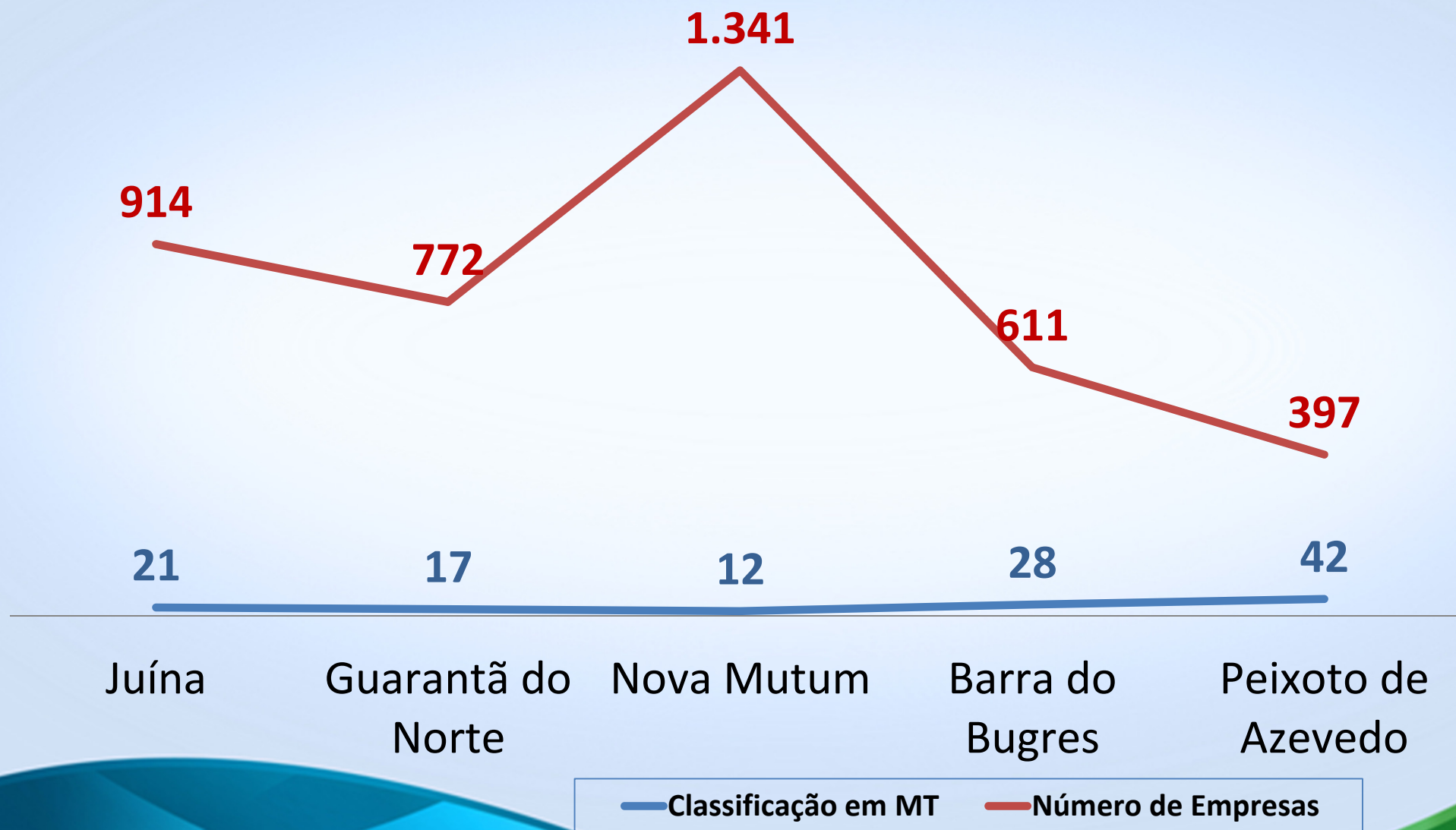


- Serviços
- Indústria
- Impostos Liq.
- Agropecuária

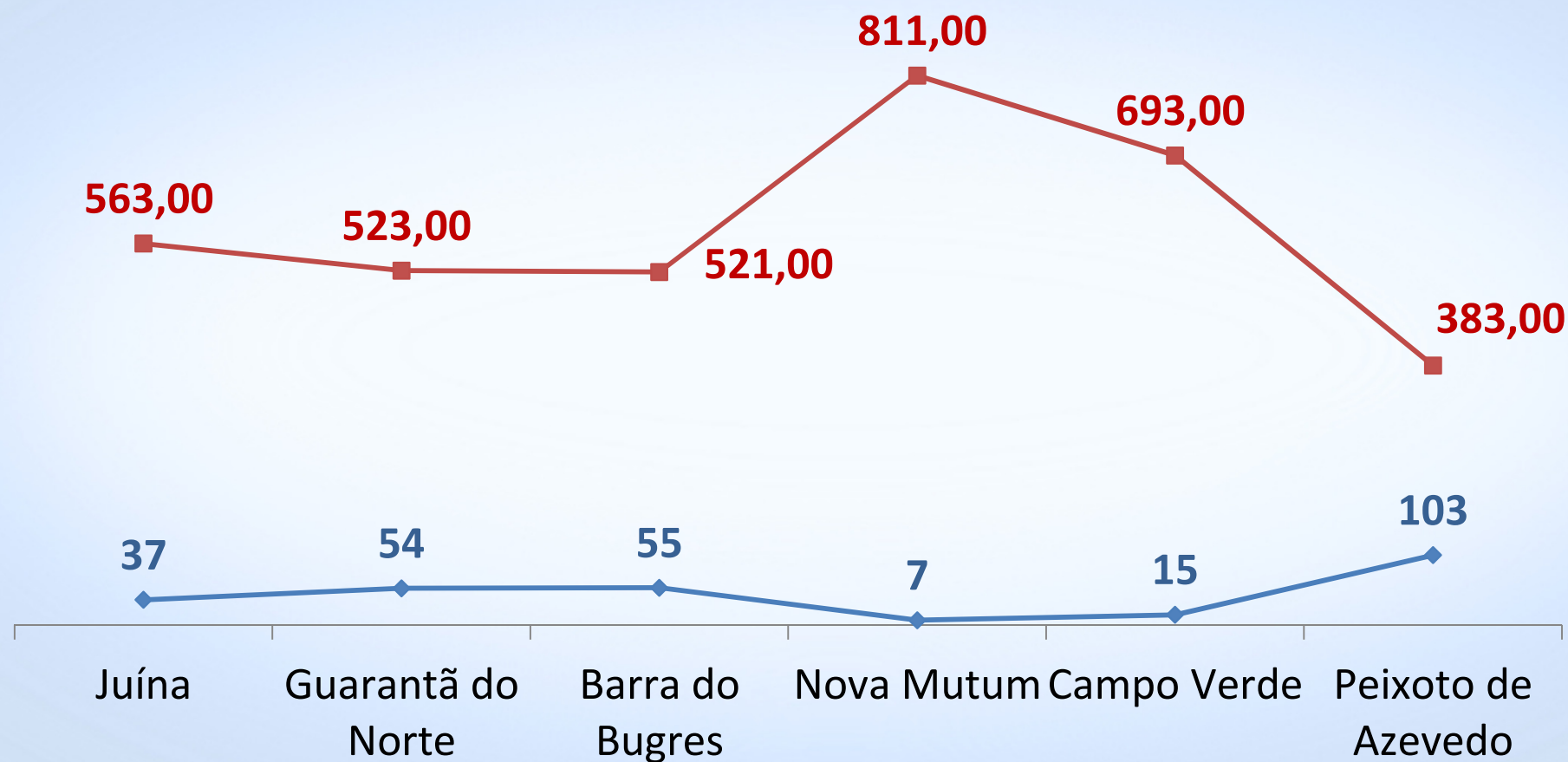
Cidade	PIB <i>per capita</i>
Barra do Bugres	15.499,19
Cuiabá	16.549,14
Mato Grosso	17.927,00
Brasil	15.989,77

Fonte: IBGE – Informações estatísticas

Número de Empresas - Classificação em MT



Rendimento médio mensal domiciliar per capita (2010)



—♦— Classificação em MT —■— Rendimento Domiciliar

Tabela 5: Índice da Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro de Desenvolvimento Municipal (IFDN, 2010)

Municípios	IFDM ^[1]	Emprego & Renda ^[2]	Educação ^[3]	Saúde ^[4]
Brasil	0,7478	0,7520	0,7083	0,7830
Mediana dos municípios	0,6182	0,3679	0,6945	0,7712
Máximo dos municípios	0,9349	0,9853	0,9932	1,0000
Mínimo dos municípios	0,3394	0,0446	0,3337	0,3410
Barra do Bugres	0,6699	0,5974	0,6515	0,7607

Fonte: Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro de Desenvolvimento Municipal (IFDN, 2010)

Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal

Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal		MATO GROSSO		IFDM	Emprego & Renda	Educação	Saúde
		MATO GROSSO		0,7131	0,5728	0,7390	0,8276
		Mediana		0,6622	0,4372	0,7142	0,8258
		Máximo		0,9046	0,8849	0,9118	0,9893
2009		Mínimo		0,4550	0,0000	0,5270	0,4583
Ranking IFDM		UF	Ranking IFDM MATO GROSSO - Ano 2009	IFDM	Emprego & Renda	Educação	Saúde
Nacional	Estadual						
8º	1º	MT	Lucas do Rio Verde	0,9046	0,8849	0,8650	0,9640
1670º	38º	MT	Cáceres	0,6913	0,6113	0,7301	0,7323
2152º	62º	MT	Tangará da Serra	0,6689	0,5082	0,7319	0,7666
2941º	98º	MT	Poconé	0,6309	0,4372	0,6564	0,7992
3603º	118º	MT	Barra do Bugres	0,5950	0,2827	0,7065	0,7959



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Receita Própria

Índice FIRJAN de Gestão Fiscal

Índice FIRJAN de Gestão Fiscal		MATO GROSSO		IFGF	Receita Própria	Gastos com Pessoal	Investimentos	Liquidez	Custo da Dívida
		Média dos Municípios		0,6023	0,2964	0,6162	0,6586	0,7311	0,8432
		Mediana dos Municípios		0,6172	0,2600	0,6260	0,6604	0,8207	0,8692
		Máximo dos Municípios		0,8501	0,7478	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
		Mínimo dos Municípios		0,2185	0,0507	0,0000	0,0267	0,0000	0,2926
Ranking Geral	Ranking Receita Própria	UF	Ranking IFGF - Receita Própria MATO GROSSO - Ano 2012	IFGF	Receita Própria	Gastos com Pessoal	Investimentos	Liquidez	Custo da Dívida
14º	1º	MT Rondonópolis		0,7395	0,7478	0,6589	0,8917	0,7880	0,4502
5º	2º	MT	Sinop	0,8002	0,7231	0,5331	1,0000	0,9274	0,8389
131º	4º	MT	Cuiabá	0,3713	0,6619	0,5570	0,3015	0,0000	0,2926
56º	5º	MT Tangará da Serra		0,6389	0,6606	0,6521	0,4800	0,6962	0,7887
1º	6º	MT	Lucas do Rio Verde	0,8501	0,6292	0,7250	1,0000	0,9946	0,9658
102º	37º	MT Barra do Bugres		0,5332	0,3646	0,5034	0,2722	0,8431	0,8692



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Planejamento

Planejamento e Execução Orçamentária

Municípios (2011)	Orçamento Planejado (R\$)	Orçamento Executado (R\$)	%
Cuiabá	1.429.260.463,41	1.206.461.233,90	84%
Barra do Bugres	53.776.550,00	54.390.792,48	101%
Guarantã do Norte	42.690.143,43	46.774.364,36	110%
Juara	63.249.227,43	57.437.850,35	91%



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



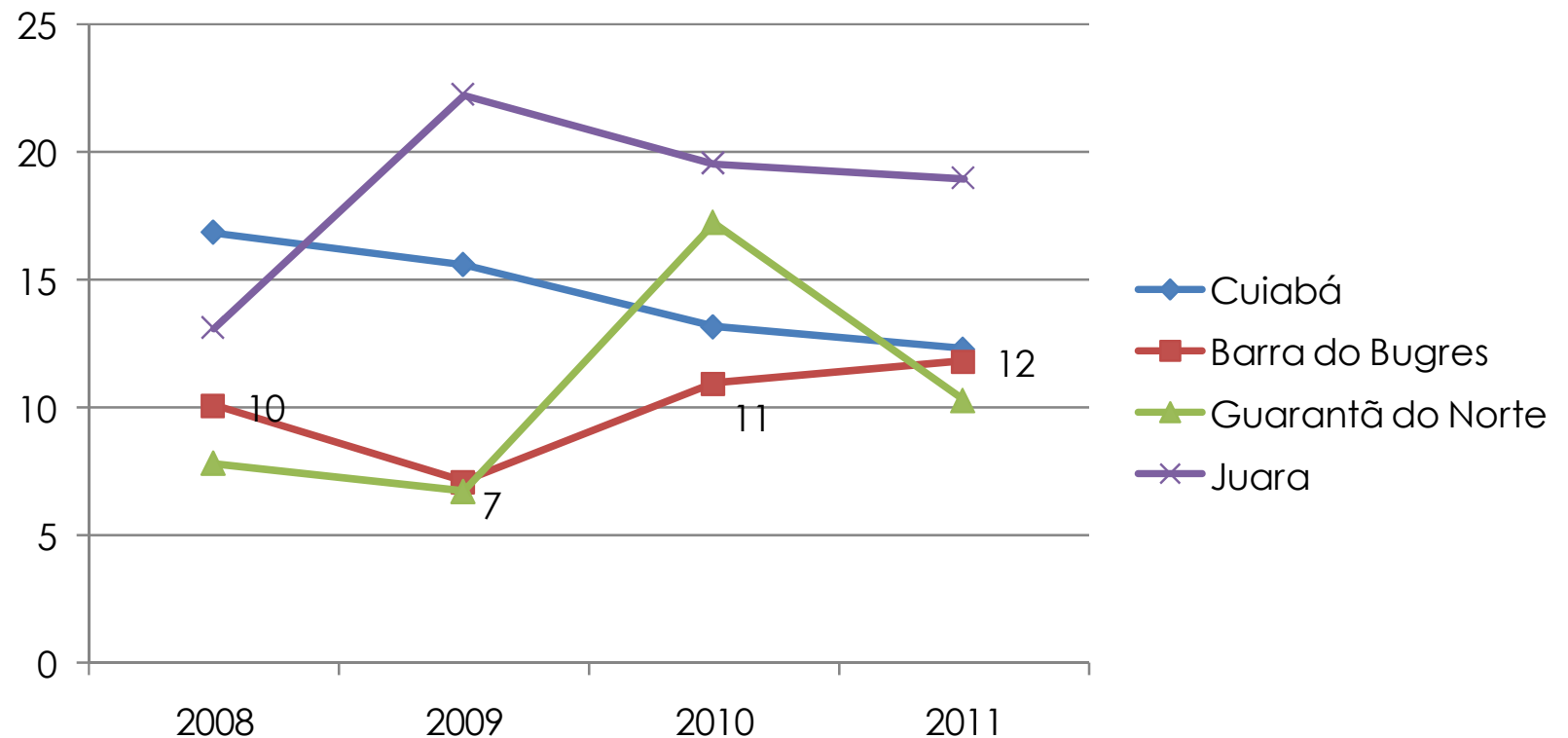
PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Saúde

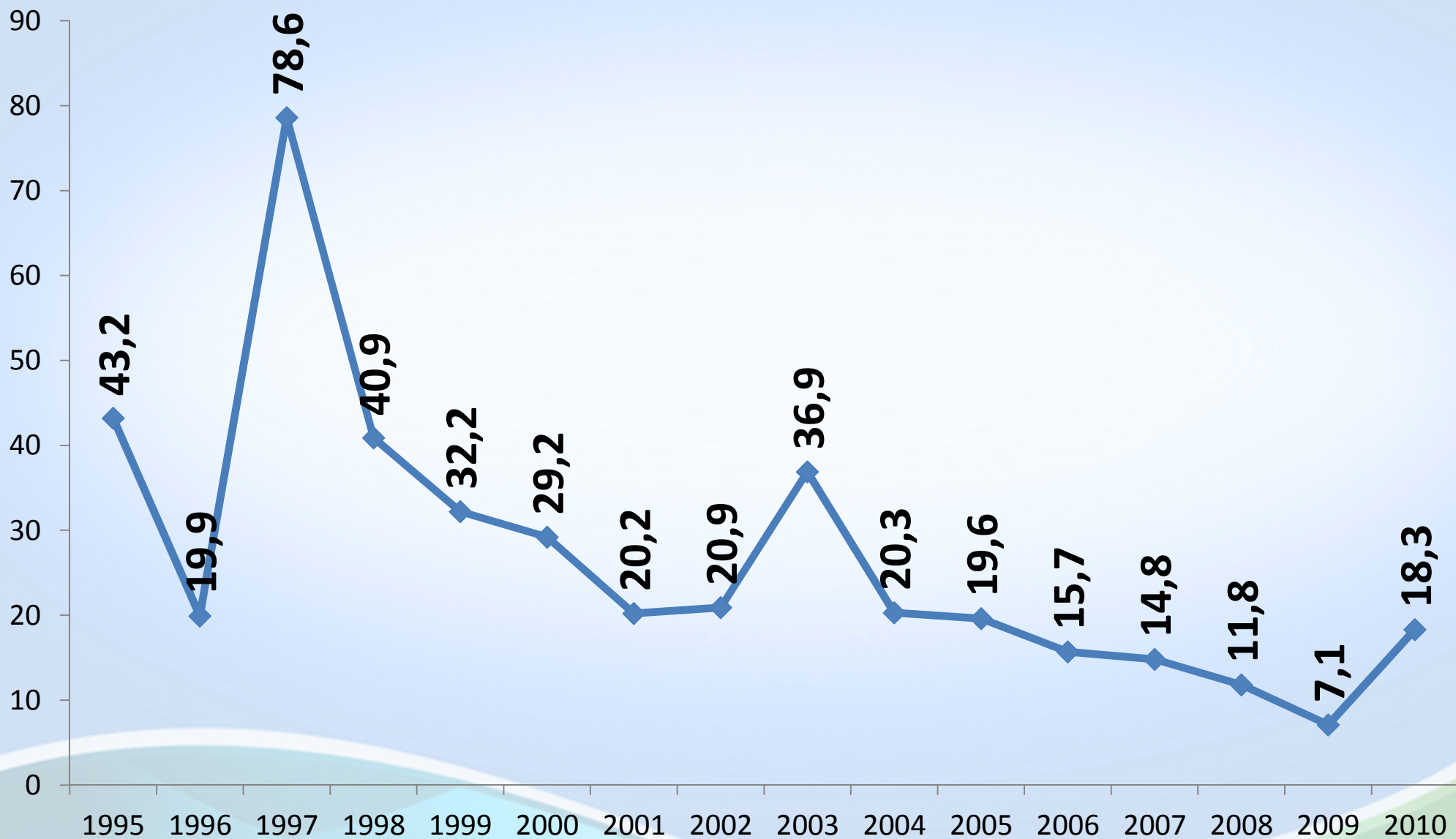
Mortalidade Infantil

Taxa por 1.000 nascidos vivos

Municípios	2008	2009	2010	2011
Cuiabá	17	16	13	12
Barra do Bugres	10	7	11	12
Guarantã do Norte	8	7	17	10
Juara	13	22	20	19



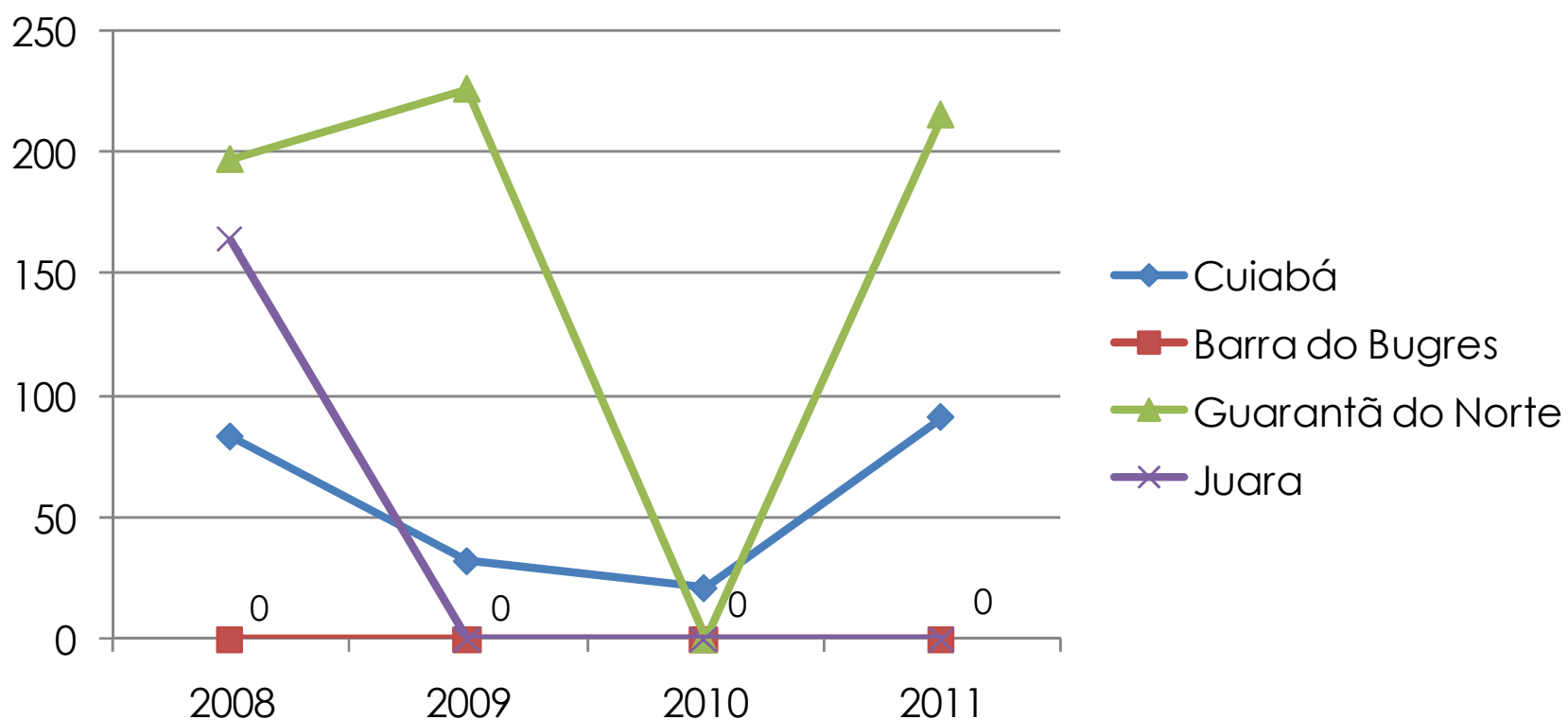
Taxa de mortalidade de menores de 5 anos de idade a cada mil nascidos vivos - 1995-2011



Mortalidade Materna

Índice por 100.000 habitantes

Municípios	2008	2009	2010	2011
Cuiabá	83	32	21	91
Barra do Bugres	0	0	0	0
Guarantã do Norte	197	226	0	215
Juara	164	0	0	0



Resultado das Políticas de Saúde

Municípios	População	Gasto na Saúde 2011 (R\$)	Gasto per capita ano (R\$)	Resultado TCE-MT
Cuiabá	556.299	350.470.888	630	4,00
Barra do Bugres	32.134	15.593.978	485	5,00
Guarantã do Norte	32.525	11.386.493	350	6,00
Juara	32.948	15.763.766	478	3,50



Tribunal de Contas

Mato Grosso

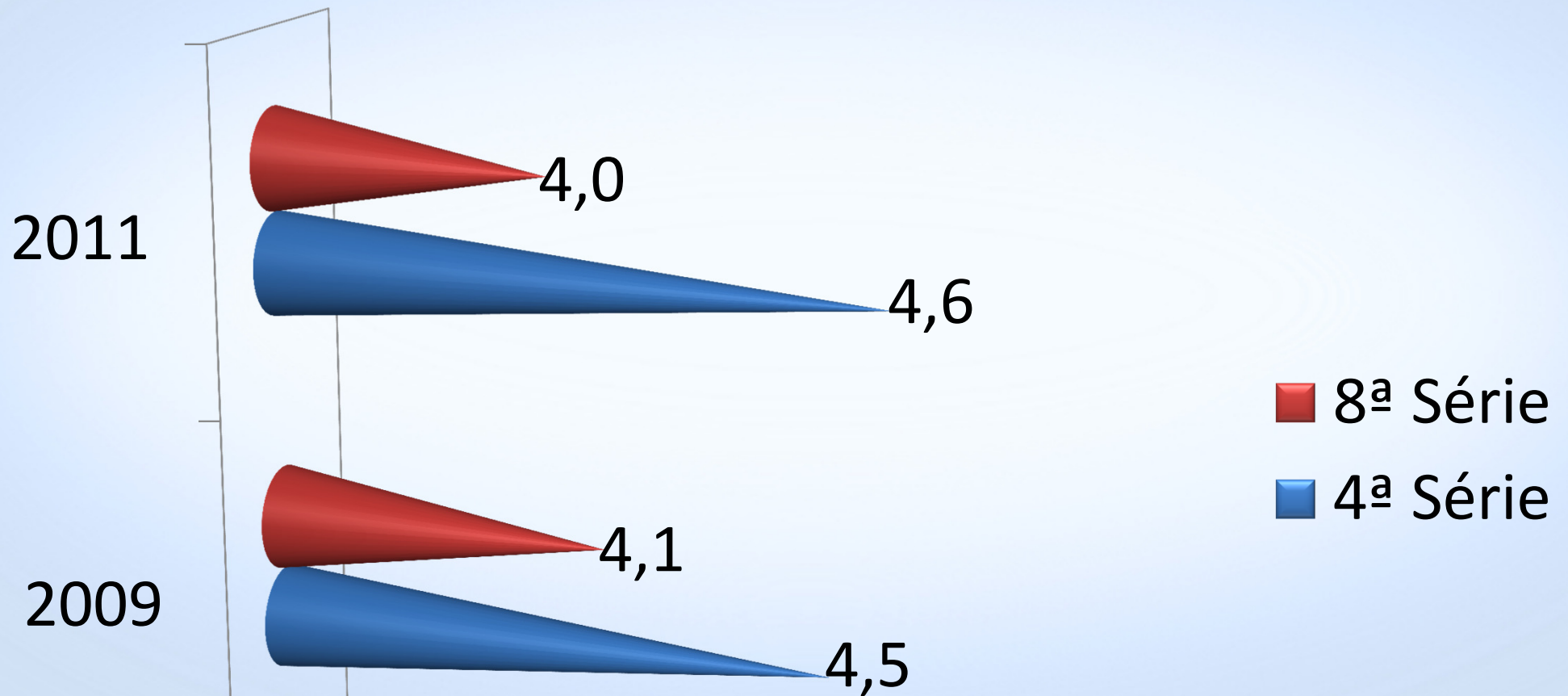
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

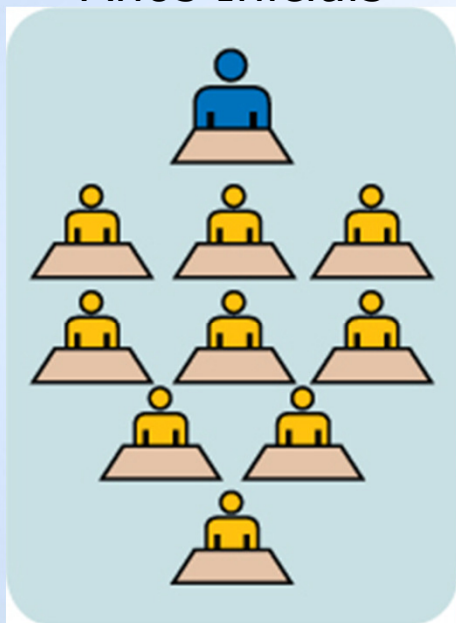
Educação

Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) - 2009/2011



Distorção idade-série no ensino fundamental e médio - 2010

Ensino Fundamental
Anos Iniciais



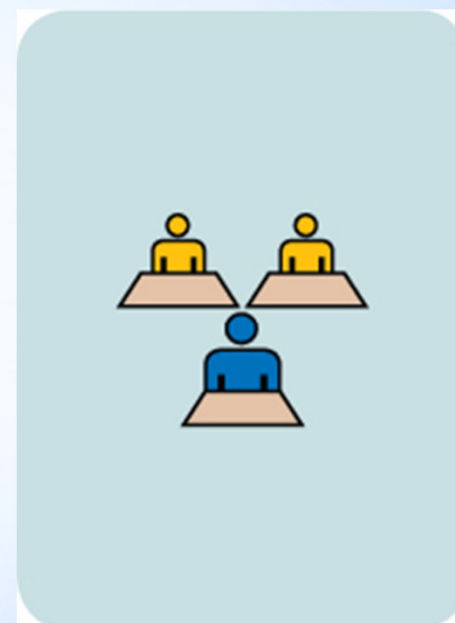
15,2%

Ensino Fundamental
Anos Finais



28,8%

Ensino Médio



37,4%



Em idade correta



Defasagem idade-série

Educação Infantil

Barra do Bugres	2007	2008	2009	2010	2011
População	32.490	33.724	34.349	31.058	32.134
População de 0-3	2.296	2.296	2.296	2.198	2.198
Censo Escolar	126	180	199	250	222
Meta 50% em 2016	5%	8%	9%	11%	10%
População de 4-5	1.813	1.813	1.813	1.765	1.765
Censo Escolar	761	873	819	857	960
Meta 100% em 2016	42%	48%	45%	49%	54%

Resultado das Políticas de Educação

Municípios	Despesa (R\$)	Alunos	Desp./Aluno (R\$)	IDEB 5ª	IDEB 9ª	Média 2011
Cuiabá	41.294.075,87	46.235	893	4,80	4,20	4,50
Barra do Bugres	9.704.870,44	2.812	3.451	4,30	3,60	3,95
Guarantã do Norte	12.762.693,12	4.152	3.074	4,30	3,60	3,95
Juara	16.184.812,88	2.416	6.699	5,10	0,00	2,55



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

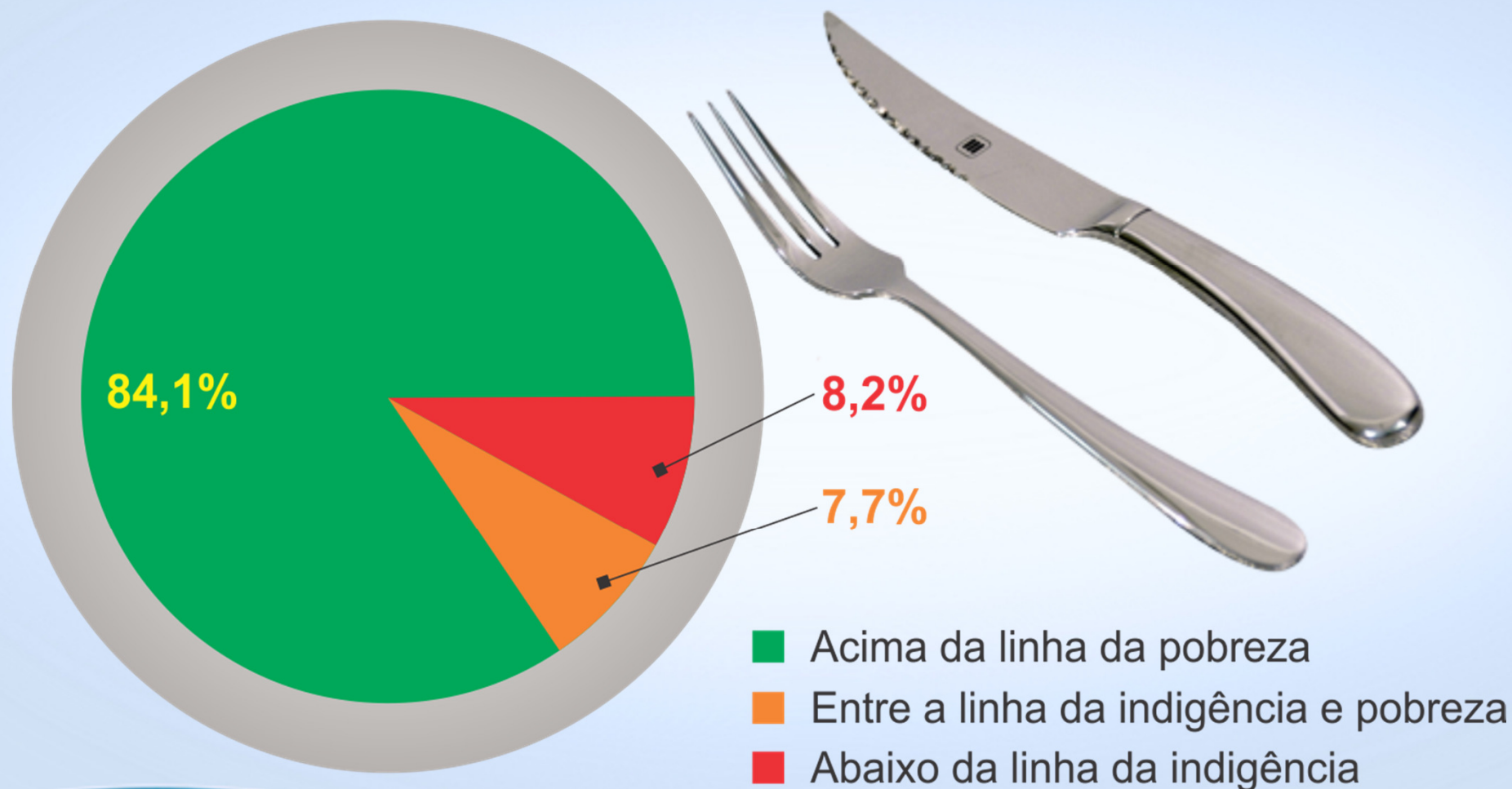
Assistência Social

ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO FAMILIAR – CENSO 2010	BARRA BUGRES	CUIABÁ	SORRISO
Índice de Desenvolvimento Familiar (IDF)	0.57	0.63	0.64
Vulnerabilidade	0.66	0.64	0.65
Acesso ao conhecimento	0.36	0.48	0.40
Acesso ao trabalho	0.23	0.31	0.32
Disponibilidade de recursos	0.46	0.58	0.68
Desenvolvimento infantil	0.94	0.95	0.94
Condição Habitacional	0.78	0.82	0.85

¹ Percentual referente ao Total de Famílias Cadastradas com renda per capita mensal de até 1/2 salário mínimo dividido pela Estimativa de famílias de baixa renda – Perfil Cadastro Único (Censo 2010).

² Percentual referente ao total de Famílias atendidas pelo programa Bolsa Família dividido pela Estimativa de famílias pobres - Perfil Bolsa Família (CENSO 2010)

Proporção de pessoas abaixo da linha da pobreza e indigência - 2010



Fonte: Censo Demográfico - 2010

Elaboração: IPEA/DISOC/NINSOC - Núcleo de Informações Sociais



Tribunal de Contas

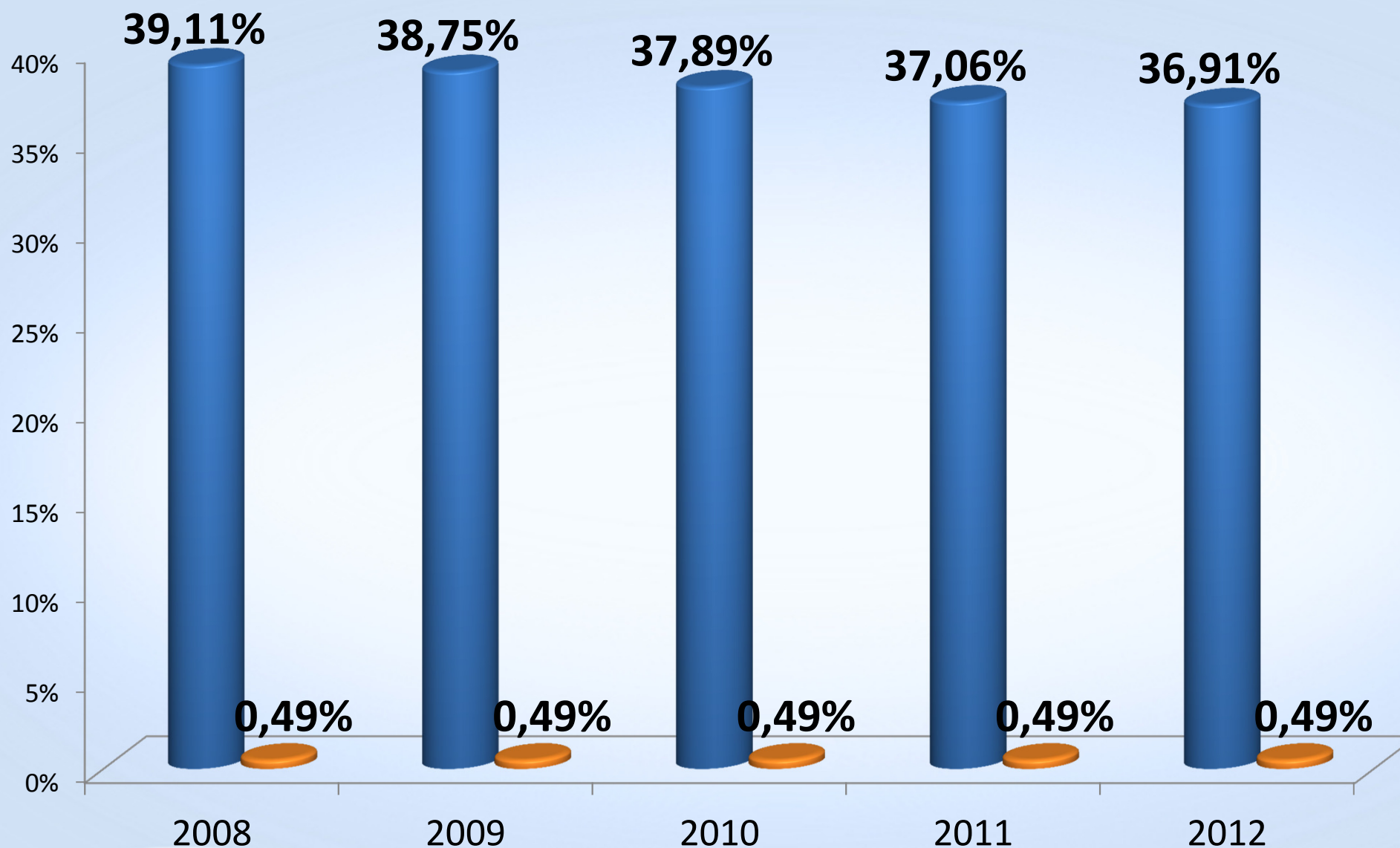
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Agricultura



■ Percentual de famílias atendidas com agricultura familiar
■ Percentual de regularização fundiária da agricultura Familiar (áreas pendentes de documentações)



Tribunal de Contas

Mato Grosso

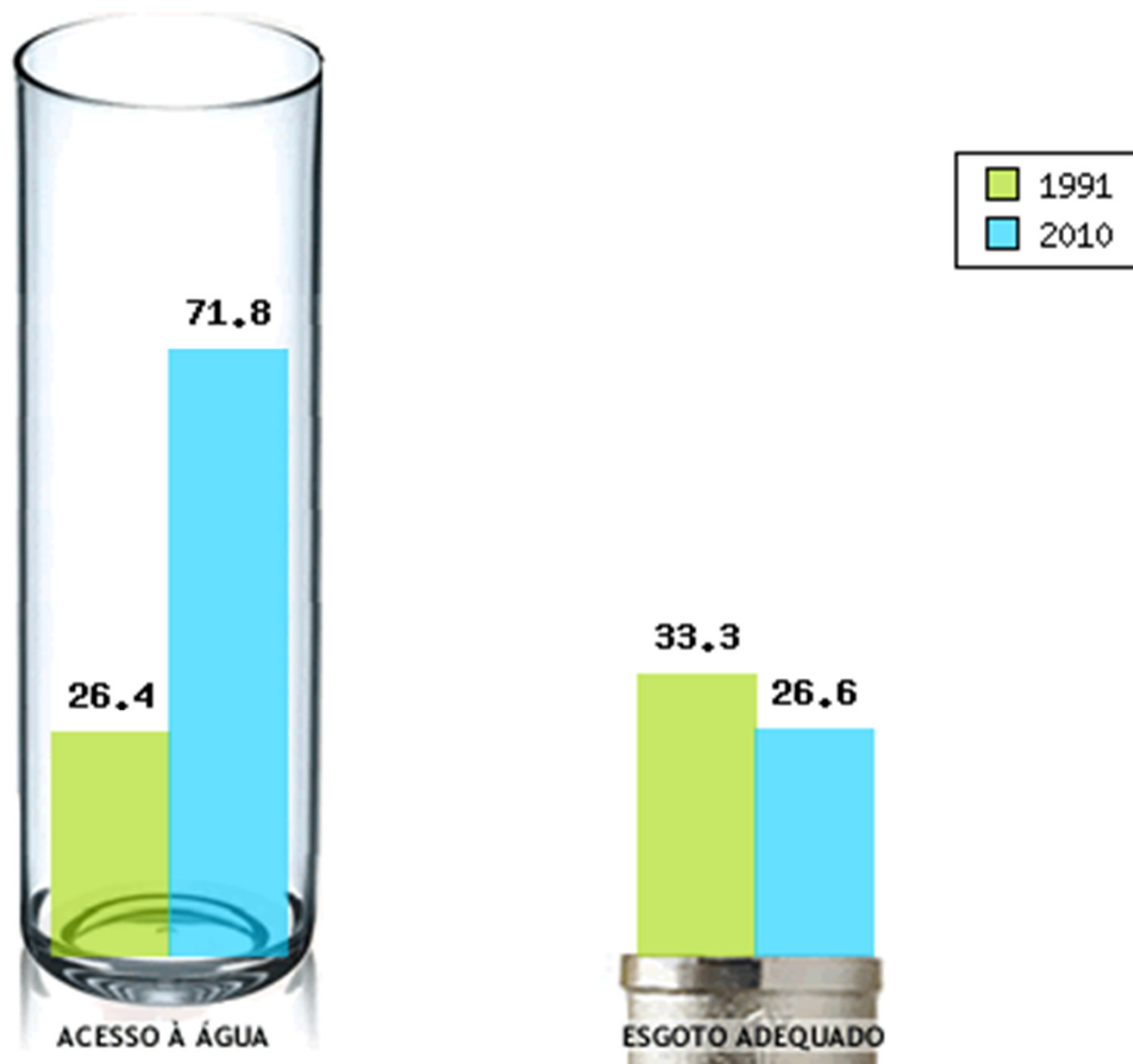
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Infraestrutura

Percentual de moradores com acesso a água ligada à rede e esgoto sanitário adequado - 1991-2010



Barra do Bugres tem hoje **90%** de domicílios com água encanada e tratada, e busca o aprimoramento na questão do tratamento de esgoto e lixo, pois não tem uma destinação apropriada.

MISSÃO

“Garantir políticas públicas, através de serviços eficazes, e do desenvolvimento sustentável, para a melhoria da qualidade de vida da população.”

MAPA ESTRATÉGICO

VISÃO

Barra do Bugres! Portal do turismo e das oportunidades.

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

1-Melhorar a expectativa e a qualidade de vida da população.

2- garantir educação pública de qualidade e acessível e com qualidade.

3 - Erradicar o analfabetismo.

4 - Fomentar as iniciativas culturais e as práticas do esporte e lazer.

5 - Assegurar políticas públicas voltadas à proteção social básica e especial.

6- Fortalecer o controle social.

8-Garantir políticas de fortalecimento da agricultura familiar .

9- Garantir o desenvolvimento urbano.

7-Garantir políticas voltadas ao fortalecimento turístico e atratividade de negócios com sustentabilidade .

PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

11. Assegurar tecnologia da informação e comunicação institucional .

12- Garantir a modernização Institucional.

12. Assegurar a qualidade e a celeridade aos processos internos e serviços prestados ao cidadão.

PERSPECTIVA: APRENDIZADO E CRESCIMENTO

13- Assegurar o desempenho profissional e gerencial.

14- Promover a valorização e o reconhecimento.

15- Buscar continuamente a excelência das práticas de gestão e dos resultados.

PERSPECTIVA: FINANCEIRA

16- Otimizar a aplicação dos recursos públicos com Equilíbrio Fiscal

17-Garantir receita para a realização das políticas públicas.



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Contribuindo para a efetividade das políticas públicas



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO

Muito obrigada!

Solange Marciano

Travessia Desenvolvimento Organizacional

www.travessiamt.com.br

(65) 3052-0959