

# 1- Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico JACIARA



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

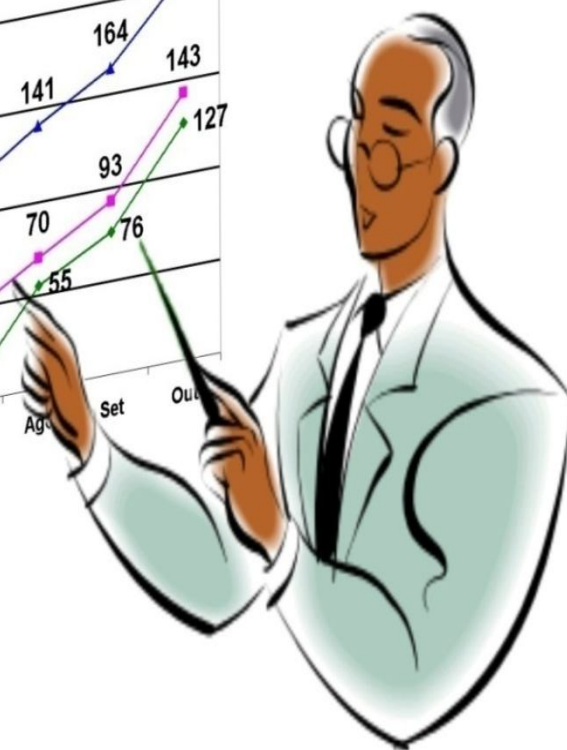
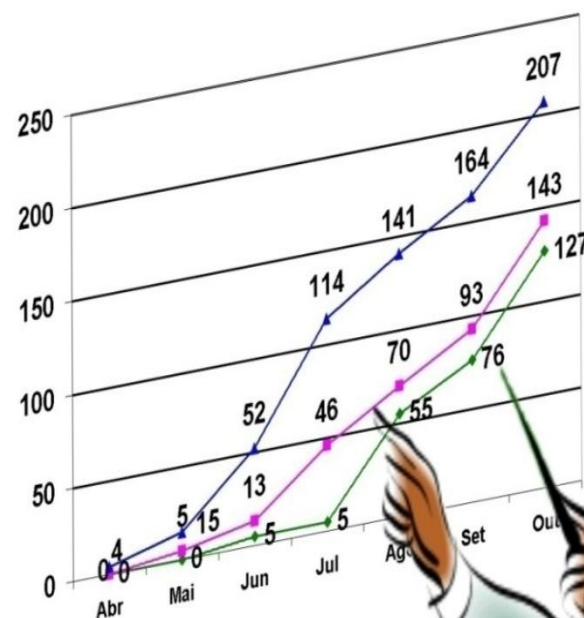
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**CLELIA R. O. GUIMARÃES**  
Facilitadora TCE / TRAVESSIA

# BUROCRÁTICO

TRAVESSIA

# GERENCIAL



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# BALANCED SCORECARD

## CLIENTES

Para alcançarmos a nossa visão, como deveríamos ser vistos pelos nossos clientes?

ivos

dores

s

ivas

## PROCESSOS INTERNOS

Para satisfazermos nossos clientes, em que processos de trabalho deveremos alcançar excelência?

ivos

dores

s

vas

## APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Para alcançarmos nossa visão, como sustentaremos nossa capacidade de mudar e melhorar?

ivos

adores

s

tivas

## FINANÇAS

Para sermos bem-sucedidos financeiramente, como deveremos executar o orçamento?

Objetivos

Indicadores

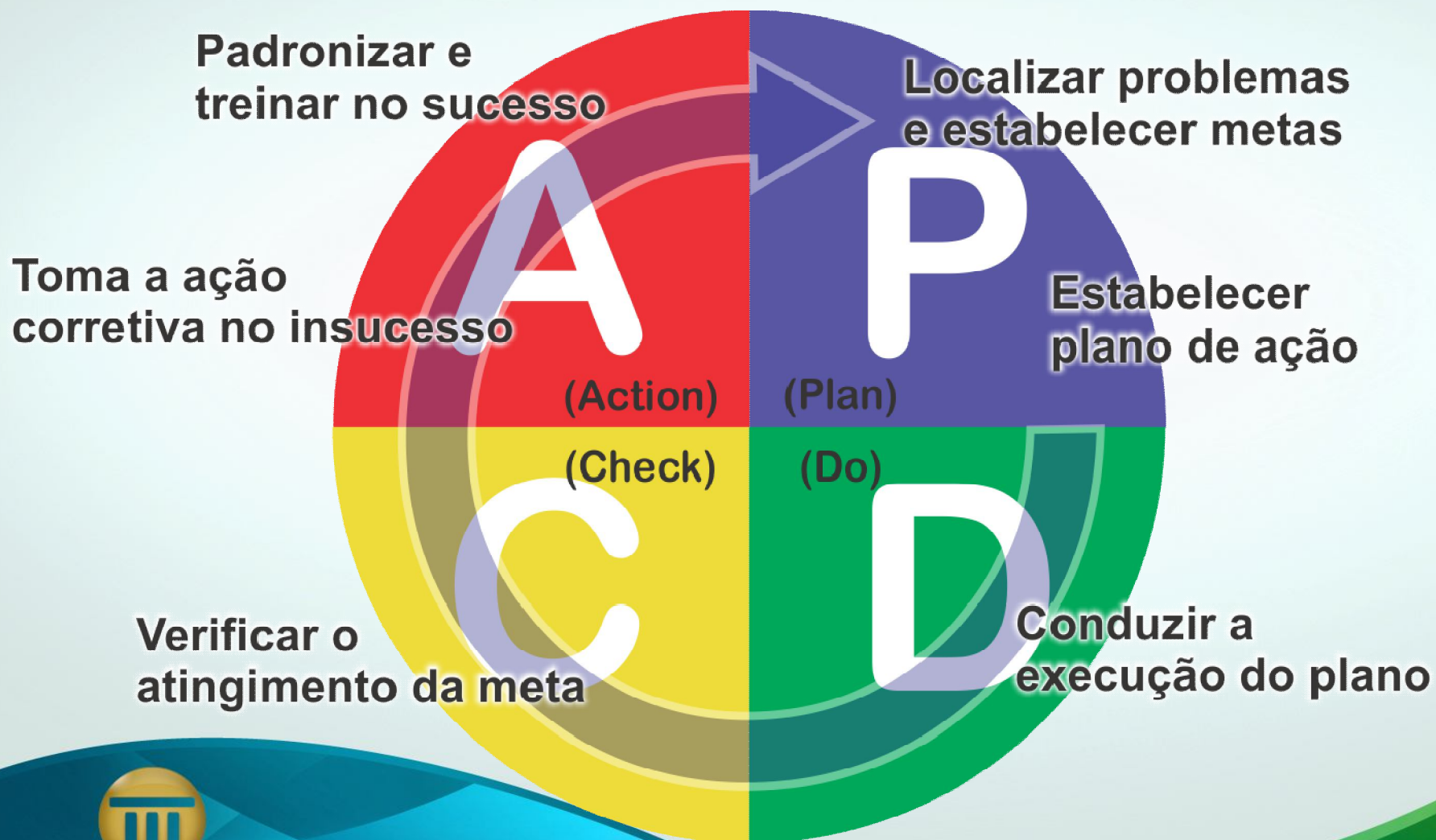
Metas

Iniciativas



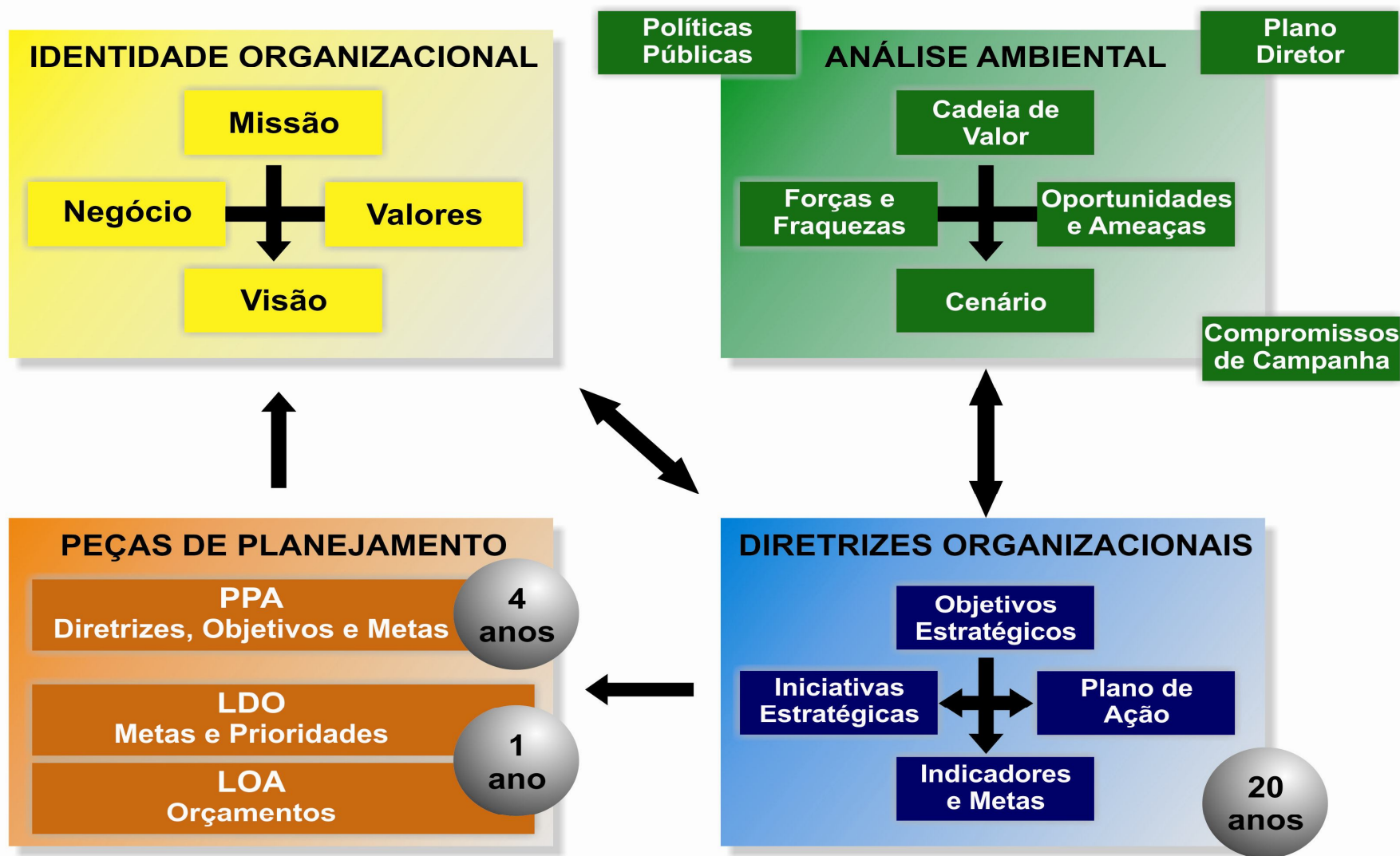
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Método Científico de Gerenciamento





# Administração Pública Gerencial – Elaboração do Plano Estratégico



# INDICADORES JACIARA



# INDICADORES: PERSPECTIVA DA SOCIEDADE



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Jaciara - População



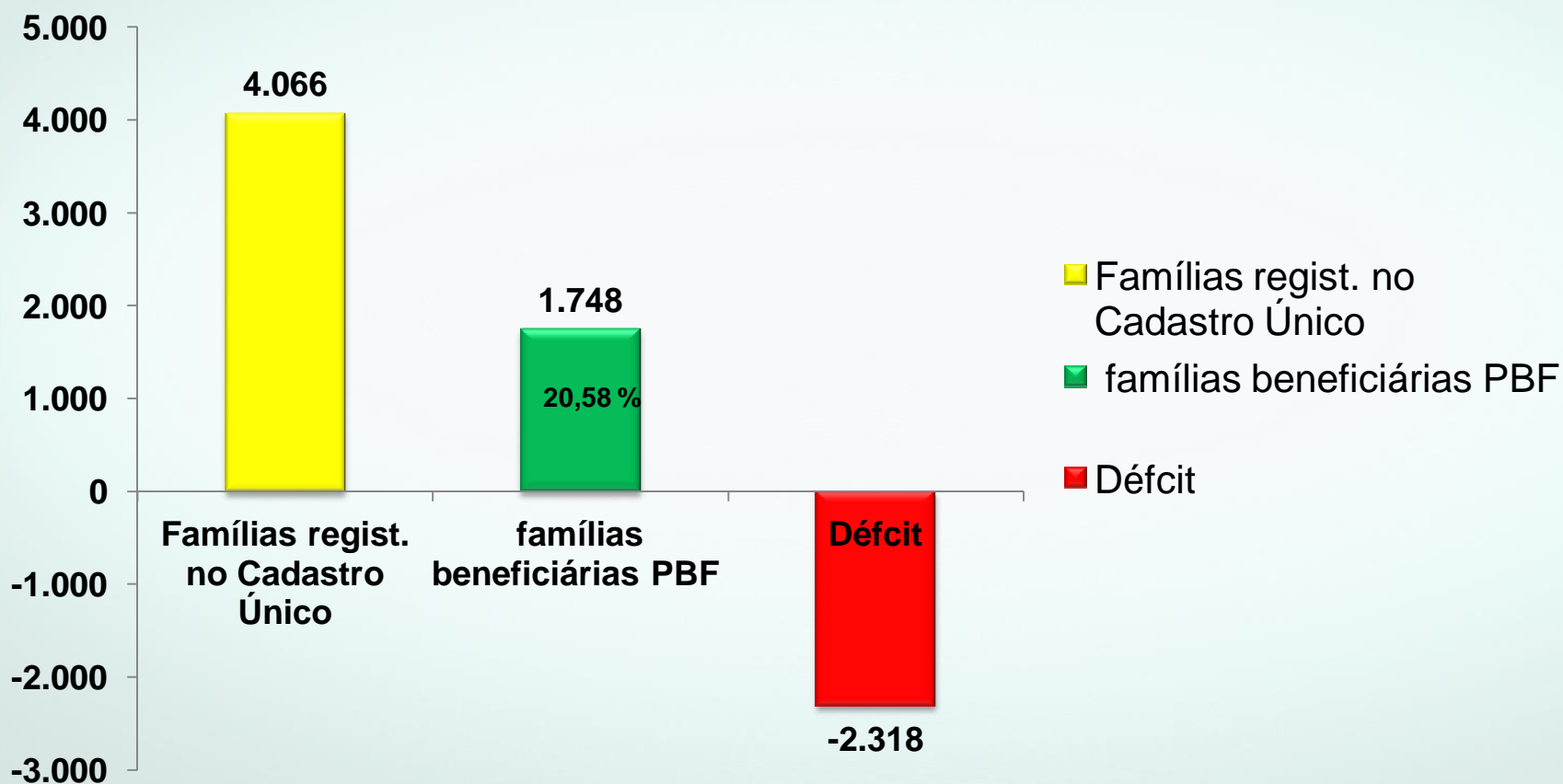
Fonte: IBGE – Informações estatísticas



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

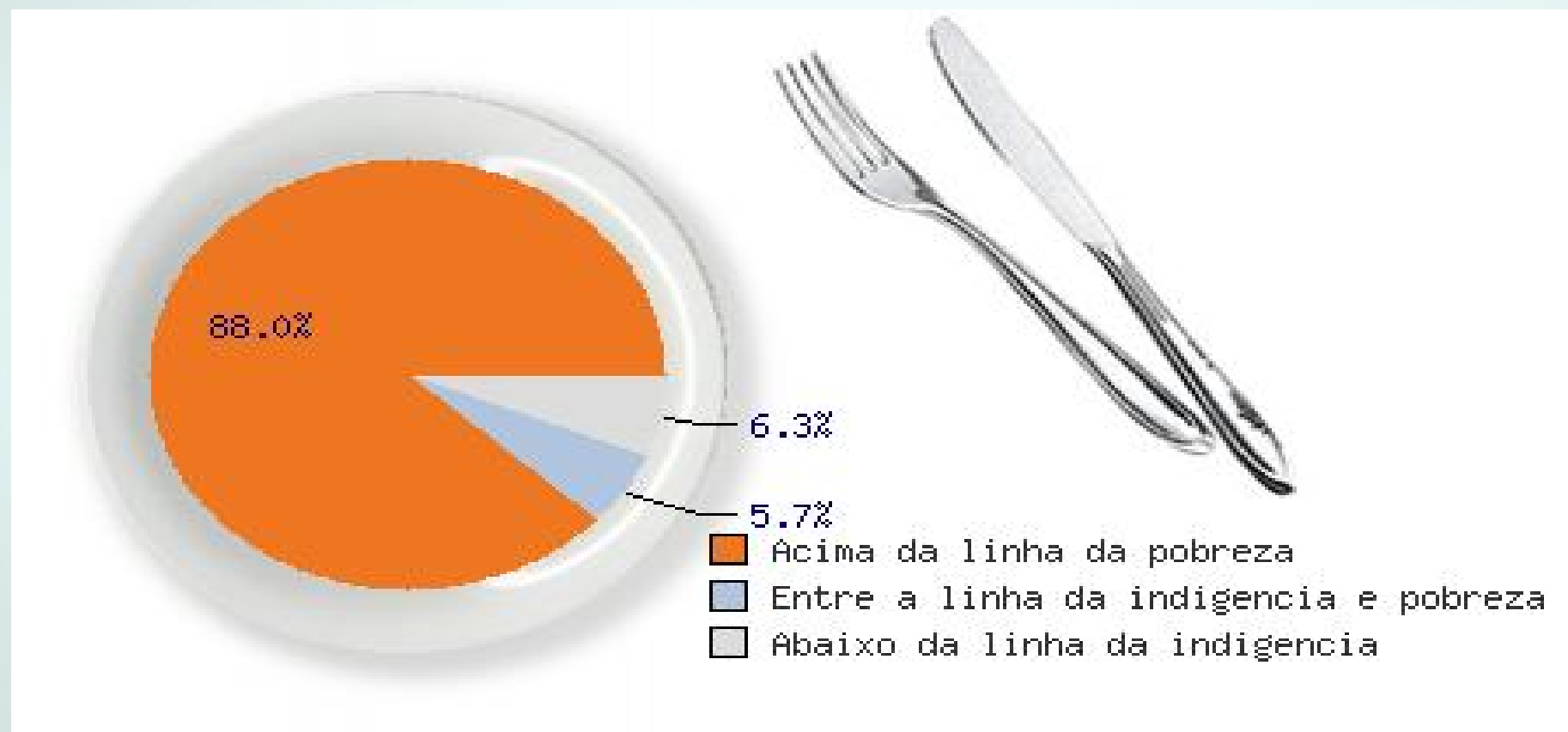


## FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE CADASTRADAS NO CADASTRO ÚNICO - Fev. 2014



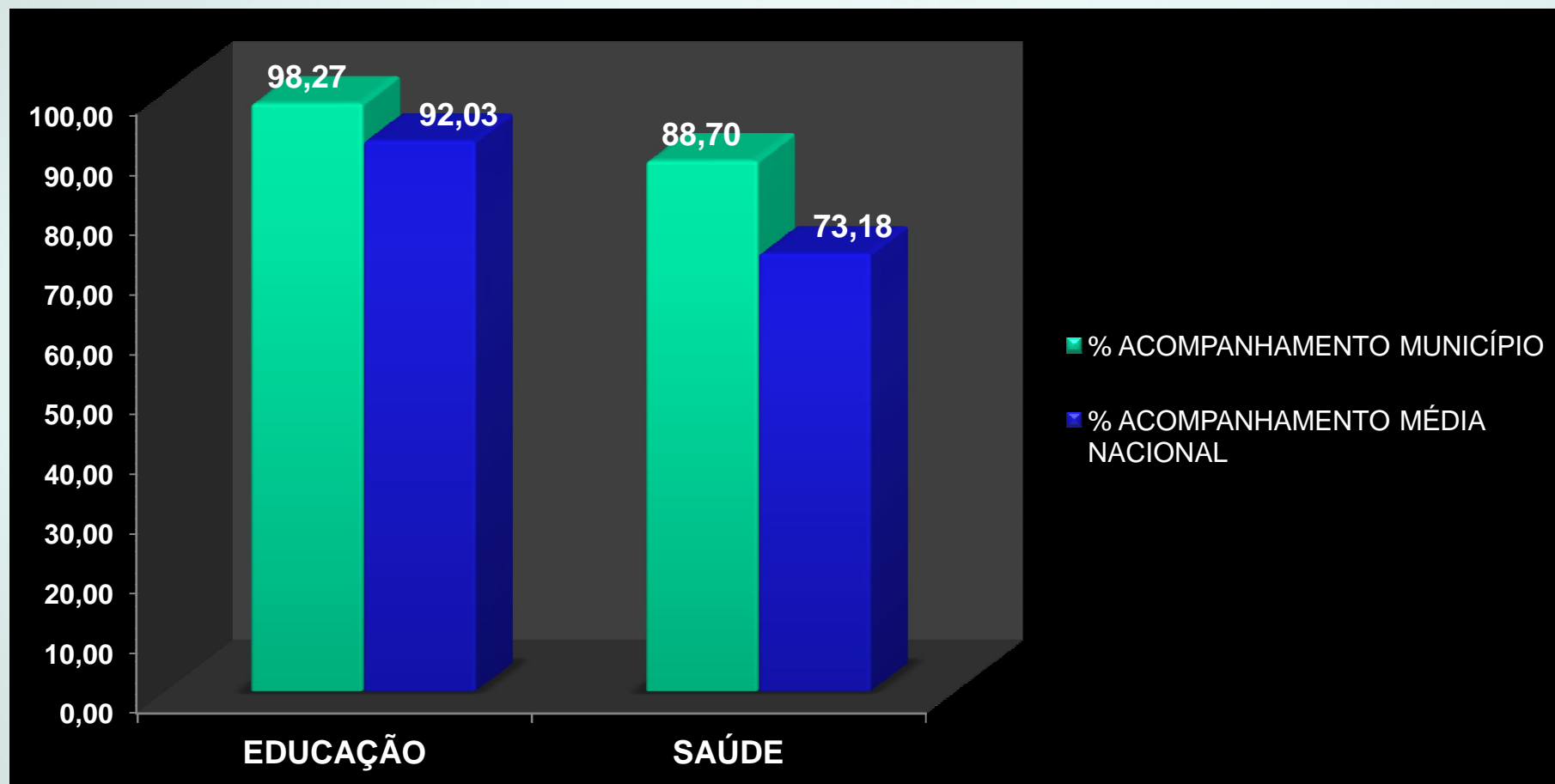
Fonte: MDS- Brasil sem miséria

# Proporção de pessoas abaixo da linha da pobreza e indigência - 2010



# CONDICIONALIDADES PBF – EDUCAÇÃO/SAÚDE

## Fev. 2014

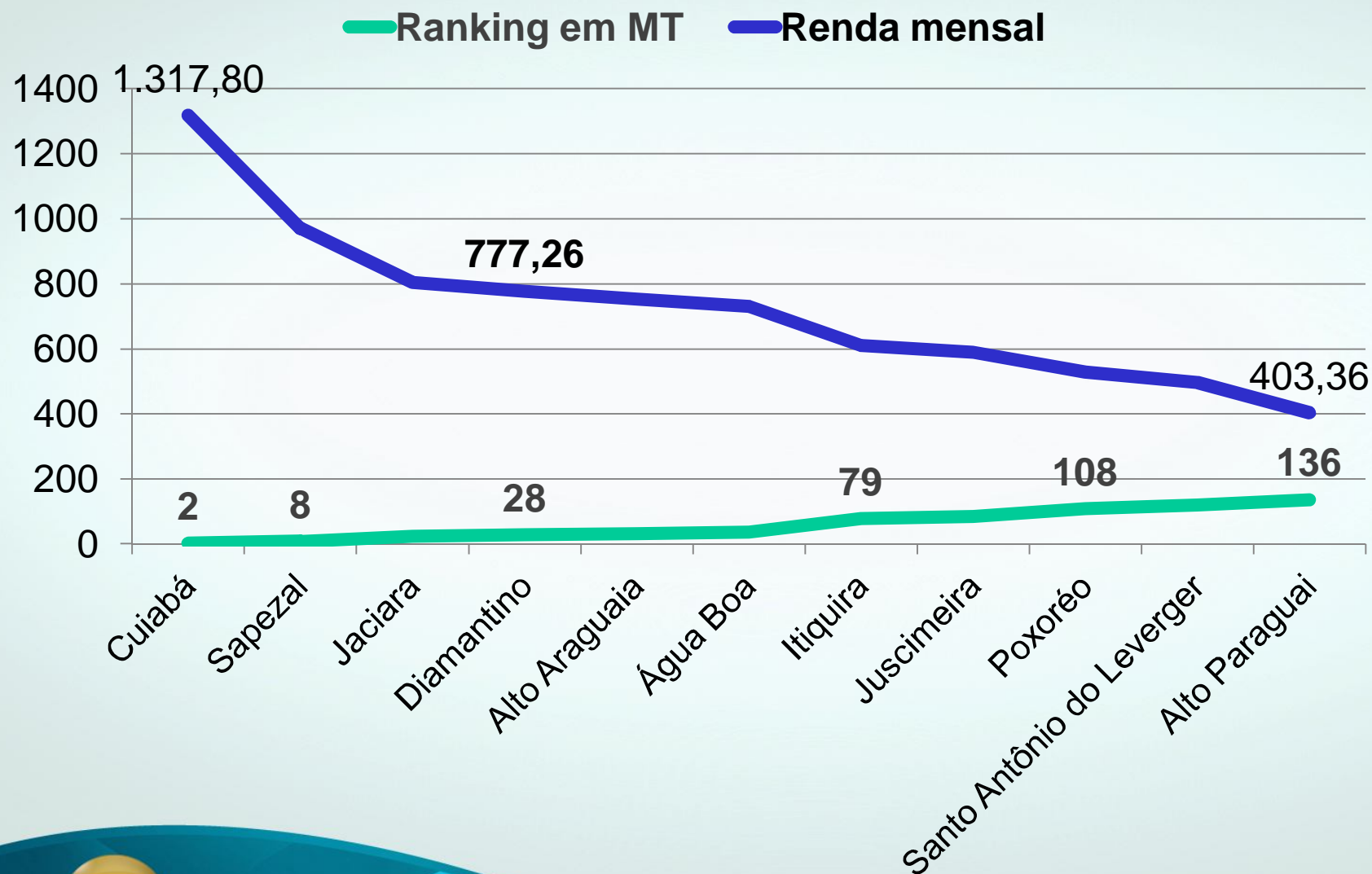


Fonte: MDS- Brasil sem miséria



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Renda mensal per capita (R\$)



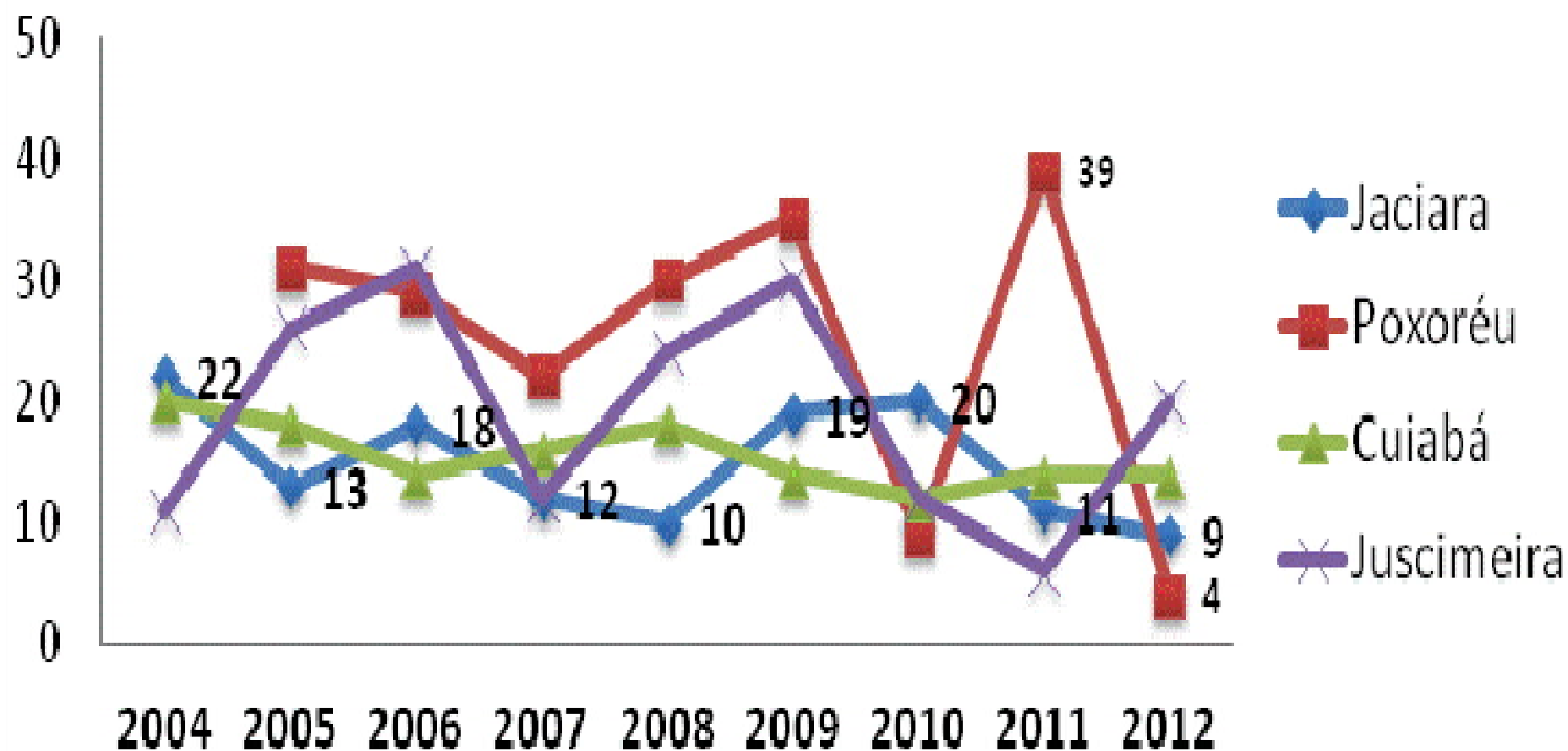
Fonte: IBGE – Séries estatísticas – Elaboração: Travessia



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



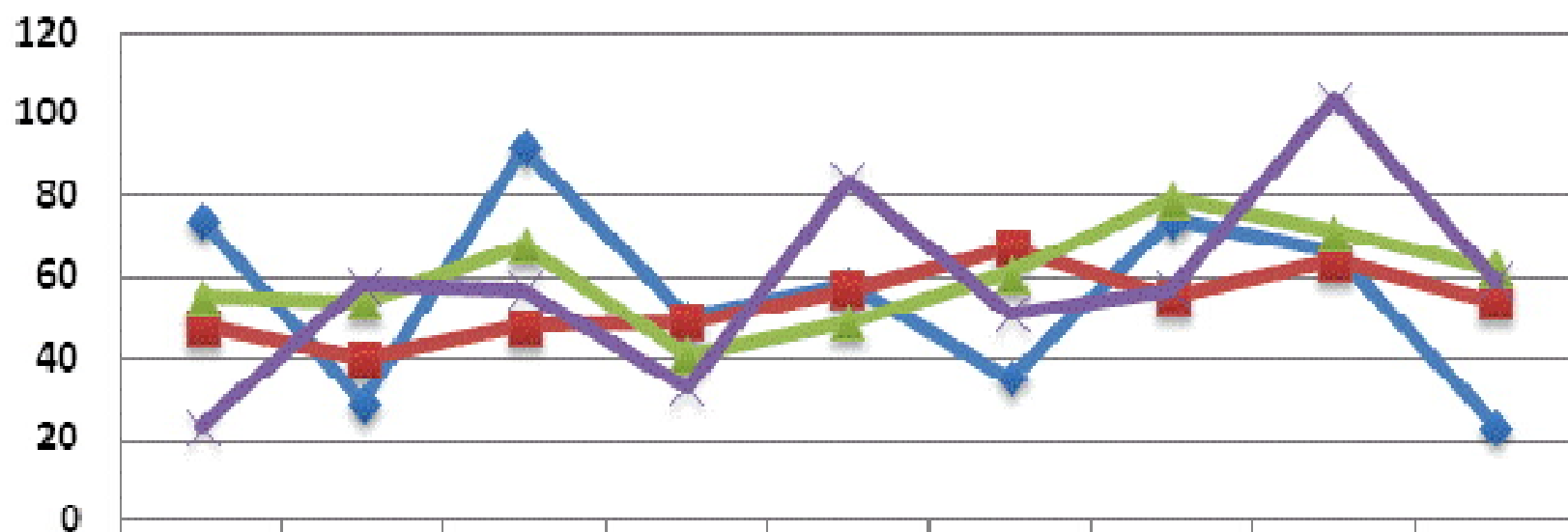
# Mortalidade Infantil



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Índice por 1.000 nascidos vivos  
Fonte: Data SUS

# Mortalidade por Doenças do Aparelho Respiratório



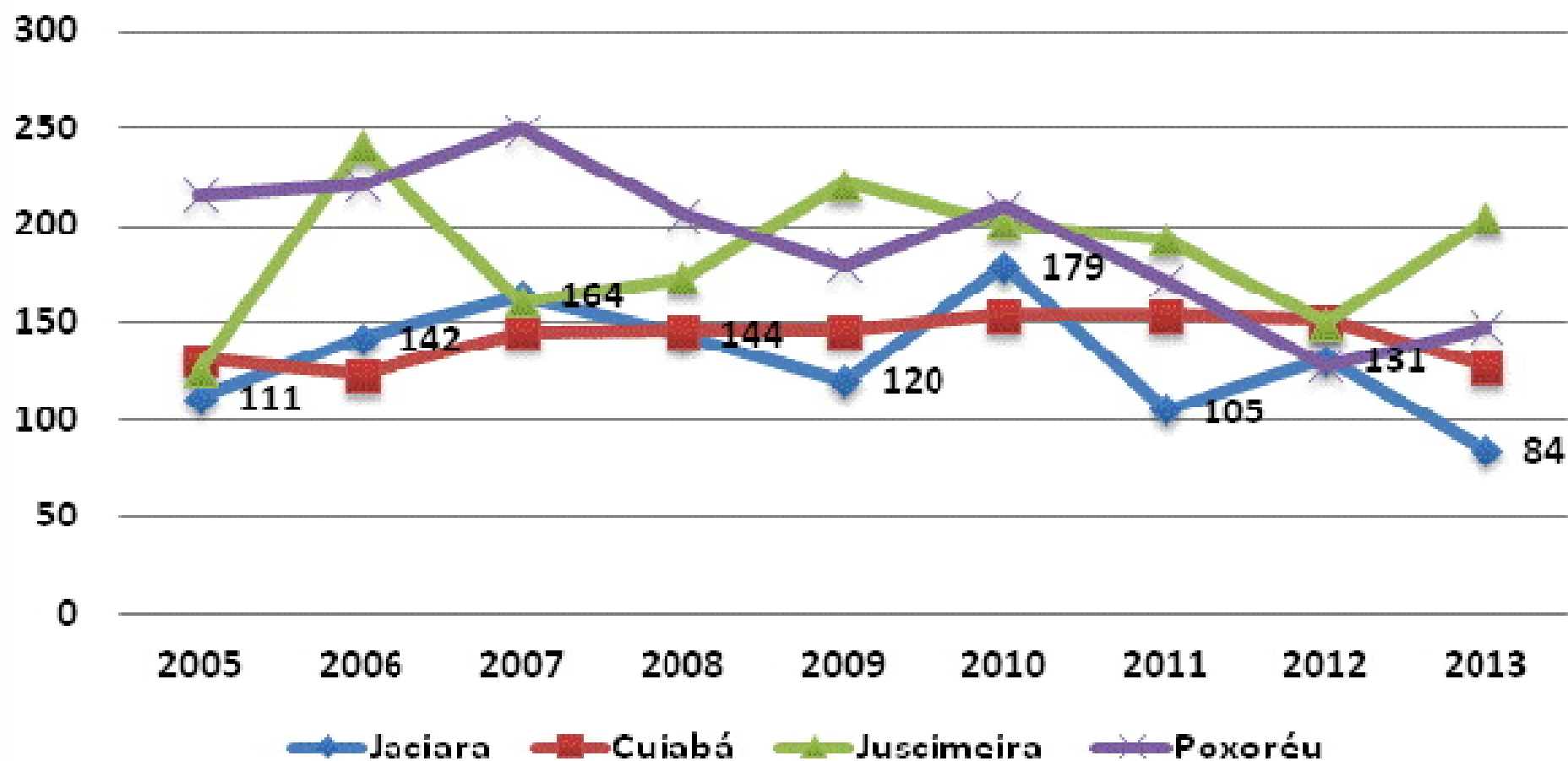
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Jaciara	74	29	92	50	58	35	74	66	23
Cuiabá	48	40	48	49	57	67	55	64	54
Juscimeira	55	54	68	41	49	61	79	71	62
Poxoréu	23	58	57	33	84	51	57	104	59



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE

## Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE

# Resultado das Políticas de Saúde

Municípios	População	Gasto na Saúde 2011 (R\$)	Gasto per capita ano (R\$)	Resultado TCE-MT
Jaciara	25.790	10.679.531	414	4,5
Cuiabá	556.299	350.470.888	630	6,5
Juscimeira	11.382	4.419.255	388	5,5
Poxoréu	17.413	6.285.453	361	6

Fonte:TCE-MT

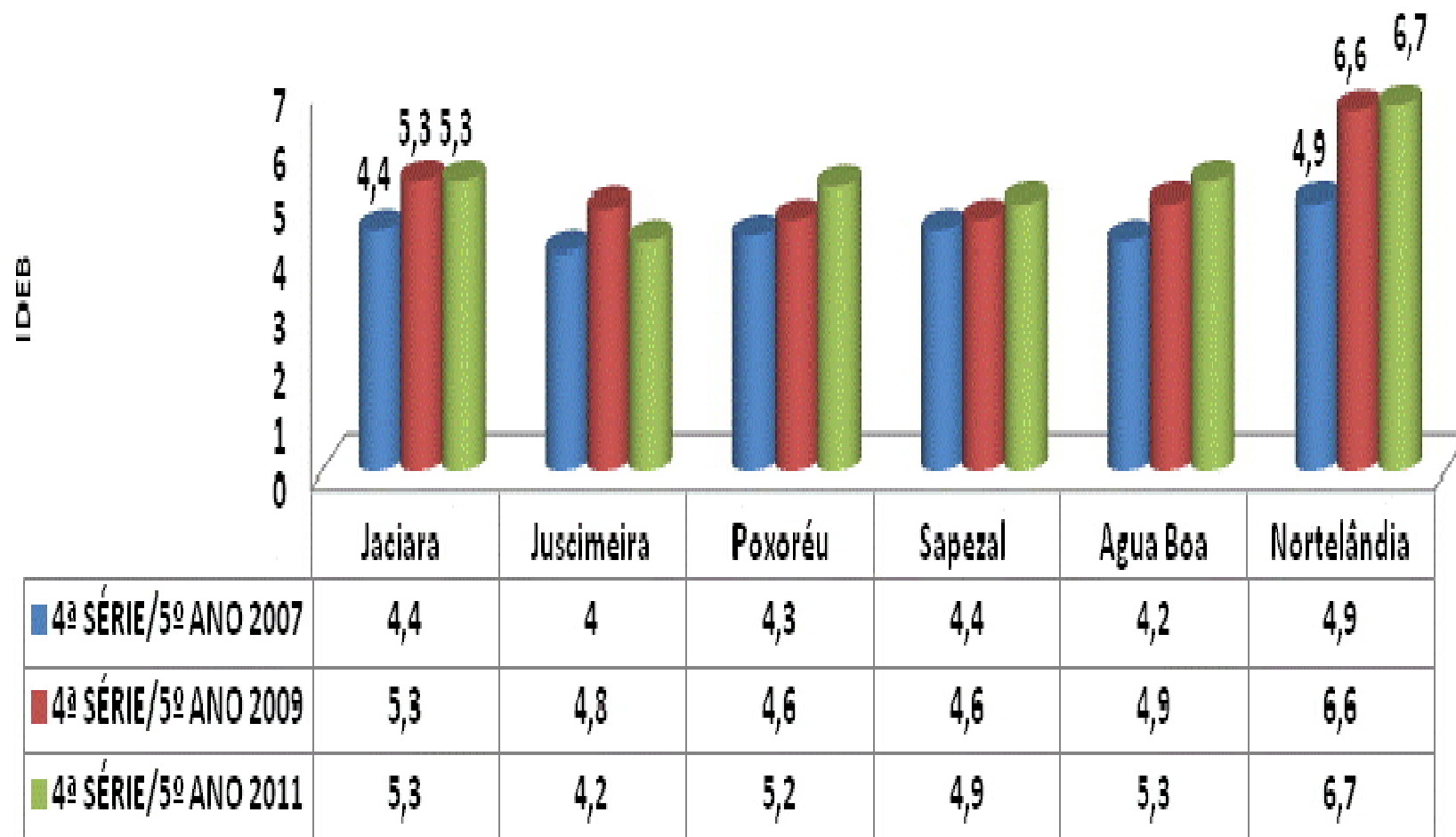


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

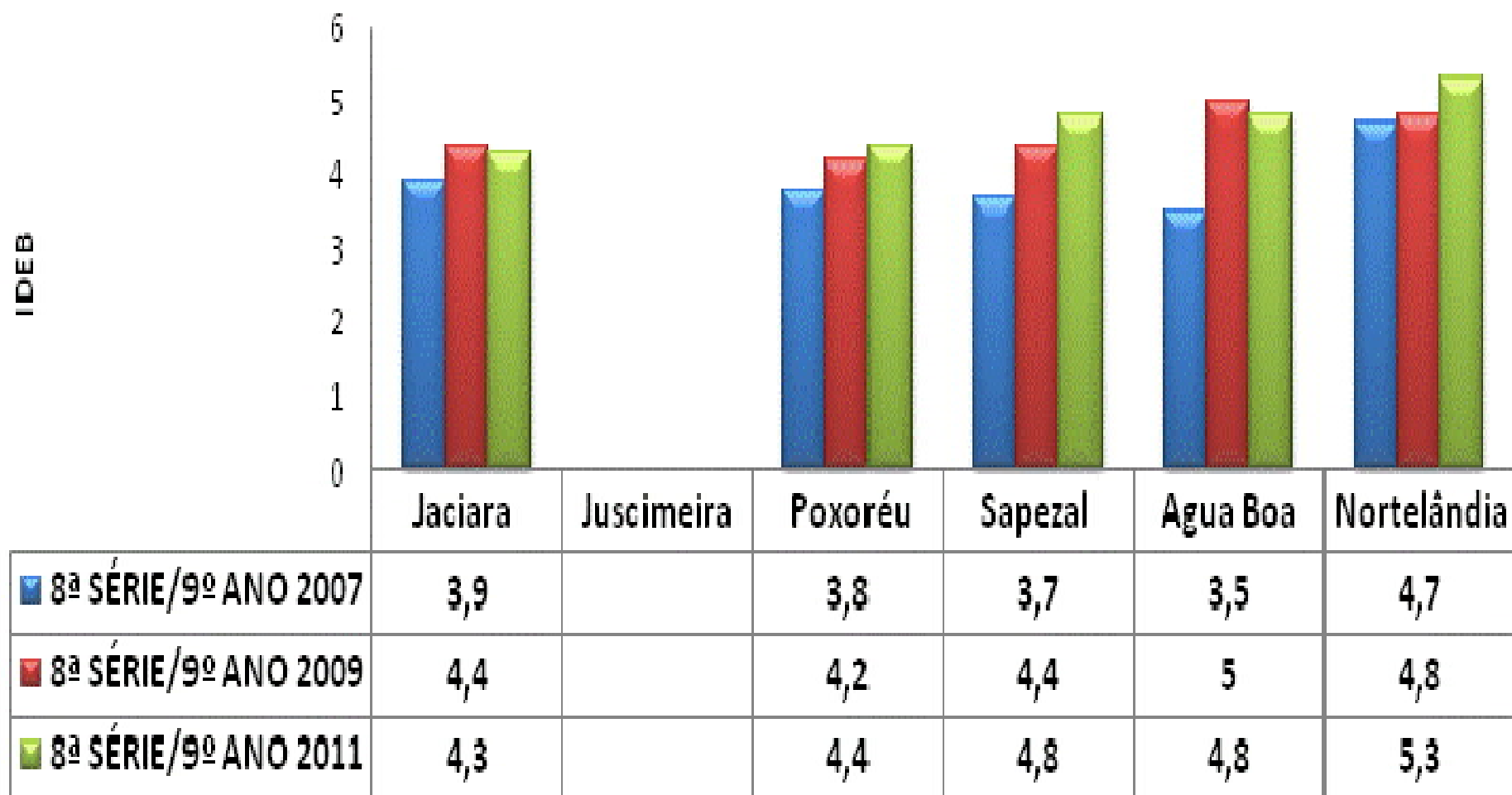
Fonte: TCE-MT



## IDEB 4ª SÉRIE/5º ANO



# IDEB 8ª SÉRIE/9º ANO



# Resultado das Políticas de Educação

Município	Despesa/Aluno (R\$)	IDEB - 2011
Cuiabá	939	4,8
<b>Jaciara</b>	<b>4.513</b>	<b>5,3</b>
Juscimeira	4.924	4,2
<b>Nortelândia</b>	<b>4.827</b>	<b>6,7</b>
Poxoréu	4.432	5,2
Sapezal	5.240	4,9

# Eficiência dos Gastos em Educação - 2011



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Fonte: TCE-MT e MEC/INEP

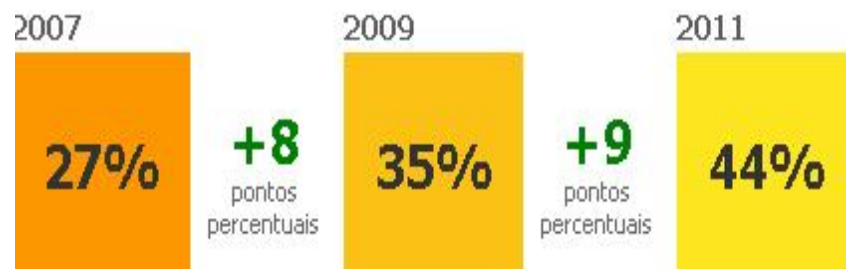


# Evolução do aprendizado: Jaciara

## Prova Brasil - 5º ano Português



Jaciara



Brasil



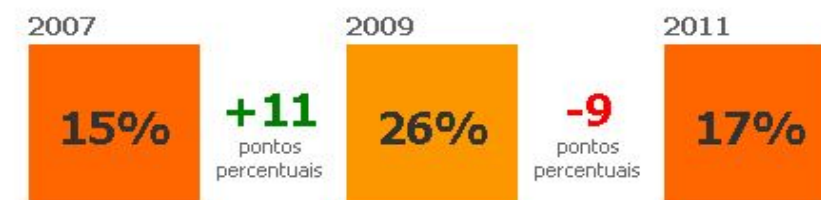
Mato Grosso



Nortelândia



Juscimeira



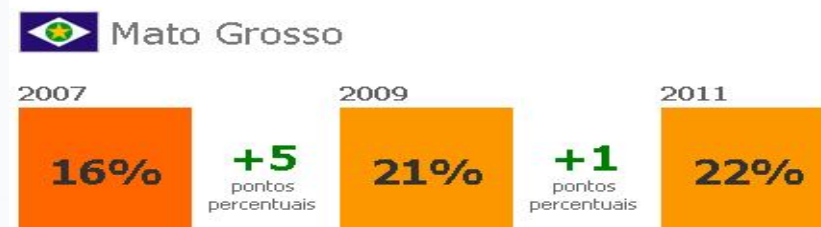
Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Evolução do aprendizado: Jaciara

## Prova Brasil - 9º ano Português



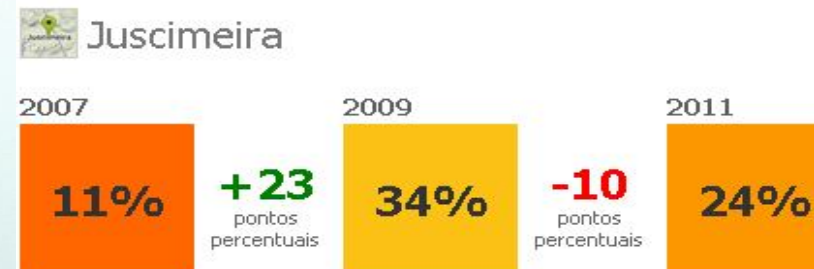
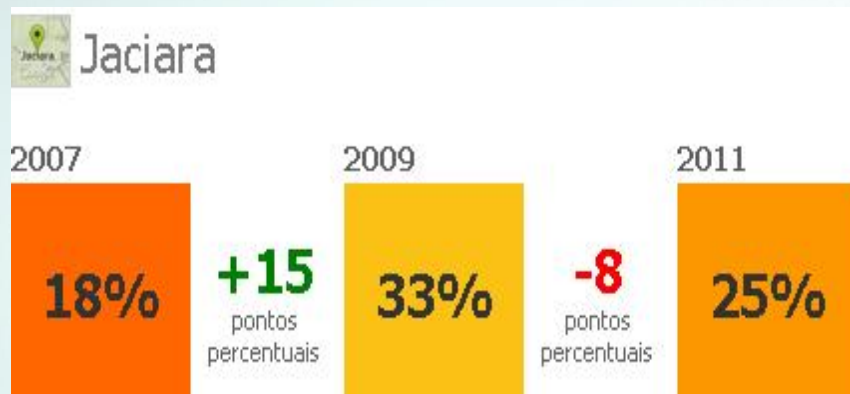
Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Evolução do aprendizado: Jaciara

## Prova Brasil - 5º ano Matemática



Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>

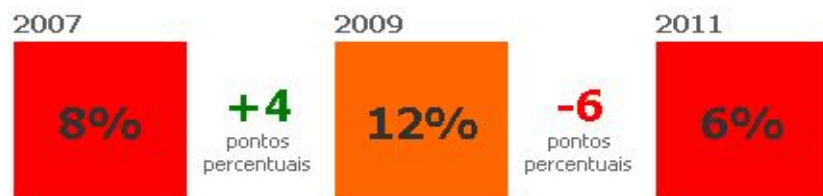


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

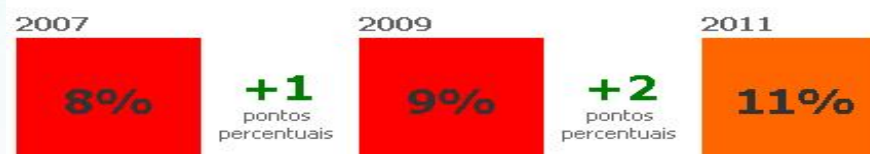
# Evolução do aprendizado: Jaciara

## Prova Brasil - 9º ano Matemática

### Jaciara



### Brasil



### Mato Grosso



### Nortelândia



### Juscimeira

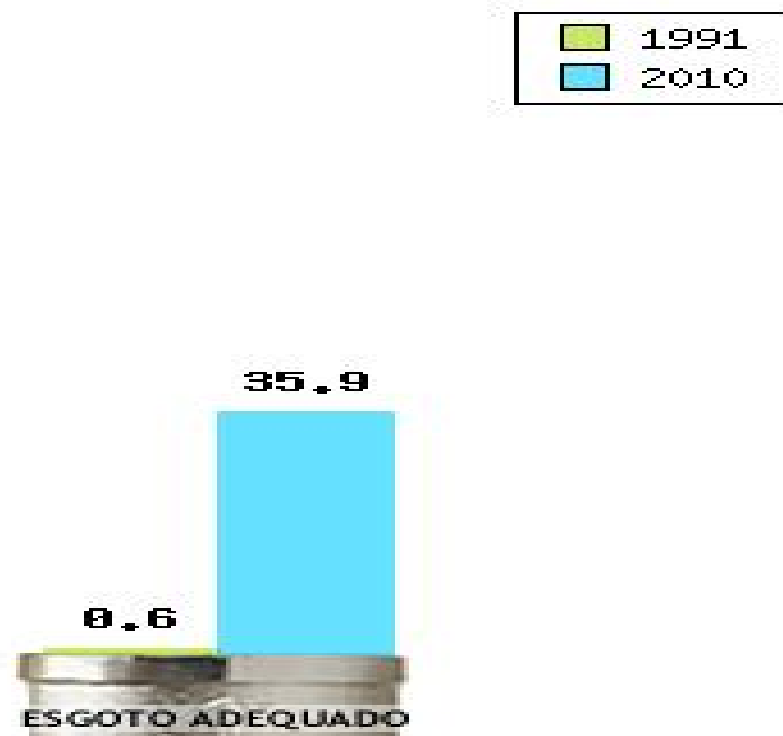
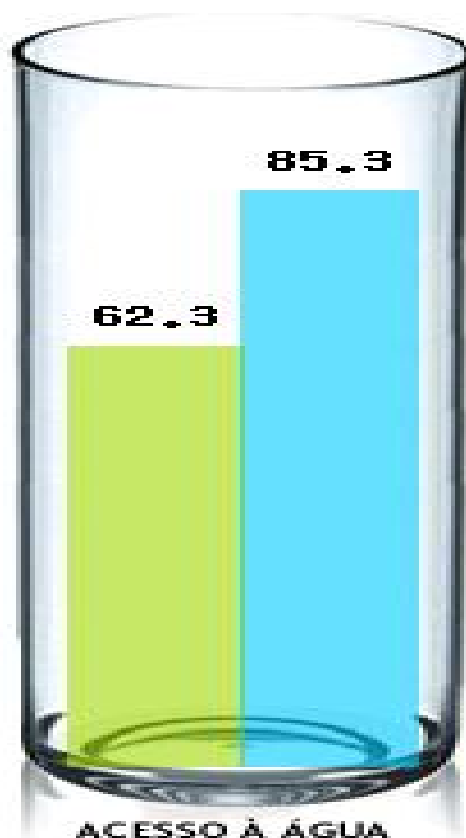


Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Percentual de moradores com acesso a água ligada à rede e esgoto sanitário adequado - 1991-2010



Fonte: IBGE - Censo Demográfico - 1991 e 2010



# Domicílios com Coleta de Lixo – Urbano

Jaciara	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Lixo Coletado	5.015	4.630	4.769	6.067	7.619	6.934	7.801	7.940	6.964
Nº de Domicílios	5.091	4.697	4.838	6.092	7.650	6.947	7.824	7.966	6.986

Fonte: Ministério da Saúde.

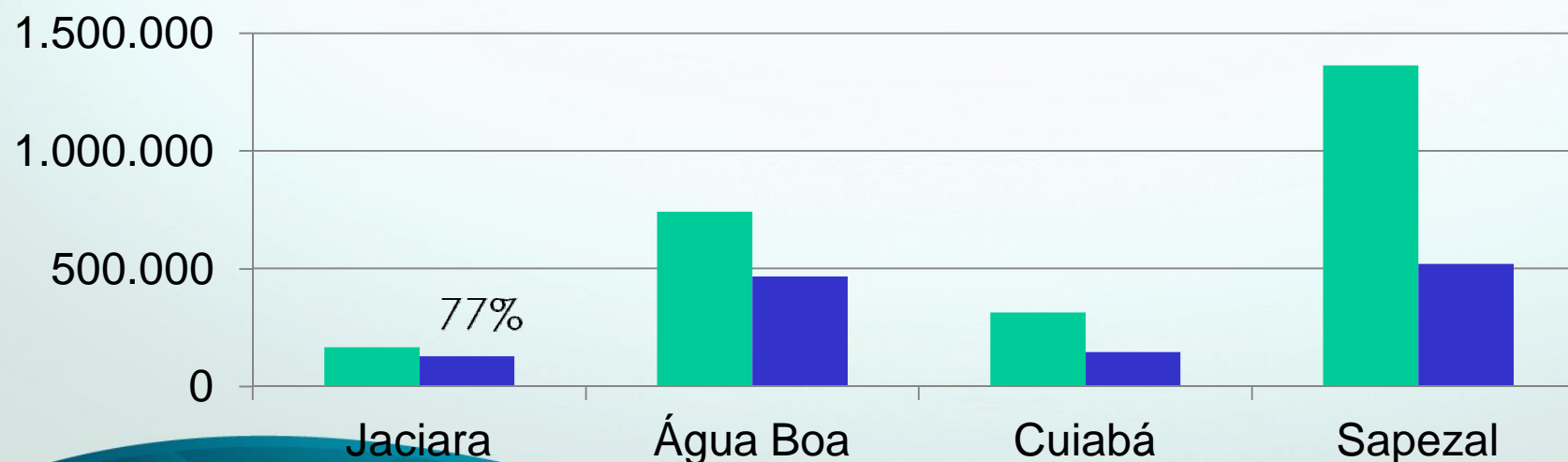
Lixo Coletado: coletado por serviço de empresa pública ou particular.



# Dinâmica do Desmatamento

Hectares	Área do Município	Desmate até 2007	2008	2009	2010	2011	Desmate até 2011	% Desm.
Jaciara	167.529	127.946	319	41	8	7	128.319	77%
Água Boa	741.181	459.830	3.814	1.205	2.014	250	467.114	63%
Cuiabá	315.744	144.283	851	514	433	402	146.483	46%
Sapezal	1.362.784	514.106	5.910	1.020	209	176	521.421	38%

■ Área total ■ Desmatada até 2011



Fonte: SEMA/MT.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



# **PERSPECTIVA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

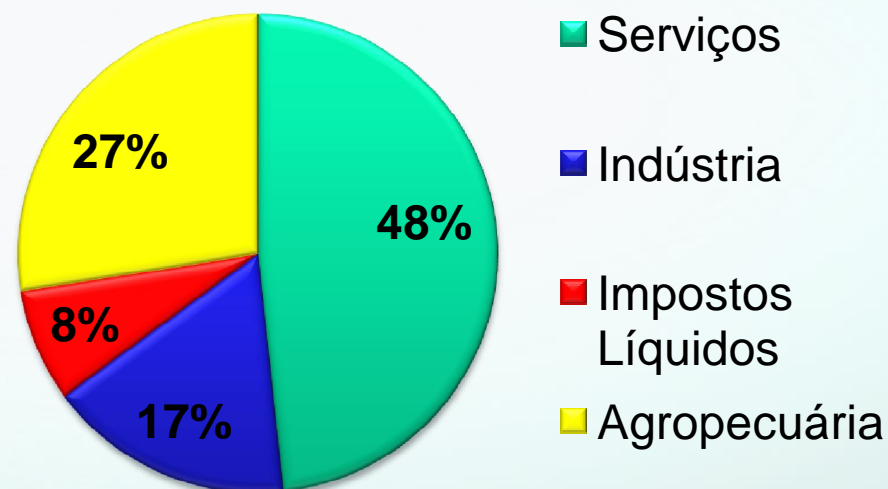


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# PIB Jaciara – 2011 (Setores Econômicos)

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	231.766
Indústria	79.454
Impostos Líquidos	36.814
Agropecuária	131.702
Total	479.736

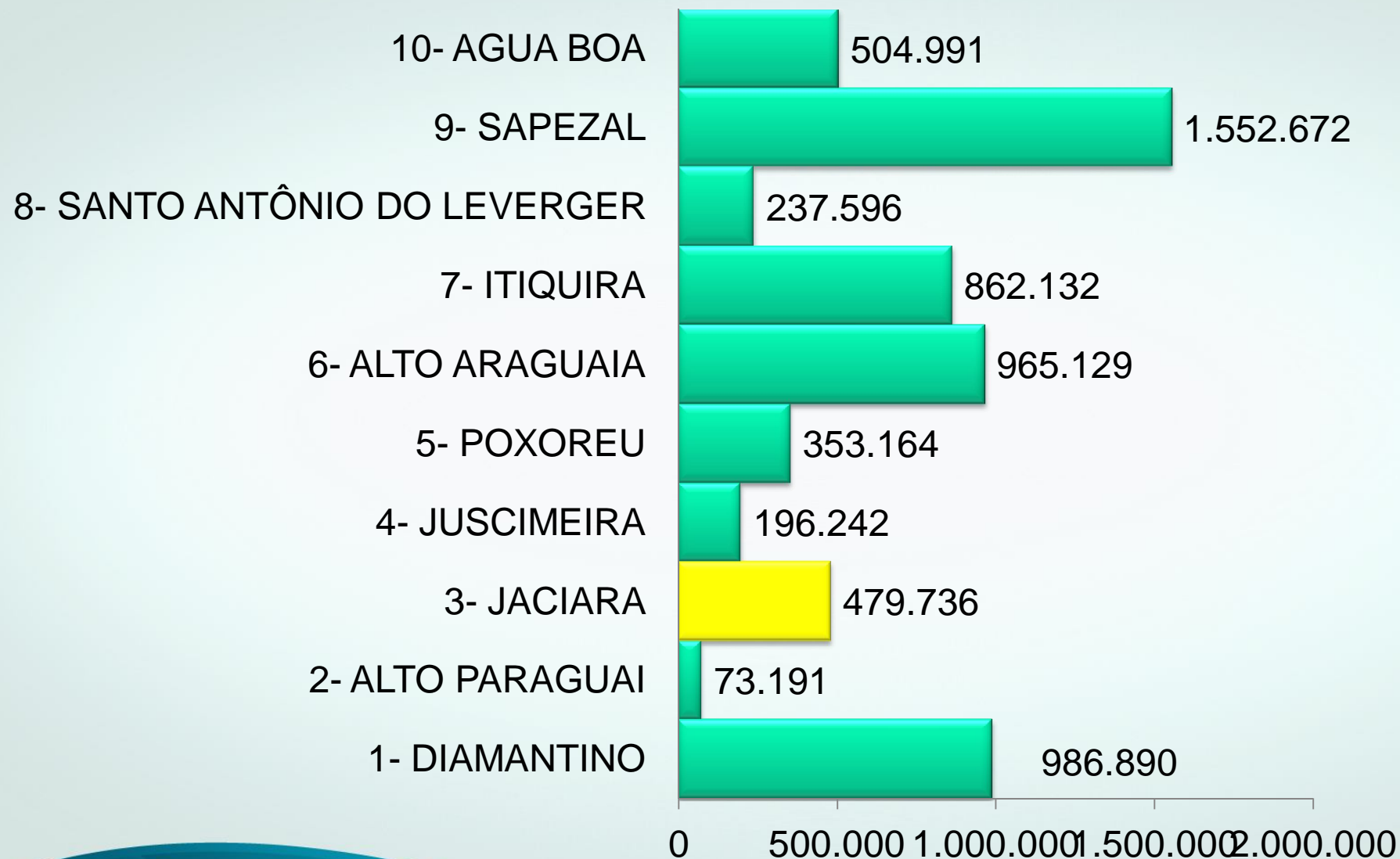
Cidade	PIB per capita (R\$)
Sapezal	82.238,98
<b>Jaciara</b>	<b>18.601,61</b>
Cuiabá	22.301,79
Mato Grosso	23.218,24
Brasil	21.252,41



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

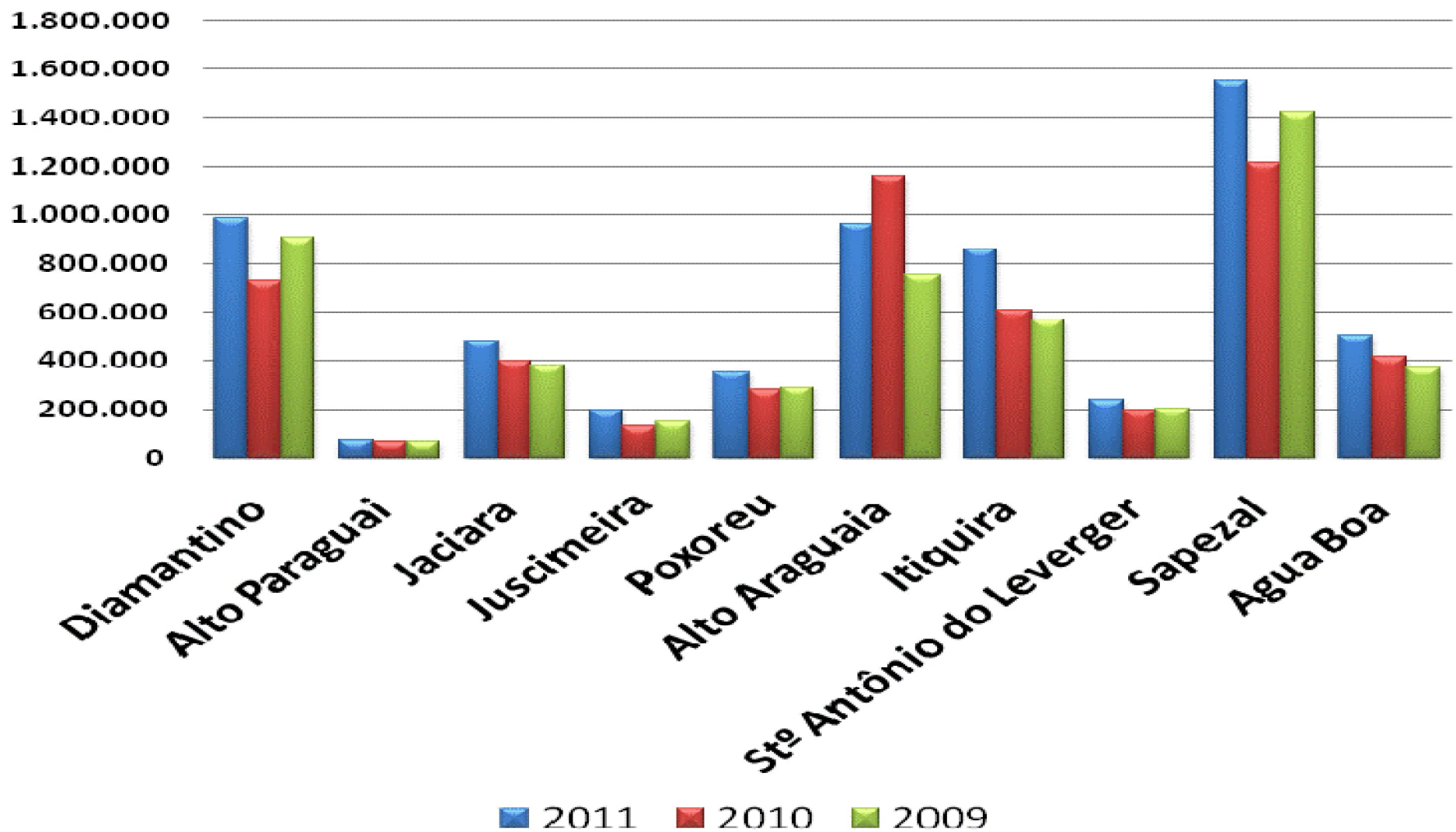
Fonte: IBGE – Informações estatísticas

## PIB MUNICIPAIS 2011



Fonte: IBGE – Informações estatísticas

## PIB COMPARADO 2009,2010,2011





# PERSPECTIVA FINANCEIRA



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

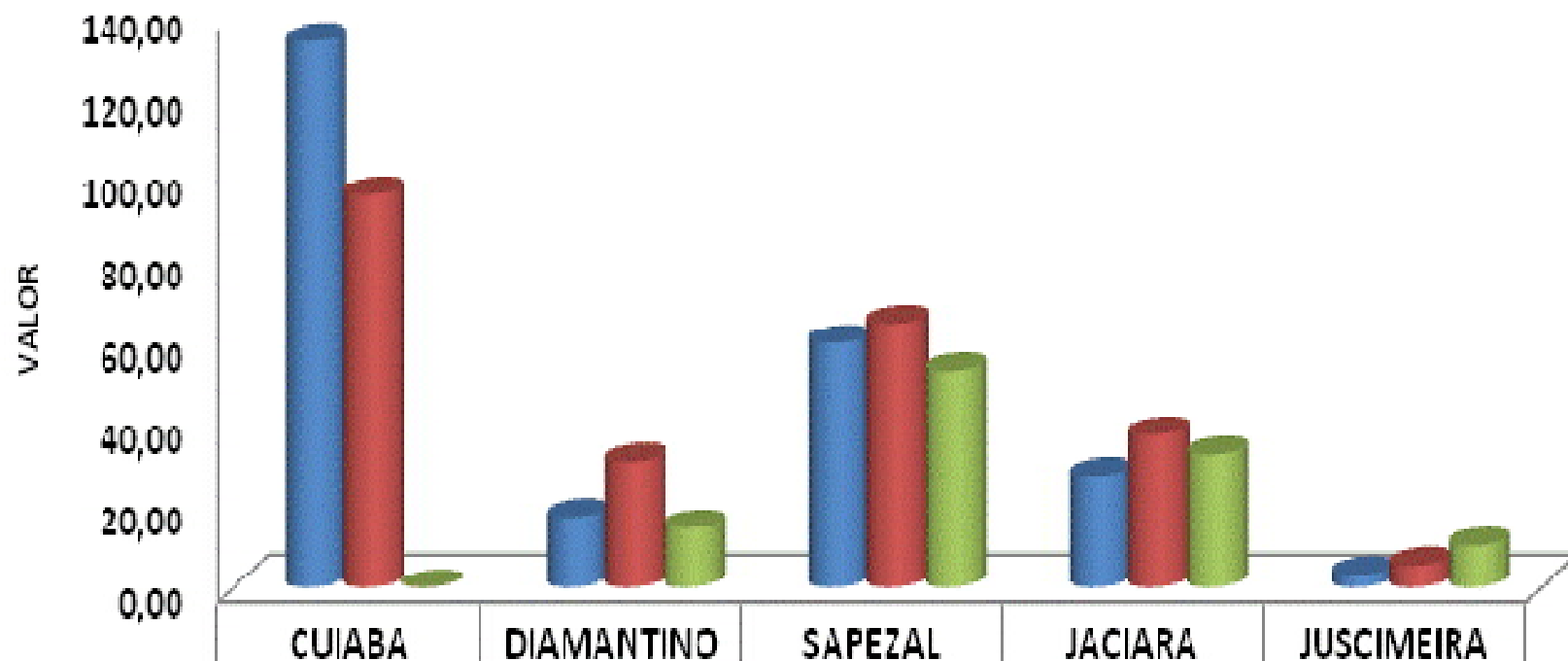


# **% Receita Própria sobre a Receita Corrente**

<b>Municípios</b>	<b>% Receita Tributária Própria sobre a Receita Corrente</b>		
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
<b>Jaciara</b>	<b>9,49%</b>	<b>10,02%</b>	<b>12,48%</b>
Água Boa	10,41%	10,66%	12,84%
Cuiabá	0,00%	26,08%	25,73%
Sapezal	17,60%	12,70%	16,60%



## IPTU PER CAPITA

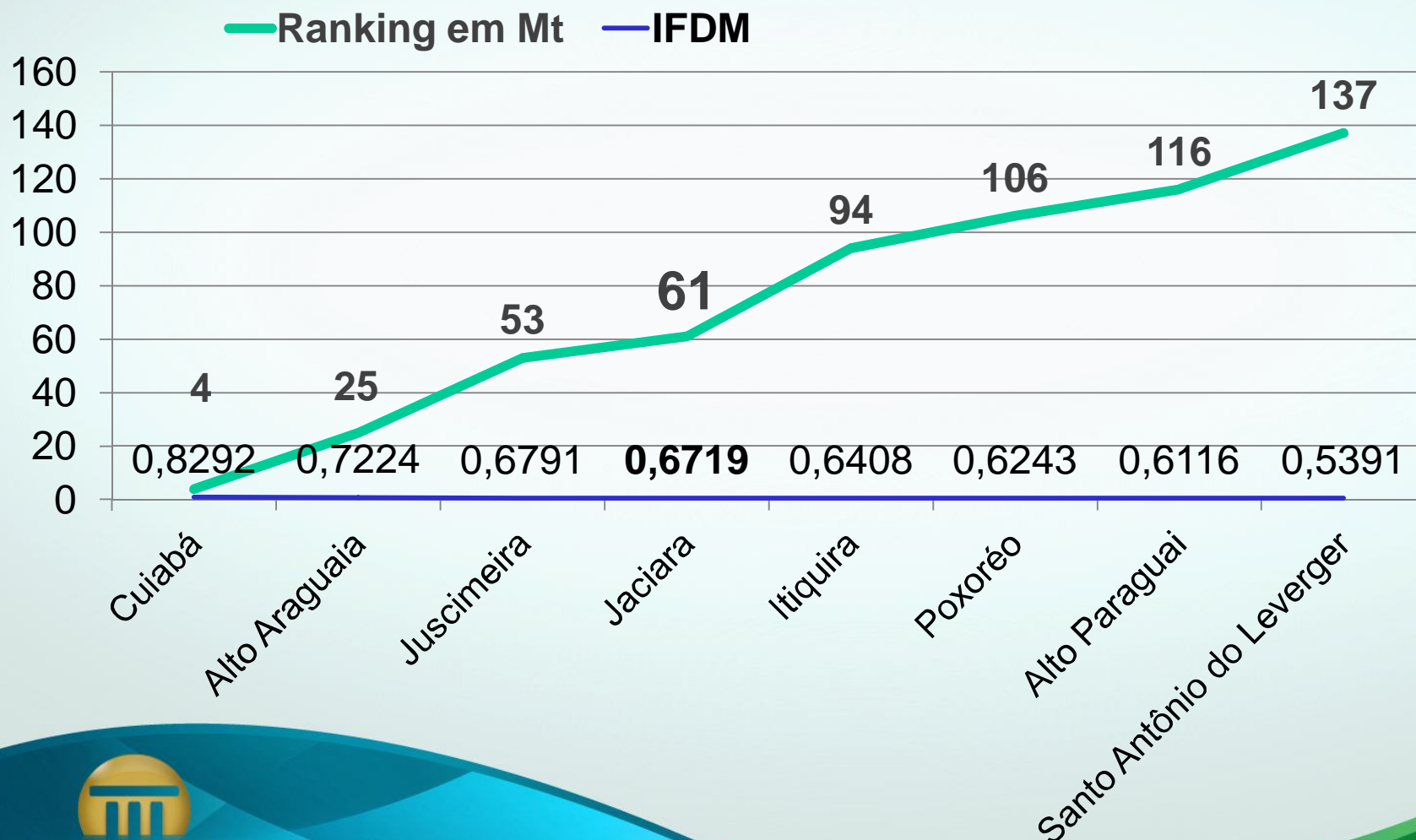


	CUIABA	DIAMANTINO	SAPEZAL	JACIARA	JUSCIMEIRA
■ 2012 (R\$)	133,61	17,14	59,85	27,43	3,14
■ 2011 (R\$)	96,13	30,84	64,65	37,38	5,33
■ 2010 (R\$)	0,00	14,51	53,16	32,43	10,11

Fonte: TCE - Indicadores

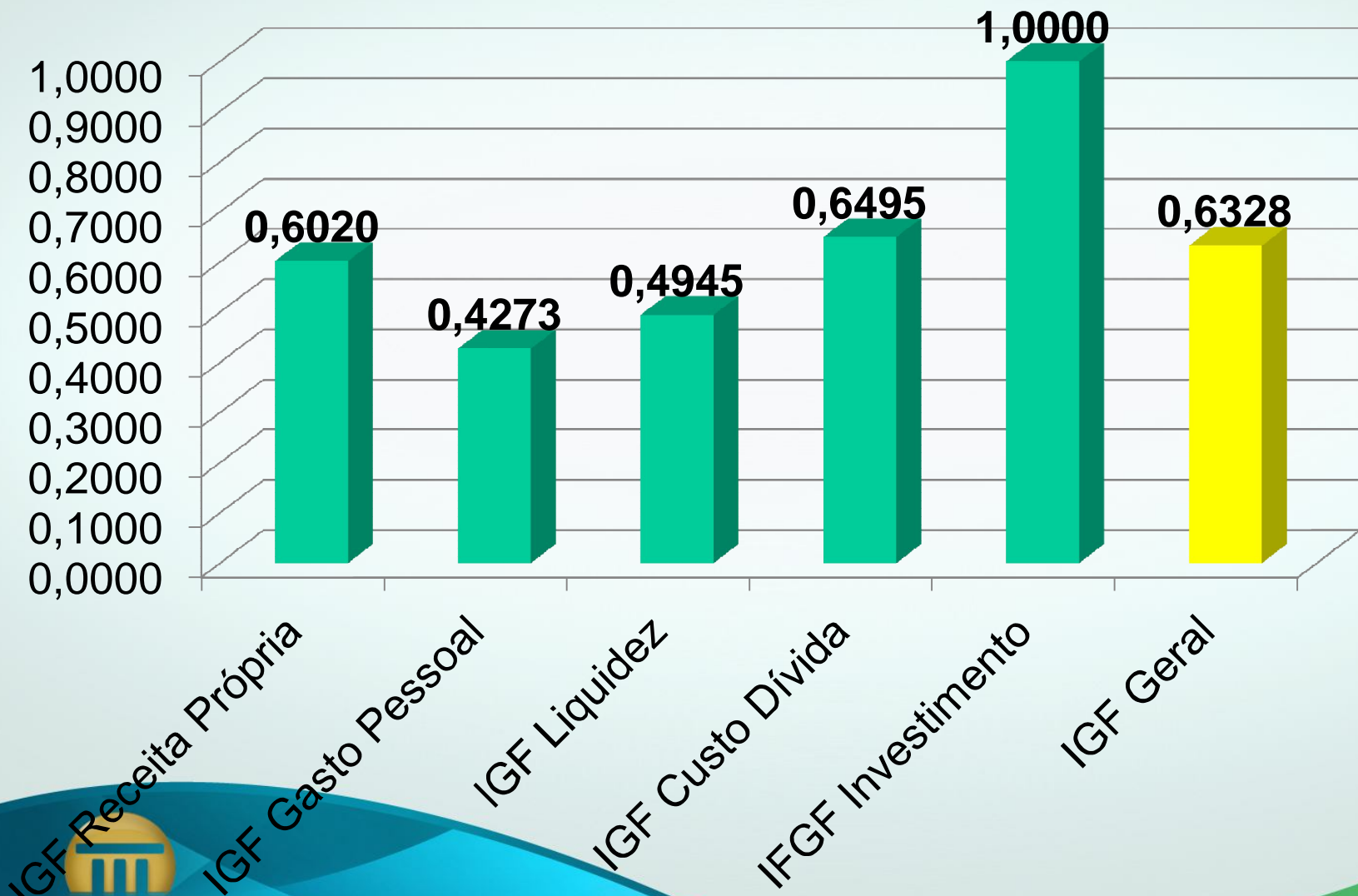
## IFDM - Índice Firjan de Desenvolvimento Municipal

Emprego & Renda – 0,4173  
Educação – 0,8118  
Saúde – 0,7866



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Jaciara - IGF - TCE/MT





# QUAL O PAPEL DOS CONSELHEIROS NA CONSTRUÇÃO E EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS PARA RESULTADOS?



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



➤ **Participação;**

➤ **Acompanhamento do  
resultados.**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA





# **Resultados da Oficina**

**Documento final das demandas compartilhadas, assinado por todos os presentes, e encaminhado ao Executivo para se considerar no realinhamento do Plano Estratégico e no PPA.**



**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**Muito obrigada!**

**CLELIA R. O. GUIMARÃES**

*Travessia - Desenvolvimento Organizacional*

[www.travessiamt.com.br](http://www.travessiamt.com.br)

[cleliaquimaraes@bol.com.br](mailto:cleliaquimaraes@bol.com.br)