

# 1- Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico SAPEZAL



CLELIA R. O. GUIMARÃES  
Facilitadora TCE / TRAVESSIA



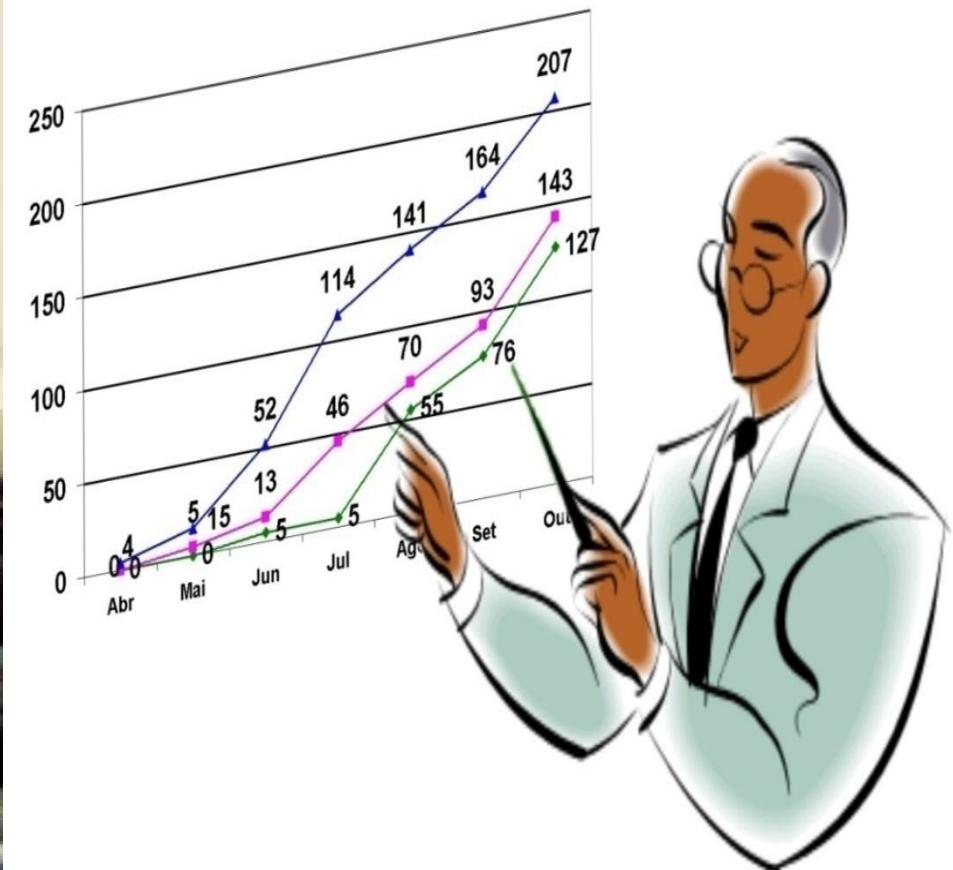
Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# BUROCRÁTICO

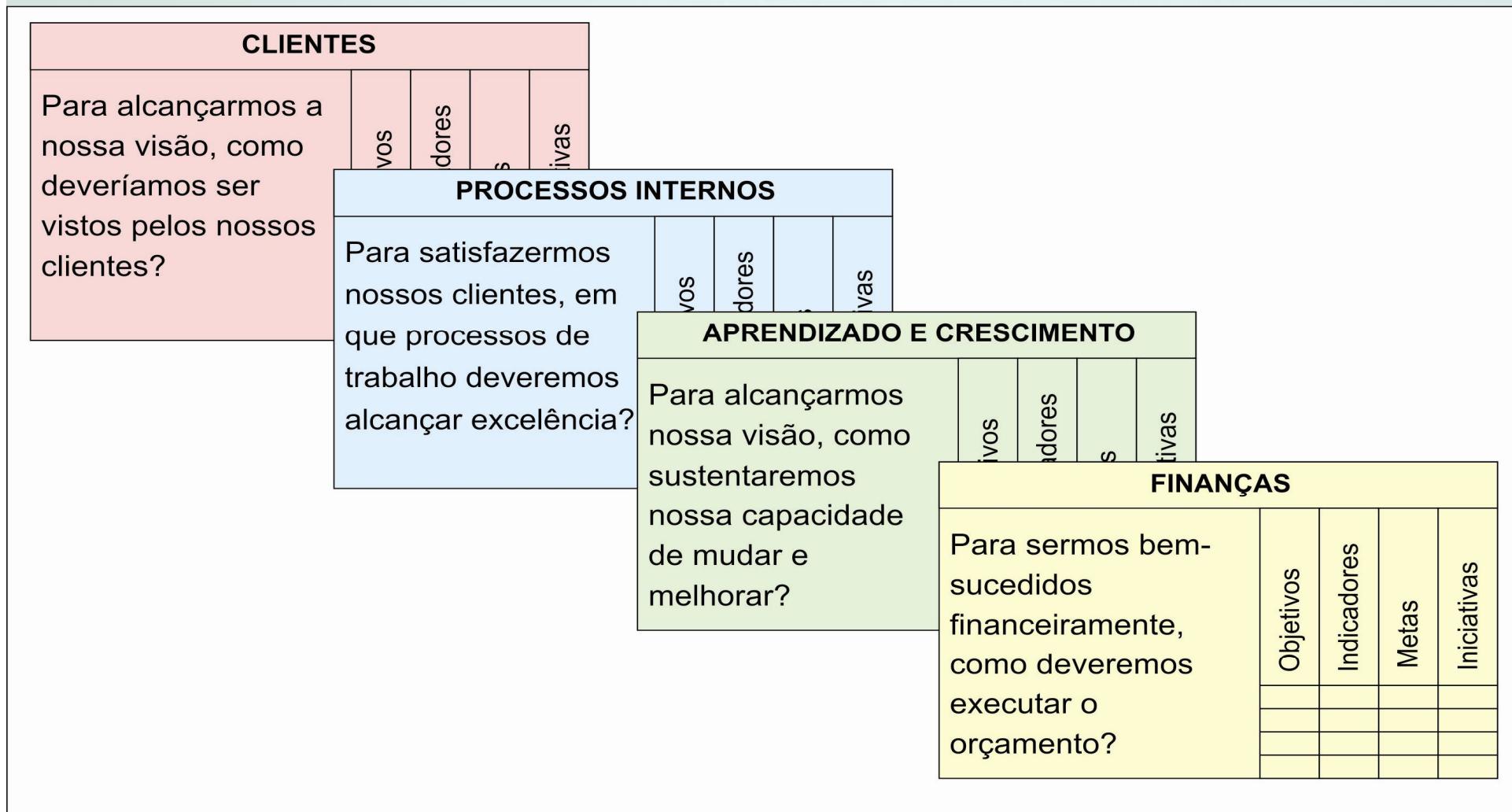
TRAVESSIA

# GERENCIAL

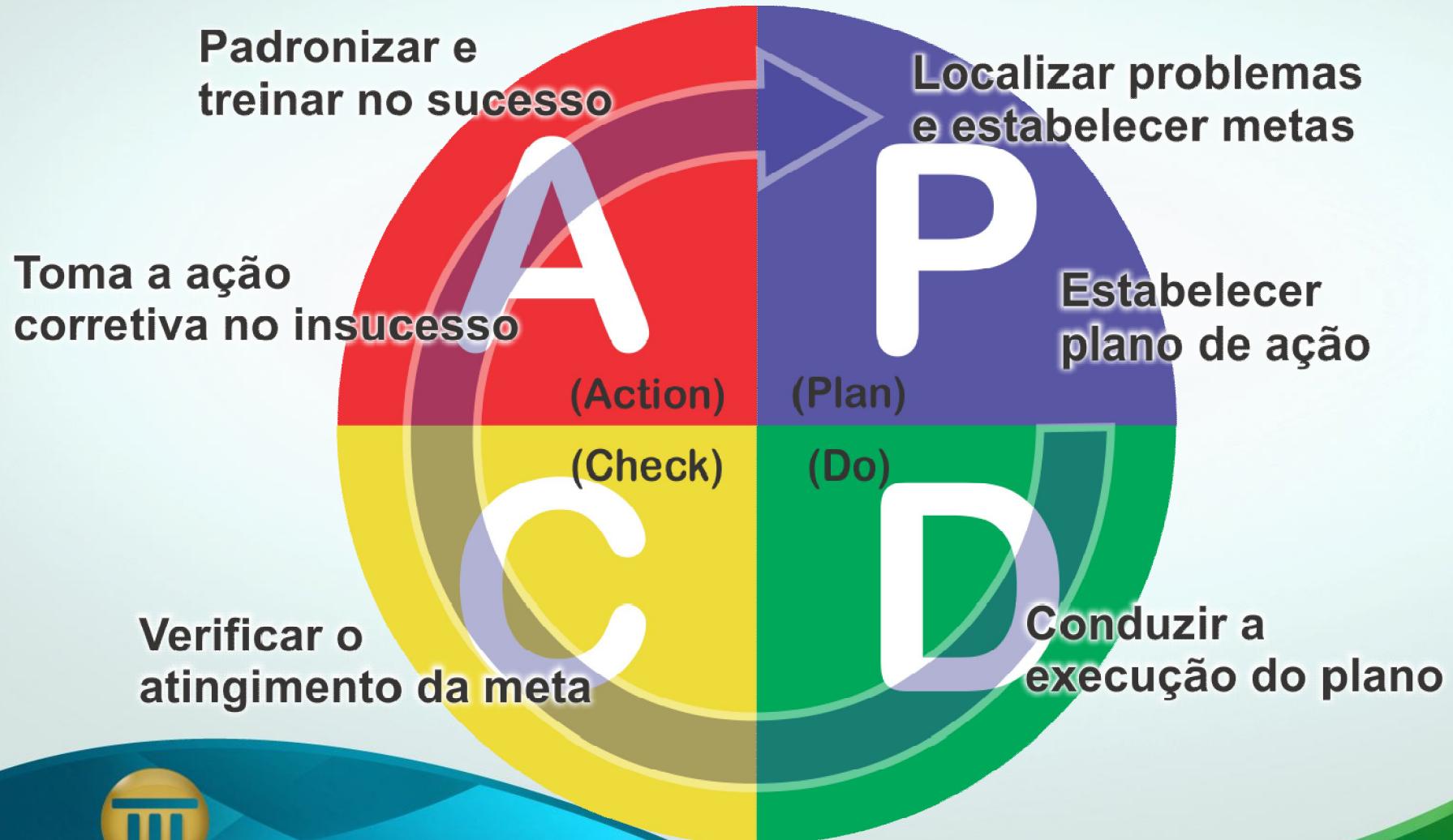


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

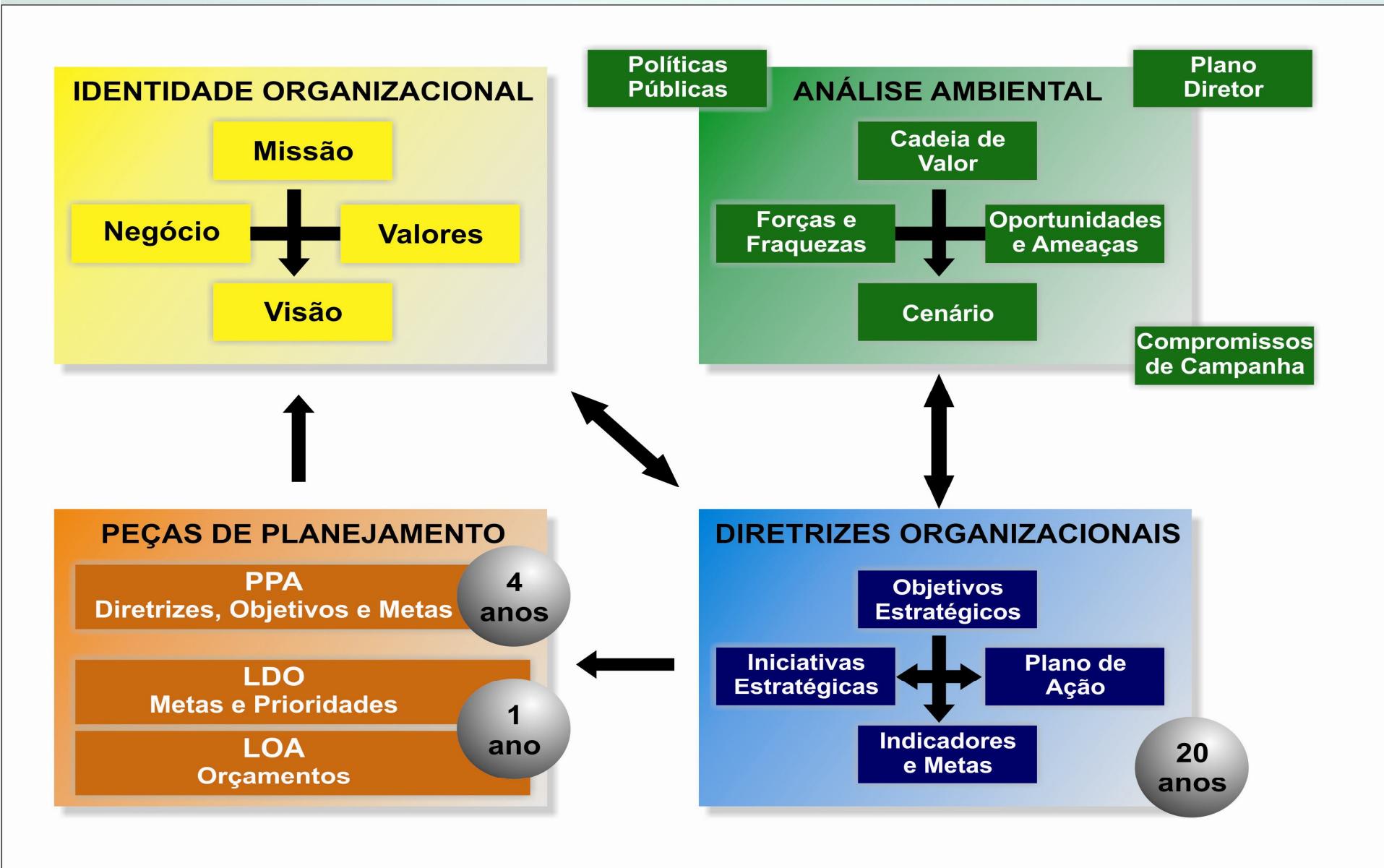
# BALANCED SCORECARD



# Método Científico de Gerenciamento



# Administração Pública Gerencial – Elaboração do Plano Estratégico



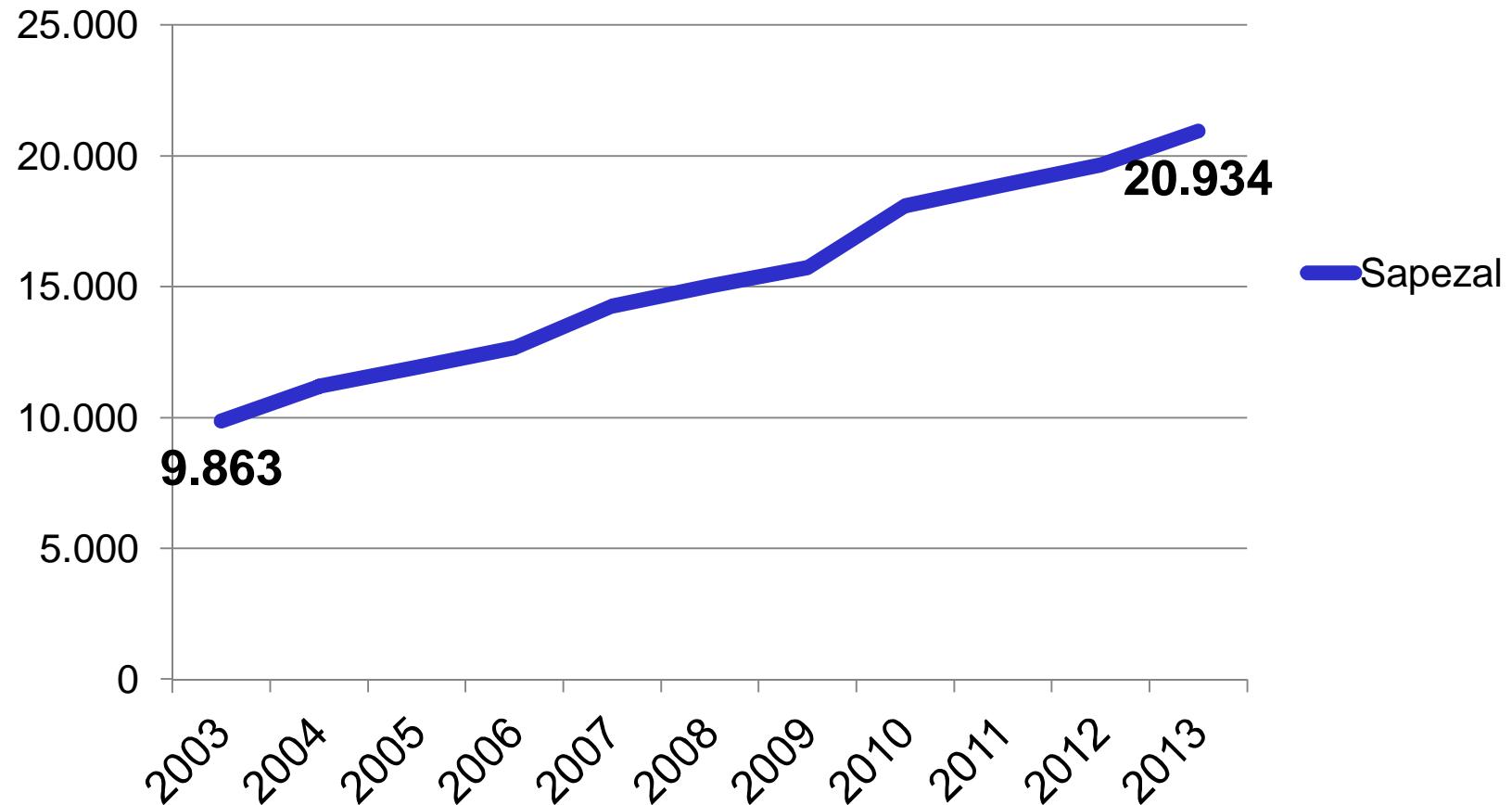
# INDICADORES SAPEZAL



# INDICADORES: PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

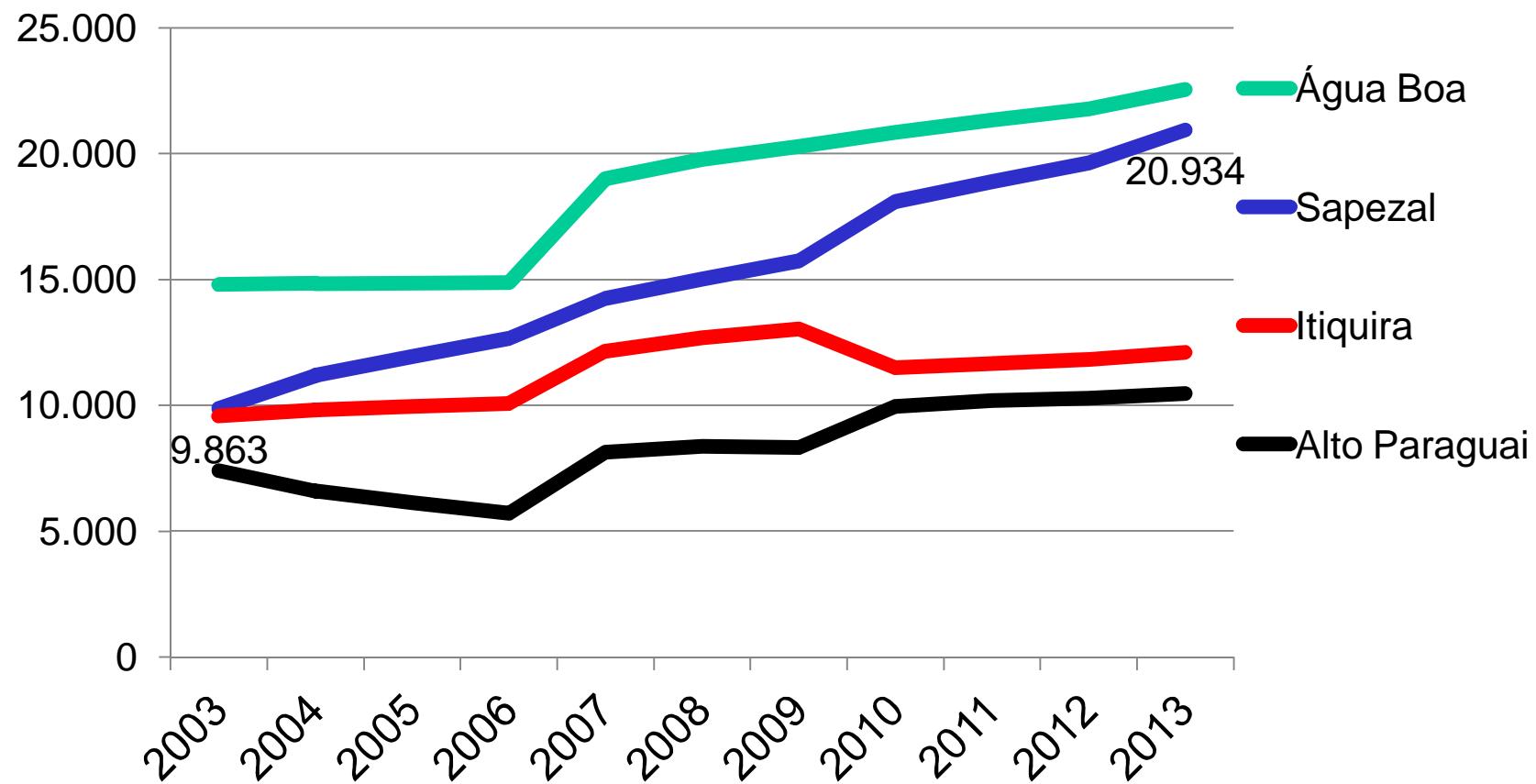


## Sapezal - População comparada



Fonte: IBGE – Informações estatísticas

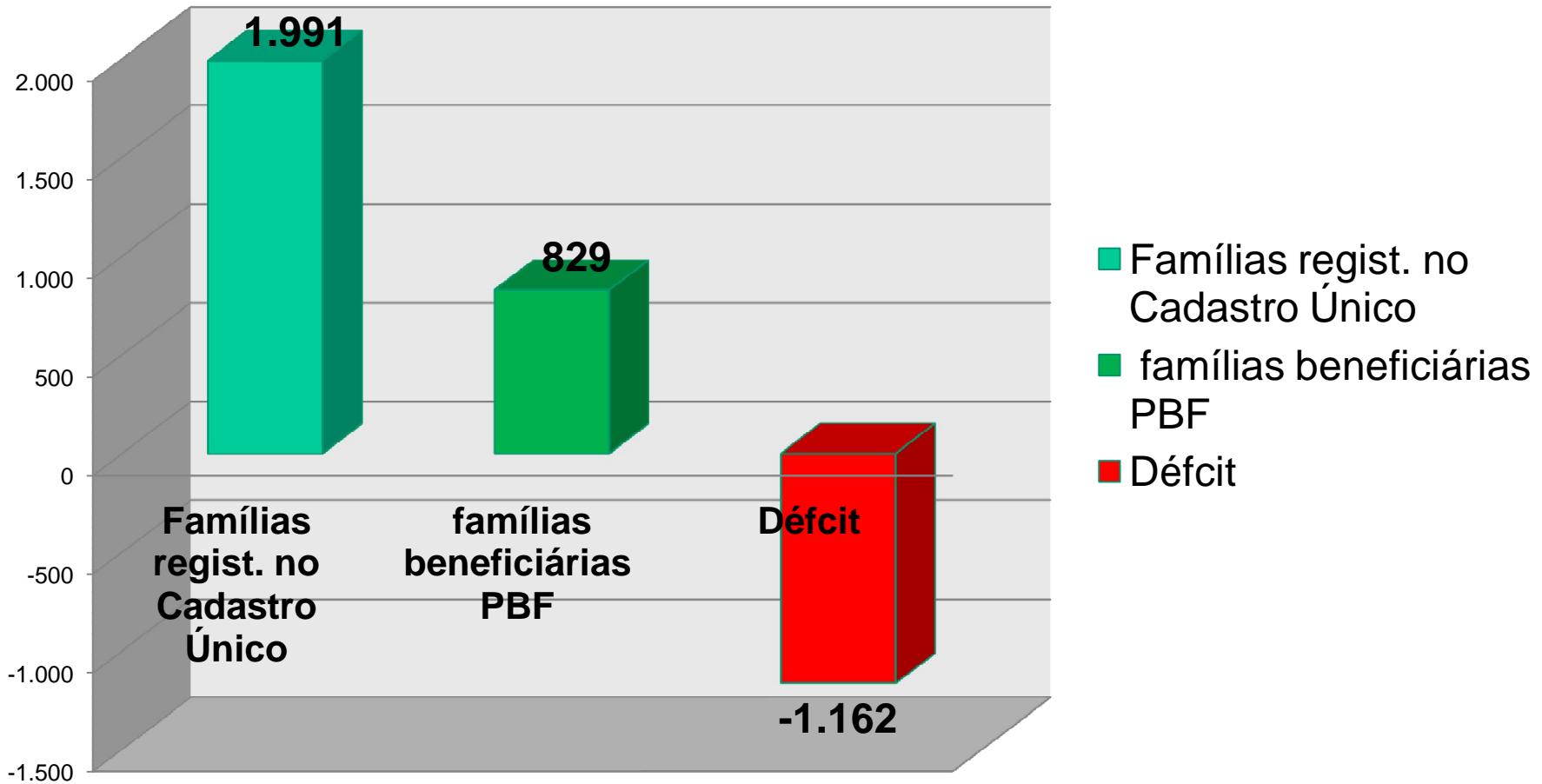
## Sapezal - População comparada



Fonte: IBGE – Informações estatísticas



## FAMILIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE CADASTRADAS NO CADASTRO ÚNICO - DEZ. 2013

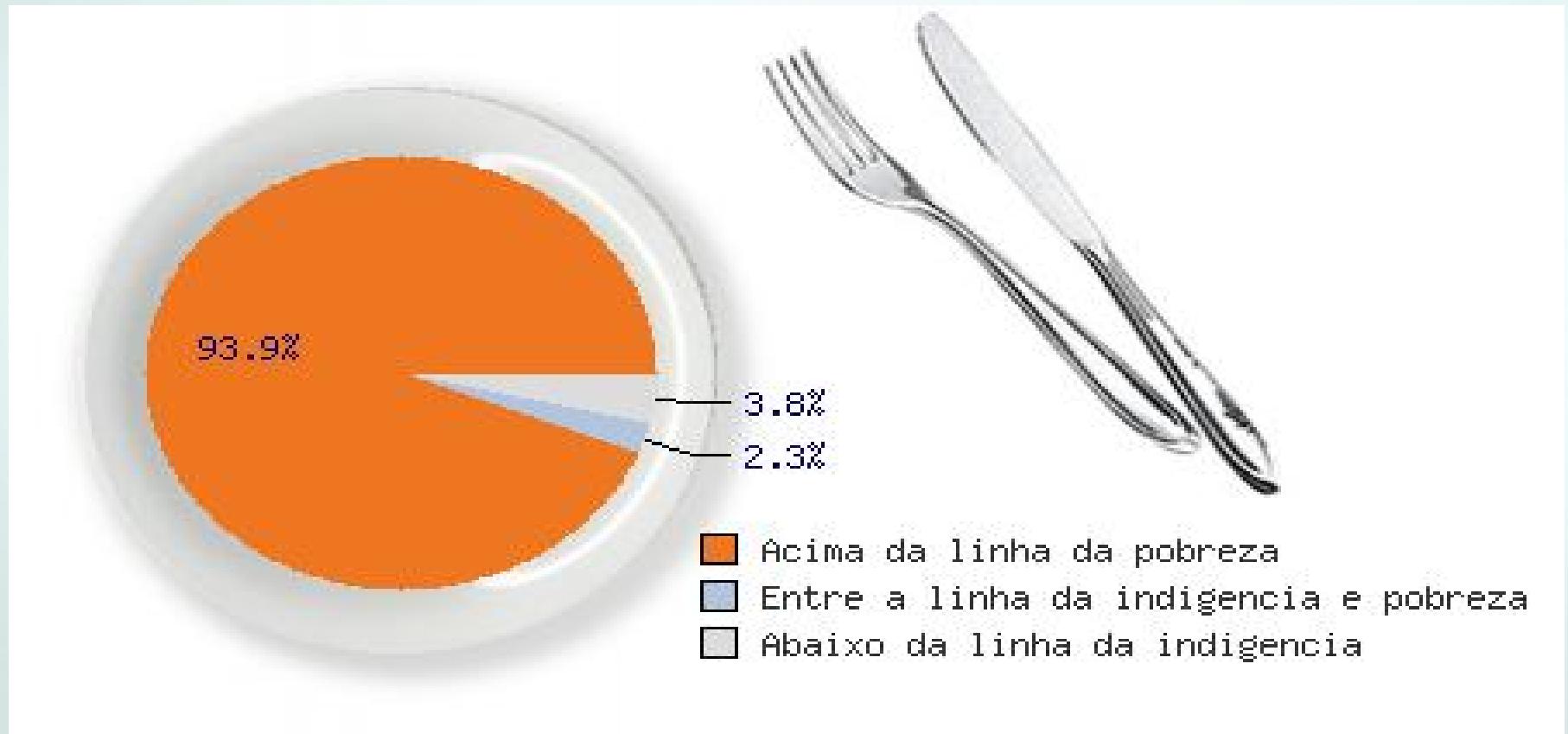


Fonte: MDS- Brasil sem miséria

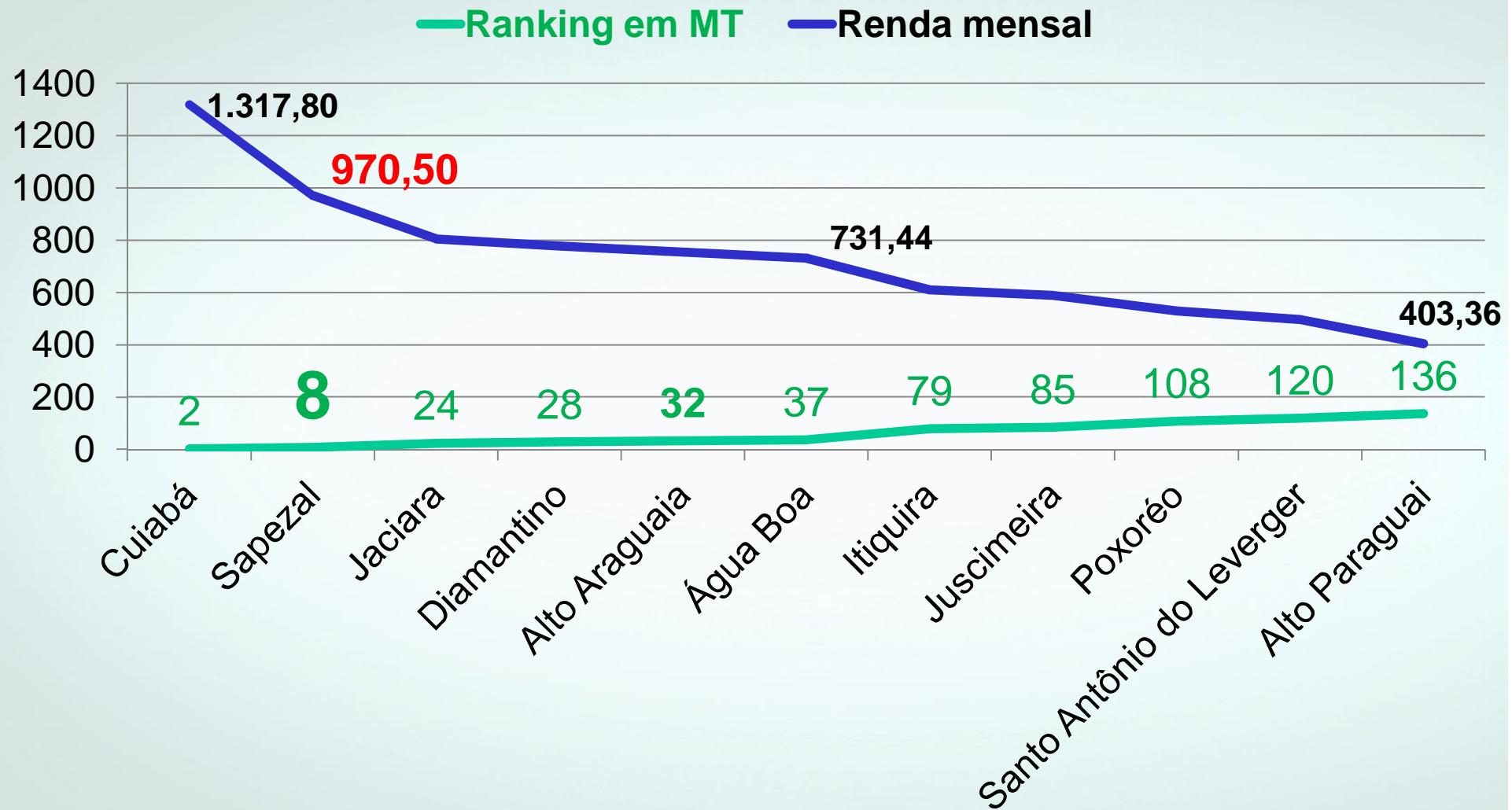


# Proporção de pessoas abaixo da linha da pobreza e indigência – 2010

## SAPEZAL



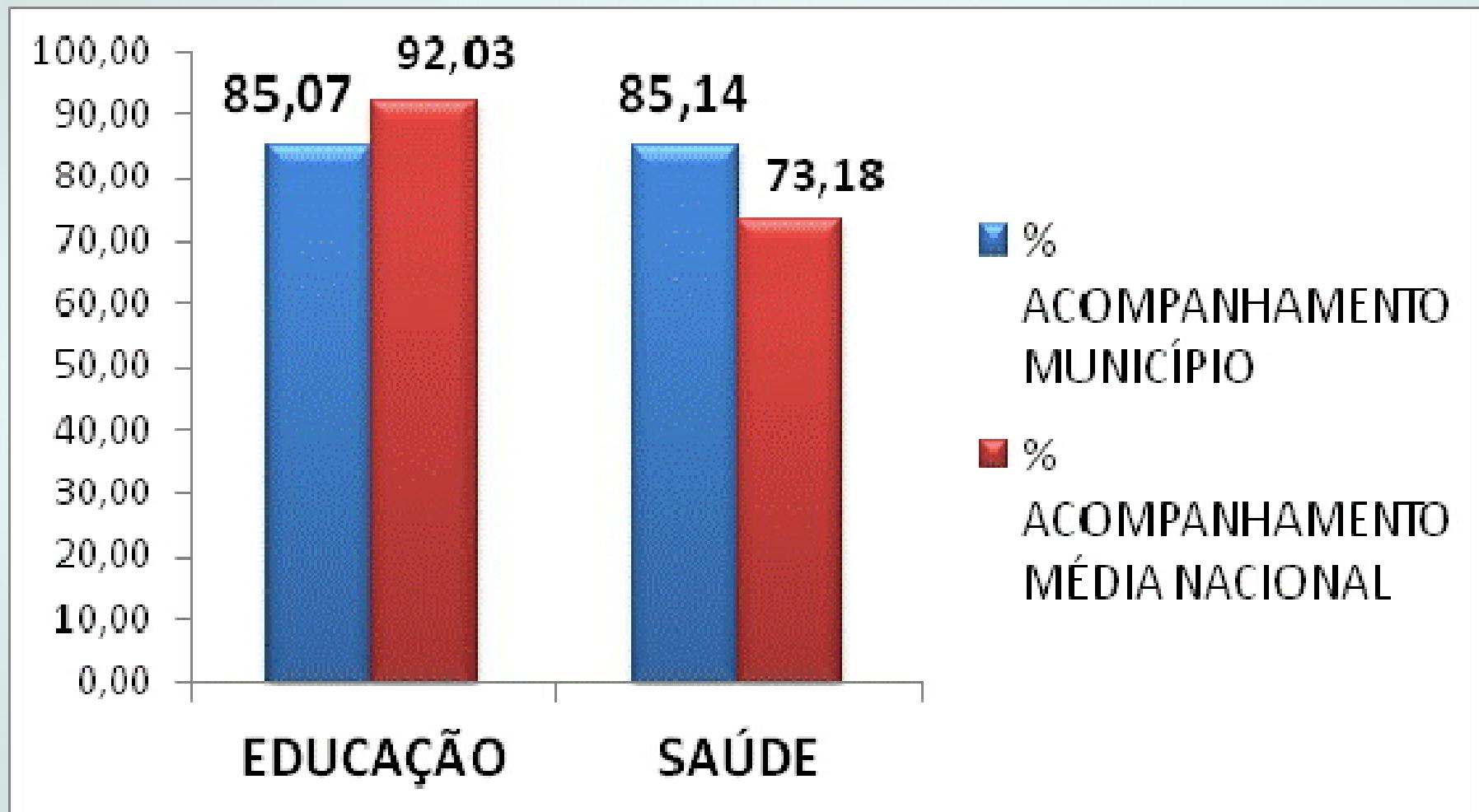
# Renda média mensal per capita (R\$)



Fonte: Valor do rendimento nominal médio mensal per capita dos domicílios particulares permanentes - total - IBGE



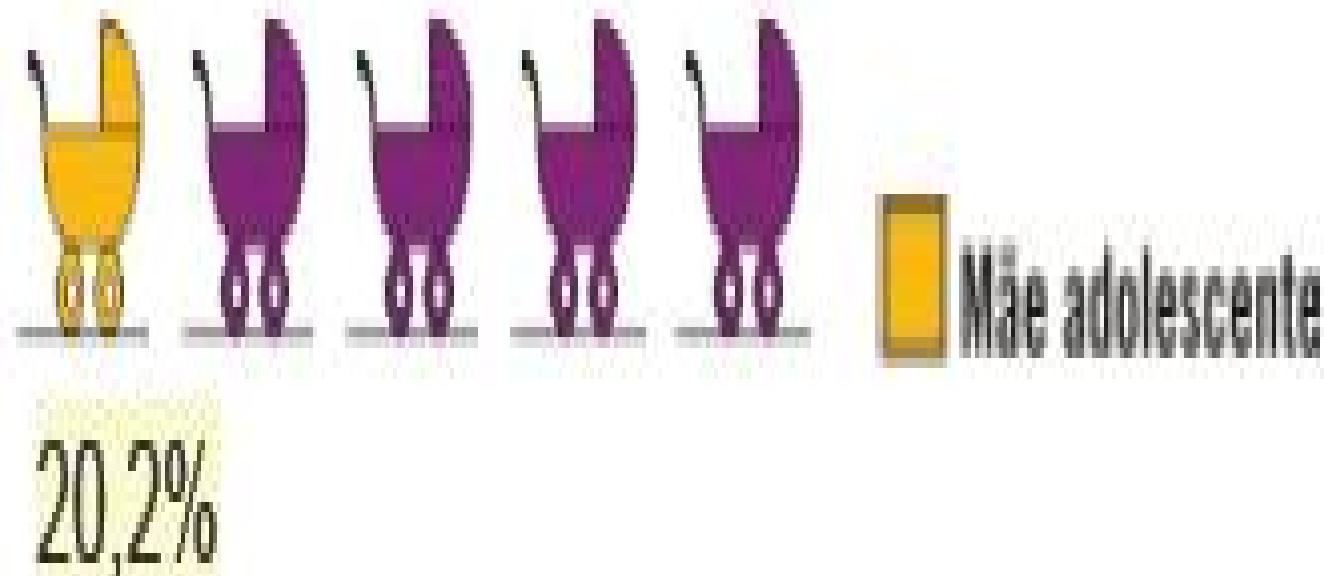
# CONDICIONALIDADES PBF – EDUCAÇÃO/SAÚDE



Fonte: MDS- Brasil sem miséria

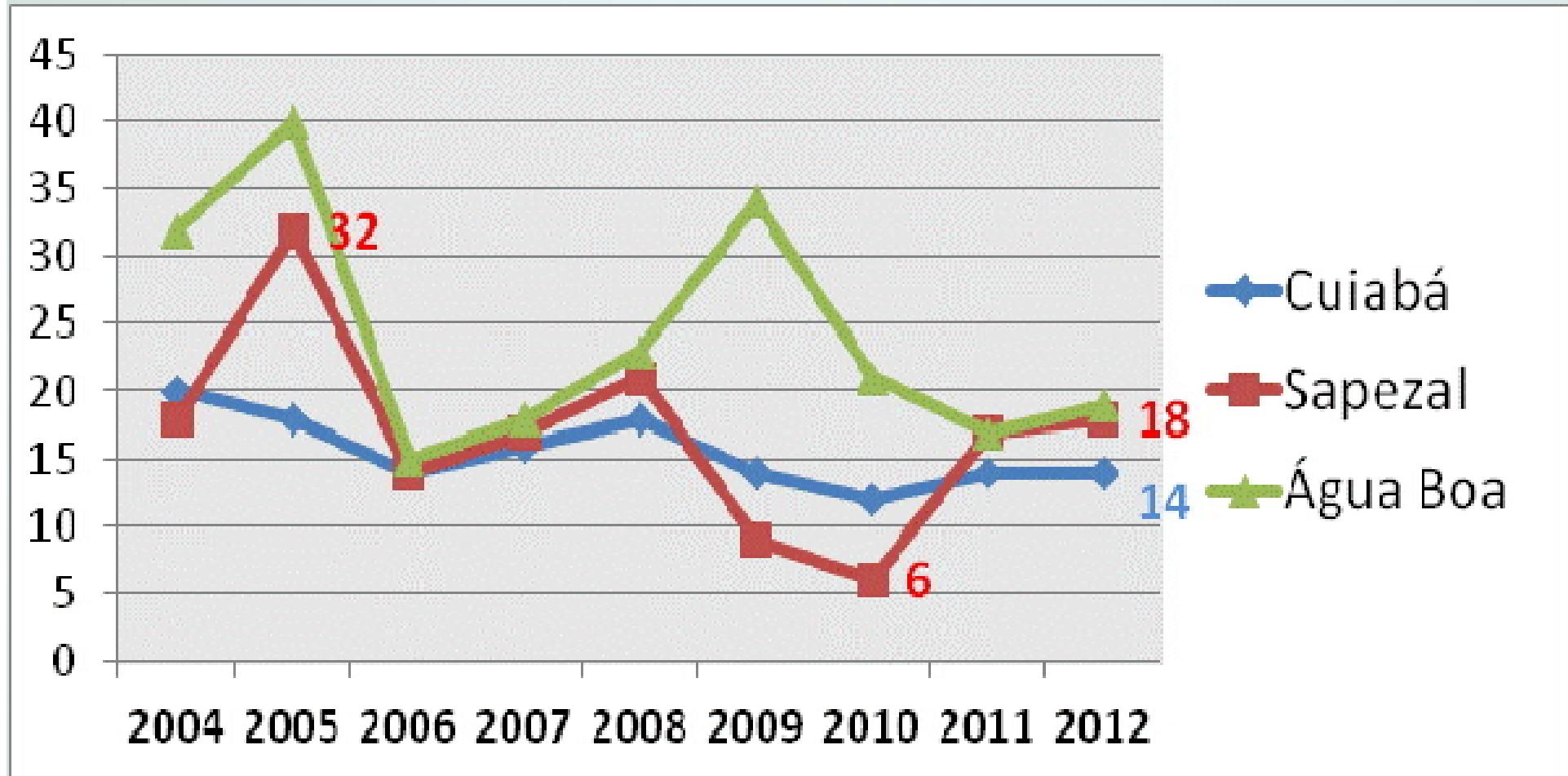


# Percentual de crianças nascidas de mães adolescentes - 2009

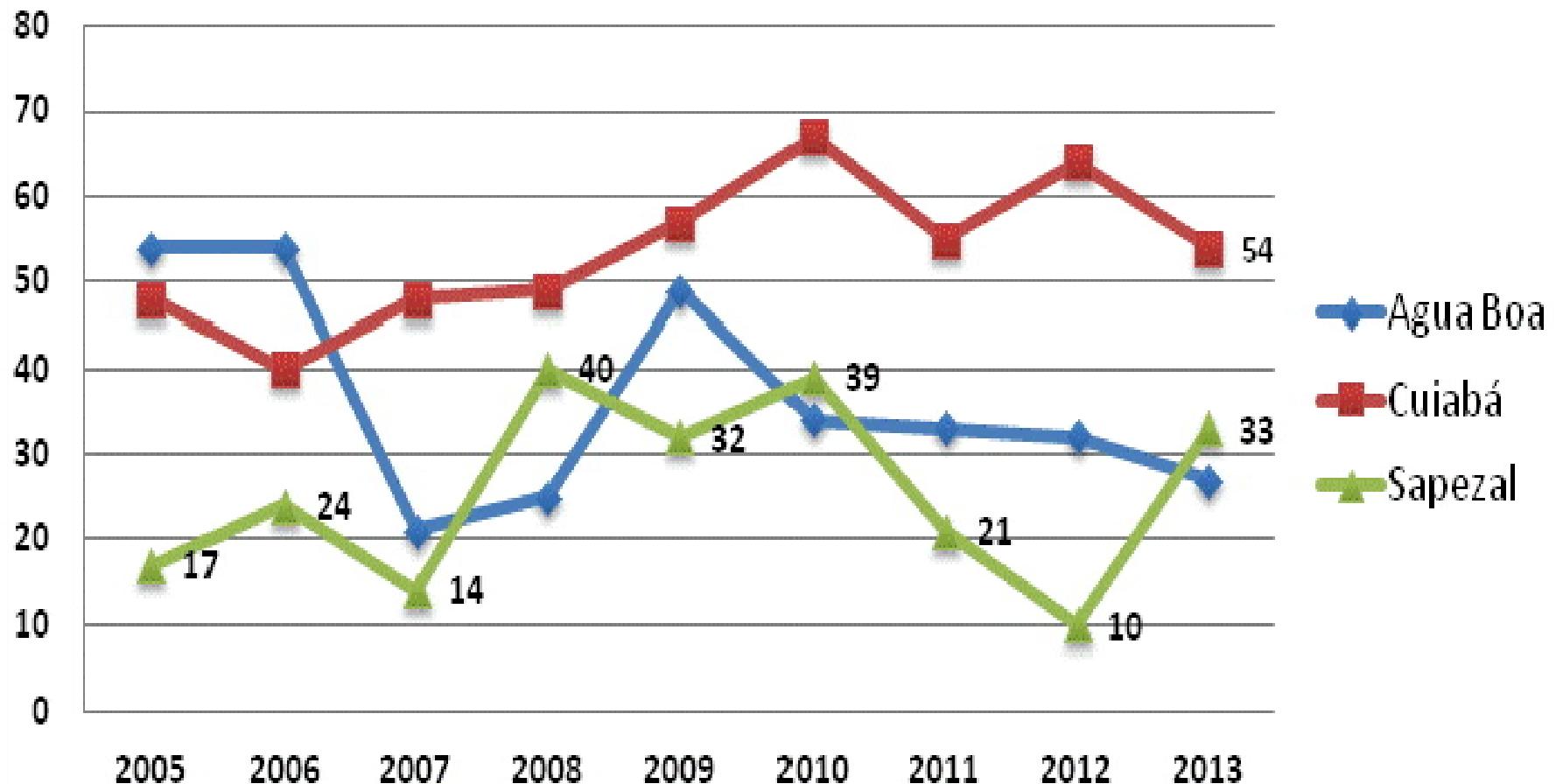


Fonte: Ministério da Saúde - DATASUS

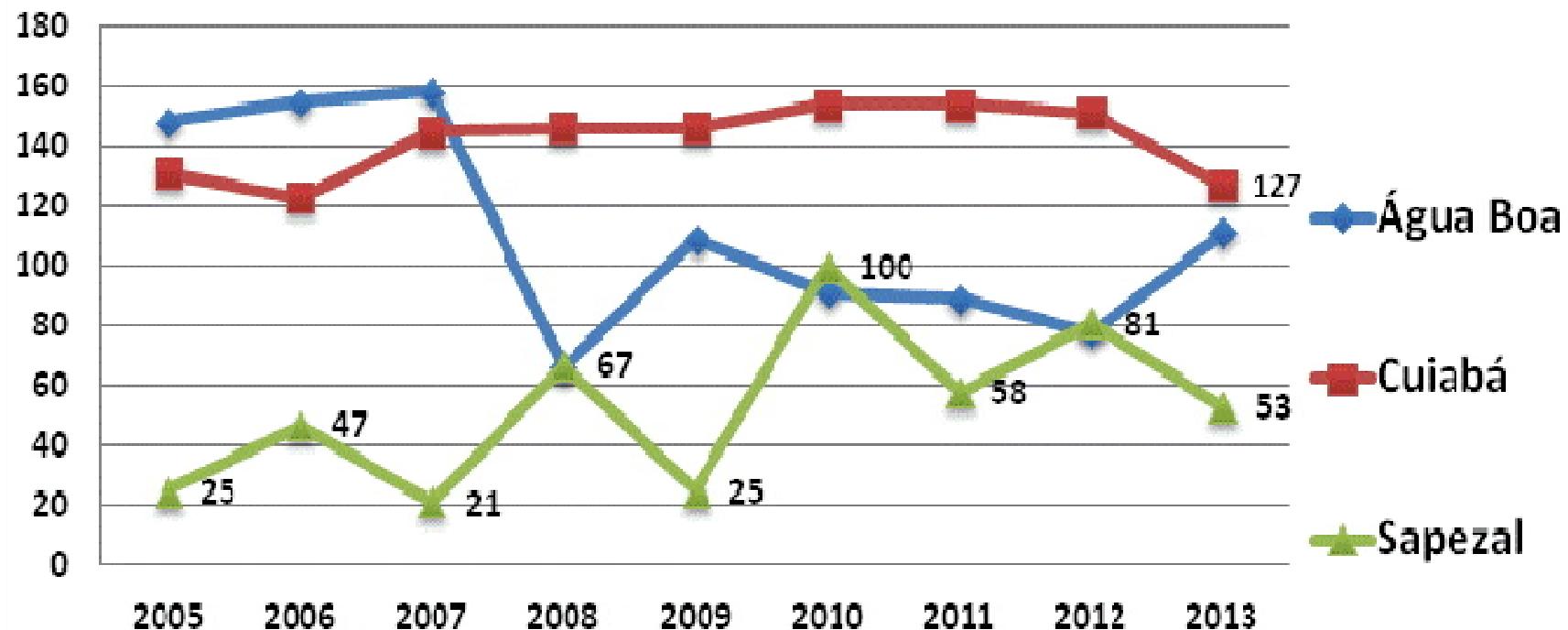
# MORTALIDADE INFANTIL



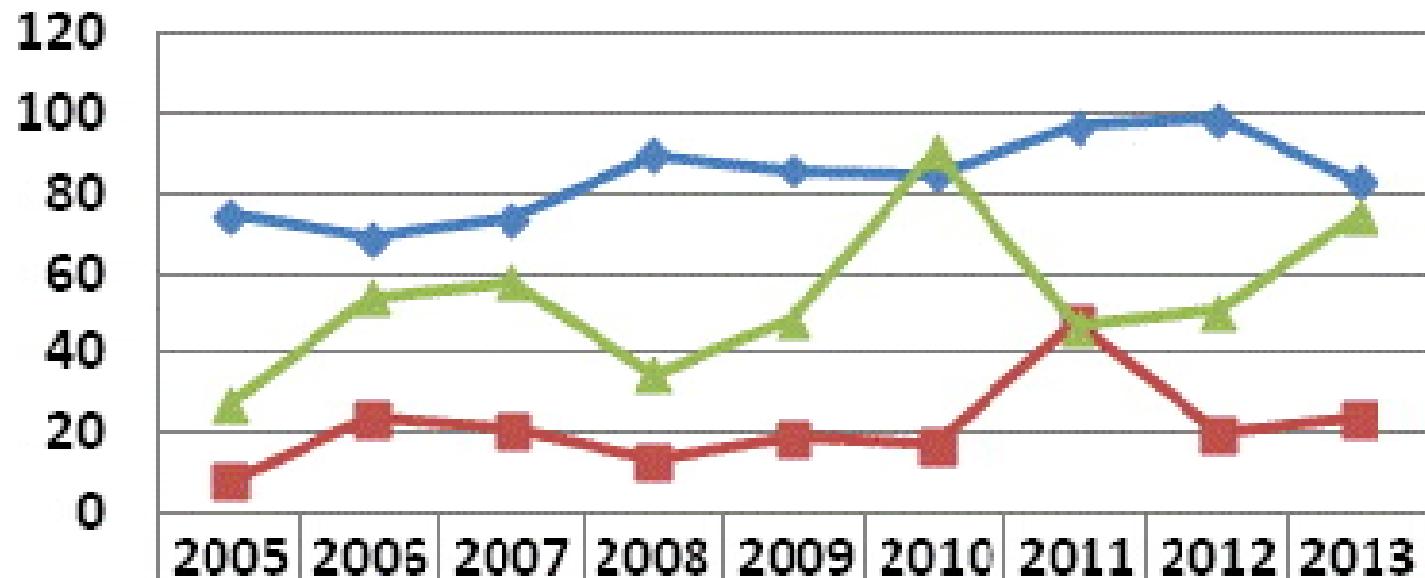
## Mortalidade por Doenças do Aparelho Respiratório



# Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório



# Mortalidade por Neoplasias



<b>Cuiabá</b>	75	69	74	90	86	85	97	99	83
<b>Sapezal</b>	8	24	21	13	19	17	48	20	24
<b>Água Boa</b>	27	54	58	35	49	91	47	51	75

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE



# Resultados das Políticas de Saúde -2012

Municípios-	População	Gasto na Saúde 2012 (R\$)	Gasto per capita ano 2012 (R\$)	Resultado TCE-MT Avaliação - 2012	Resultado TCE-MT Avaliação -2011
Sapezal	19.639	7.446.021	379	8,0	6,5
Água Boa	21.778	7.542.294	346	5,0	7,0
Diamantino	20.605	7.698.048	374	5,0	7,0
Cuiabá	551.098	237.131.586	430	6,5	4,0
sorriso	66.521	17.218.082	259	7,5	8,0

Fonte: TCE-MT/IBGE



# AVLIAÇÃO DOS INDICADORES DE SAÚDE – TCE

## ANO DE AVALIAÇÃO - 2012

Município	Taxa de Mortalidade Neonatal Precoce - 2010	Taxa de Mortalidade Infantil - 2010	Proporção de Nascidos Vivos de Mães com 7 ou mais Consultas de Pré-natal - 2010	Taxa de Internação por Infecção Respiratória Aguda (IRA) em menores de 5 anos - 2011	Taxa de Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório - Doença Cérebro-vascular - 2010	Taxa de Detecção de Hanseníase - 2011	Razão de Exames Citopatológicos Cervico-vaginais em Mulheres de 25 a 59 anos na População Feminina nesta Faixa Etária - 2011	Cobertura - Tetravalente (DTP/Hib) (TETRA) - 2011	Taxa de Incidência de Dengue - 2011	Incidência de Tuberculose todas as formas - 2011
Média Brasil	7.45	13.93	60.57	24.49	52.28	1.74	0.11	99.46	382.24	37.19
Média Mato Grosso	7.31	15.28	65.63	28.08	38.65	8.60	0.15	98.74	194.74	37.55
ALTO ARAGUAIA	8.73	13.10	77.29	11.35	51.14	2.50	0.16	98.42	12.52	6.26
<b>SAPEZAL</b>	<b>2.92</b>	<b>5.85</b>	<b>83.33</b>	<b>30.80</b>	<b>22.11</b>	<b>2.65</b>	<b>0.19</b>	<b>116.72</b>	<b>164.19</b>	<b>15.89</b>
ITIQUIRA	0.00	0.00	78.67	18.01	26.14	1.72	0.19	133.12	17.16	17.16
AGUA BOA	10.71	21.43	85.71	185.21	9.59	12.19	0.27	99.36	79.72	18.76
CUIABA	6.10	13.16	66.72	18.57	43.01	5.50	0.12	90.83	180.48	77.84



# Educação Infantil - Sapezal

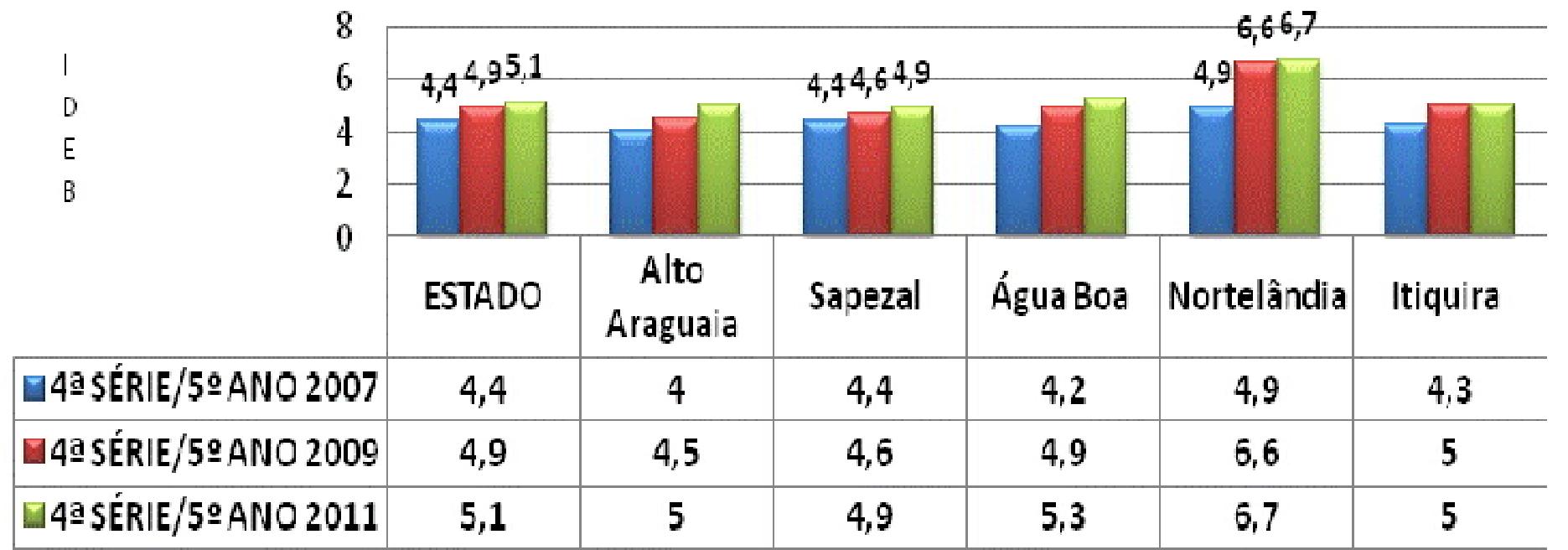
Indicadores	2008	2009	2010	2011	2012
População	15.014	15.735	18.080	18.880	19.639
População de 0-3	1.389	1.446	1.391	1.489	1.549
Matrículas (Creche)	214	204	297	365	435
Meta 50% em 2016	15%	14%	21%	25%	<b>28%</b>
População de 4-5	591	611	714	690	718
Matrículas (Pré-Escola)	481	495	562	547	604
Meta 100% em 2016	81%	81%	79%	79%	<b>84%</b>

Fonte: MEC/INEP



# EDUCAÇÃO – ANOS INICIAIS

## IDEB 4<sup>a</sup> SÉRIE/5<sup>º</sup> ANO



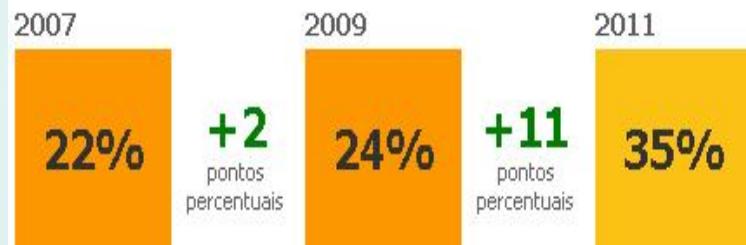
Anos iniciais  
2011

**4,9** = 0,91 (fluxo) de cada  
100 alunos, 9 não  
foram aprovados

5,34 (aprendizado) nota  
padronizada de português e  
matemática



# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 5º ano Português

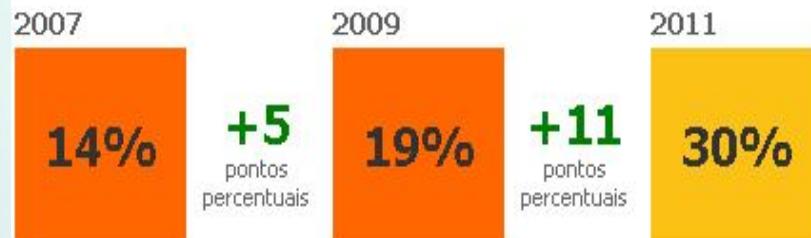


Fonte:<http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 5º ano Matemática



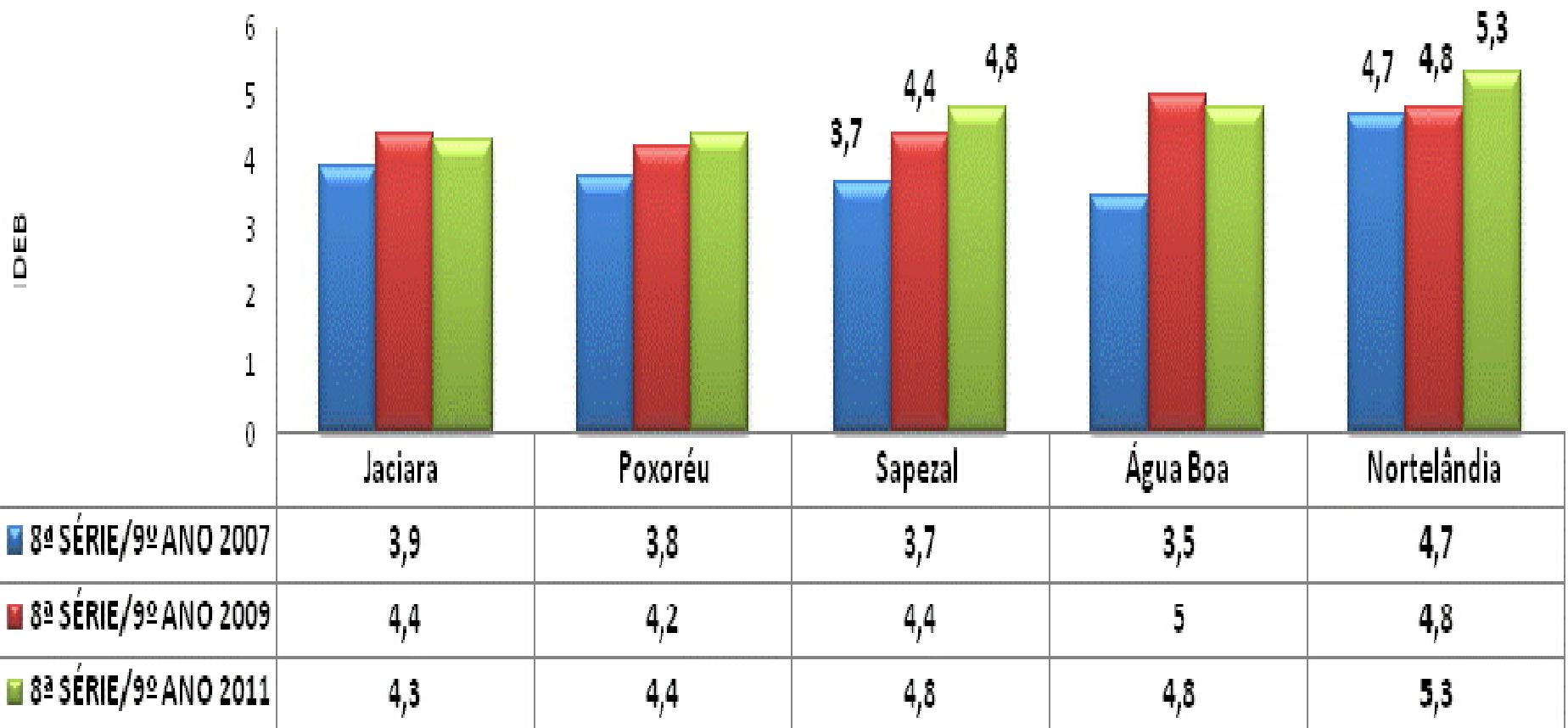
Fonte:<http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



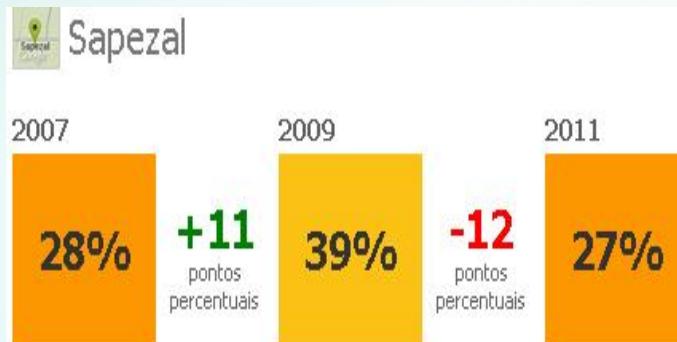
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# EDUCAÇÃO – ANOS FINAIS

## IDEB 8<sup>a</sup> SÉRIE/9<sup>º</sup> ANO

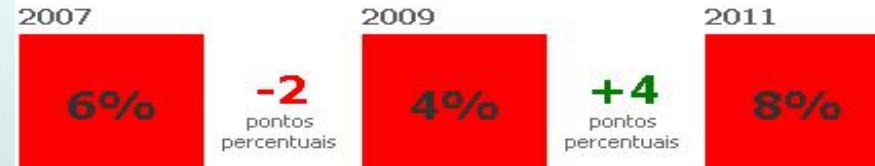
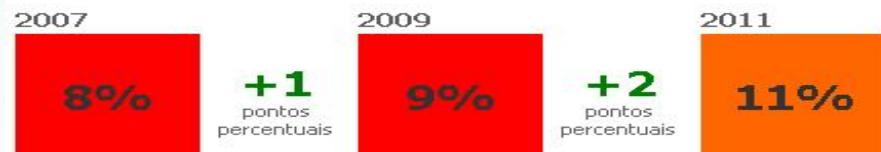
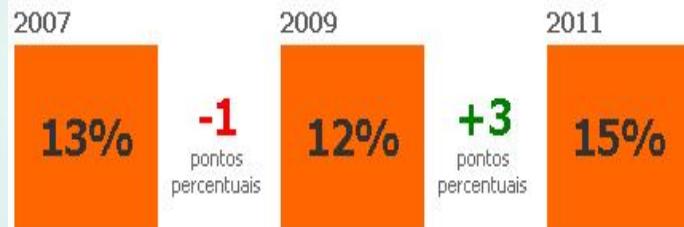


# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 9º ano Português



Fonte:<http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>

# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 9º ano Matemática

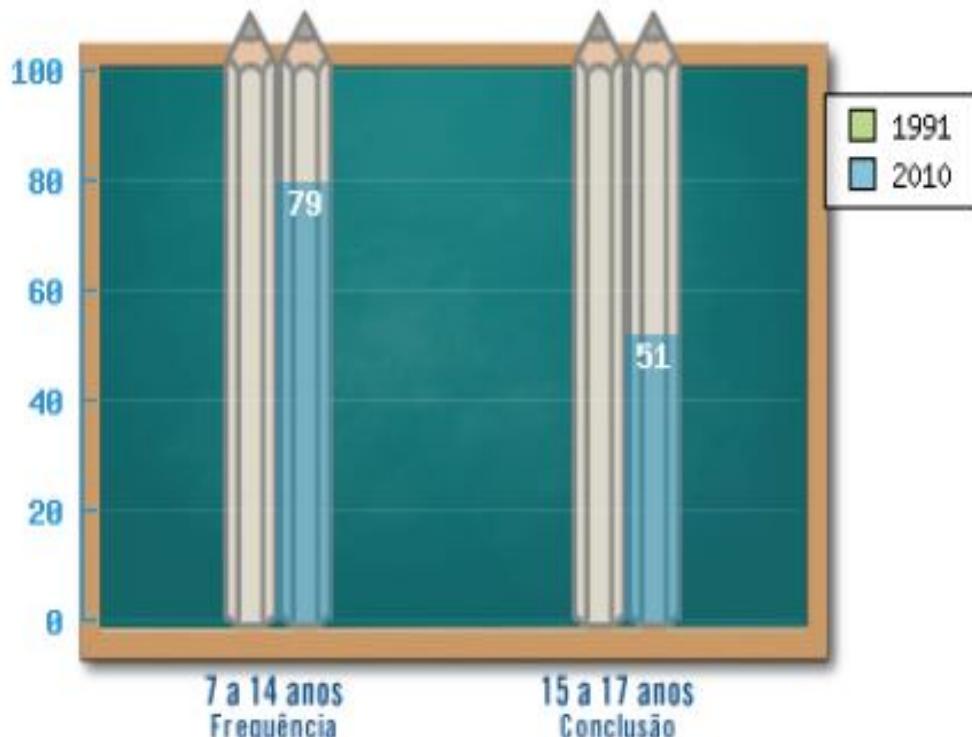


Fonte:<http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Taxa de frequência e conclusão no ensino fundamental - 1991-2010



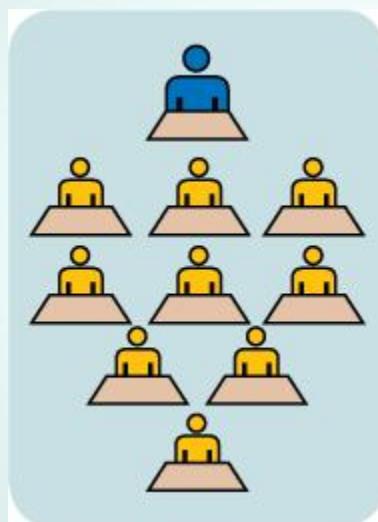
Fonte: IBGE - Censo Demográfico - 2010

No município, em 2010, 20,7% das crianças de 7 a 14 anos não estavam cursando o ensino fundamental.

A taxa de conclusão, entre jovens de 15 a 17 anos, era de 51,5%.

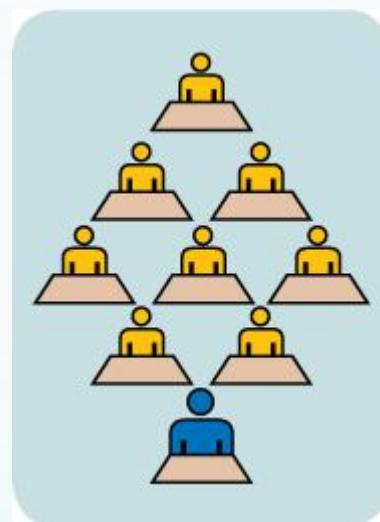
# Distorção idade-série no ensino fundamental e médio - 2012

## Ensino Fundamental Anos Iniciais



9,9%

## Ensino Fundamental Anos Finais



11,1%

## Ensino Médio



33,7%



Em idade correta



Defasagem idade-série

Fonte: Ministério da Educação - INEP

# Resultado das Políticas de Educação - Sapezal

Municípios	Despesa (R\$)	Alunos	Despesa/Aluno (R\$)	IDEB 4 <sup>a</sup> /5 <sup>a</sup>	IDEB 8 <sup>a</sup> /9 <sup>a</sup>	Média 2011
Cuiabá	41.294.076	43.988	939	4,8	4,2	4,5
<b>Sapezal</b>	<b>17.610.491</b>	<b>3.361</b>	<b>5.240</b>	<b>4,9</b>	<b>4,8</b>	<b>4,9</b>
Água Boa	11.797.517	2.918	4.043	5,3	4,8	5,1
Diamantino	11.223.418	2.358	4.760	5,1	-	2,6



Tribunal de Contas

Mato Grosso

Fonte: TCE-MT 2010 e MEC/INEP

\* Sem Média na Prova Brasil

# Domicílios com Abastecimento de Água Via Rede Pública – Rural e Urbano

Sapezal	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ab Água Rede Pública	2.711	3.189	3.431	3.590	3.573	3.785	4.114	4.164	4.232
Nº de Domicílios	3.313	3.791	4.021	4.166	4.211	4.427	4.712	4.780	4.857

Fonte: Ministério da Saúde.  
Abastecimento Rede pública: domicílio servido  
de água proveniente de uma rede geral de abastecimento.



# Domicílios sem Tratamento de Água Rural e Urbano

Sapezal	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Água sem Tratamento	2.738	587	590	572	635	635	589	593	599
Nº de Domicílios	3.313	3.791	4.021	4.166	4.211	4.427	4.712	4.780	4.857

Fonte: Ministério da Saúde.  
Água Sem Tratamento: água que não recebeu nenhum dos três tipos de tratamento: Filtro, Fervura e Cloro.



# Domicílios com Sistema de Esgoto Rede Pública - Urbano

Sapezal	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Sistema de Esgoto	1	3	1	-	-	2	3	7	6
Nº de Domicílios	2.772	3.250	3.466	3.612	3.588	3.805	4.118	4.170	4.242

Fonte: Ministério da Saúde.  
Sistema de Esgoto (rede geral) - fezes e urina são canalizadas para o sistema de esgoto (rede pública geral)



# Domicílios com Coleta de Lixo – Urbano

Sapezal	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Lixo Coletado	2.702	3.193	3.402	3.611	3.588	3.805	4.117	4.168	4.240
Nº de Domicílios	2.772	3.250	3.466	3.612	3.588	3.805	4.118	4.170	4.242

Fonte: Ministério da Saúde.

Lixo Coletado: coletado por serviço de empresa pública ou particular.

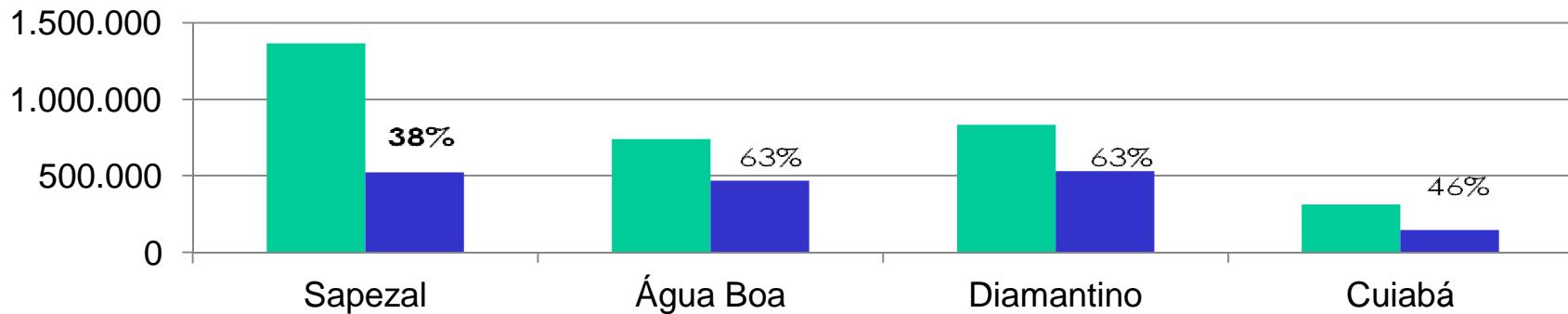


# Dinâmica do Desmatamento

Hectares	Área do Município	Desmate até 2007	2008	2009	2010	2011	Desmate até 2011	% Desmate
Sapezal	1.362.783,81	514.106,34	5.909,67	1.019,52	209,26	176,28	521.421,08	38%
Água Boa	741.181,31	459.830,11	3.814,38	1.204,74	2.014,43	250,33	467.113,97	63%
Diamantino	833.930,34	526.630,49	1.473,38	549,04	332,67	264,90	529.250,47	63%
Cuiabá	315.743,96	144.283,47	850,84	513,63	433,02	402,04	146.483,01	46%

## Dinâmica do Desmatamento (hectares)

■ Área total ■ Área desmatada até 2011





# **PERSPECTIVA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

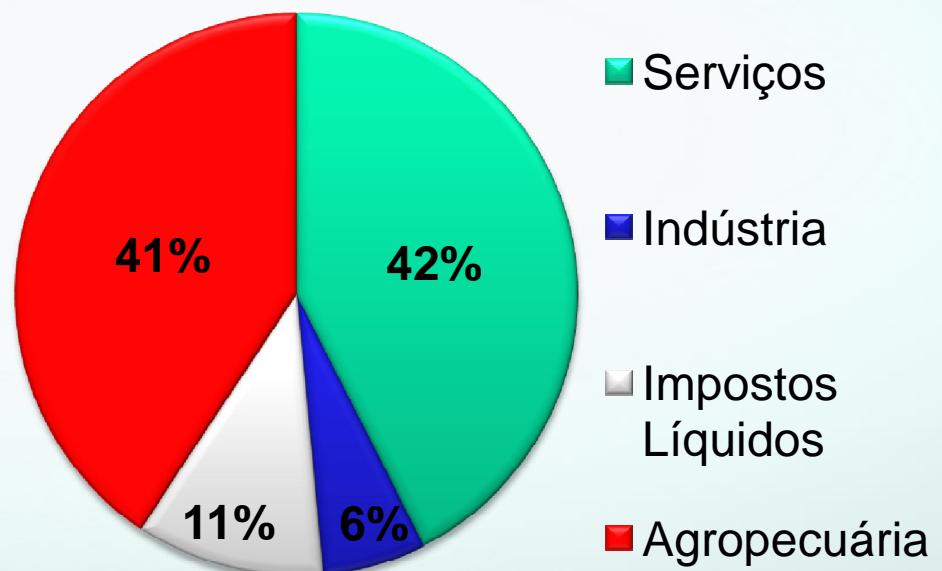


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# PIB Sapezal – 2011 (Setores Econômicos)

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	660.490
Indústria	92.472
Impostos Líquidos	168.134
Agropecuária	631.575
<b>Total</b>	<b>1.552.671</b>

Cidade	PIB per capita (R\$)
Sapezal	82.238,98
Cuiabá	22.301,79
Mato Grosso	23.218,24
Brasil	21.252,41

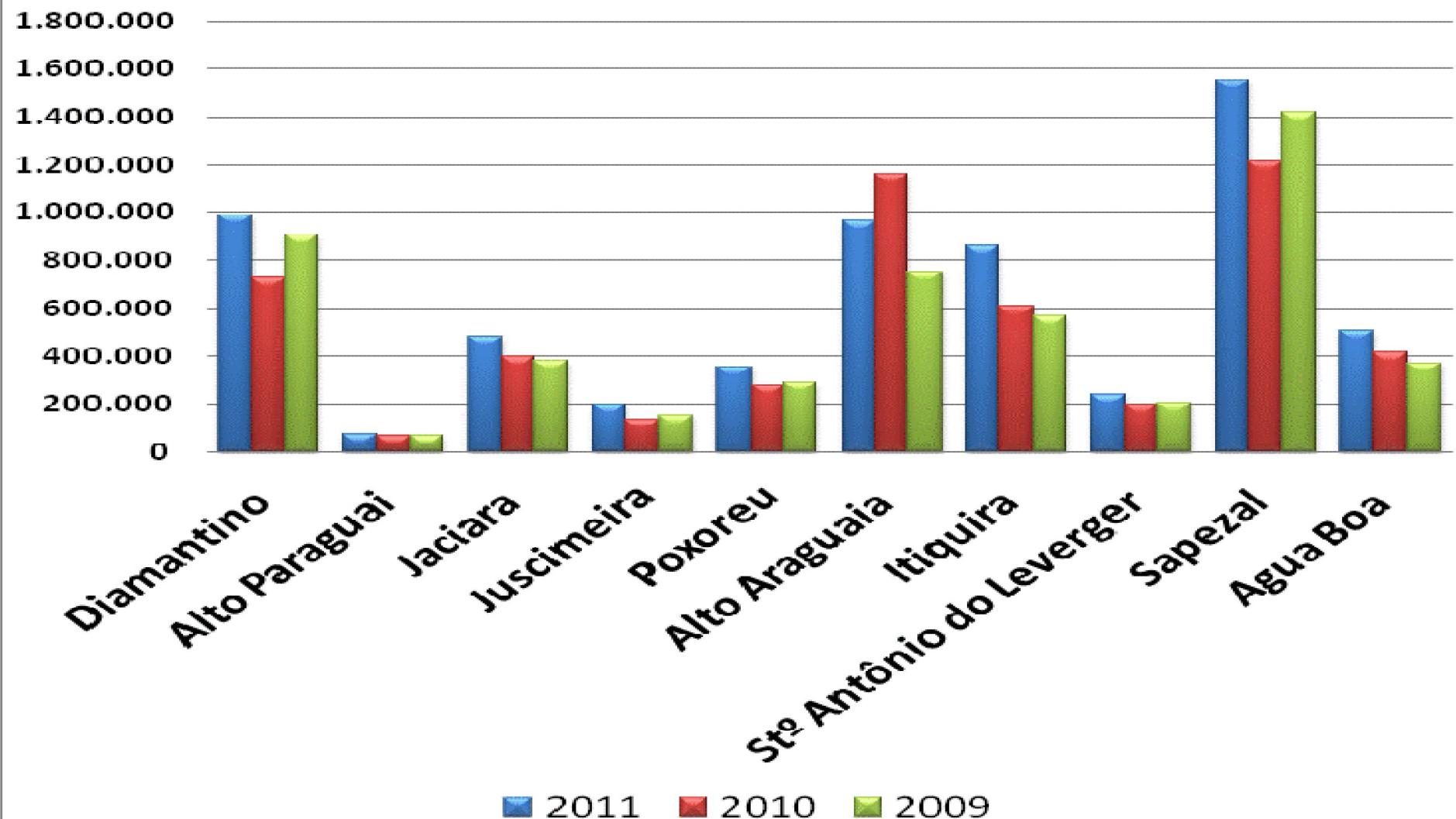


Fonte: IBGE – Informações estatísticas

## PIB MUNICIPAIS 2011



## PIB COMPARADO 2009,2010,2011

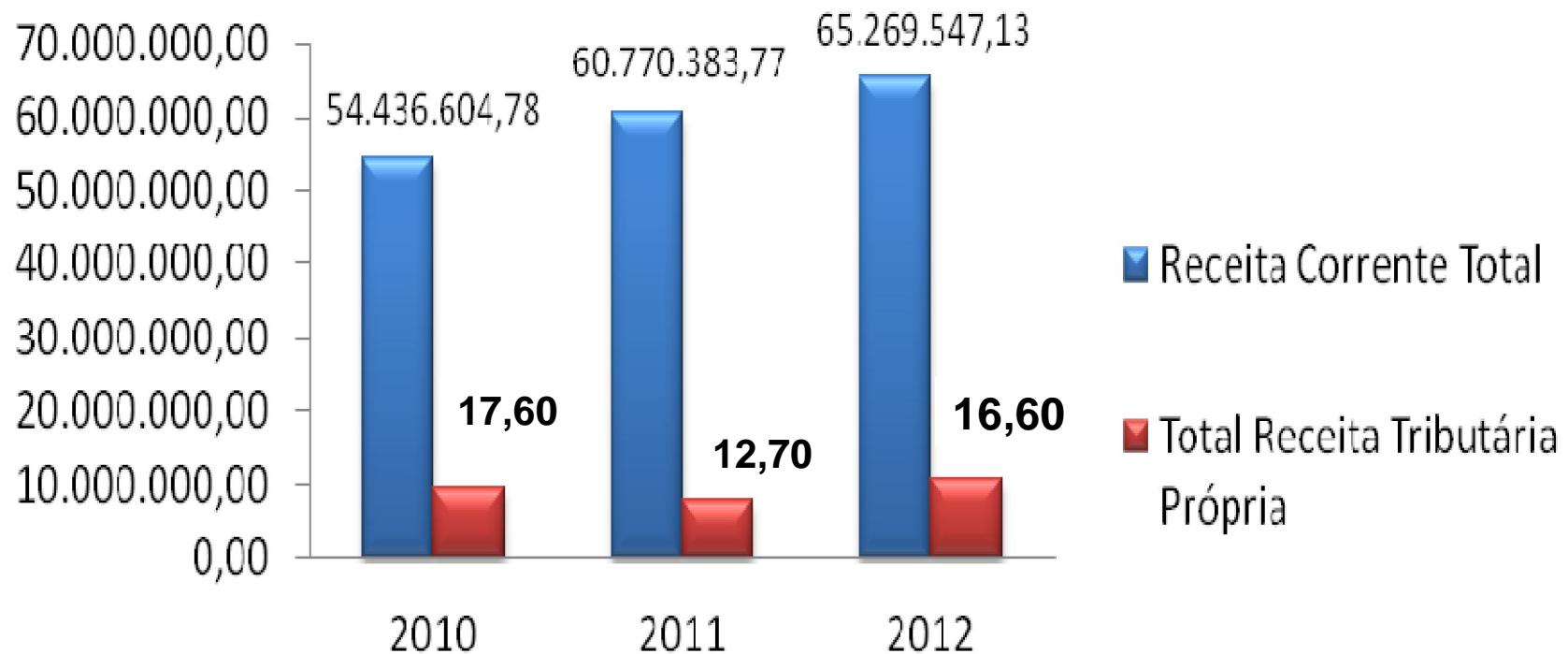


# PERSPECTIVA FINANCEIRA

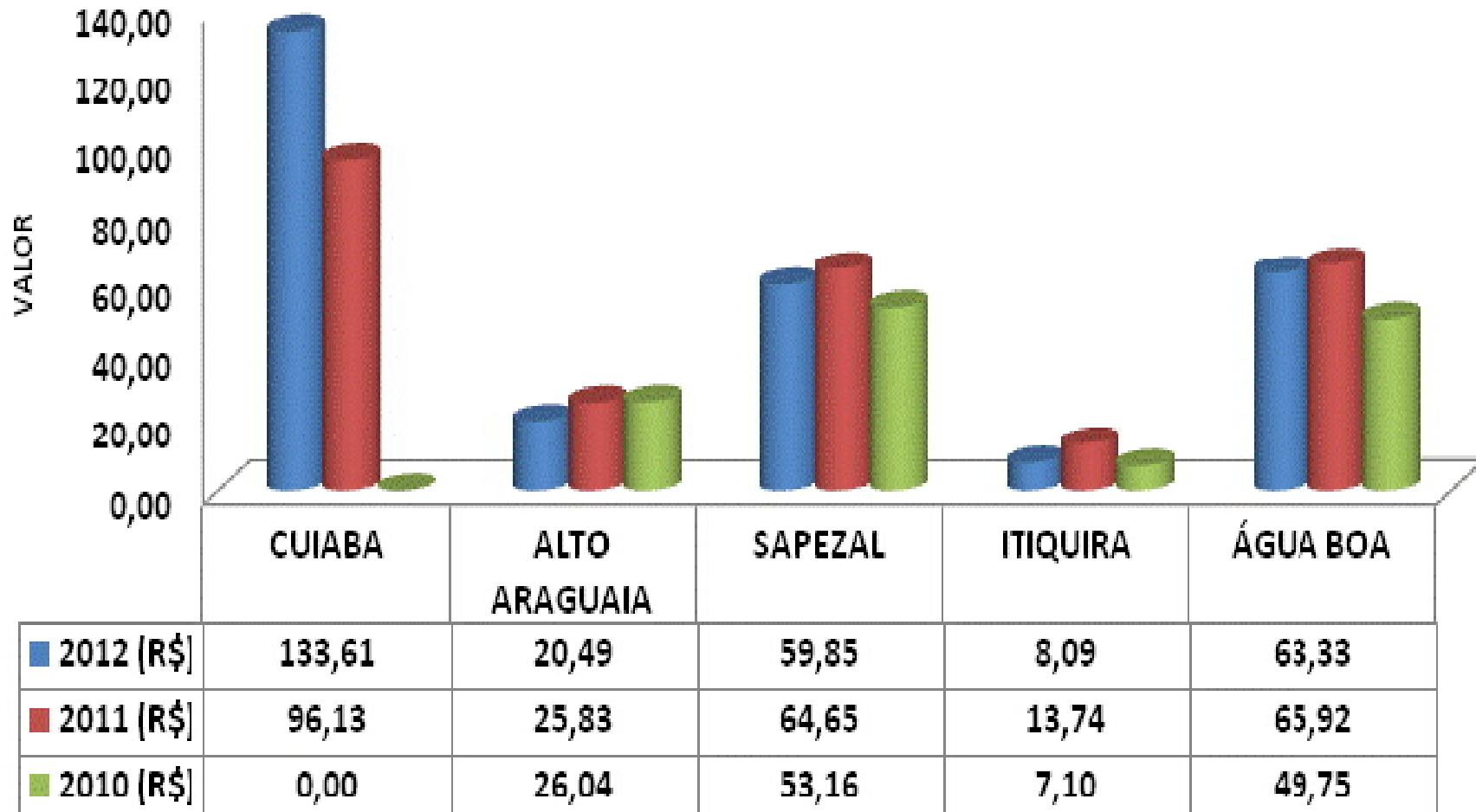


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# % Receita Própria sobre a Receita Corrente -

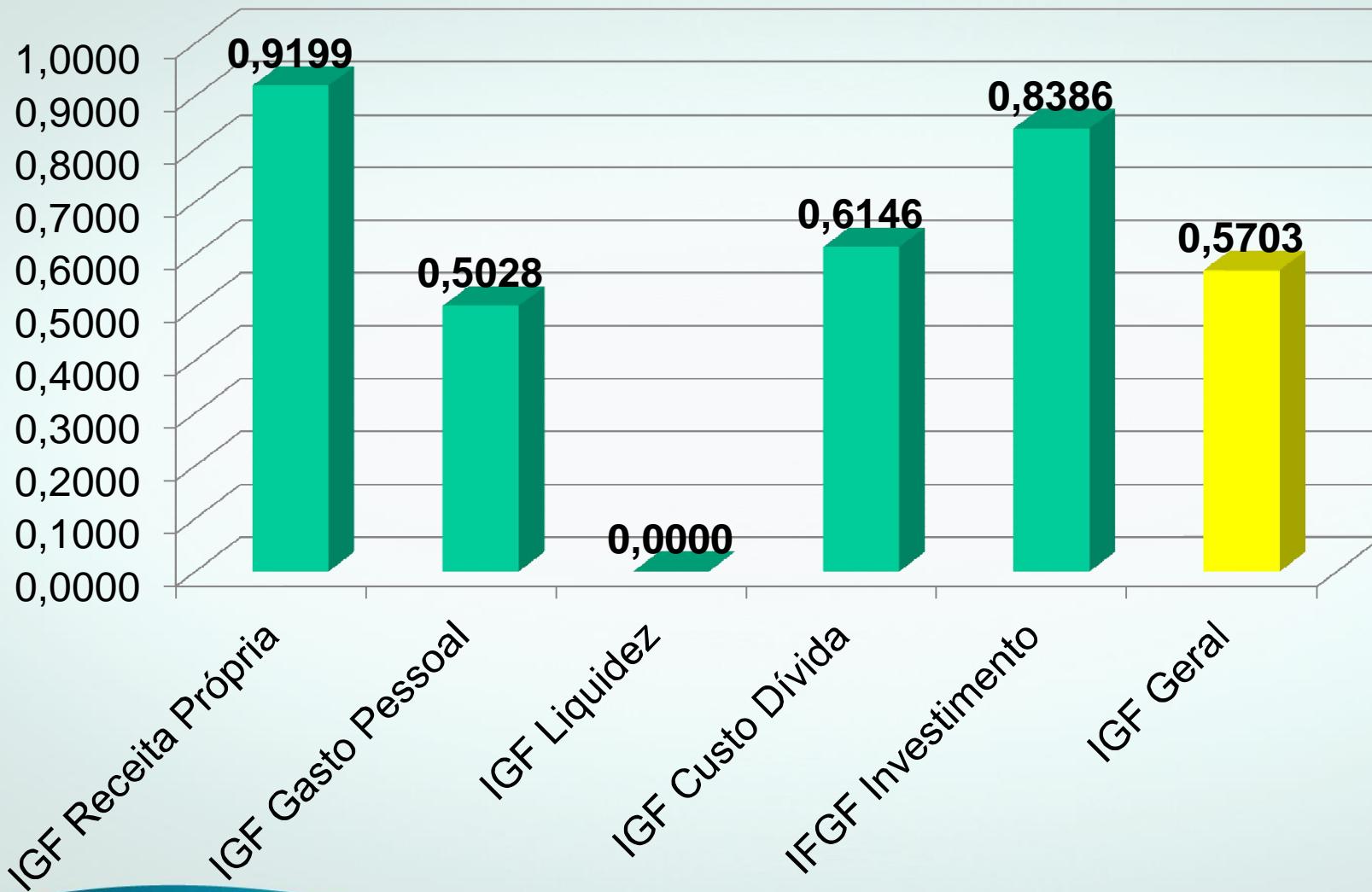


## IPTU PER CAPITA



Fonte: TCE - Indicadores

# Sapezal - IGF - TCE/MT



O IGF é composto por 5 quesitos conforme descritos a seguir:

- **IGF Receita Própria** : referente a capacidade de arrecadação de cada município;
- **IGF Gasto com Pessoal** : representa quanto os municípios gastam com pagamento de pessoal, medindo o grau de rigidez do orçamento;
- **IGF Liquidez** : responsável por verificar a relação entre o total de restos a pagar acumulados no ano e os ativos financeiros disponíveis para cobri-los no exercício seguinte;
- **IGF Investimentos** : acompanha o total de investimentos em relação à receita líquida;
- **IGF Custo da Dívida** : avalia o comprometimento do orçamento com o pagamento de juros e amortizações de empréstimos contraídos em exercícios anteriores;





# QUAL O PAPEL DOS CONSELHEIROS NA CONSTRUÇÃO E EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS PARA RESULTADOS?





➤ ParticiPação;

➤ AcompAnhAmento do  
resul tados.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



# Resultados da Oficina

**Documento final das demandas compartilhadas, assinado por todos os presentes, e encaminhado ao Executivo para se considerar no realinhamento do Plano Estratégico e no PPA.**





Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Muito obrigada!

**CLELIA R. O. GUIMARÃES**

*Travessia - Desenvolvimento Organizacional*

[www.travessiamt.com.br](http://www.travessiamt.com.br)

[cleliaguimaraes@bol.com.br](mailto:cleliaguimaraes@bol.com.br)