

Conselhos de Políticas Públicas enquanto instrumentos de controle social e participação democrática



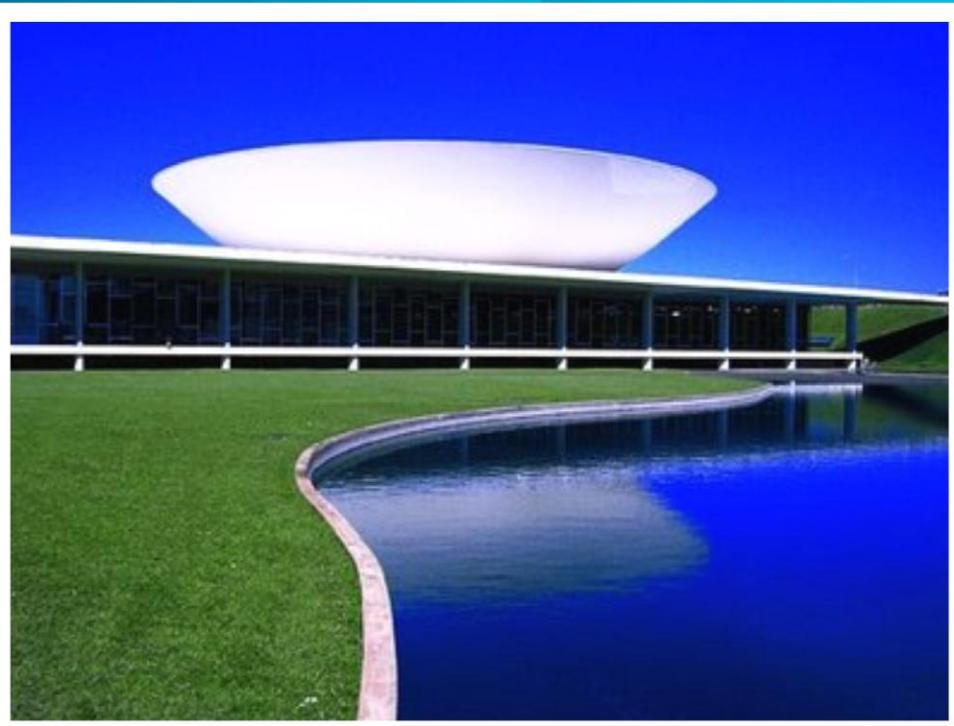
Cassyra L Vuolo
Secretária de Articulação
Institucional do TCE-MT



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

A Construção Democrática no Brasil



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Cenário Político e Social

Após **24 ANOS DE DITADURA MILITAR**, onde sempre o candidato do Governo era um militar, foi indicado um civil para presidente, com **ELEIÇÕES INDIRETAS**. Ano: 1985.

Mesmo em estado ditatorial, milhões de brasileiros mobilizaram-se nas ruas, em torno do **MOVIMENTO DIRETAS JÁ!**

Após a eleição e morte de Tancredo Neves, o Estado Democrático de Direito foi mantido, com a posse de José Sarney e com a instalação da **ASSEMBLEIA NACIONAL CONSTITUINTE**.

A **POPULAÇÃO** brasileira exerceu **PAPEL FUNDAMENTAL** nesta transição.





Cenário Legal

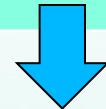
CONSTITUIÇÃO CIDADÃ CF 1988	EMENDA CONSTITUCIONAL 19/1998	LRF LEI 101/2000	LEI 131/2009	LEI 12.527/2011
Fortalece a cidadania. (direito e deveres)	Administração Burocrática. (Foco em processos)	Participação da sociedade no processo de elaboração do orçamento e no acompanhamento da aplicação dos recursos públicos. (transparência e clareza das informações Art. 48,I)	Determina a disponibilização, em tempo real, de informações sobre a execução orçamentária e financeira dos órgãos públicos.	Lei de Acesso a Informação: obriga todos os órgãos públicos a oferecer informações relacionadas às suas atividades a qualquer pessoa que solicitar os dados.
Criação de instrumentos de controle social. (Conselhos Públicos) (Art. 29, XII)	Administração Gerencial (Foco em resultados)	Gestão fiscal responsável, responsabilização do gestor e participação da sociedade nas aplicações dos recursos públicos.	Todos os gestores públicos têm a obrigação de divulgar as despesas e receitas da administração em canal eletrônico (páginas oficiais)	Os gestores precisam disponibilizar no site todas as informações referentes a administração. A informação é a regra e o sigilo é exceção.



CIDADANIA
(PARTICIPAÇÃO
POPULAR + CONSELHOS
PÚBLICOS)



EFETIVIDADE
(RESULTADO/EFICÁCIA,
PROGRAMAS E
PROJETOS DE GESTÃO)



TRANSPARÊNCIA
(PARTICIPAÇÃO POPULAR
NA ELABORAÇÃO E
DISCUSSÃO DOS PLANOS)



TRANSPARÊNCIA
(ORGÃOS PÚBLICOS)



TRANSPARÊNCIA
(ATIVA E PASSIVA DE
TODOS OS ÓRGÃOS
PÚBLICOS)





“PARTICIPAÇÃO SOCIAL constitui **MECANISMO EFICAZ** DE **CONTROLE** sobre as **POLÍTICAS PÚBLICAS**, garantindo que o funcionamento do sistema esteja sempre sob o **OLHO E O CRIVO** daqueles que, mais que governantes e burocratas, têm todo interesse no seu sucesso”.

Celena Tonella



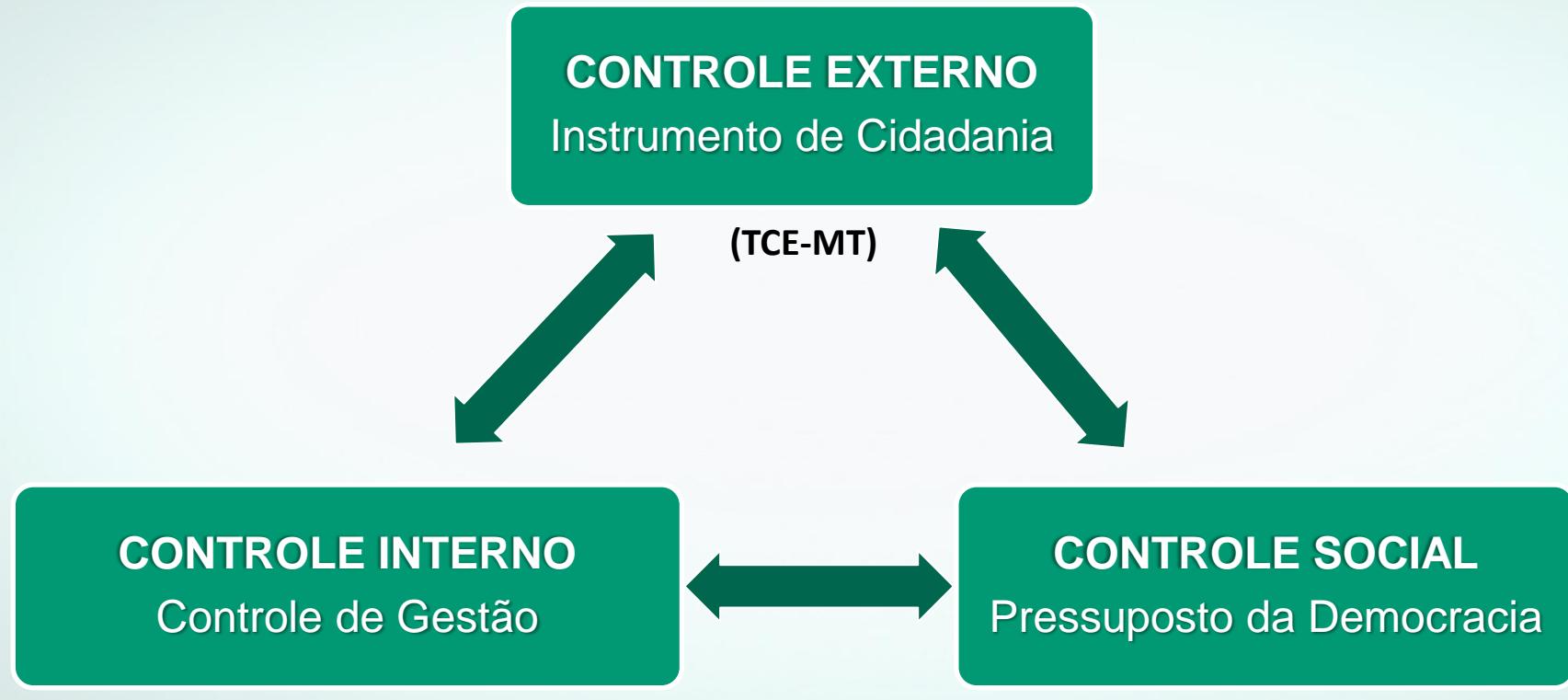
Controle Social: Fortalecimento da Cidadania



**Tribunal de Contas
Mato Grosso**
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Círculo Virtuoso do Controle





EXECUTIVO		LEGISLATIVO		JUDICIÁRIO
Controle sobre atos da própria administração		Controle sobre atos e agentes do Executivo		Controle sobre atos legais de qualquer dos Poderes
Controles Internos da Administração		Controles Externos da Administração		Controle Jurisdicional
Controle Interno Administrativo	Controle Interno Gerencial	Controle Político	Controle Técnico	Habeas Corpus Habeas Data Mandado de Injunção Mandado de Segurança Ação Popular Outros
Controle sobre os atos da entidade pela própria entidade	Controle sobre os atos da entidade por outra entidade	Controle sobre decisões políticas do Poder Executivo	Controle sobre atos de gestão dos recursos públicos	
Função administrativas clássicas	Controladorias, Auditorias-Gerais, Sistemas de Controles Internos	Legislativo	Tribunais de Contas, Comissões Orçamentárias e de Fiscalização	Tribunais e Juízes

Fonte: Adaptado de Bugarin, Vieira e Garcia, (2003. p.29)



Para Jair Lima Santos:

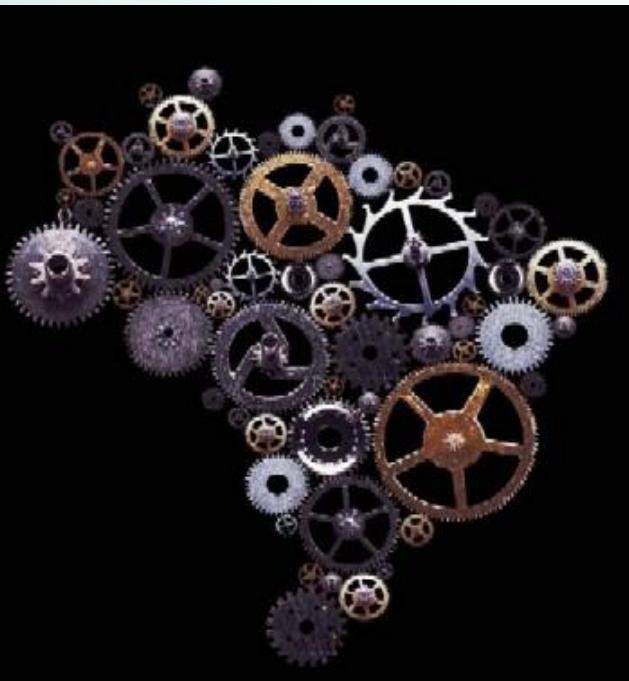
“O controle social é o controle público não estatal, que **ATUA DE FORA PARA DENTRO DO ESTADO**, como exercício do **DIREITO** de **FISCALIZAÇÃO** da **ATIVIDADE PÚBLICA**, complementar ao estatal, (...) que converge para a **AMPLIAÇÃO DA PARTICIPAÇÃO POPULAR** no **EXERCÍCIO DO CONTROLE.**”





O OBJETO do controle social é **ABRANGENTE**,
pois pode ser exercido na **ELABORAÇÃO DO**
PLANEJAMENTO, na **FISCALIZAÇÃO DA**
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA dos recursos
públicos , **NA PRESTAÇÃO DE CONTAS** dos
gestores e na **AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS**
DAS AÇÕES do governo.





Controle social é um **COMPROMISSO** com a democracia e **DEVE SER EXERCIDO TODOS OS DIAS PELO CIDADÃO.**

Porém, esse controle **NÃO DEVE** ater-se somente a **LEGALIDADE** ou **REGULARIDADE FORMAL** dos atos.

Deve sim, ser **EXERCIDO** sob a ótica da **LEGITIMIDADE, ECONOMICIDADE**, oportunizando e adequando ao propósito de **ASSEGURAR O INTERESSE PÚBLICO.**





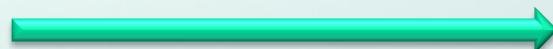
Grau de participação do público no processo decisório

Poder decisório da organização



INFORMAÇÃO	PERSUASÃO	CONSULTA	PARCERIA	CONTROLE
A decisão é tomada e o público é comunicado a respeito	A decisão é tomada e há uma tentativa de convencimento do público	O problema é apresentado, as opiniões são coletadas e a decisão é tomada	Os limites são previamente definidos; as informações são partilhadas e a decisão é conjunta	A decisão é tomada pelo público, que assume a responsabilidade pública

Fonte: Eldsvik, 1978 apud Sanchez, 2008, p. 411.



Participação do público nas decisões





A **SOCIEDADE**, não detentora do **PODER FORMAL**, pode:

- **MONITORAR** as decisões;
- **ENCAMINHAR** demandas;
- **MEDIR** os resultados dos agentes públicos;
- **ESTABELECER** níveis de cogestão da coisa pública.

Conselhos e Processo Participativo



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Conselhos e Processo
Participativo

Na **CONSTITUIÇÃO DE 88** os Conselhos de Políticas Públicas **GANHARAM FORMA**. Mas, foi **A PARTIR** da formatação de leis **ESPECÍFICAS**, ainda nos

primeiros anos da **DÉCADA DE 90**, e que **COMEÇARAM A SE EFETIVAR**.

A simples existência da estrutura dos conselhos de políticas públicas **NÃO GARANTE** a sua **EFETIVIDADE**.





Enquanto espaço de articulação da sociedade com os agentes estatais, os conselhos de políticas públicas estão centrados em **DOIS PILARES**:

1 – DEMOCRATIZAÇÃO

(ampliação da participação social)

2 – DESCENTRALIZAÇÃO

(das políticas sociais e fortalecimento do poder local)





Conselhos e Processo
Participativo



A IDENTIDADE DOS CONSELHOS foi constituída a partir dos novos movimentos sociais e embasadas em **DOIS FATORES:**

- 1 – O reconhecimento do povo como **AGENTE TRANSFORMADOR**
- 2 – **CULTURA CRÍTICA**, com base no repúdio a todas as formas de opressão





Conselhos e Processo
Participativo

Os conselhos são **ESPAÇOS PÚBLICOS**
de composição **PLURAL E PARITÁRIA**
entre Estado e sociedade, de natureza
PROPOSITIVA, MOBILIZADORA
DELIBERATIVA E CONSULTIVA, cuja
FUNÇÃO é propor e acompanhar a
EXECUÇÃO e **AVALIAR OS RESULTADOS**
DAS POLÍTICAS PÚBLICAS.





Conselhos e Processo
Participativo

É importante a **PARTICIPAÇÃO DE DIVERSOS SETORES DA SOCIEDADE INTERESSADOS** na formulação das **DIRETRIZES DE POLÍTICAS PÚBLICAS** e no **CONTROLE MAIS EFETIVO** sobre as **AÇÕES ESTATAIS**.





Visão Global e Sistêmica da Gestão



ALCANÇAR MELHORES RESULTADOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS





**Plano
Estratégico**

PPA e LOA

**Planos
Setoriais**



Caminhos para avançar



**Tribunal de Contas
Mato Grosso**

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Caminhos
para avançar

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional e Integrado

Projeto 1:

→ Planejamento Estratégico do Município



Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional e Integrado



Projeto 2: Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

2. Fortalecer a Transparência e o Controle Social

2.1 - **AMPLIAR** os canais de informação com os Fiscalizados e disponibilizar a sociedade (SIC, Ouvidoria, Portal Transparência, SIC, criação das Ouvidorias Municipais)

2.2 – **REALIZAR** Oficina de Transparência



Caminhos
para avançar

PDI – Plano de Desenvolvimento Institucional e Integrado

Projeto 2: Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã

1. Estimular a participação dos conselhos de Políticas públicas no acompanhamento da execução do plano estratégico

1.1 – **REALIZAR** oficina com os Conselhos Municipais de Políticas Públicas (presencial)

1.2 – **PROMOVER** capacitação Via EAD

Capacitação pela UFMT

Cronograma:

Inscrição dos Professores Tutores: 15 a 26 de abril

Inscrição dos Cursistas: 22 de abril a 10 de maio

Vagas abertas: 400 pessoas

Resultado das inscrições deferidas: 22 de maio

Aula Inaugural: 29 de maio

Duração curso à distância: 10 de junho a 3 de agosto

Carga horária: 80 horas (mínimo 8 semanas e máximo 10 semanas)

Público-Alvo: Conselheiros Municipais de Políticas Públicas e Temáticos



Por que fazer a oficina?



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Por que fazer a Oficina?



- **FOMENTAR** a participação ativa dos conselheiros na construção das políticas públicas
- **ESTIMULAR** a compreensão dos impacto da ação do Conselho no cumprimento das metas propostas no plano setorial e plano estratégico do município.
- **PENSAR** estrategicamente



Resultados da UFMT



8 municípios

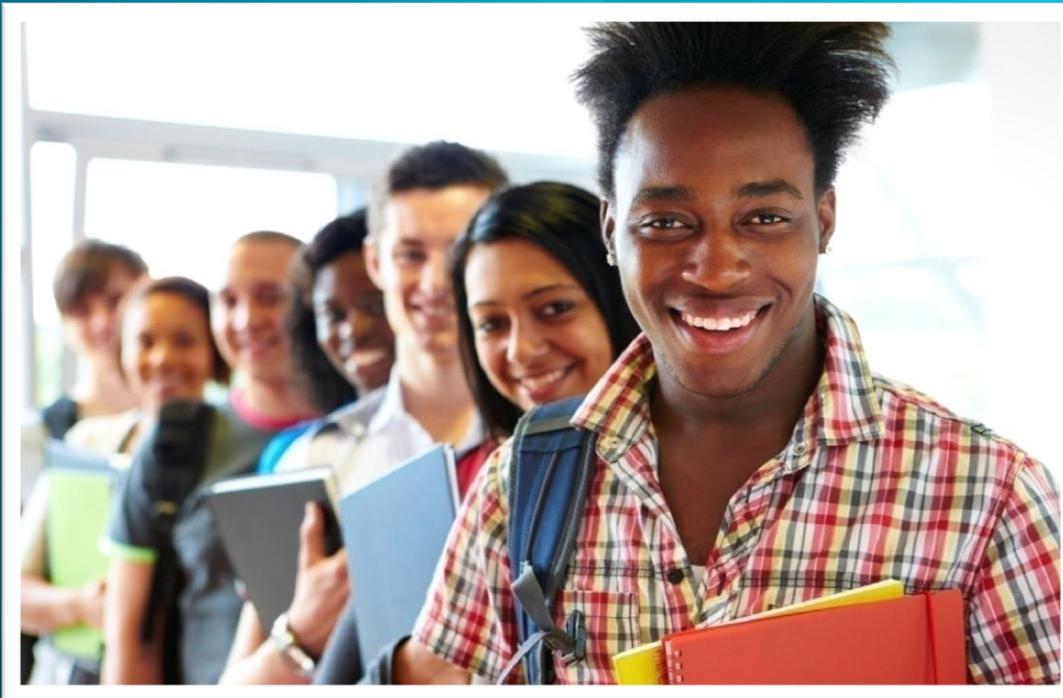
103 Conselhos de Políticas Públicas

544 Conselheiros Municipais

- ✓ 50% **sentem preparados** para propor ideias
- ✓ 55% **quase não tem acesso** às informações do orçamento
- ✓ 53% **não participam** da elaboração do orçamento
- ✓ 60% **atuam muito pouco** na avaliação dos resultados de políticas públicas



Como será a oficina?



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Como Será
a Oficina?

Metodologia

A oficina será realizada em grupos da seguinte forma:

- Dividir em 5 grupos
- Escolher as demandas por grupo
- Sistematizar as 5 principais demandas por ordem de prioridades
- Apresentar em plenária as demandas priorizadas





Como Será
a Oficina?

Características das demandas por grupos:



- **CONSTRUÇÃO** coletiva;
- **TRANSVERSALIDADE** nas ações priorizadas;
- Possibilidade de serem **INSERIDAS** nos **PLANOS SETORIAIS** e **ACOMPANHADAS** pelos conselheiros;
- **CONSENSO** nas decisões;
- Representar os **ANSEIOS DA SOCIEDADE**.





Como Será
a Oficina?

Como pensar de forma transversal?

- Reduzir o número de pessoas acidentadas
(Saúde e SMTU)
- Melhorar a qualidade da água
(Meio Ambiente e Saúde)
(Educação e Turismo)
- Diminuir o déficit habitacional
(Habitação e Assistência Social)
- Aumentar a cobertura de crianças em creche
(Educação e Assistência Social)
- Reduzir a Pobreza
(Assistência Social e Emprego)



Quem ganha com isso?



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

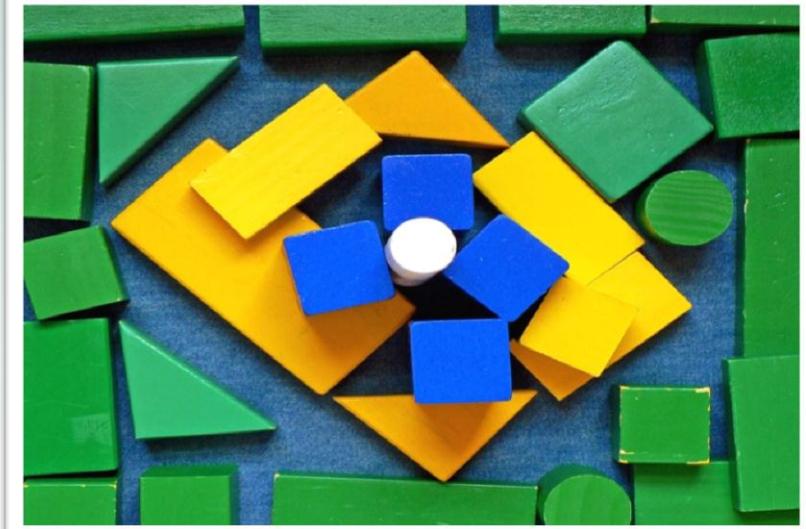


Quem Ganha
Com Isso?

Quem ganha com isso?

Poder Executivo

- Ampliação dos **espaços democráticos** e da **transparência**
- Estímulo à **cultura do planejamento**, com foco em resultado
- Incentivar a **partilha de responsabilidade**



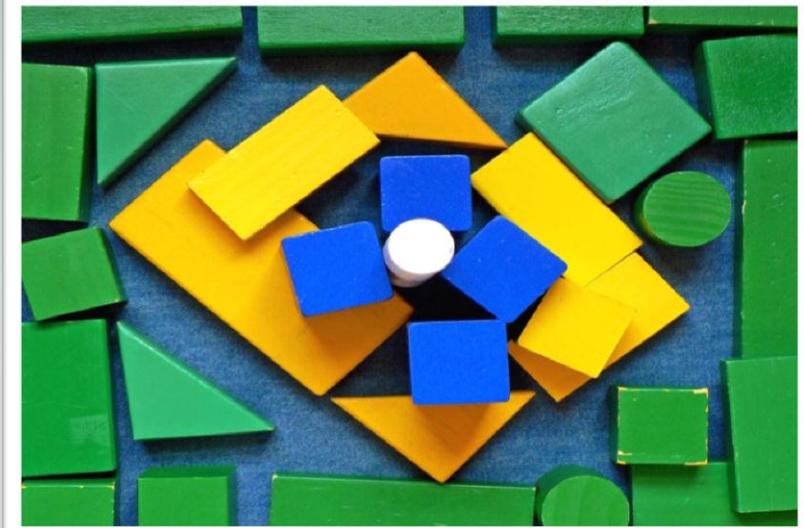


Quem Ganha
Com Isso?

Quem ganha com isso?

Poder Legislativo

- Maior **reconhecimento** do seu papel
- Ações **articuladas e legitimadas** pela sociedade
- Mais **efetividade** nas decisões





Quem Ganha
Com Isso?

Quem ganha com isso?

Sociedade



- Participação mais **ativa** na administração Pública
- Estabelecimento de **vínculo produtivo e debate público continuado** com o poder local
- Indicação e priorização das **demandas sociais**
- Ampliação das **discussões** sobre políticas públicas





Quem Ganha
Com Isso?

Quem ganha com isso?

Tribunal de Contas



- Potencializar as interfaces dos **controles externo, interno e social**
- Estimular o **exercício da cidadania e do controle social** sobre os resultados das políticas públicas



Reflexão Final



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



CARTA DE UM SOLDADO AMERICANO

“...não é possível sermos derrotados por um grupo de miseráveis.

...temos a **melhor tecnologia do mundo...**

Mas..., o **inimigo vem e nos derrota de novo...**

...Sabemos que **somos mais fortes do que eles...** **Mas eles é que estão nos vencendo.**
São como formigas e surgem por todos os lados. Sabem **exatamente o que têm de fazer.**

Todos eles têm cara de criança e, o que é mais estranho, **não parece estar lutando por suas vidas.** **Parece que lutam por algo muito maior.** ...**nenhum de nós sabe por que está aqui, muito menos o que esperam da gente...**

...O meu **problema não é lutar, mas ter uma razão para lutar...**

...esse sargento norte-americano morreu na guerra do Vietnã. Sem saber a razão da sua luta... Sem a mínima motivação para lutar... Derrotado por um exercito desnutrido, sem tecnologia, mas com uma razão para combater.”





Reflexão
Final

**Qual é o fato motivador
de sua atuação?**



Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

O problema não é lutar,



Reflexão
Final



mas ter uma razão para lutar





Reflexão
Final

A Árvore e o Menino





Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Muito obrigada!

Cassyra L Vuolo

Secretaria de Articulação Institucional do TCE-MT

cassyra@tce.mt.gov.br

(65) 3613-2951

www.tce.mt.gov.br