

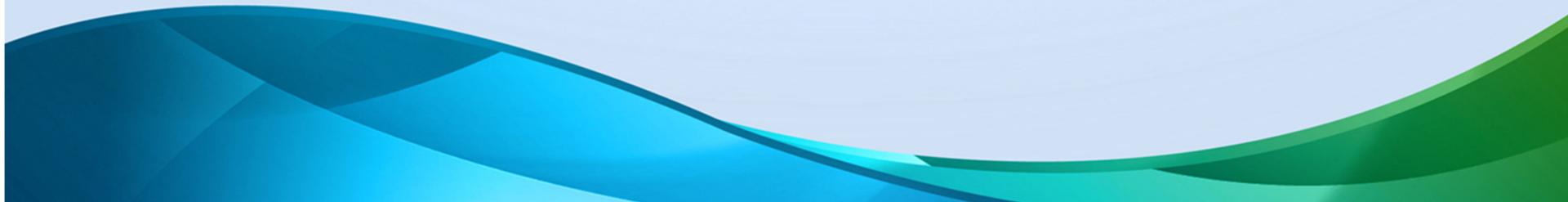


Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

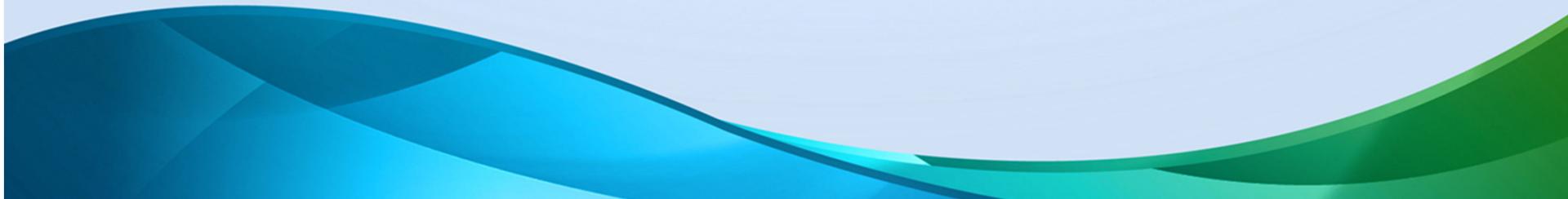


PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO



# CONCEITO

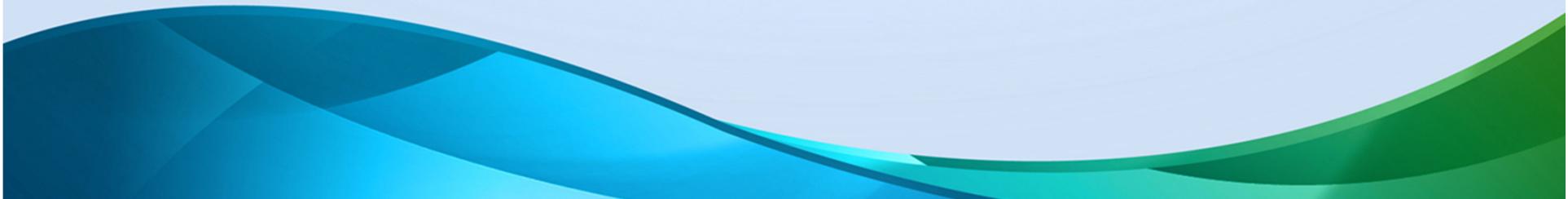
**O PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL INTEGRADO – PDI** foi instituído em 2012 pelo TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO – TCE-MT, com o objetivo de contribuir para a melhoria da eficiência dos serviços públicos, fomentando a adoção de um modelo de administração pública orientada para os resultados em favor da sociedade.



# FOCO DO PDI

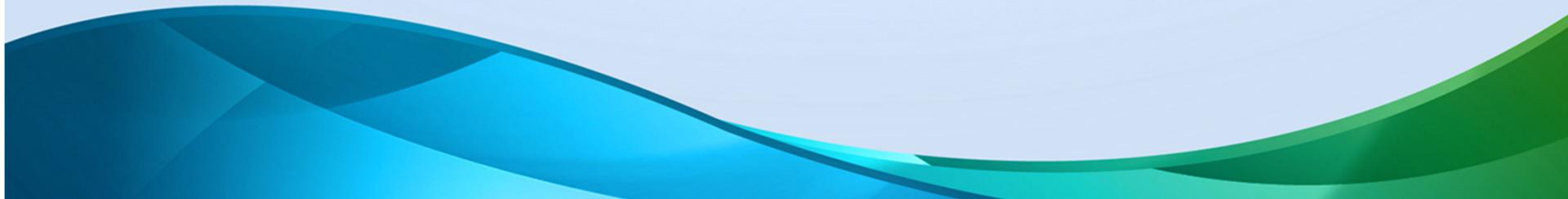
O desenvolvimento integrado e permanente do TCE-MT e de todas as instituições públicas fiscalizadas, a partir da transferência de conhecimento, tecnologias e boas práticas de gestão. O Programa foi planejado para ser instrumentalizado pelos seguintes projetos:

- ❖ Apoio ao Planejamento Estratégico;
- ❖ Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã;
- ❖ Orientação por meio de cursos Presenciais e à Distância;
- ❖ Controle Gerencial utilizando o Geo-Obras;
- ❖ Modernização Institucional.



# Finalidades

Todos os Projetos foram estruturados de forma integrada e transversal com a finalidade de **otimizar a aplicação dos recursos em benefício da sociedade**. A expectativa do TCE-MT com a implementação do PDI é **introduzir na administração pública e na sociedade de mato Grosso as culturas do Planejamento, da Transparência, da educação continuada, da eficiência e da Inovação**, práticas essenciais para o desenvolvimento econômico e social.

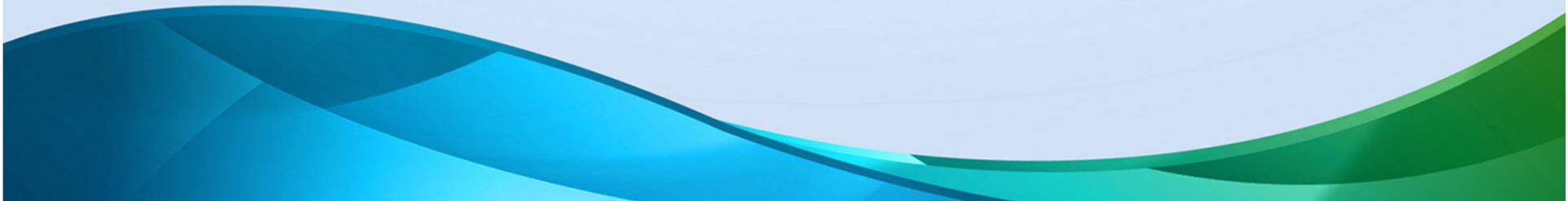




Tribunal de Contas  
Mato Grosso

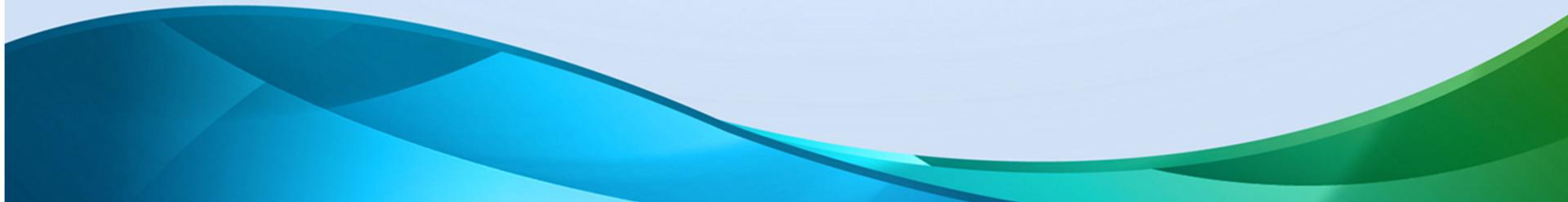
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico

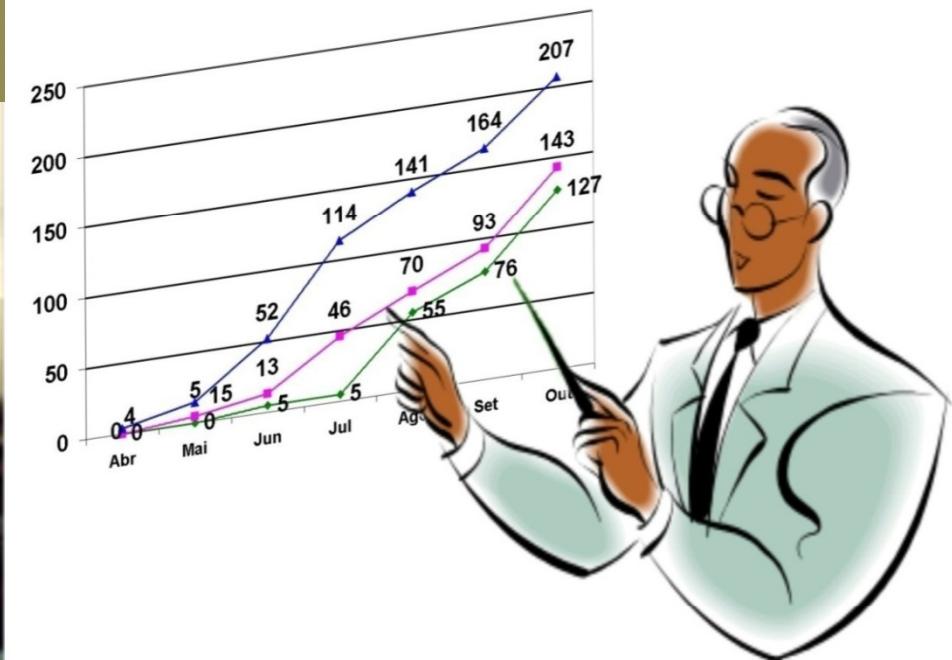




PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO

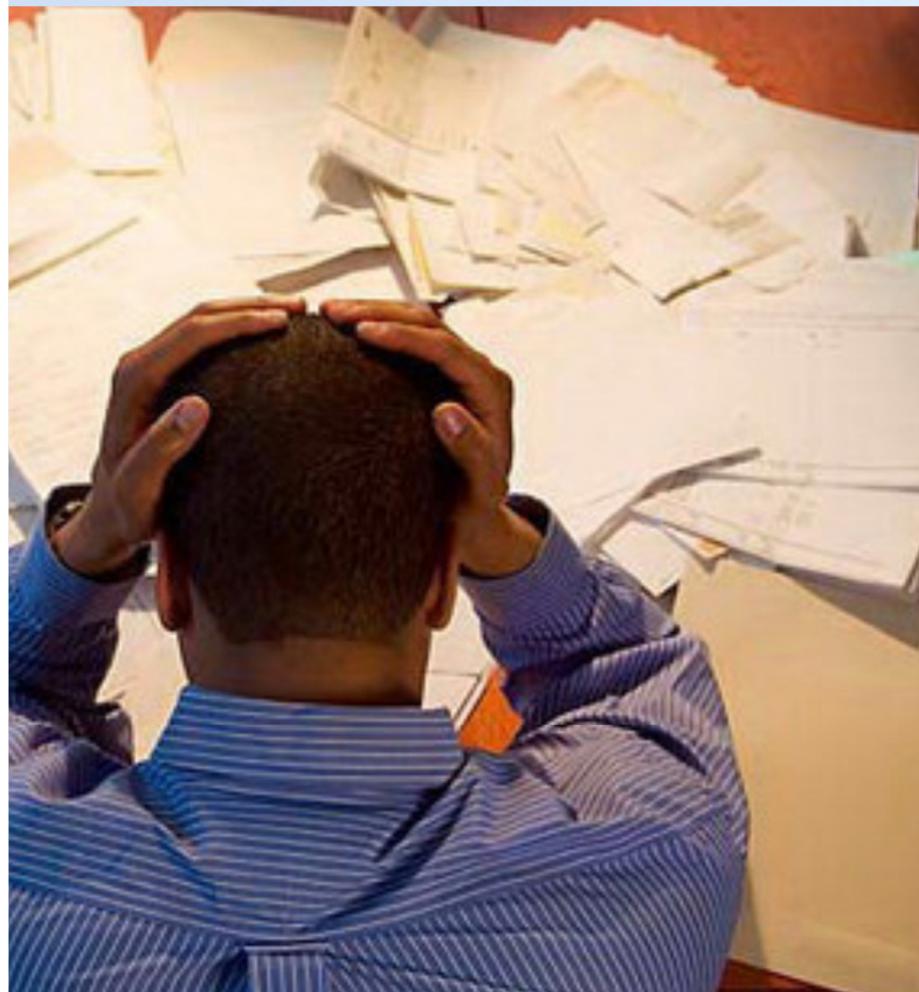


# Modelos de Gestão



MODELO GERENCIAL

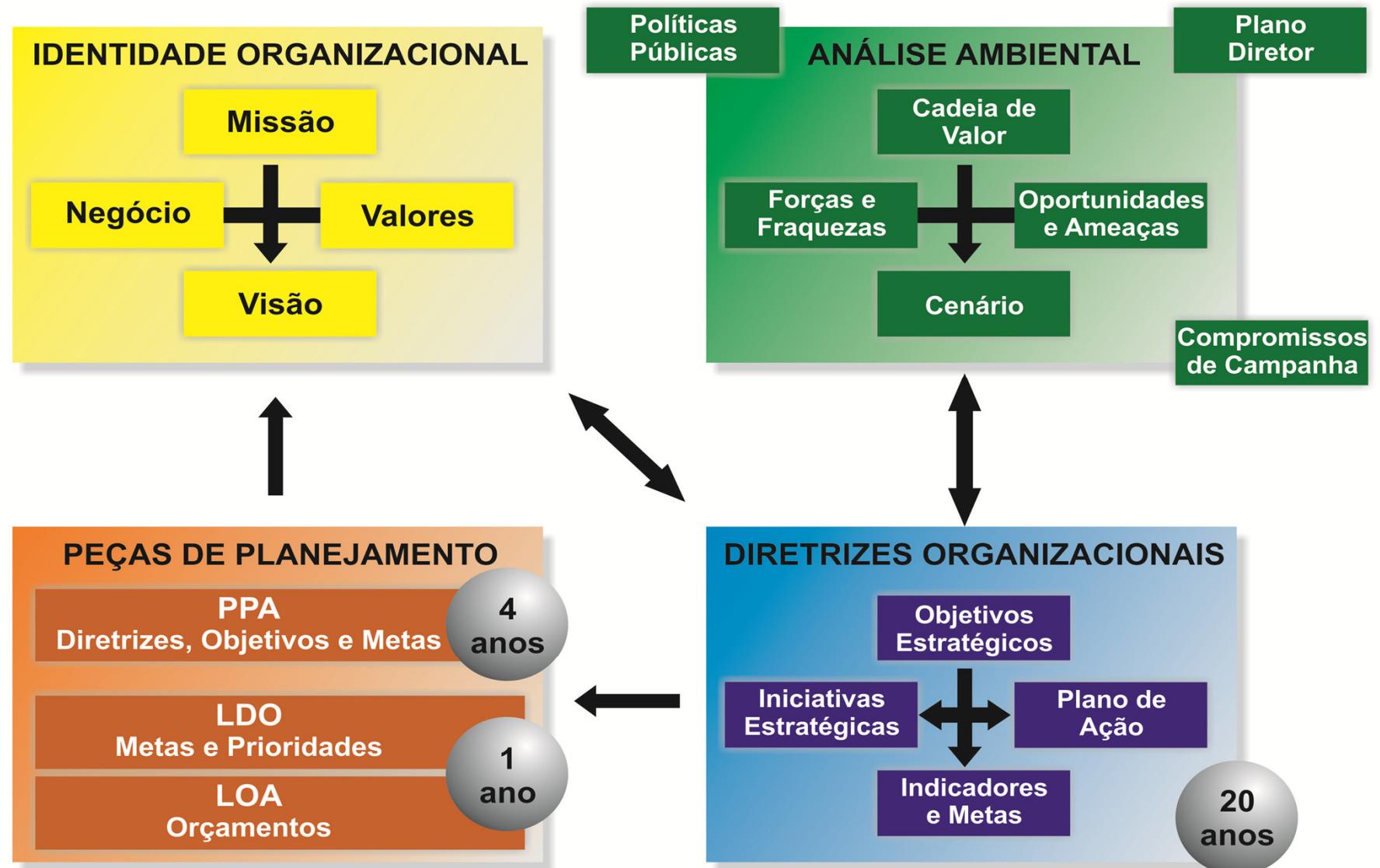
# *Modelo* **BUROCRÁTICO**



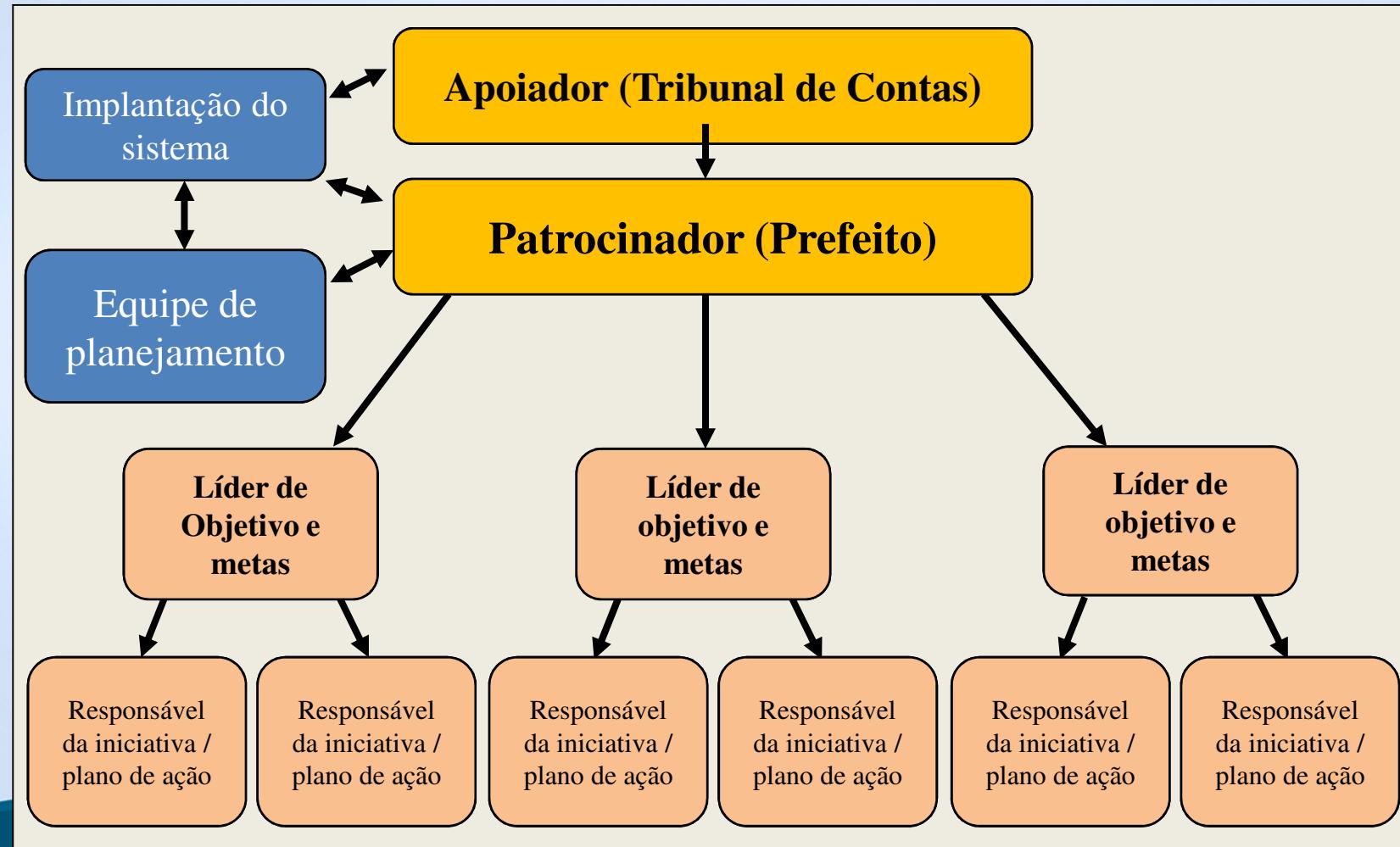
# *Modelo* **GERENCIAL**



# Administração Pública Gerencial



# Estrutura de trabalho



# MAPA ESTRATÉGICO DE CAMPO NOVO DOS PARECIS

## MISSÃO

Garantir a efetividade das políticas públicas, promovendo o desenvolvimento sócio econômico sustentável, visando a qualidade de vida do cidadão

## NEGÓCIO

Políticas Públicas

## VISÃO

Tornar Campo Novo do Parecis a melhor cidade de Mato Grosso para se viver.

### PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

1-GARANTIR ATIVIDADES DE APOIO AOS PRODUTORES DA AGRICULTURA FAMILIAR

. 2-GARANTIR O DESENVOLVIMENTO AGROINDUSTRIAL E EMPRESARIAL

3. GARANTIR A COBERTURA DA EDUCAÇÃO INFANTIL

4. GARANTIR A QUALIDADE DO ENSINO FUNDAMENTAL

5. GARANTIR O ACESSO E A QUALIDADE DOS SERVIÇOS DE SAÚDE A POPULAÇÃO.

6. GARANTIR AS PRÁTICAS DO ESPORTE E LAZER

7. REDUZIR O DÉFICIT HABITACIONAL

8. ASSEGURAR POLÍTICAS VOLTADAS ÀS PESSOAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE SOCIAL

9. GARANTIR POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS PARA O TRABALHO E RENDA

10. GARANTIR A INFRAESTRUTURA BÁSICA NO MUNICÍPIO

### PERSPECTIVA DOS PROCESSOS INTERNOS

13. ASSEGURAR A QUALIDADE E A CELERIDADE DOS SERVIÇOS

14. ASSEGURAR A GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO

### PERSPECTIVA DO CONHECIMENTO E APRENDIZADO

15 - FORTALECER O NÍVEL DE DESEMPENHO PROFISSIONAL

16 – ASSEGURAR A VALORIZAÇÃO E RECONHECIMENTO DO SERVIDOR

### PERSPECTIVA FINANCEIRA

17 FORTALECER A ARRECADAÇÃO MUNICIPAL

18. GARANTIR O EQUILÍBIO ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**PDI**   
PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO



**CAMPO NOVO  
DO  
PARECIS**



# PERFIL MUNICIPAL

**Campo Novo do Parecis – MT**

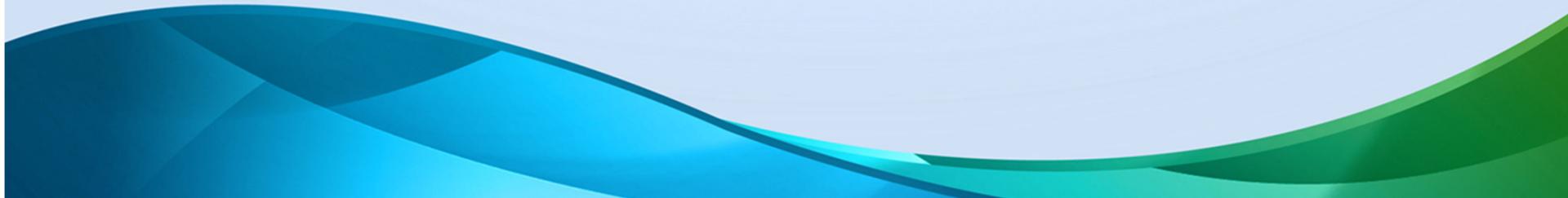
**Estimativa da População - 2012 29.078 habitantes**

**Crescimento anual da população - 2000-2010 4,57%**

**Natalidade 2010 534 nascidos vivos**

**Urbanização 2010 92,77%**

**Densidade Demográfica - 2010 2,92 hab./km<sup>2</sup>**



# IDENTIDADE INSTITUCIONAL

## NEGÓCIO:

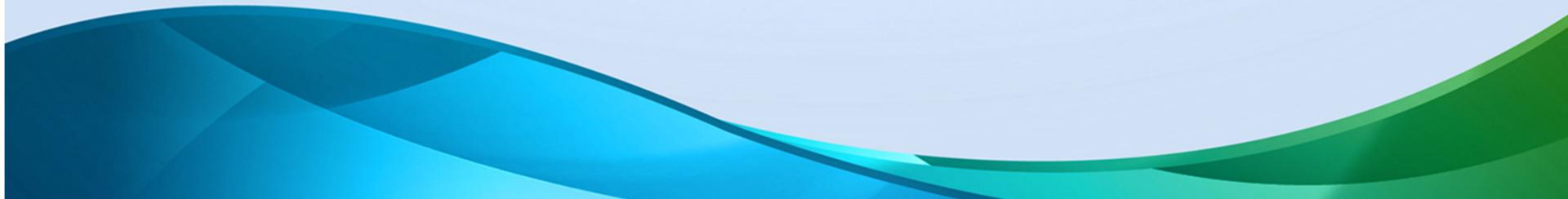
- Políticas Públicas

## MISSÃO:

- Garantir a efetividade das políticas públicas, promovendo o desenvolvimento sócio econômico sustentável, visando a qualidade de vida do cidadão.

## VISÃO:

- Tornar Campo Novo do Parecis a melhor cidade de Mato Grosso para se viver.



# VALORES

- **COMPROMISSO:** Comprometimento com a qualidade de vida da população.
- **Ética:** respeito à diversidade do gênero humano.
- **Sustentabilidade:** garantia de ações voltadas ao desenvolvimento socioambiental.
- **INTERSETORIALIDADE:** agir com sinergia maximizando resultados.
- **INOVAÇÃO** – modernizar as práticas da gestão com foco nas políticas públicas.
- **TRANSPARÊNCIA** – Tornar públicos os atos e resultados da gestão.

# PIB Campo Novo do Parecis

## 2010

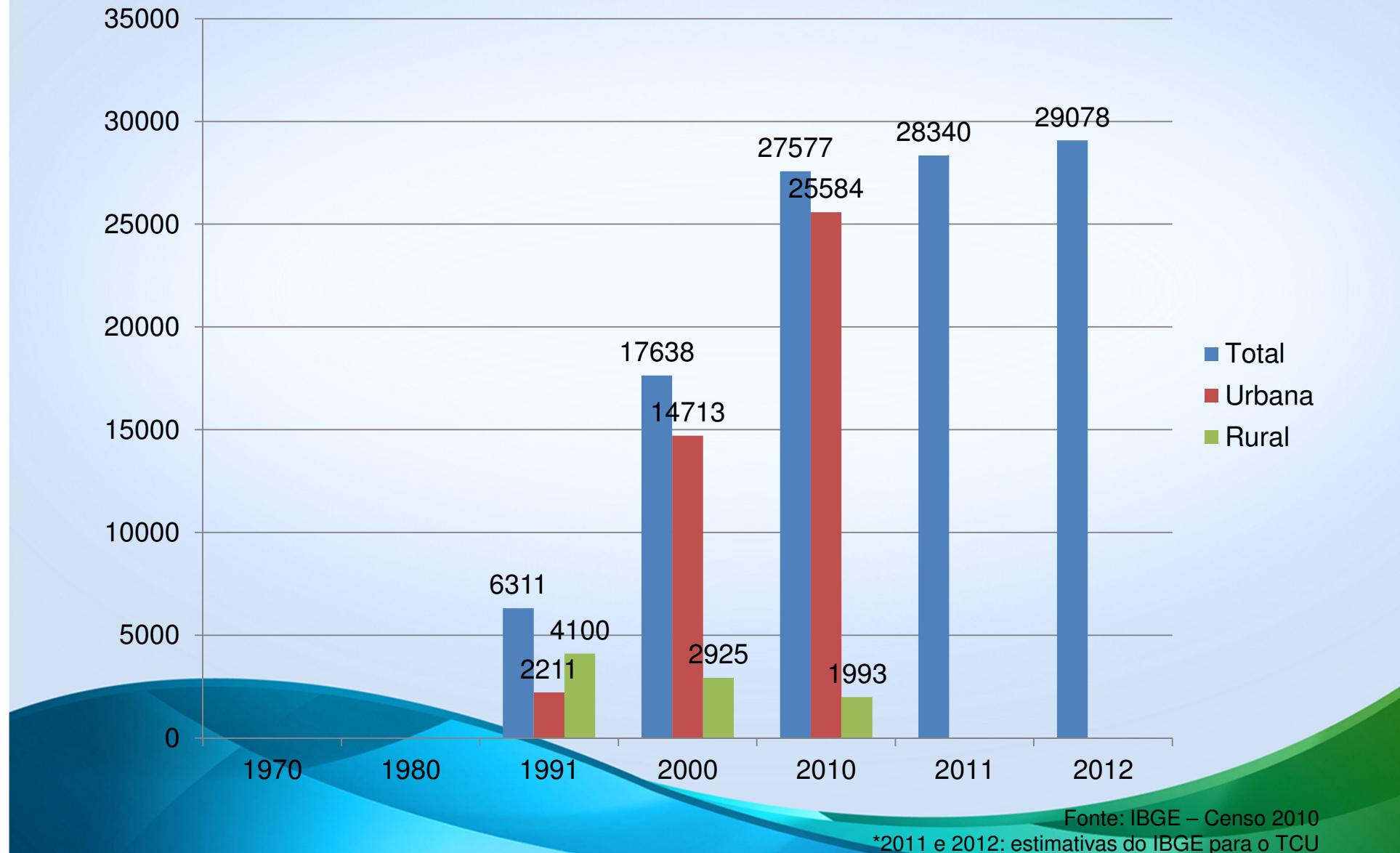
Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	526.758
Indústria	196.694
Impostos Líquidos	143.347
Agropecuária	279.305
Total	1 146 103
Cidade	PIB per capita (R\$)
Campo Novo do Parecis	<b>41.564,63</b>
Cuiabá	16.549,14
Mato Grosso	17.927,00
Brasil	15.989,77

(Setores Econômicos)

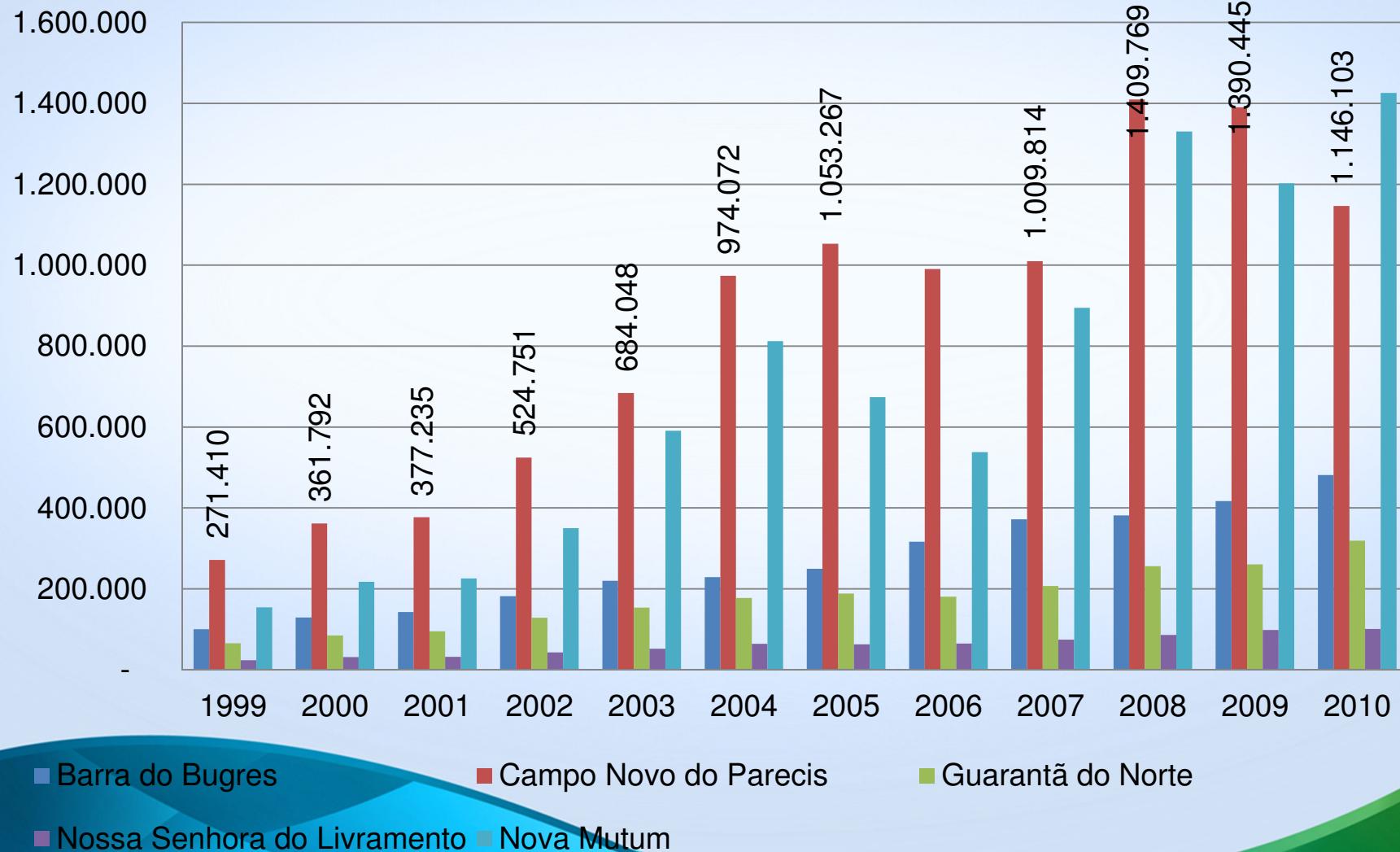


Fonte: IBGE – Informações estatísticas

# Campo Novo do Parecis - População



# Crescimento do PIB (em R\$ 1.000)



Fonte: IBGE

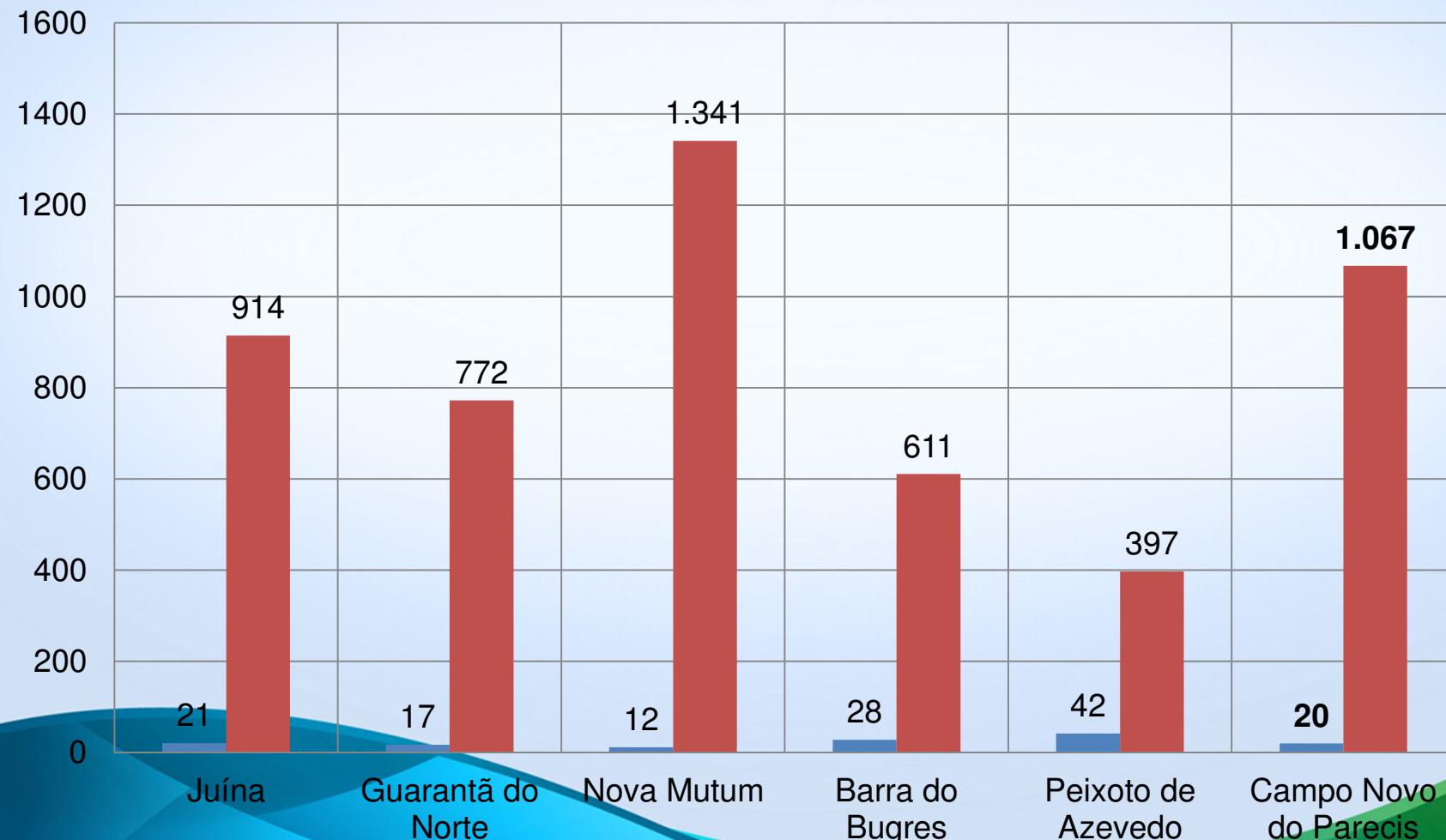
# EMPRESAS (2010)

Número de empresas	1.067	Unidade
Pessoal ocupado	6.996	Pessoas
Salários e outros	103.915	mil reais
Salário Médio Mensal	2,9	Sal. Mínimo

Fonte: IBGE – Cadastro Central de Empresas - 2010

## Número de Empresas Classificação em MT

■ Classificação em MT ■ Número de Empresas



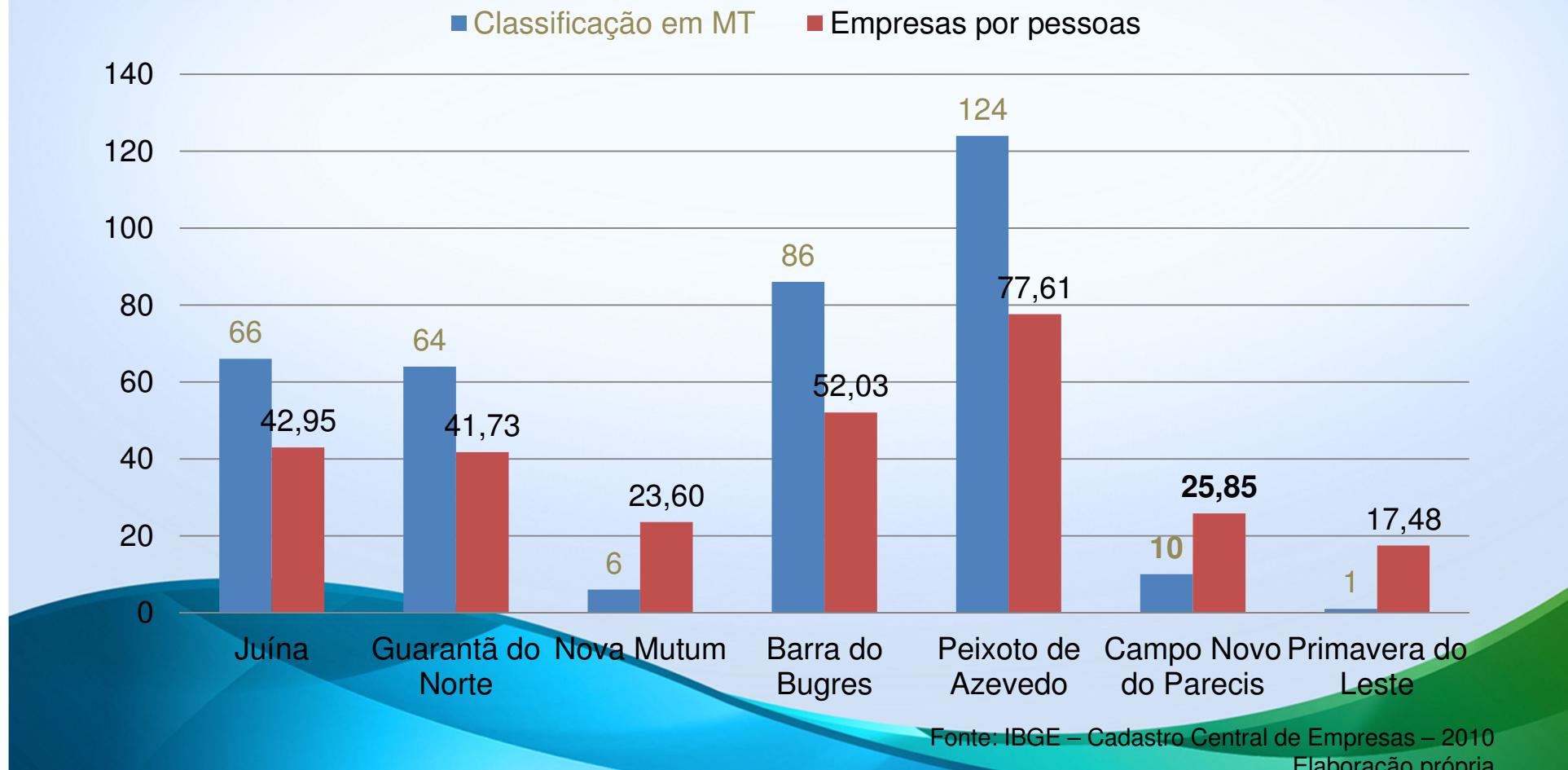
Fonte: IBGE – Cadastro central de Empresas - 2010

# PESSOAS POR EMPRESA

Novo indicador: número de pessoas necessárias p/ constituir uma empresa?

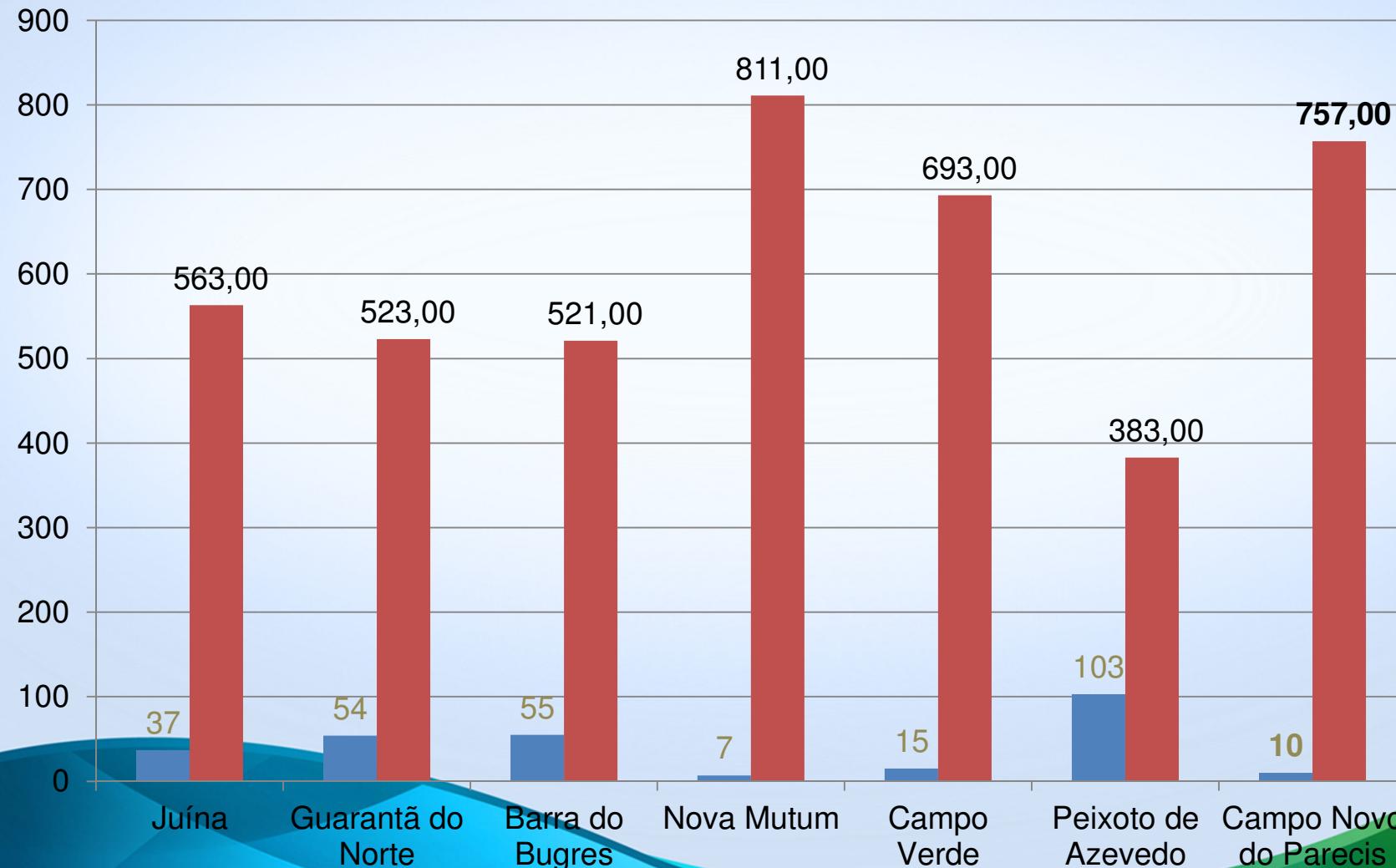
Noção de “espírito empreendedor” da cidade?

Consciência coletiva “do que querem” ou de uma VISÃO DE FUTURO?  
(Outras reflexões!)



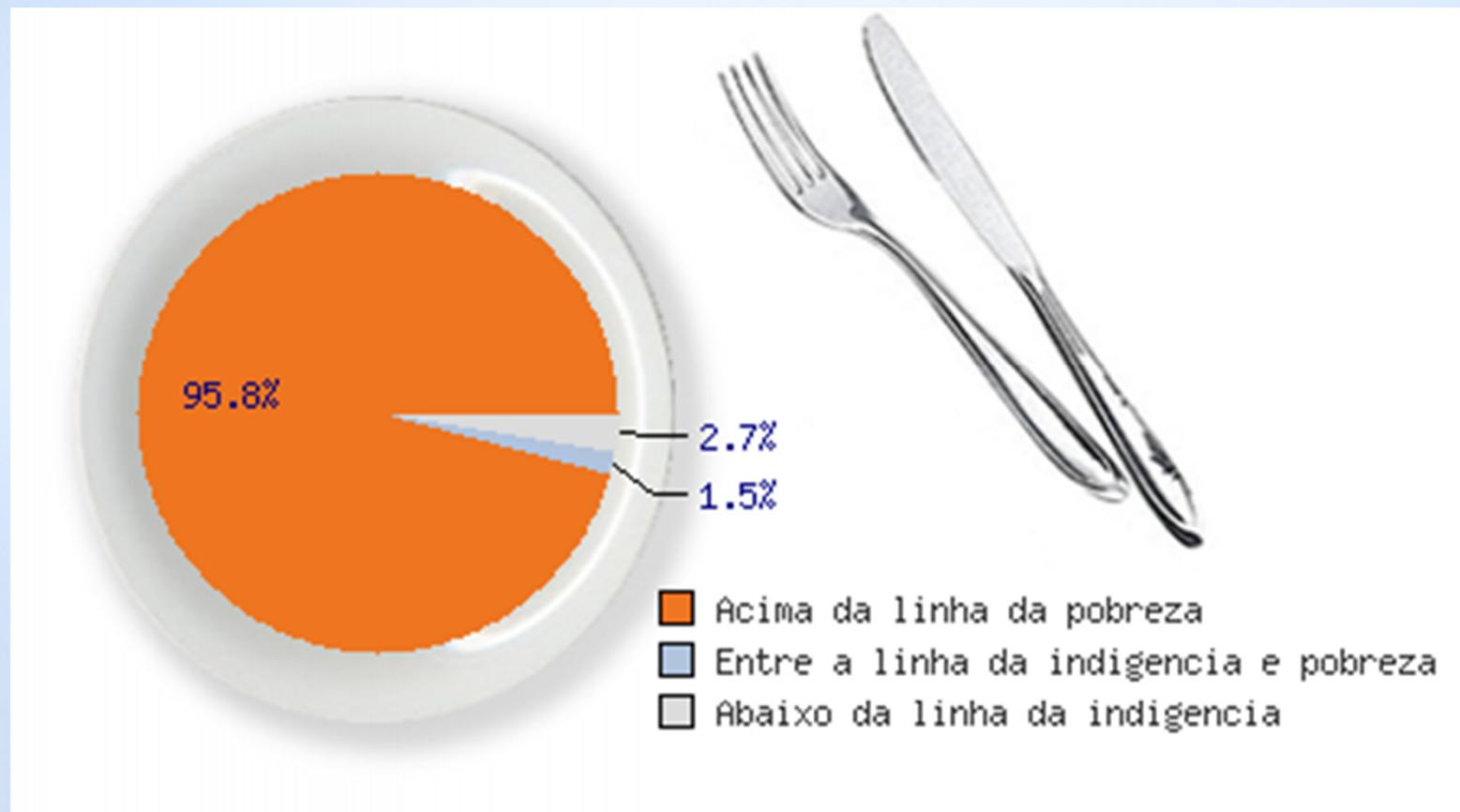
## Rendimento médio mensal domiciliar per capita (2010)

■ Classificação em MT ■ Rendimento Domiciliar



Fonte: IBGE – Informações estatísticas

# Proporção de pessoas abaixo da linha da pobreza e indigência - 2010

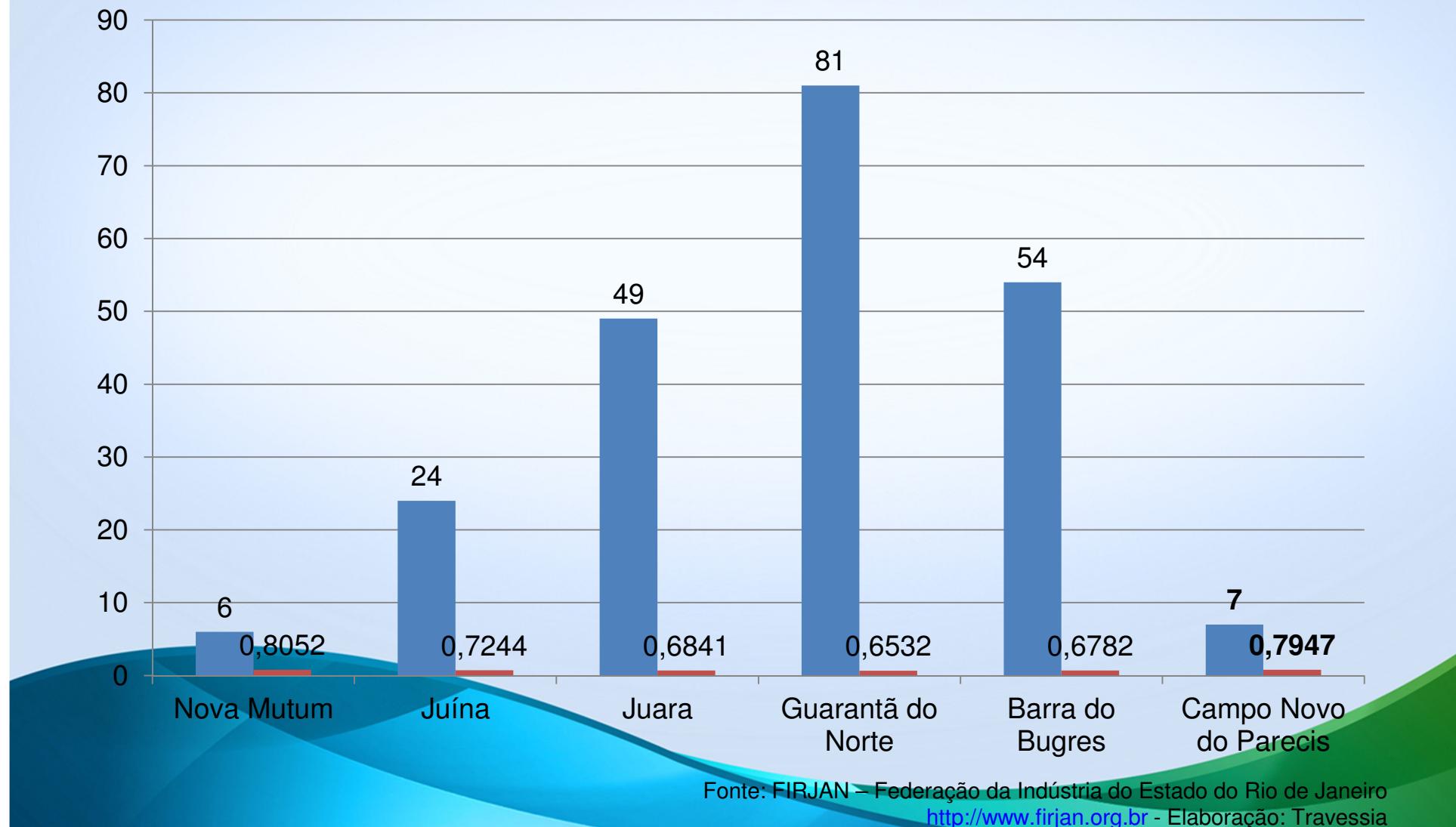


Fonte: Censo Demográfico - 2010

Elaboração: IPEA/DISOC/NINSOC - Núcleo de Informações Sociais

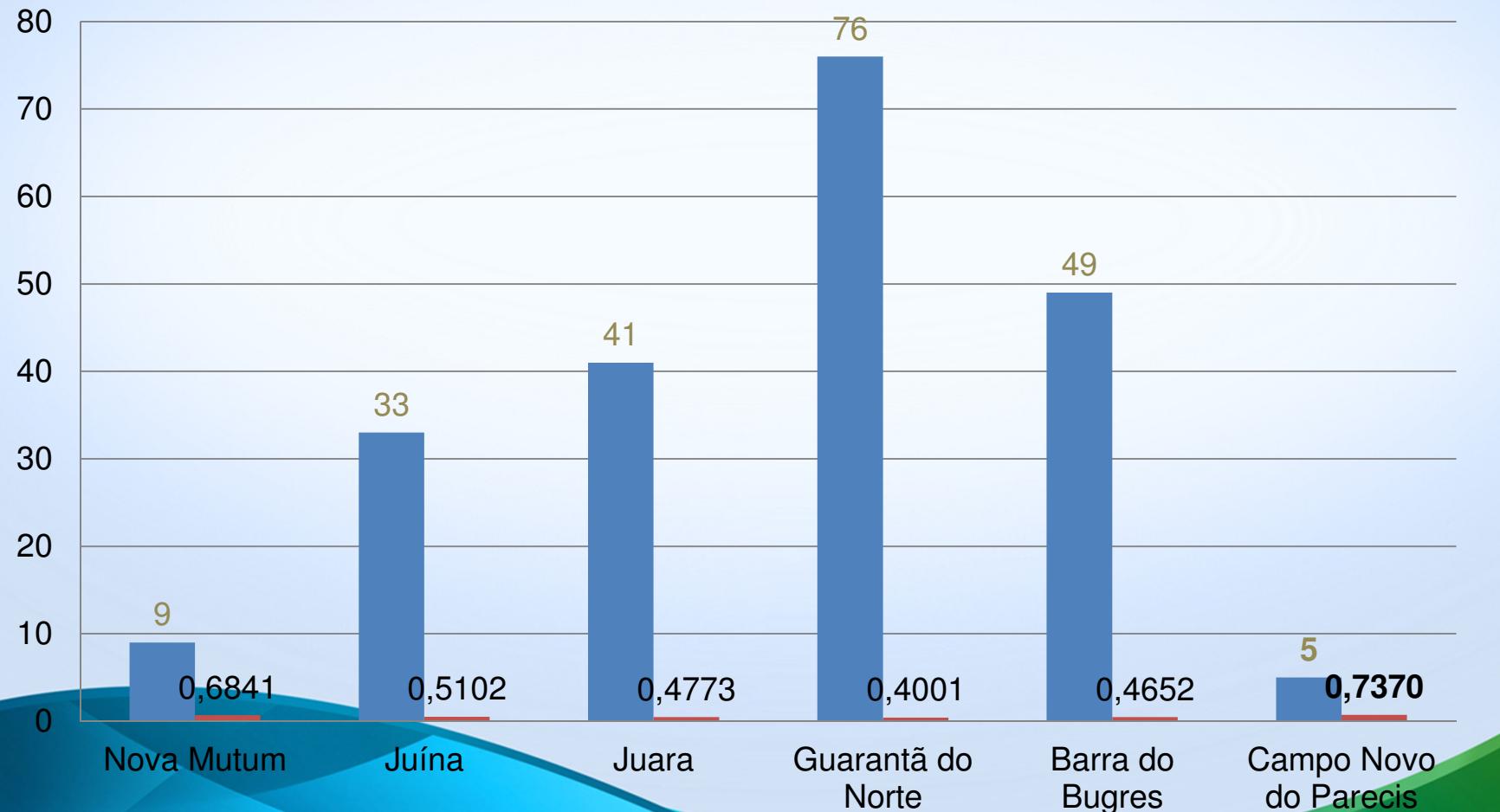
## IFDM – Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal

■ Classificação em MT ■ IFDM



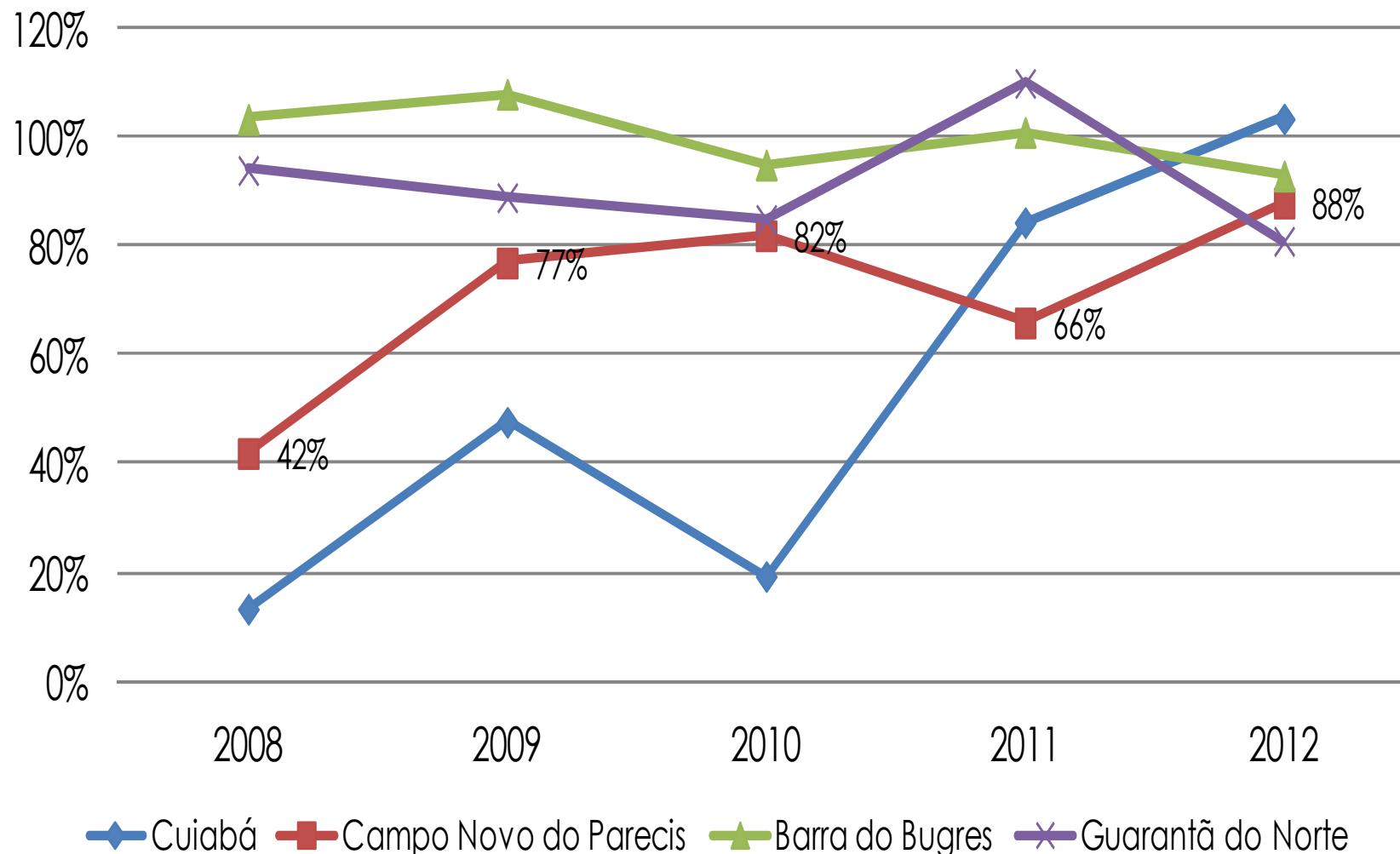
## IFDM – EMPREGO E RENDA

■ Classificação em MT ■ IFDM - Emprego e Renda



Fonte: FIRJAN – Federação da Indústria do Estado do Rio de Janeiro  
<http://www.firjan.org.br> - Elaboração: Travessia

# Execução Orçamentária.



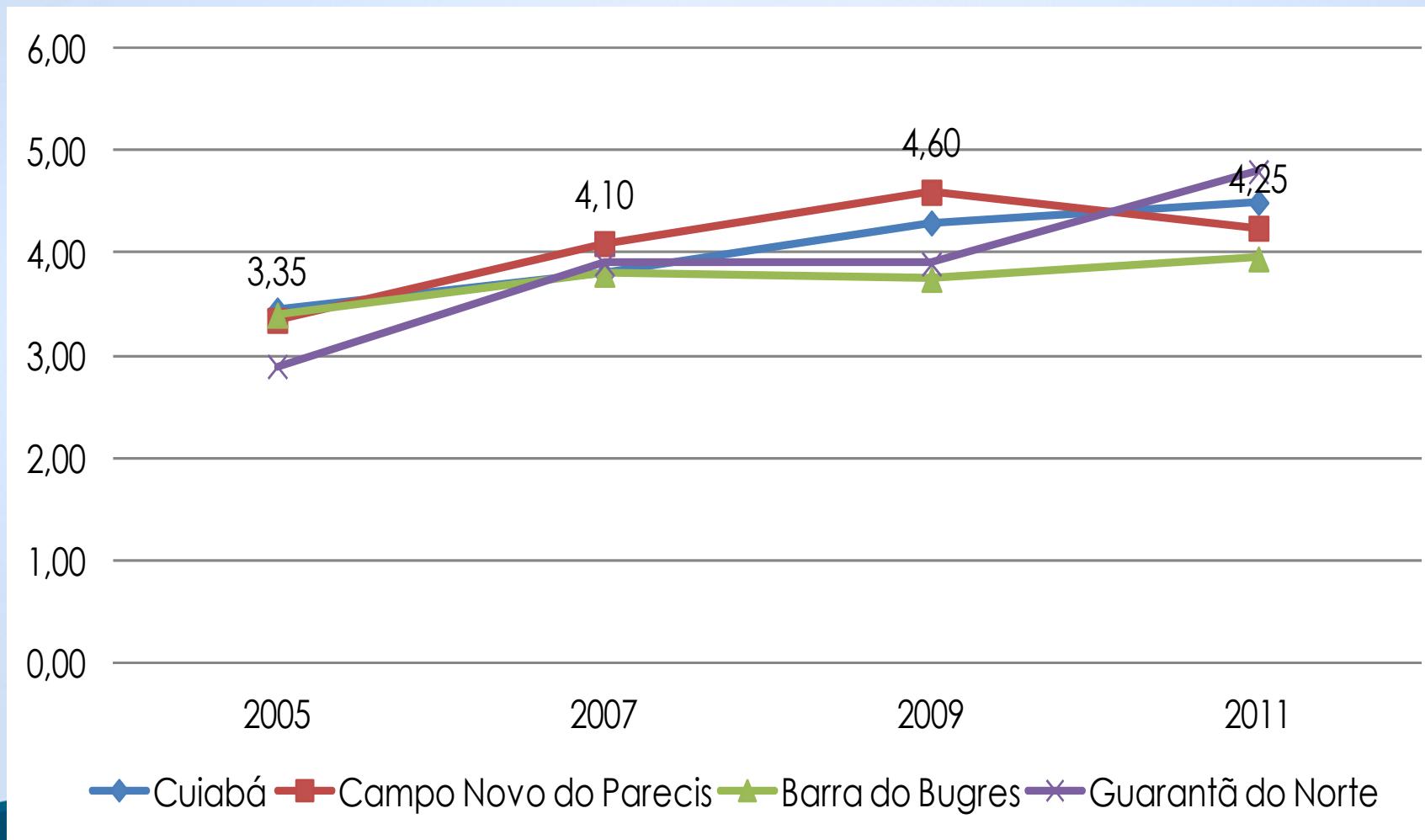
Fonte: TCE-MT  
Para 2012 até novembro.

# Educação – IDEB Médio

IDEB - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica - Médio				
Municípios	2005	2007	2009	2011
Cuiabá	3,45	3,80	4,30	4,50
Campo Novo do Parecis	3,35	4,10	4,60	4,25
Barra do Bugres	3,40	3,80	3,75	3,95
Guarantã do Norte	2,90	3,90	3,90	4,80

Fonte: MEC/INEP

# Educação – IDEB Médio



Fonte: MEC/INEP

# Educação Infantil

Campo Novo do Parecis	2007	2008	2009	2010	2011
População	22.322	23.230	23.784	27.574	28.340
População de 0-3	1.620	1.620	1.620	2.015	2.015
Censo Escolar	227	276	401	524	599
Meta 50% em 2016	14%	17%	25%	26%	30%
População de 4-5	1.264	1.264	1.264	1.445	1.445
Censo Escolar	832	891	963	856	841
Meta 100% em 2016	66%	70%	76%	59%	58%

Fonte: MEC/INEP

# Educação

Municípios	Taxa de Reprovação			
	2008	2009	2010	2011
Cuiabá	8,00%	5,90%	5,10%	5,00%
Campo Novo do Parecis	13,60%	11,10%	13,70%	16,50%
Barra do Bugres	6,70%	3,30%	2,40%	2,40%
Guarantã do Norte	12,40%	12,40%	7,40%	7,90%

# Educação

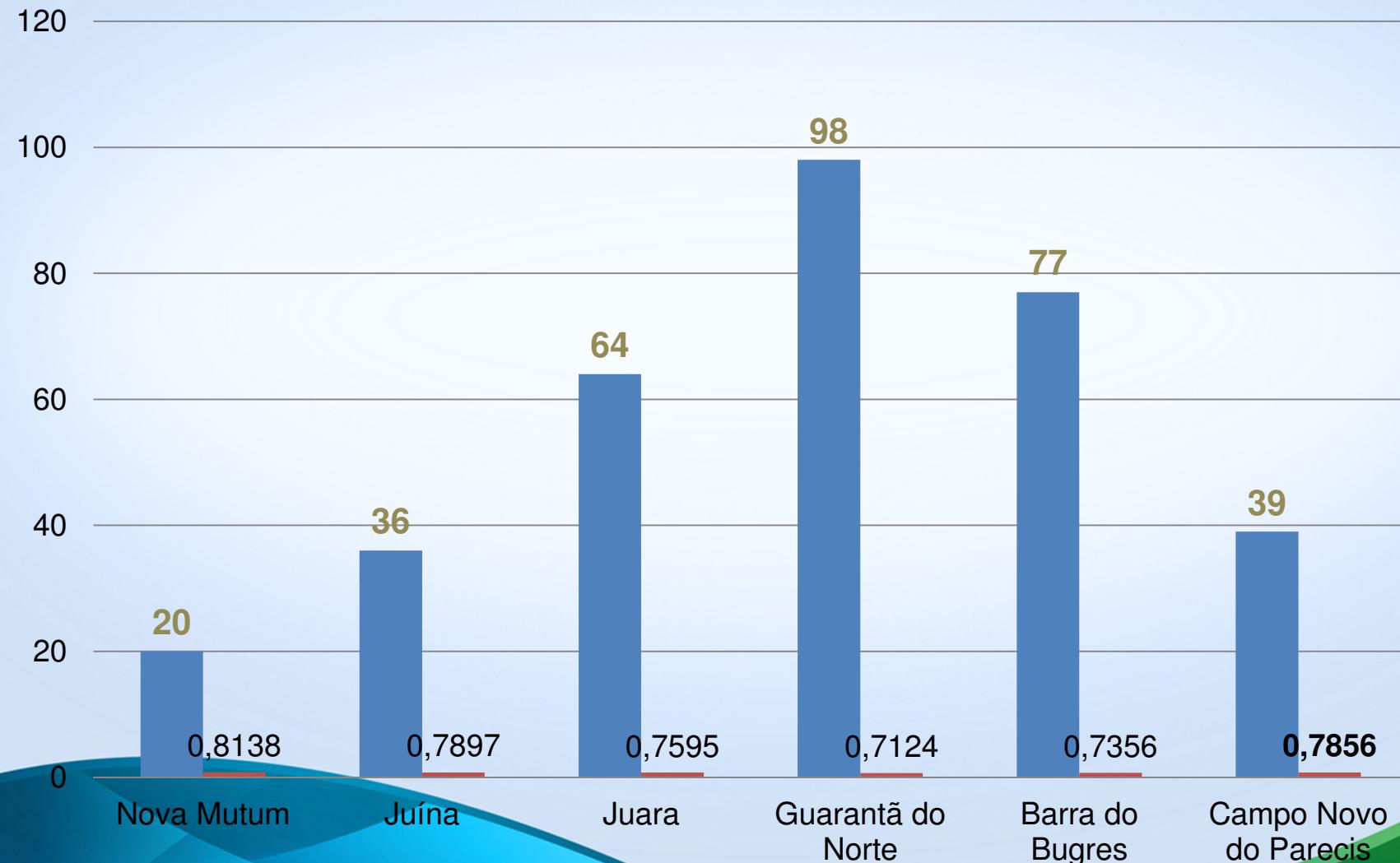
Municípios	Taxa de Abandono			
	2008	2009	2010	2011
Cuiabá	2,20%	1,30%	1,30%	1,10%
Campo Novo do Parecis	6,60%	3,00%	1,90%	1,40%
Barra do Bugres	2,90%	3,00%	1,60%	2,00%
Guarantã do Norte	5,80%	4,30%	2,40%	1,00%

# Resultado das Políticas de Educação

Municípios	Despesa (R\$)	Alunos	Despesa/Aluno (R\$)	IDEB 5 <sup>a</sup>	IDEB 9 <sup>a</sup>	Média 2011
Cuiabá	41.294.075,87	46.235	893	4,80	4,20	4,50
Campo Novo do Parecis	20.569.272,98	4.820	4.267	4,40	4,10	4,25
Barra do Bugres	9.704.870,44	2.812	3.451	4,30	3,60	3,95
Guarantã do Norte	12.762.693,12	4.152	3.074	4,30	3,60	3,95

# IFDM – EDUCAÇÃO

■ Classificação em MT ■ IFDM - Educação

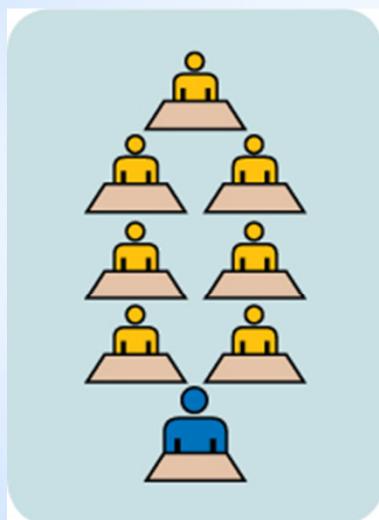


Fonte: FIRJAN – Federação da Indústria do Estado do Rio de Janeiro  
<http://www.firjan.org.br> - Elaboração: Travessia

# Distorção idade-série no ensino fundamental e médio - 2010

## Ensino Fundamental

Anos Iniciais



13,3%

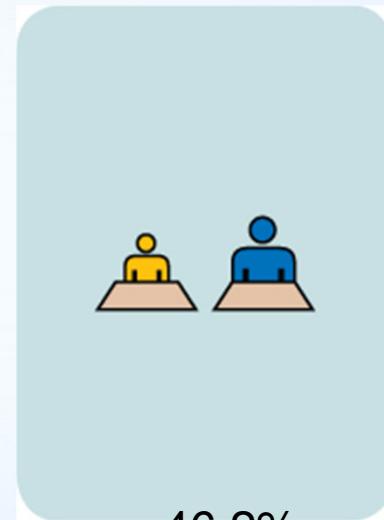
## Ensino Fundamental

Anos Finais



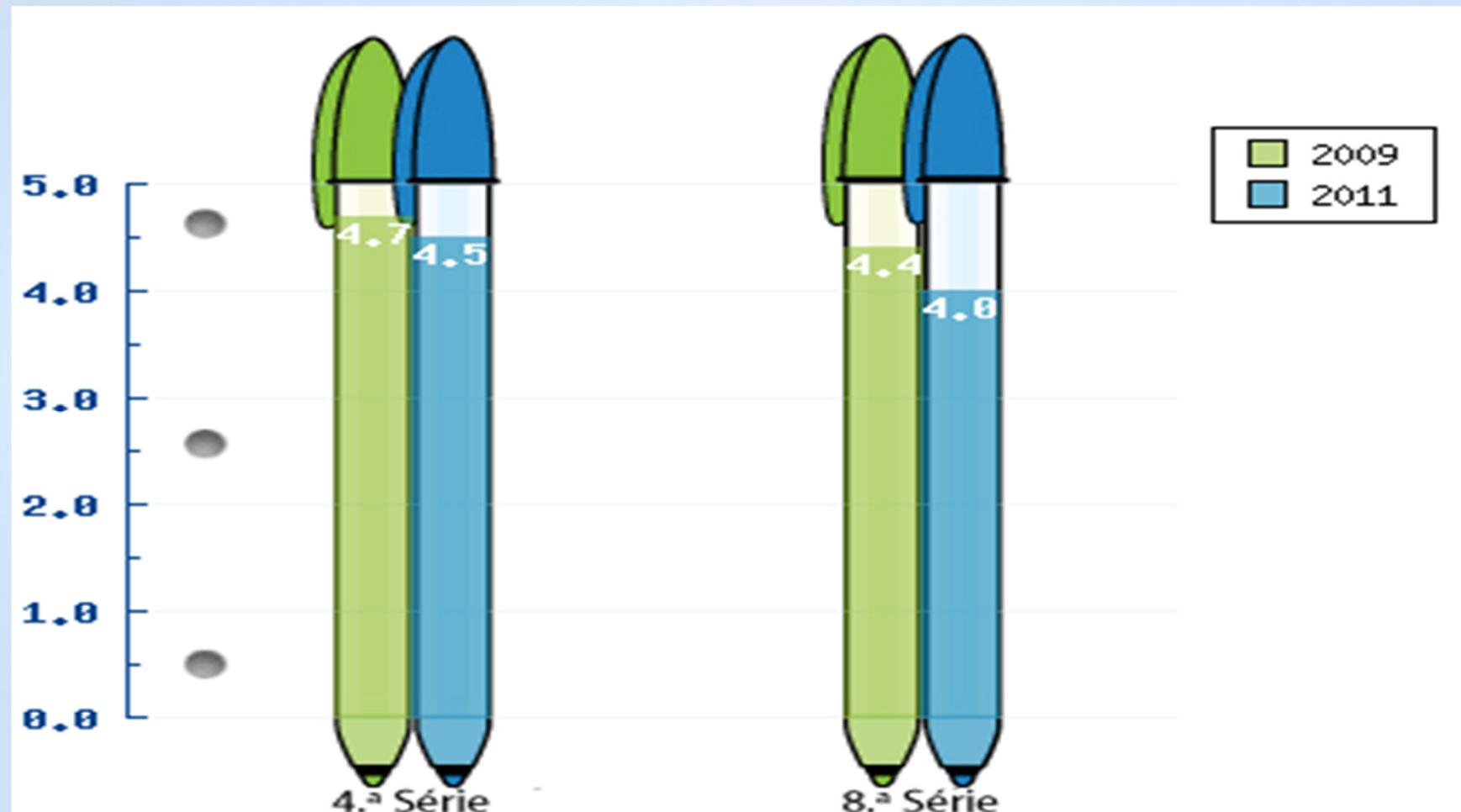
28,0%

## Ensino Médio



46,2%

# Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) - 2009/2011



Fonte: Ministério da Educação - IDEB  
[www.portalodm.mec.gov.br](http://www.portalodm.mec.gov.br)

# Resultados da Saúde

Campo Novo do Parecis	2008	2009	2010	2011	2012	Média por dia
População	23.230	23.784	27.574	28.340	29.078	
Cobertura Vacinal	77%	82%	76%	104%	87%	
Internações SUS	1.268	1.218	871	1.219	1.305	3,22
Nascimentos em hospital	459	453	533			1,32
Óbitos em hospital	48	55	56			0,15

Fonte: DATA-SUS

# Mortalidade Infantil

Campo Novo do Parecis	2008	2009	2010	2011
Cuiabá	17	16	13	12
Campo Novo do Parecis	13	15	9	6
Barra do Bugres	10	7	11	12
Guarantã do Norte	8	7	17	10

Taxa por 1.000 nascidos vivos  
Fonte: Data SUS

# Mortalidade Materna

Campo Novo do Parecis	2008	2009	2010	2011
Cuiabá	83	32	21	91
Campo Novo do Parecis	0	0	374	0
Barra do Bugres	0	0	0	0
Guarantã do Norte	197	226	0	215

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS

# Mortalidade por Doenças do Aparelho Respiratório

Campo Novo do Parecis	2009	2010	2011	2012
Cuiabá	57	67	55	51
Campo Novo do Parecis	29	18	14	14
Barra do Bugres	44	52	53	43
Guarantã do Norte	22	34	37	21

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS

# Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório

Campo Novo do Parecis	2009	2010	2011	2012
Cuiabá	146	154	154	118
Campo Novo do Parecis	76	69	64	62
Barra do Bugres	128	135	131	114
Guarantã do Norte	96	112	77	79

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS

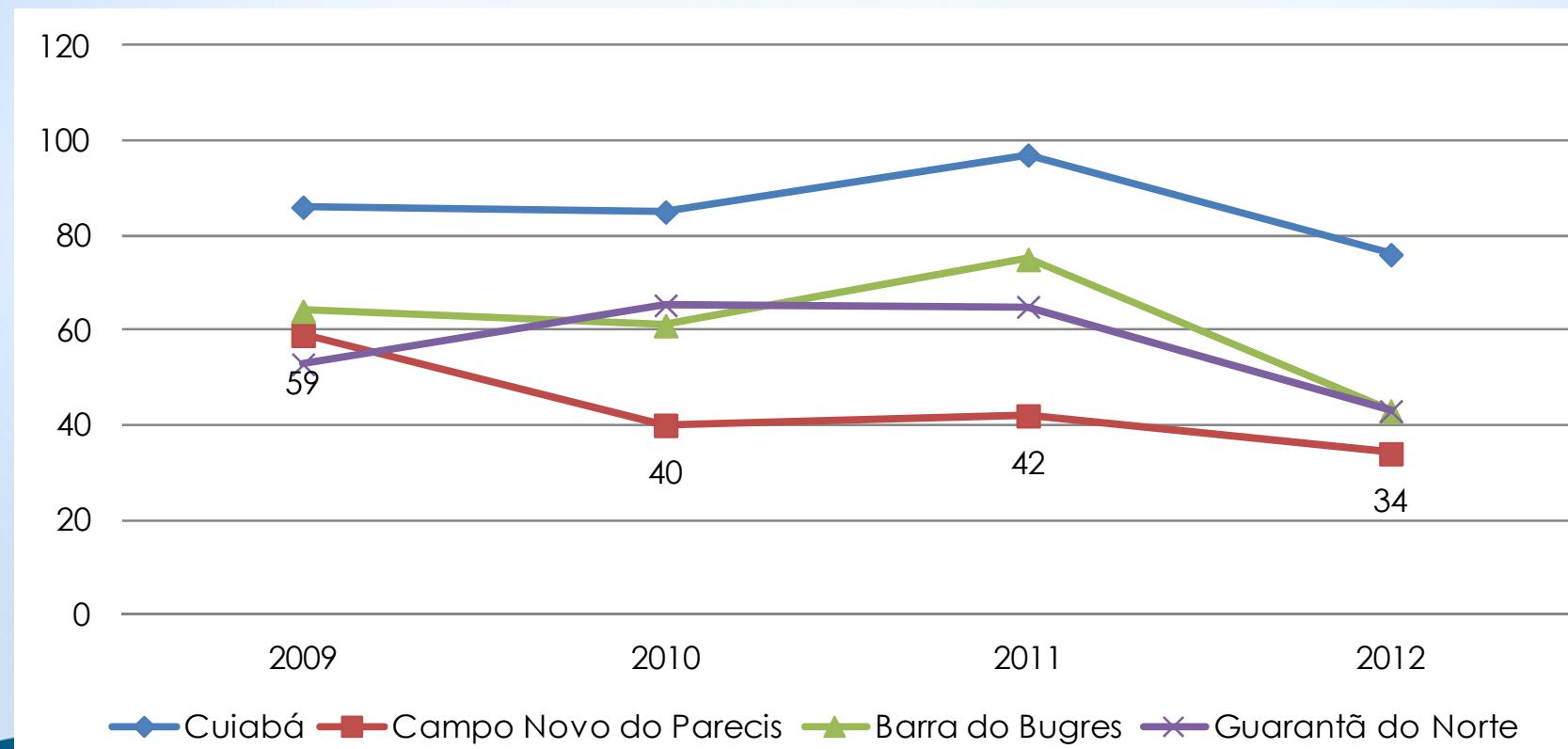
# Mortalidade por Diabete Mellitus

Campo Novo do Parecis	2007	2008	2009	2010
Cuiabá	24	25	28	30
Campo Novo do Parecis	0	9	4	11
Barra do Bugres	12	30	12	23
Guarantã do Norte	23	9	19	22

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS

# Mortalidade por Neoplasias

Campo Novo do Parecis	2009	2010	2011	2012
Cuiabá	86	85	97	76
Campo Novo do Parecis	59	40	42	34
Barra do Bugres	64	61	75	43
Guarantã do Norte	53	65	65	43



Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS

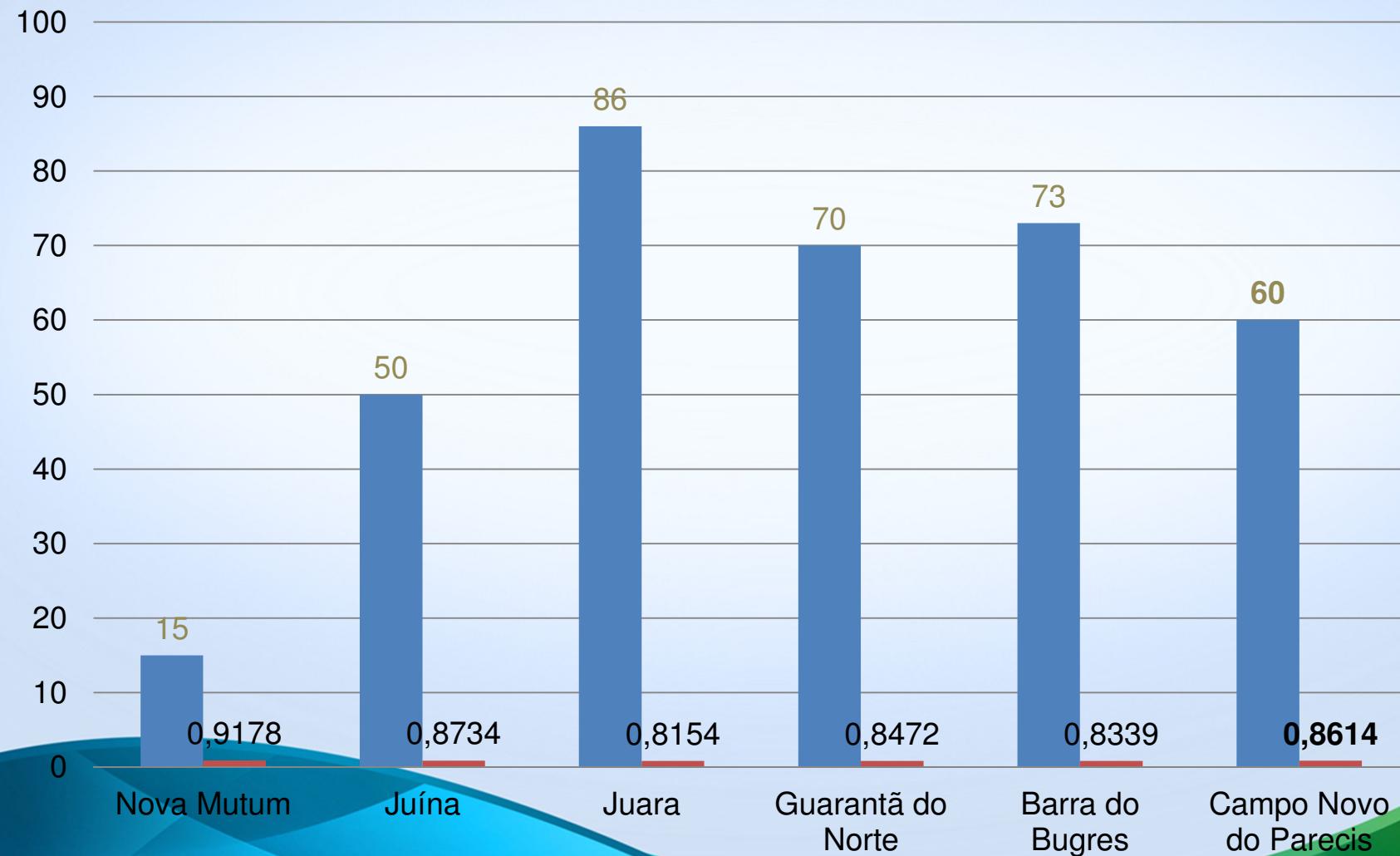
# Resultado das Políticas de Saúde

Municípios	População	Gasto na Saúde 2011 (R\$)	Gasto per capita ano (R\$)	Resultado TCE-MT
Cuiabá	556.299	350.470.888	630	4,00
Campo Novo do Parecis	28.340	14.076.238	497	5,00
Barra do Bugres	32.134	15.593.978	485	5,00
Guarantã do Norte	32.525	11.386.493	350	6,00

Fonte: TCE-MT

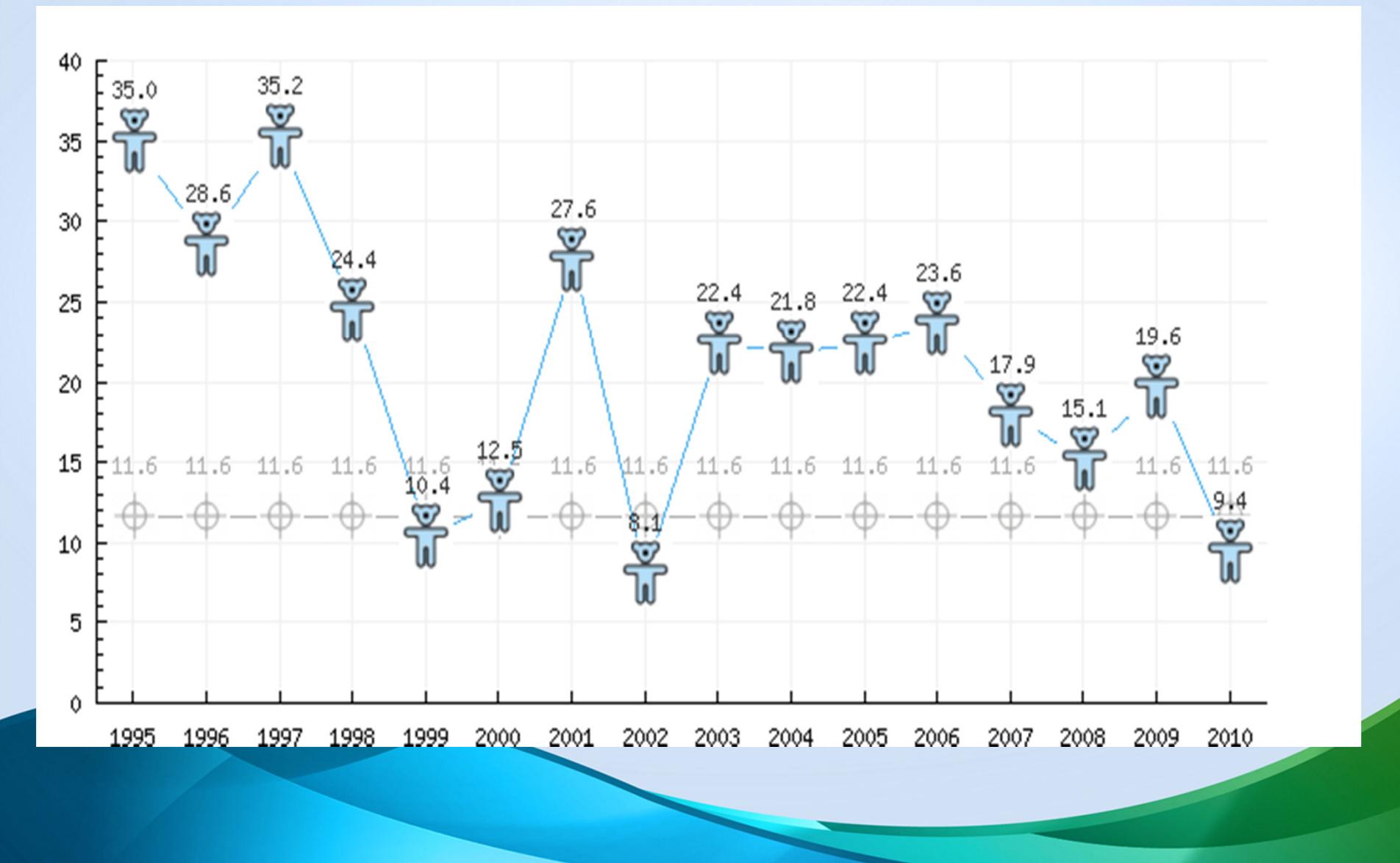
# IFDM – SAÚDE

■ Classificação em MT ■ IFDM - Saúde

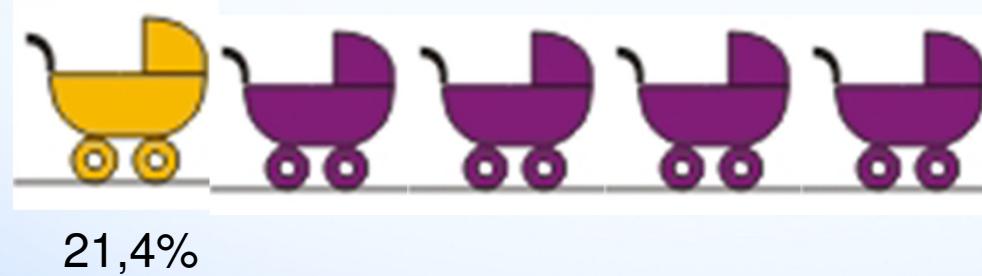


Fonte: FIRJAN – Federação da Indústria do Estado do Rio de Janeiro  
<http://www.firjan.org.br> - Elaboração: Travessia

# Taxa de mortalidade de menores de 5 anos de idade a cada mil nascidos vivos - 1995-2010

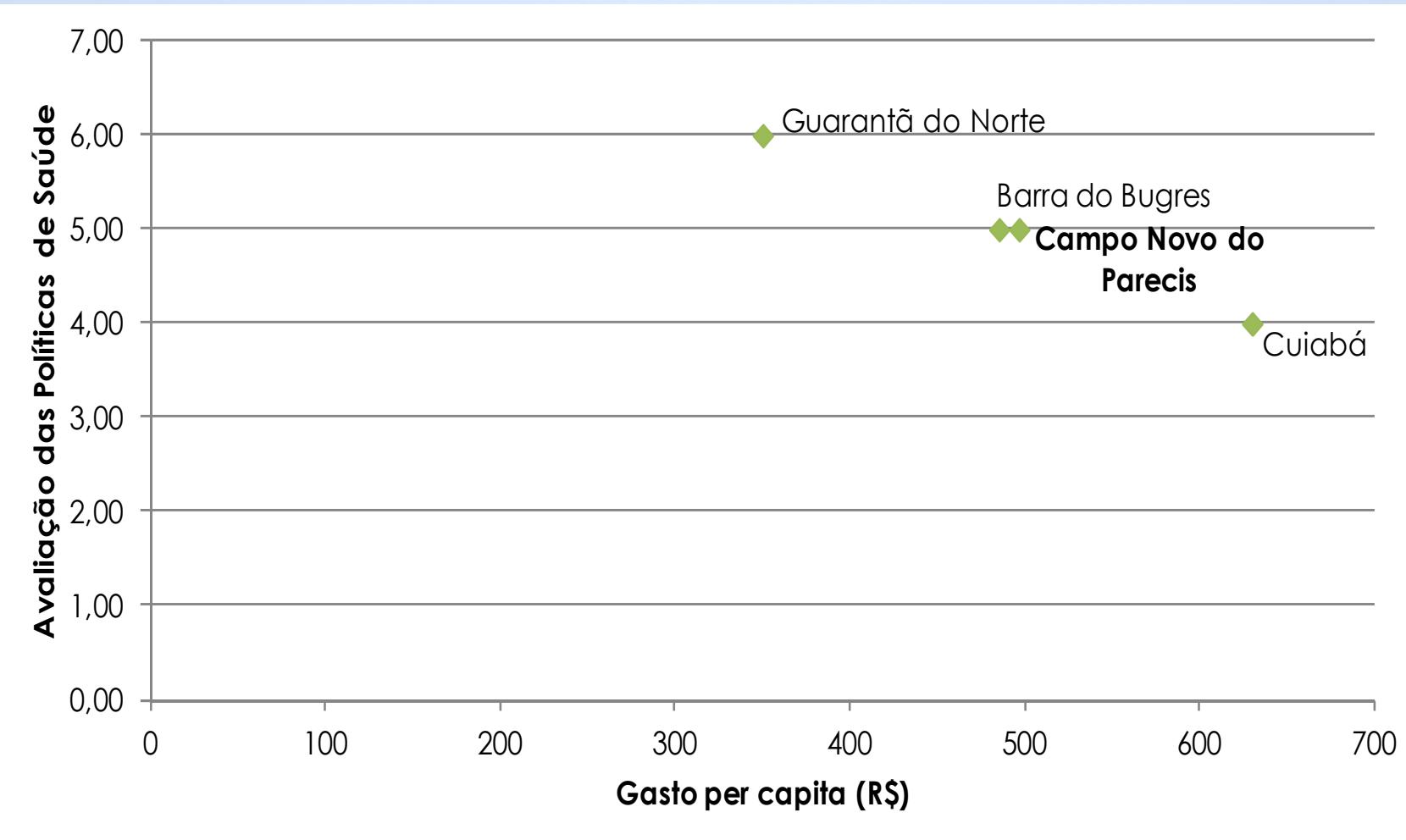


# Percentual de crianças nascidas de mães adolescentes - 2009



 Mãe adolescente

# Eficiência dos Gastos em Saúde - 2011



Fonte: TCE-MT



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## OFICINA

### **COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS POR ÁREA TEMÁTICA:**

**Proteção do Gênero Humano:** Assistência Social, Criança e Adolescente, Idoso, Mulher, Tutelar, Pessoa com Deficiência;

**Educação:** Educação, Alimentação Escolar, FUNDEB, Cultura;

**Saúde:** Saúde, Segurança Alimentar e Nutricional, Antidroga;

**Econômico:** Economia Solidária, Trabalho, Emprego, Indústria, Comércio, Habitação e Transporte;

**Patrimônio da Humanidade (solo):** Meio Ambiente, Desenvolvimento Rural Sustentável



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# OFICINA

## ORIENTAÇÃO:

**Os grupos: coordenador, orador e pessoa que registra**  
**Trabalho nos grupos (50 min):**

- Levantar as necessidades/demandas da sociedade nas suas respectivas áreas (20 min); **Com foco em resultado ex:Estimular e orientar o exercício do controle social, em parceria com o controle externo**
- Documentar as 10 necessidades/demandas com maior número de pontuação (15 min);
  - Formalizar o documento final do grupo e entregar para digitação (15 min).



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## OFICINA

**Sistematizar as proposições** (15 min): Digitação dos resultados dos grupos

**Aplicação da avaliação reativa** (15 min): Enquanto são digitados os resultados dos grupos será aplicada a avaliação.

**Trabalho em plenária** (25 min/5 min para cada): Apresentação por representante de grupo dos conselhos.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## OFICINA

**Documentação do resultado das decisões (15 min):** Leitura do documento final produzido para que todos os presentes possam assinar este documento e o resultado das decisões da sociedade que será encaminhado pelo facilitador ao Poder Executivo para ser considerado no realinhamento do Plano Estratégico e no PPA (enquanto se apresentam os resultados, o documento será impresso para o coleta das assinaturas).



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Muito obrigada!

*Travessia Desenvolvimento*

*Organizacional*

[www.travessiamt.com.br](http://www.travessiamt.com.br)

[elisabetequeiroz23@hotmail.com](mailto:elisabetequeiroz23@hotmail.com)