



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**PDI**   
**PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO**



# Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico

IRAPUAN NOCE

Assessor de Apoio às Unidades Gestoras

e-mail: [irapuan@tce.mt.gov.br](mailto:irapuan@tce.mt.gov.br)

Tel. (065) 3613-2909 Cel. 9610-3512

# O que fazemos

- Missão
  - Garantir o controle externo da gestão dos recursos públicos, mediante **orientação, fiscalização e avaliação de resultados**, contribuindo para a qualidade e a efetividade dos serviços, no interesse da sociedade.

# Onde queremos chegar

- Visão
  - Ser reconhecido pela sociedade como instituição essencial e de **referência** no controle externo da gestão dos recursos públicos.

# Desenvolvimento do TCE-MT

- No período 2006-2011, foi elaborado e executado o primeiro plano estratégico de longo prazo,
- Incorporou a prática da administração pública gerencial orientada para resultados, com objetivos e metas aprovados pelo tribunal pleno.

# Resultados Alcançados



# Motivação do PDI

- Se alcançamos 94% de pareceres favoráveis, por que ainda não temos resultados de políticas públicas satisfatórios?
- A regularidade das contas não garante os resultados das políticas públicas.
- A regularidade é uma condição necessária mas não suficiente para garantir os resultados.

# Objetivo do PDI

- Contribuir para melhoria da qualidade e da eficiência dos serviços, apoiando o desenvolvimento das instituições públicas, mediante orientação nas melhores práticas de gestão e transferência de tecnologias.

# Projetos do PDI

1. Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico;
2. Projeto de incentivo ao Acesso a Informação e à Consciência Cidadã;
3. Projeto de orientação por meio de cursos presenciais e a distância;
4. Projeto de controle gerencial utilizando o Geo-Obras;
5. Projeto de modernização institucional.

# Resultados Esperados

- Diminuir as desigualdades de crescimento dos municípios de Mato Grosso;
- Melhoria da qualidade e da eficiência do serviço público prestado ao cidadão;
- Fortalecimento dos Conselhos de Políticas Públicas, das Ouvidorias e do Controle Interno;
- Maior envolvimento da sociedade no controle social.

# Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Objetivo Geral
  - Contribuir para melhoria da qualidade dos serviços públicos apoiando o planejamento do desenvolvimento das instituições públicas.
- Objetivo específico
  - Integração dos planos (desenvolvimento, diretor, educação, saúde, assistência, PPA, LOA e LDO)

# Público-alvo do projeto

Municípios 2012	Municípios 2013	
Cuiabá	Primavera do Leste	Juína
Várzea Grande	Alta Floresta	Juara
Rondonópolis	Lucas do Rio Verde	Poconé
Sinop	Pontes e Lacerda	Nova Mutum
Cáceres	Campo Novo do Parecis	Campo Verde
Tangará da Serra	Guarantã do Norte	Barra do Bugres
Sorriso		
Barra do Garças		

# Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Metodologia
  - Apoio às Unidades Gestoras na implantação do modelo de administração gerencial;
  - Orientação presencial e a distância sobre planejamento estratégico e práticas de gestão com foco em resultados;
  - Fornecimento de ferramentas tecnológicas de planejamento (softwares) e capacitação;
  - Implantação de contratos de gestão.

# *Modelo* **BUROCRÁTICO**



# *Modelo* **GERENCIAL**



# Diferenças Básicas

Modelo de Administração Burocrática	Modelo de Administração Gerencial
Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;	Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;
Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.	Orientada para a obtenção de resultados.

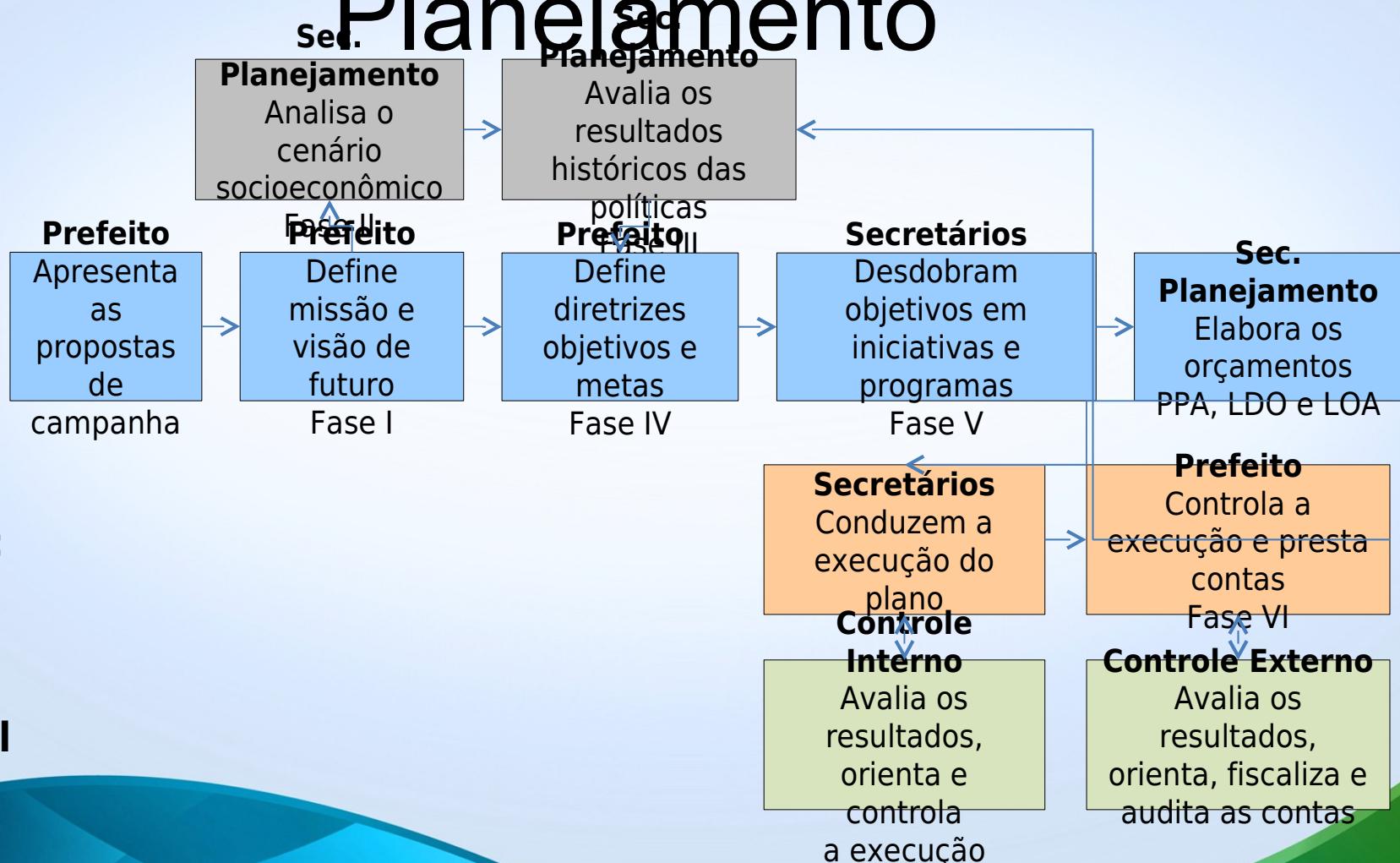
# Processo Proposto de Planejamento

Análise

Decisão

Execução

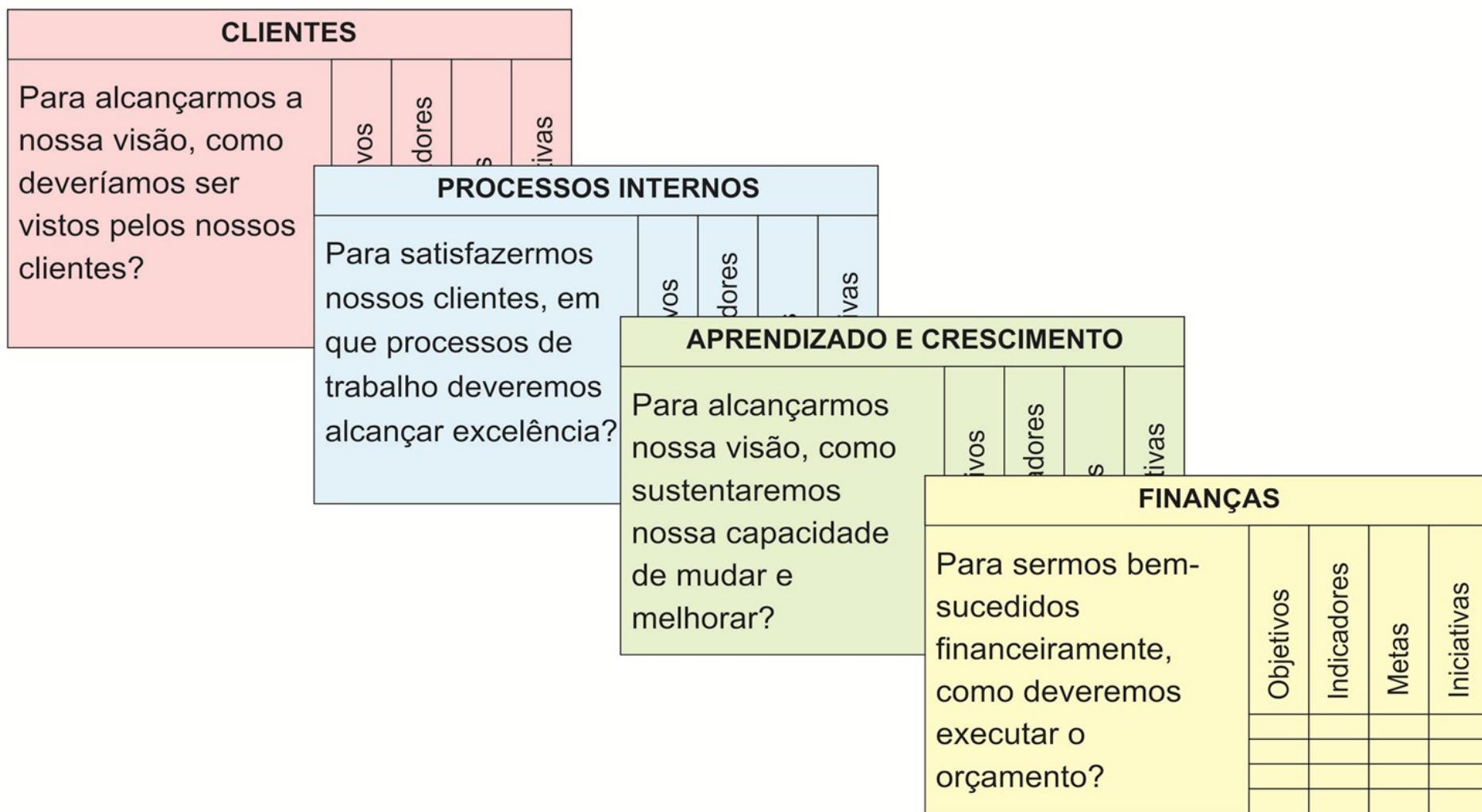
Controle



# Administração Pública Geral



# Balanced Scorecard



# Método Científico de Gerenciamento



# Desdobramento do Plano nos Três Níveis



# Resultados esperados

- Maior crescimento de todos os municípios de Mato Grosso;
- Melhoria da qualidade e da eficiência dos serviços públicos;
- Mudança da cultura de administração burocrática para administração gerencial, orientada para resultados;
- Integração dos instrumentos de planejamento: plano estratégico, planos setoriais e planos orçamentários;

# **Plano Estratégico de Guarantã Do Norte**



# Identidade Organizacional

- Missão:
  - Buscar a excelência na Gestão das Políticas Públicas, com foco no desenvolvimento econômico, promovendo a melhoria da qualidade de vida da população.
- Visão:
  - Tornar o município de Guarantã do Norte em pólo econômico regional.

# Identidade Organizacional

- Valores:
  - **Transparência:** atuar dando publicidade e clareza aos atos da administração publica;
  - **Compromisso:** ser comprometido com os resultados;
  - **Equidade:** atuar com igualdade e responsabilidade;
  - **Ética:** atuar conforme os princípios da moralidade e legalidade;
  - **Qualidade:** assegurar a prestação dos

# Desenvolvimento ECONÔMICO



# Crescimento Econômico

Fonte: IBGE PIB a preços de 2010

# PIB 2010 – Guarantã do Norte

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	91.954
Adm. Pública	82.754
Agropecuária	62.891
Indústria	59.958
Impostos Líquidos	21.750
<b>Total</b>	<b>319.307</b>

Cidade	PIB <i>per capita</i>
Nova Mutum	45.078,61
Mato Grosso	19.644,09
Brasil	19.766,33
Guarantã	9.931,80

# Crescimento do número de empresas

Fonte: IBGE Cadastro Central de Empresas 2010

# **DESENVOLVIMENTO social**



# Qualidade da Educação

Fonte: INEP/MEC EM: Escolas Municipais, EE: Escolas Estaduais

# Eficiência dos Gastos em Educação de 2011

Fonte: AAUG/TCE-MT e INEP/MEC

# Situação da Saúde



# Eficiência dos Gastos em Saúde

Fonte: TCE-MT 2010

# Famílias em situação de Vulnerabilidade

# Perspectiva financeira



# Despesa por Função

Fonte: TCE-MT Relatório Técnico 2012

# Receita Própria 2011

Municípios	Receita Própria	% da total	Per capita
Cuiabá	299.559.431	29%	R\$ 538,49
Lucas de Rio Verde	23.138.660	20%	R\$ 486,41
Sinop	48.661.736	28%	R\$ 419,45
Sorriso	23.864.616	18%	R\$ 346,40
Rondonópolis	63.533.908	19%	R\$ 319,35
Barra do Garças	15.251.237	16%	R\$ 268,02
Guarantã do Norte	4.081.321	9%	R\$ 125,49