

# 1- Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico ITIQUEIRA



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

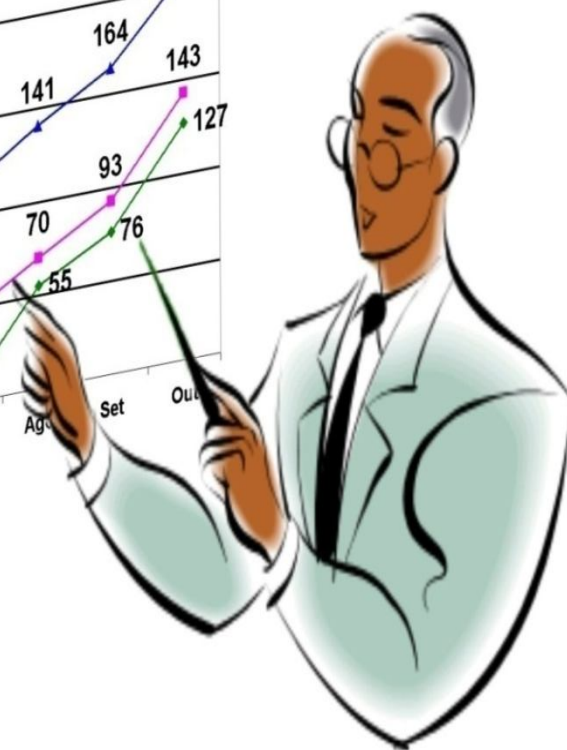
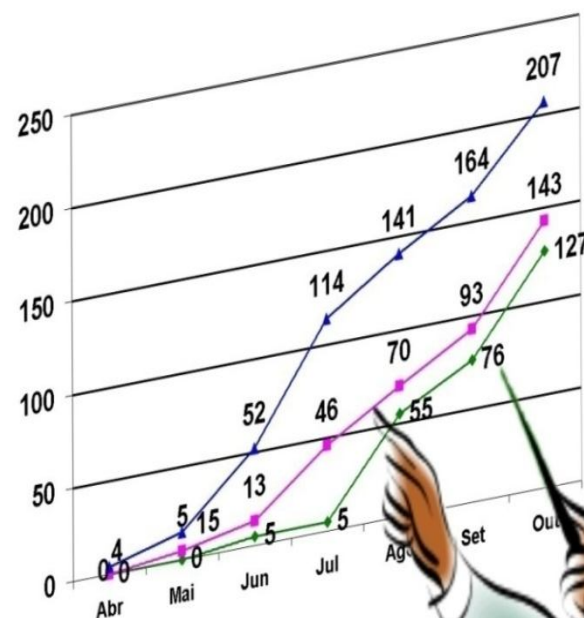
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**CLELIA R. O. GUIMARÃES**  
Facilitadora TCE / TRAVESSIA

# BUROCRÁTICO

TRAVESSIA

# GERENCIAL



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# BALANCED SCORECARD

## CLIENTES

Para alcançarmos a nossa visão, como deveríamos ser vistos pelos nossos clientes?

ivos

dores

s

ivas

## PROCESSOS INTERNOS

Para satisfazermos nossos clientes, em que processos de trabalho deveremos alcançar excelência?

ivos

dores

s

vas

## APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Para alcançarmos nossa visão, como sustentaremos nossa capacidade de mudar e melhorar?

ivos

adores

s

tivas

## FINANÇAS

Para sermos bem-sucedidos financeiramente, como deveremos executar o orçamento?

Objetivos

Indicadores

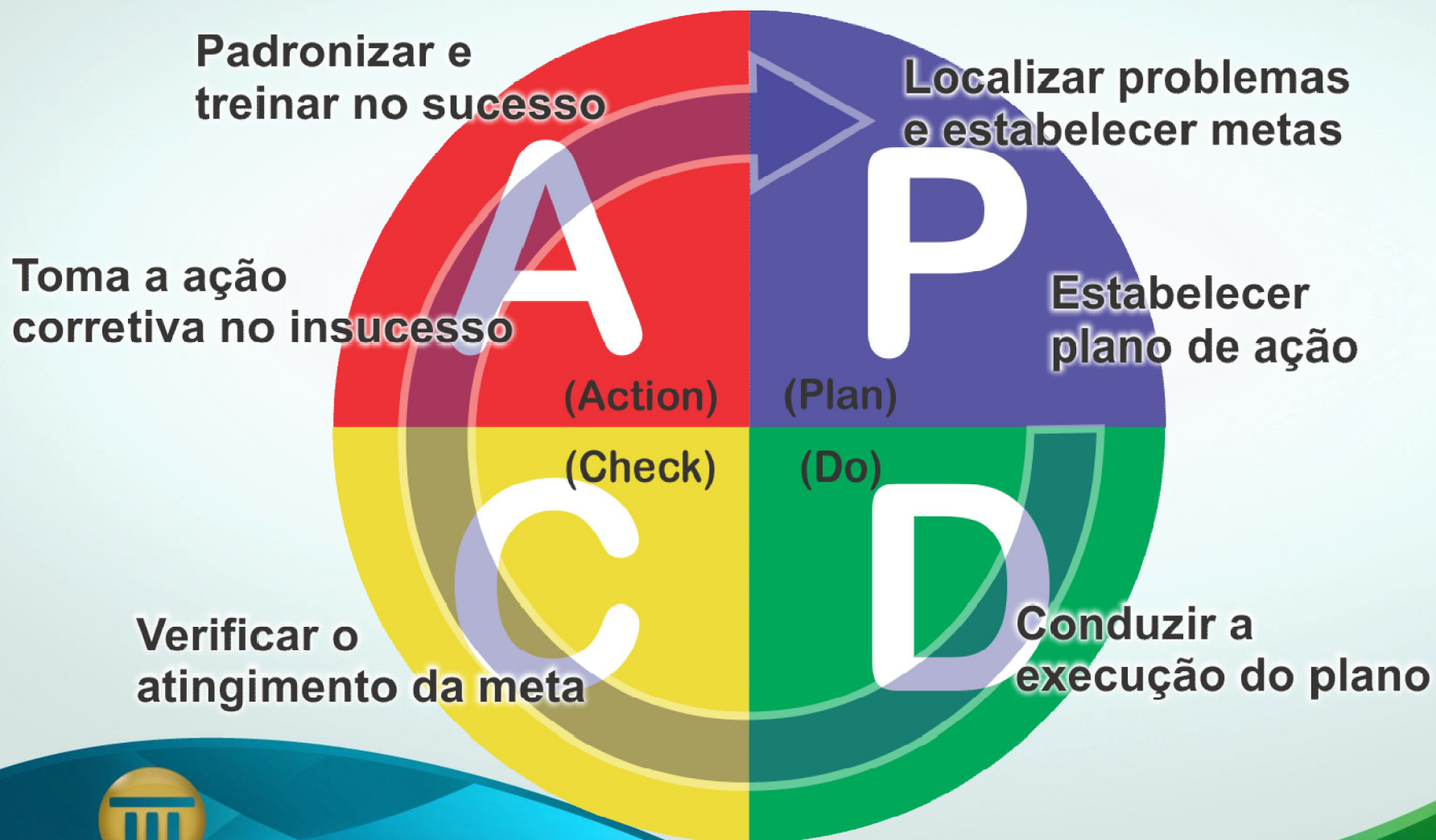
Metas

Iniciativas



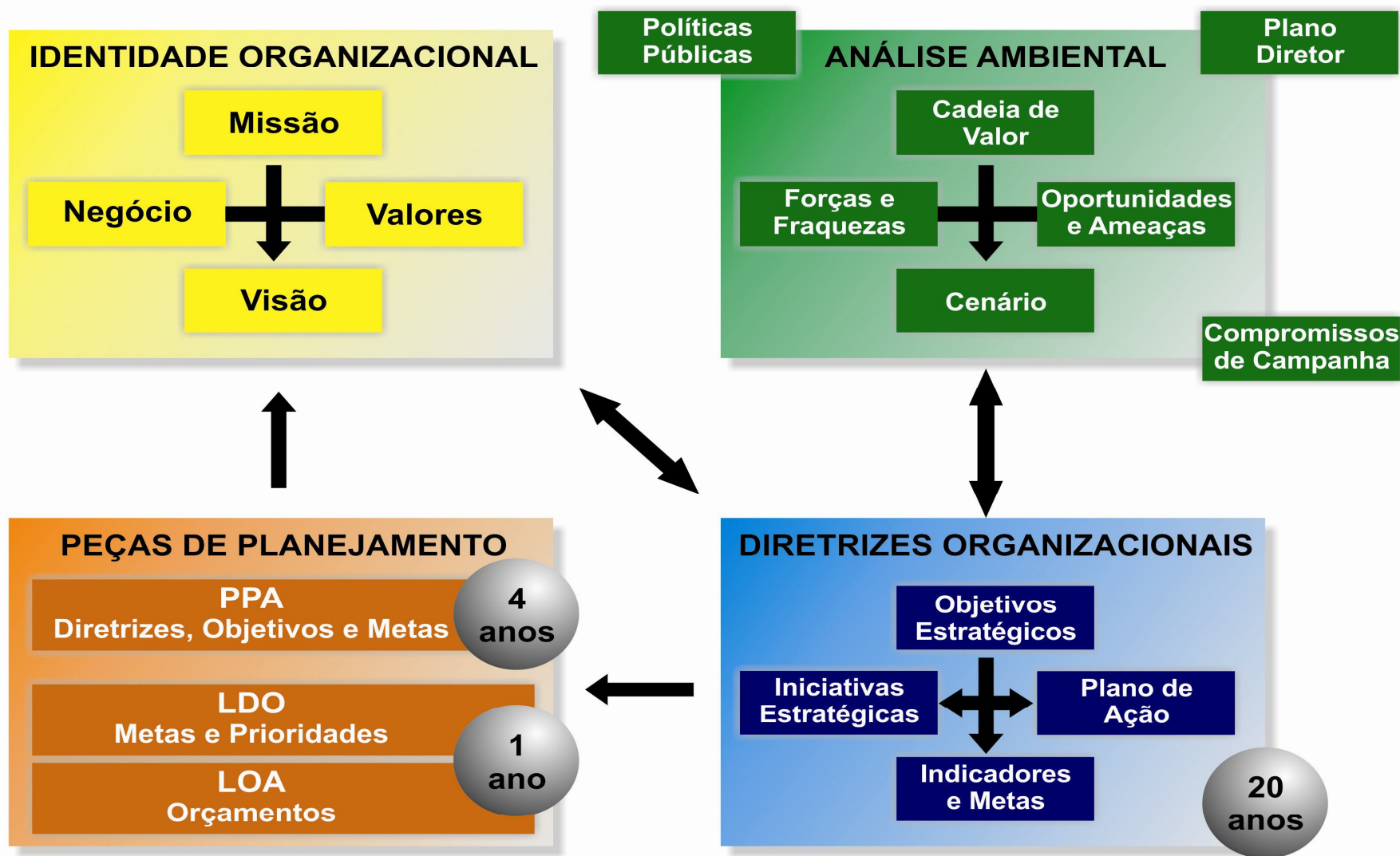
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Método Científico de Gerenciamento





# Administração Pública Gerencial – Elaboração do Plano Estratégico



# INDICADORES ITIQUIRA

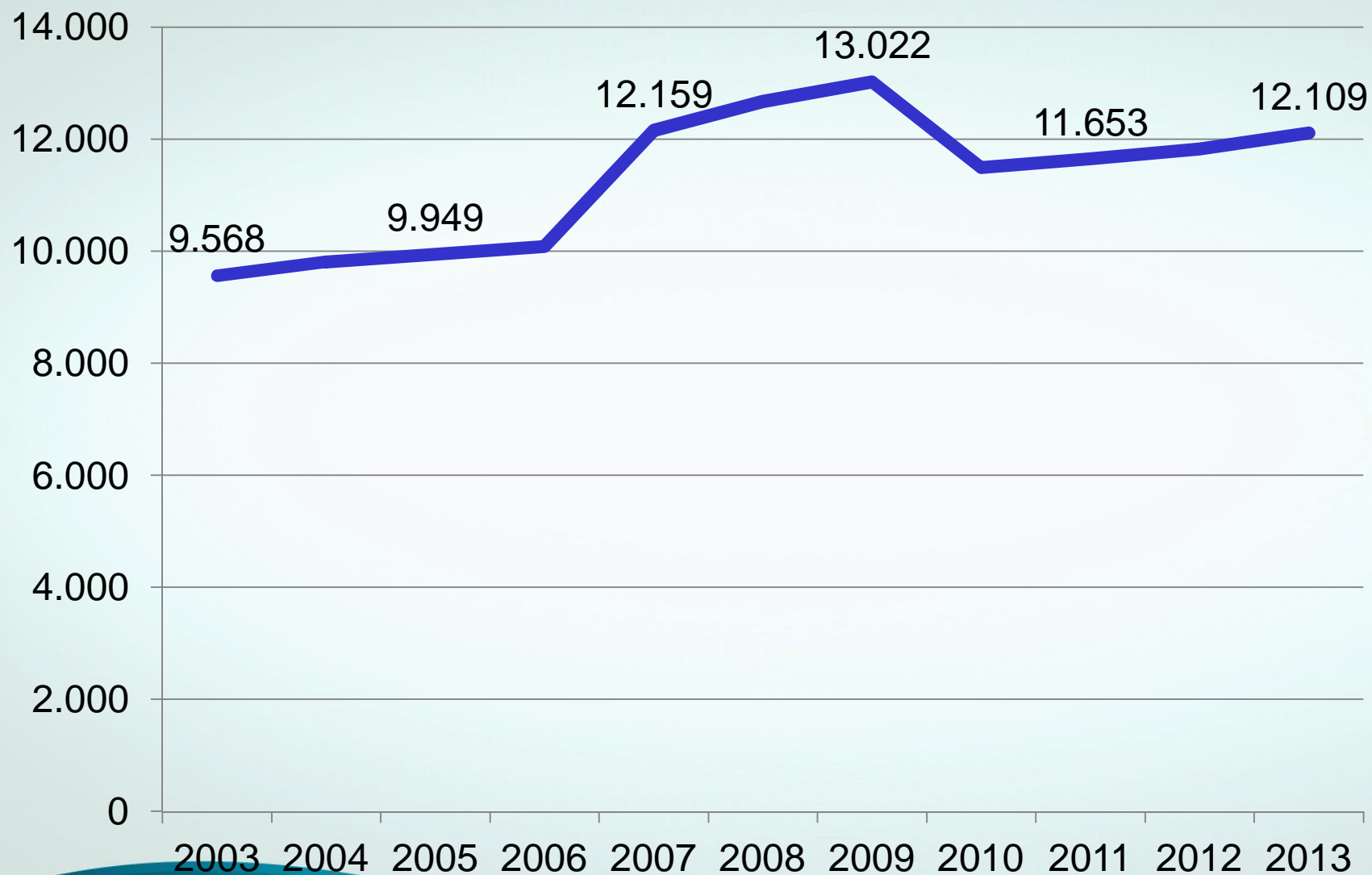


# INDICADORES: PERSPECTIVA DA SOCIEDADE



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# População - Itiquira

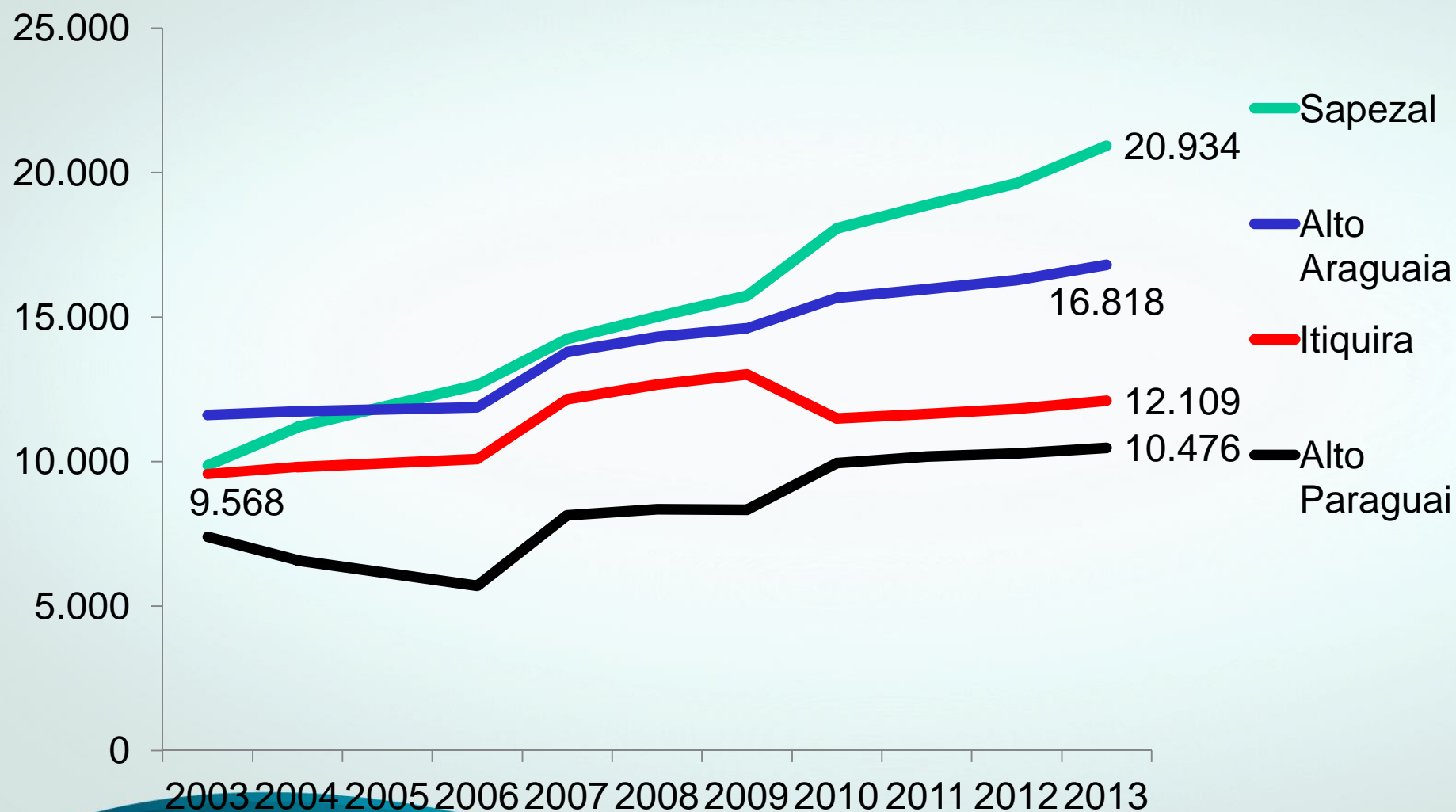


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Fonte: IBGE – Informações estatísticas



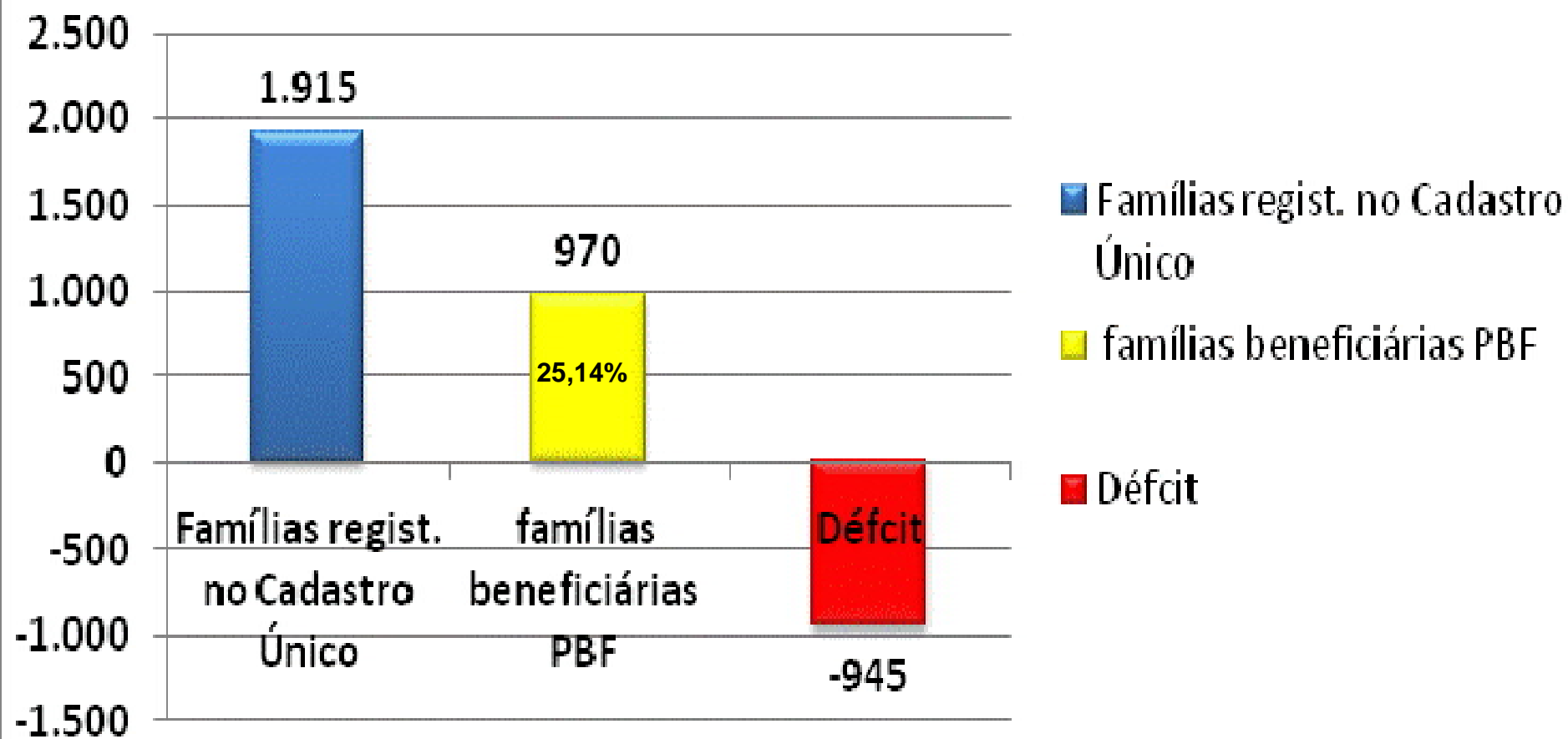
# População comparada



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Fonte: IBGE – Informações estatísticas

# FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE CADASTRADAS NO CADASTRO ÚNICO - DEZ. 2013



Fonte: MDS- Brasil sem miséria

# Proporção de pessoas abaixo da linha da pobreza e indigência – 2010

## ITIQUEIRA

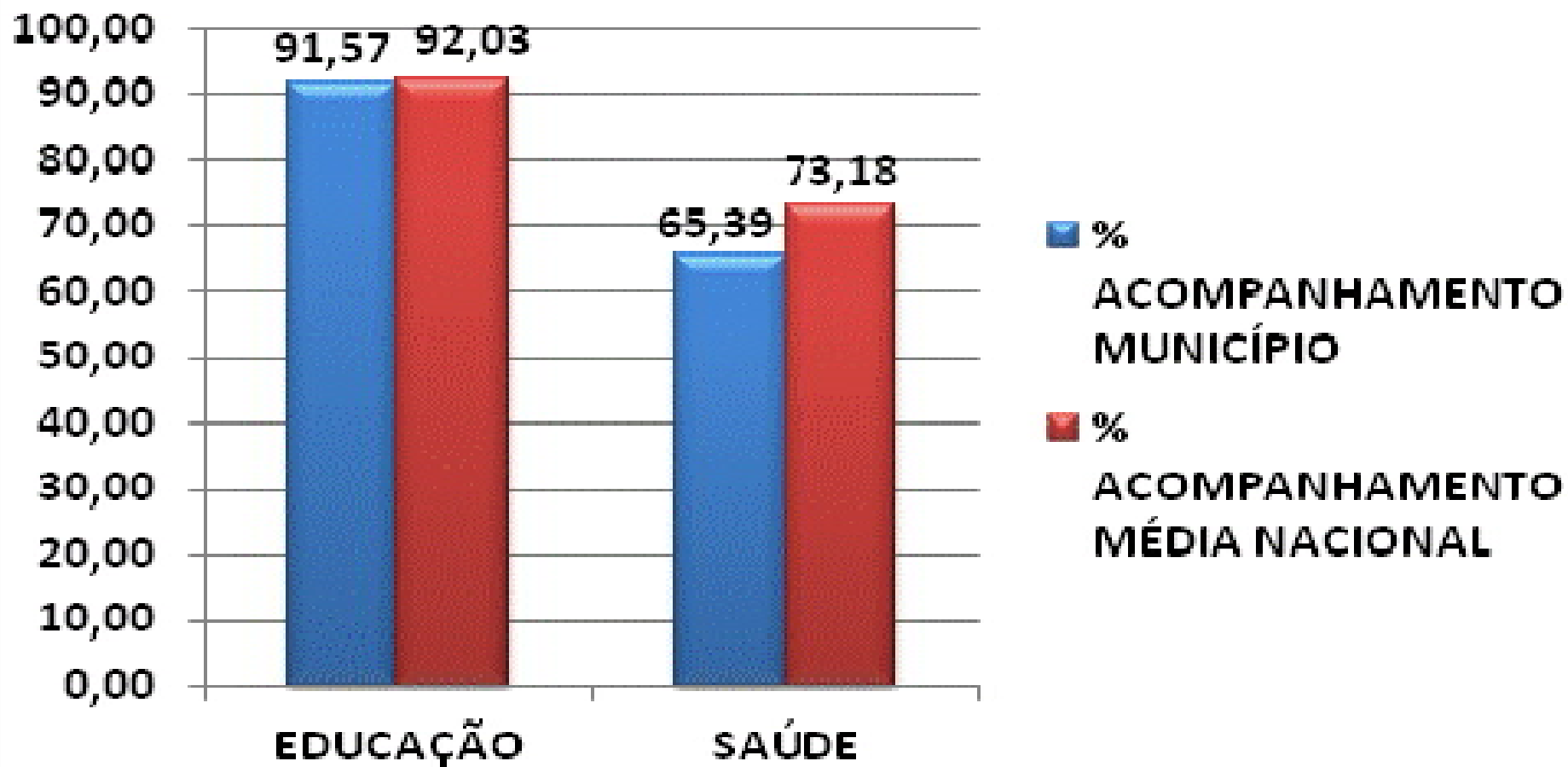


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Fonte: IBGE - Censo Demográfico - 2010

Elaboração: IPEA/DISOC/NINSOC - Núcleo de Informações Sociais

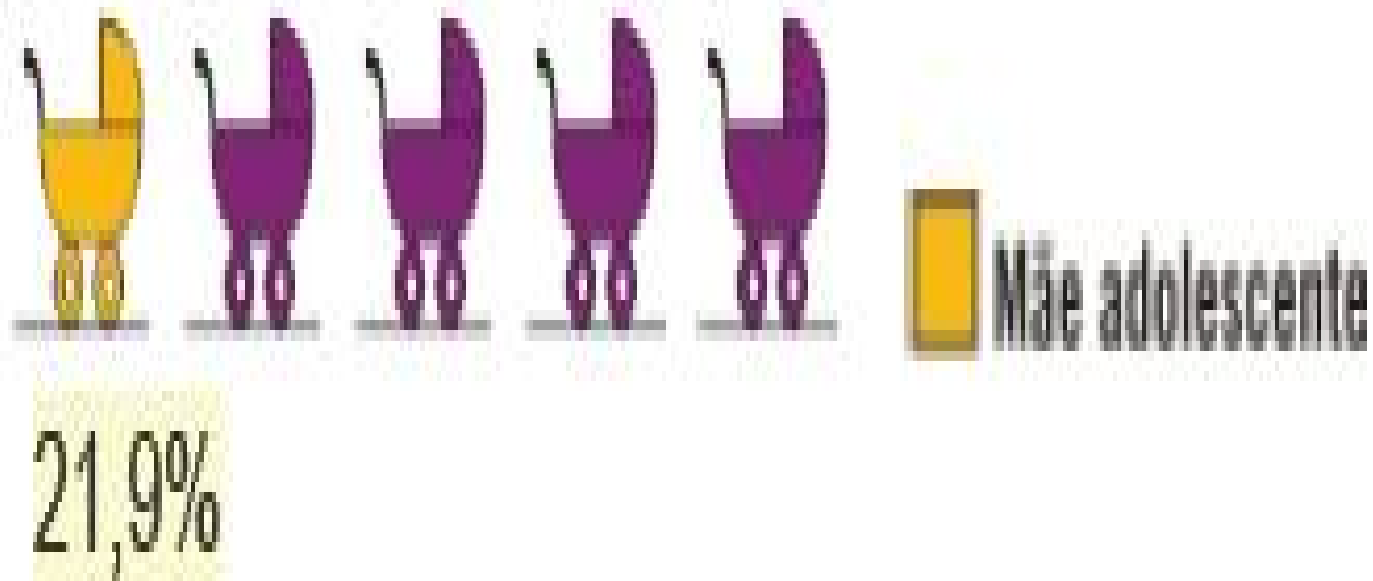
# CONDICIONALIDADES PBF – EDUCAÇÃO/SAÚDE



Fonte: MDS- Brasil sem miséria

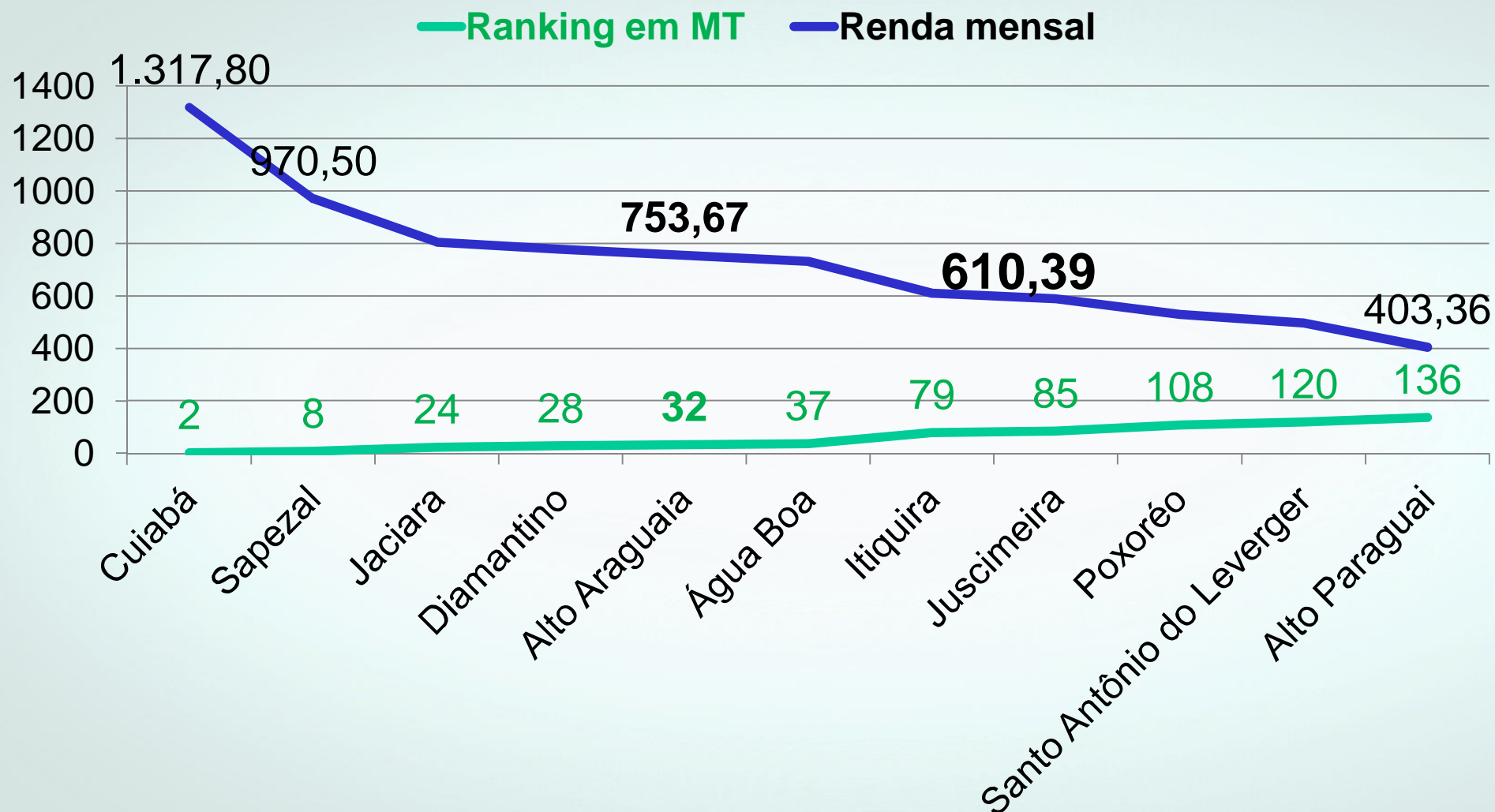


# Percentual de crianças nascidas de mães adolescentes - 2009



Fonte: Ministério da Saúde - DATASUS

# Renda média mensal per capita (R\$)

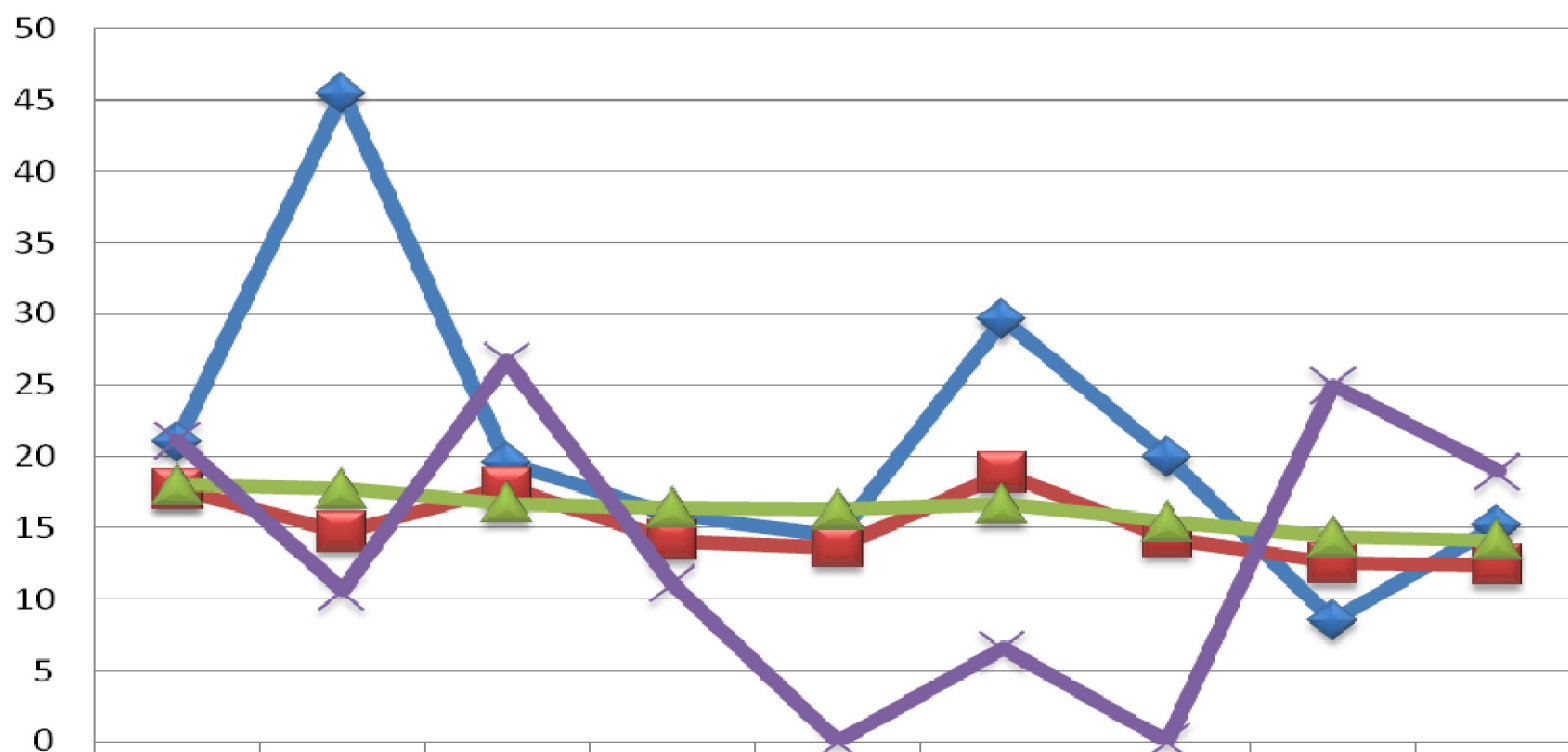


Fonte: Valor do rendimento nominal médio mensal per capita dos domicílios particulares permanentes - total - IBGE



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## MORTALIDADE INFANTIL



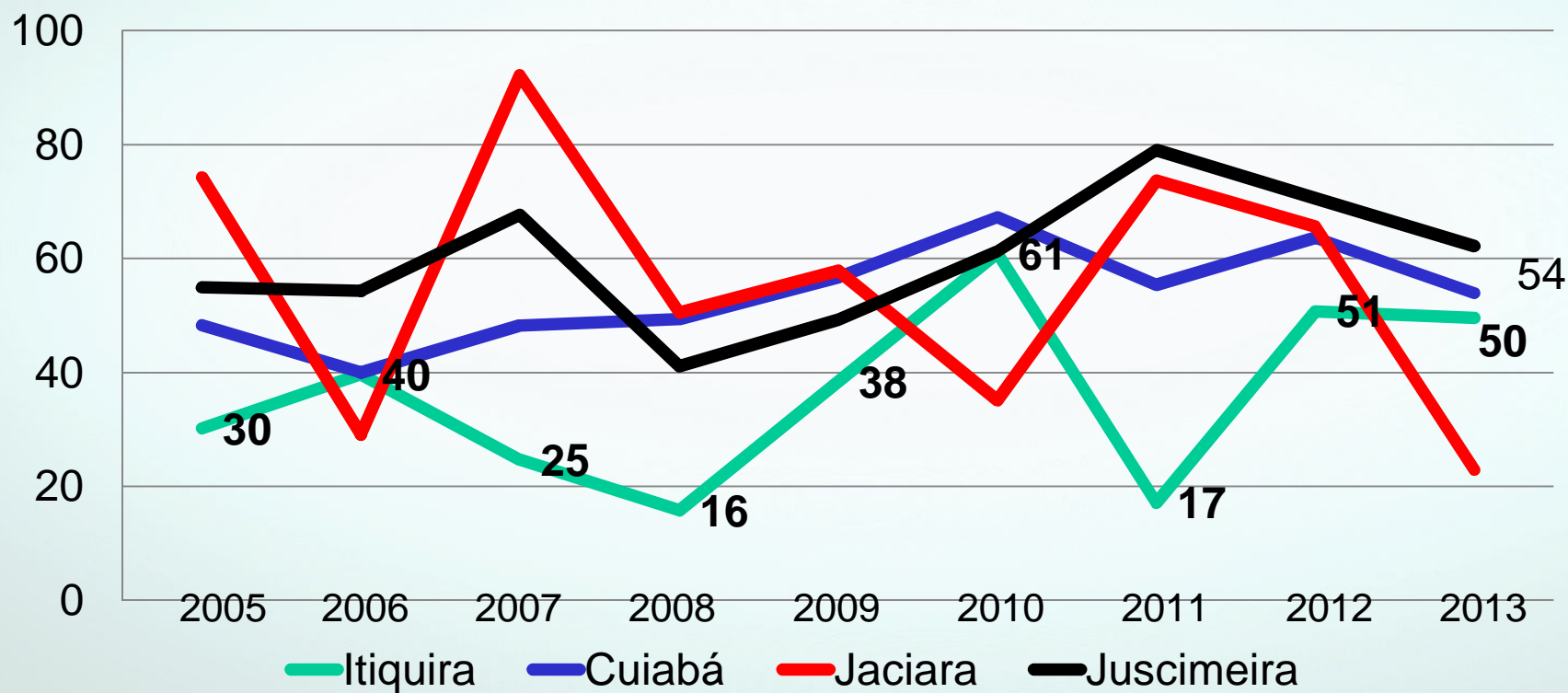
	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Alto Araguaia	21,05	45,45	19,61	15,94	14,35	29,66	20	8,51	15,23
Regional	17,72	14,69	17,82	14,09	13,62	18,84	14,31	12,52	12,37
Estado	18,01	17,73	16,71	16,36	16,3	16,68	15,42	14,37	14,11
ITIQUIRA	21,16	10,58	26,74	11,11	0	6,54	0	25	18,99

Fonte: SES-MT Numerador: Sistema de Informações sobre Mortalidade (SIM). Denominador: Sistema de Informações sobre Nascidos Vivos (Sinasc).



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso  
Fonte: Data SUS

# Mortalidade por Doenças do Aparelho Respiratório

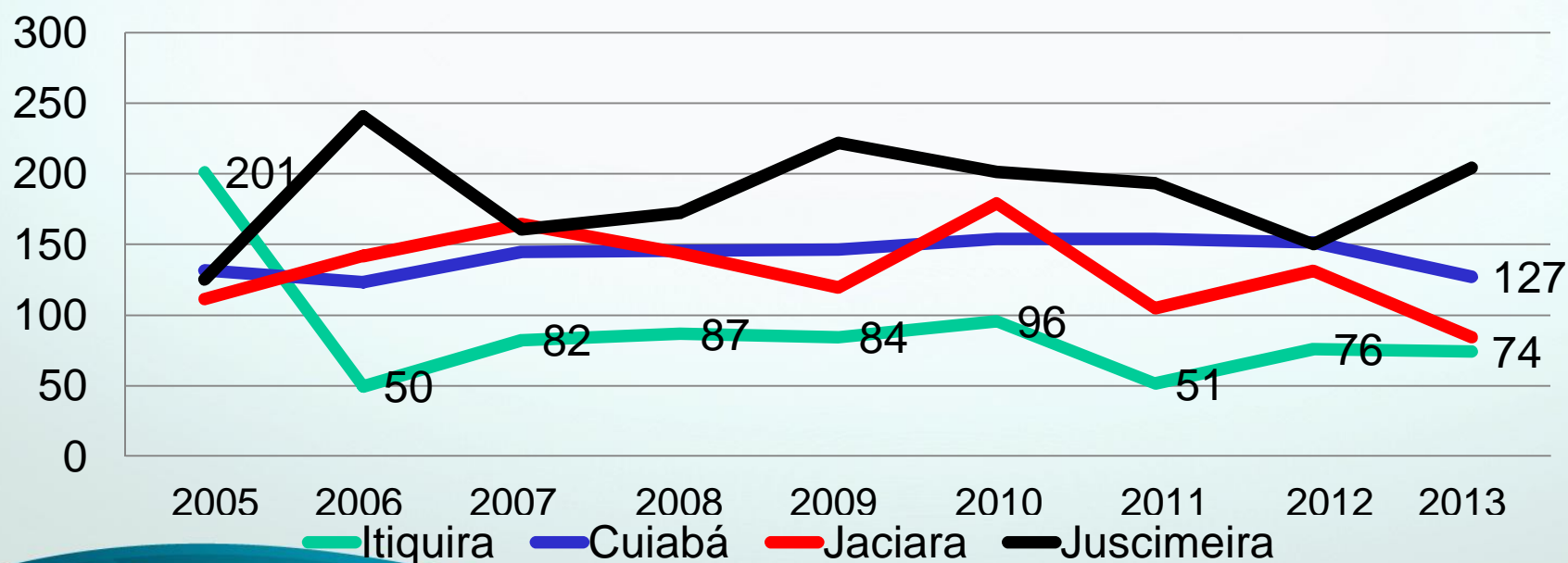


Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE



# Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório

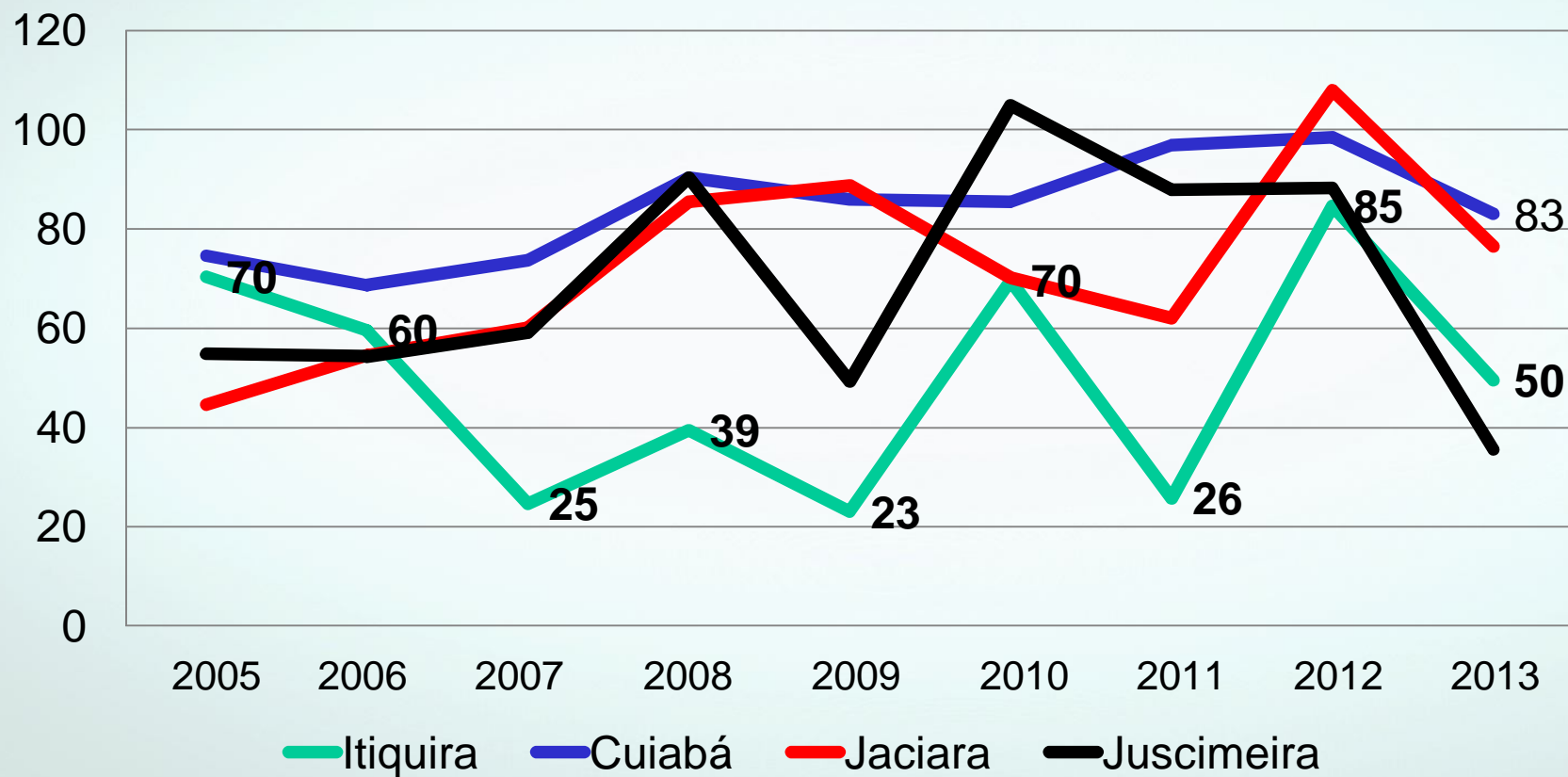
Municípios	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Itiquira	201	50	82	87	84	96	51	76	74
Cuiabá	131	123	145	146	146	154	154	151	127
Jaciara	111	142	164	144	120	179	105	131	84
Juscimeira	125	241	161	173	222	201	193	150	204



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE

# Mortalidade por Neoplasias



Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE

# Resultado das Políticas de Saúde

Municípios	População	Gasto na Saúde 2011 (R\$)	Gasto per capita ano (R\$)	Resultado TCE-MT
Itiquira	11.653	9.012.284	773	9,5
Alto Paraguai	10.180	2.469.573	243	6,0
Cuiabá	556.299	350.470.888	630	6,5
Juscimeira	11.382	4.419.255	388	5,5



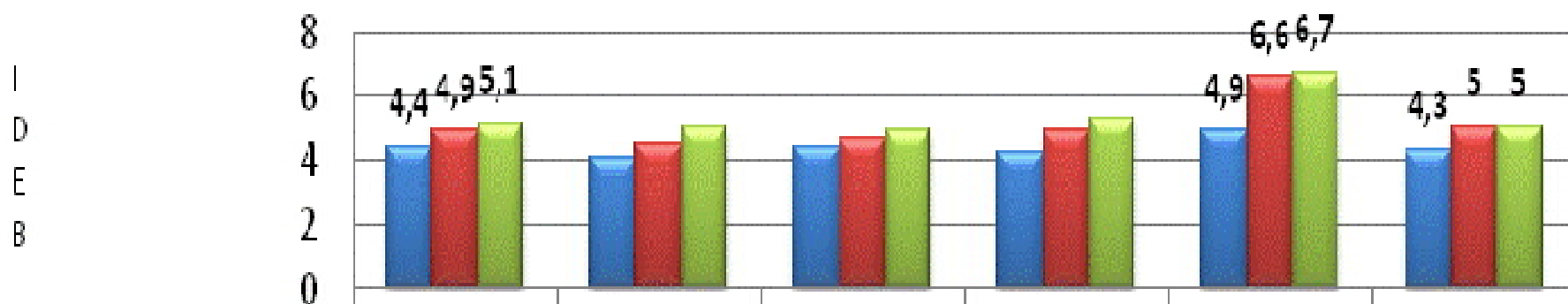
# AVLIAÇÃO DOS INDICADORES DE SAÚDE - TCE

Município	Taxa de Mortalidade Neonatal Precoce - 2010	Taxa de Mortalidade Infantil - 2010	Proporção de Nascidos Vivos de Mães com 7 ou mais Consultas de Pré-natal - 2010	Taxa de Internação por Infecção Respiratória Aguda (IRA) em menores de 5 anos - 2011	Taxa de Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório - Doença Cérebro-vascular - 2010	Taxa de Detecção de Hanseníase - 2011	Razão de Exames Citopatológicos Cérvico-vaginais em Mulheres de 25 a 59 anos na População Feminina nesta Faixa Etária - 2011	Cobertura - Tetravalente (DTP/Hib) (TETRA) - 2011	Taxa de Incidência de Dengue - 2011	Incidência de Tuberculoses e todas as formas - 2011
Média Brasil	7.45	13.93	60.57	24.49	52.28	1.74	0.11	99.46	382.24	37.19
Média Mato Grosso	7.31	15.28	65.63	28.08	38.65	8.60	0.15	98.74	194.74	37.55
ALTO ARAGUAIA	8.73	13.10	77.29	11.35	51.14	2.50	0.16	98.42	12.52	6.26
SAPEZAL	2.92	5.85	83.33	30.80	22.11	2.65	0.19	116.72	164.19	15.89
<b>ITIQUIRA</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>78.67</b>	<b>18.01</b>	<b>26.14</b>	<b>1.72</b>	<b>0.19</b>	<b>133.12</b>	<b>17.16</b>	<b>17.16</b>
AGUA BOA	10.71	21.43	85.71	185.21	9.59	12.19	0.27	99.36	79.72	18.76





## IDEB 4ª SÉRIE/5º ANO



	ESTADO	Alto Araguaia	Sapezal	Água Boa	Nortelândia	Itiquira
■ 4ª SÉRIE/5º ANO 2007	4,4	4	4,4	4,2	4,9	4,3
■ 4ª SÉRIE/5º ANO 2009	4,9	4,5	4,6	4,9	6,6	5
■ 4ª SÉRIE/5º ANO 2011	5,1	5	4,9	5,3	6,7	5

**Anos iniciais  
2011**

**5,0** =

**0,98 (fluxo)** de cada  
100 alunos, 2 não  
foram aprovados

x

**5,07 (aprendizado)** nota  
padronizada de português e  
matemática



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Fonte: TCE-MT

# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 5º ano Português



Itiquira

2007



**+2**  
pontos  
percentuais

2009



**0**  
pontos  
percentuais

2011



Brasil

2007



**+6**  
pontos  
percentuais

2009



**+5**  
pontos  
percentuais

2011



Mato Grosso

2007



**+7**  
pontos  
percentuais

2009



**+3**  
pontos  
percentuais

2011



Nortelândia

2007



**+24**  
pontos  
percentuais

2009



**+16**  
pontos  
percentuais

2011



Alto Araguaia

2007



**+9**  
pontos  
percentuais

2009



**-9**  
pontos  
percentuais

2011

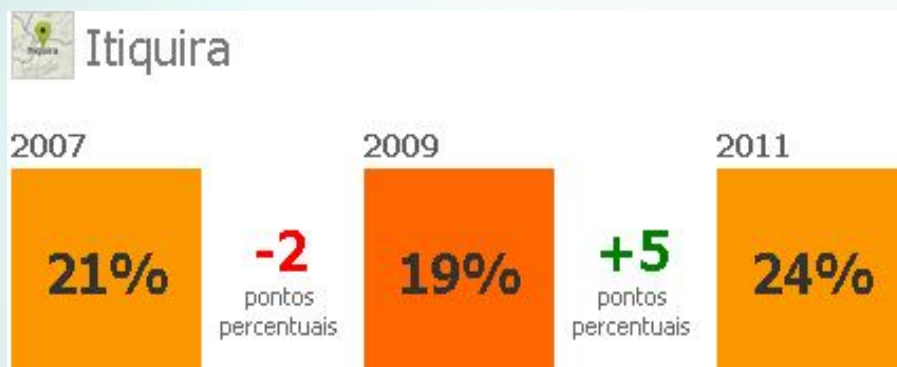


Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 5º ano Matemática

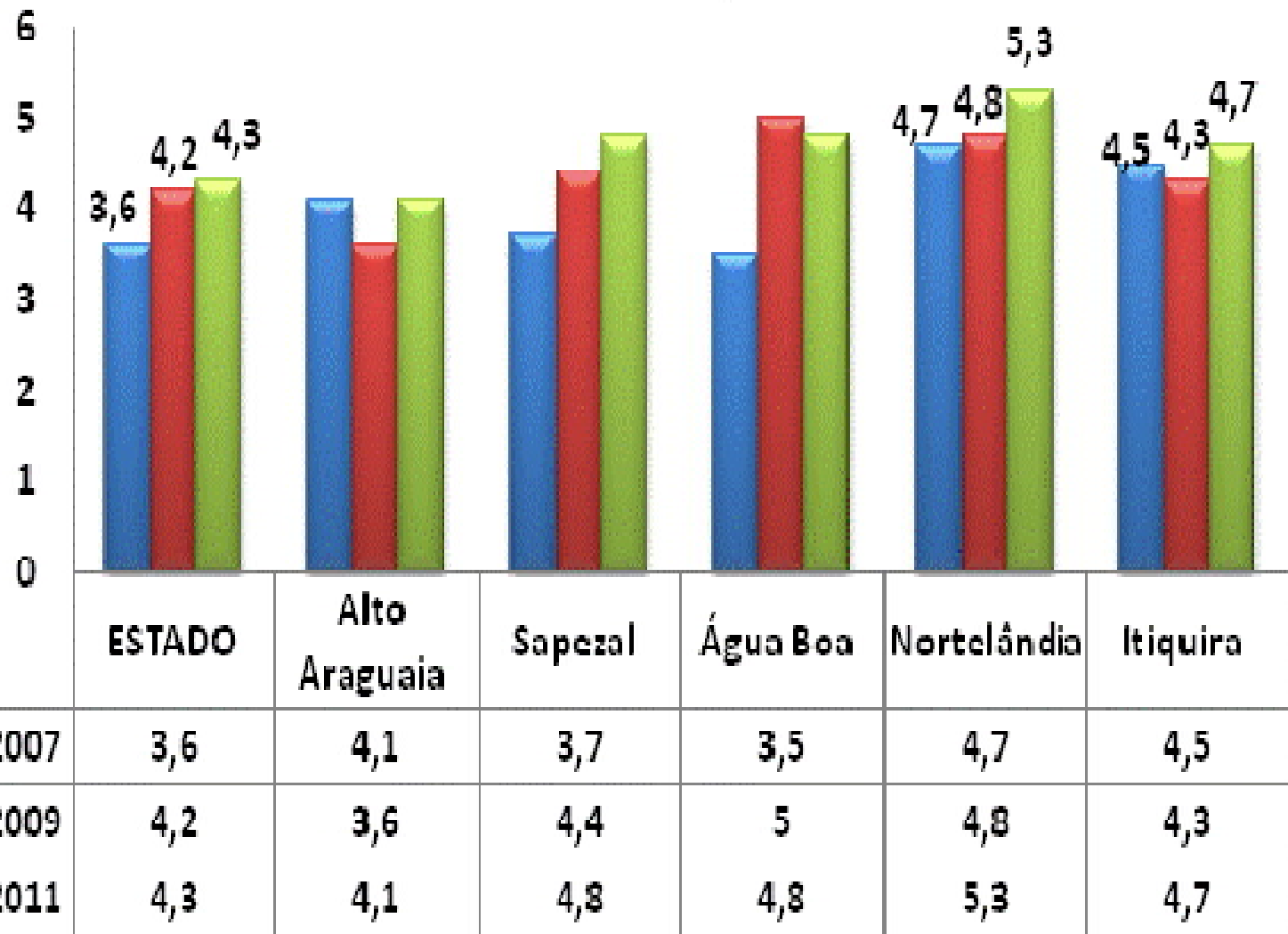


Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# **IDEB 8ª SÉRIE/9º ANO**



**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Fonte: TCE-MT

# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 9º ano Português



Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguaei/evolucao>

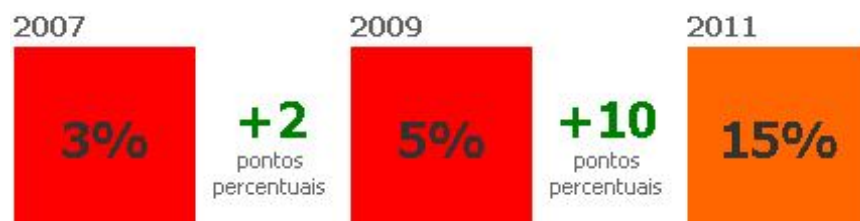


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

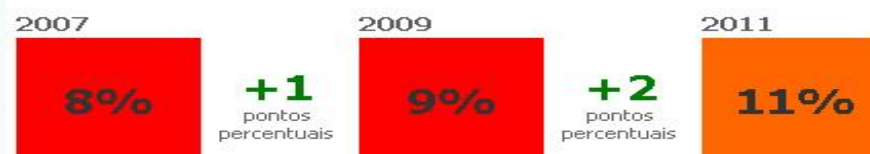


# Evolução do aprendizado: Prova Brasil - 9º ano Matemática

## Itiquira



## Brasil



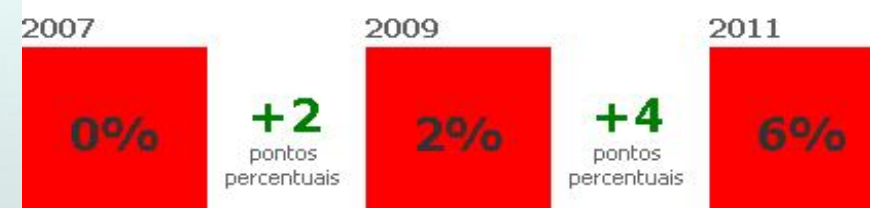
## Mato Grosso



## Nortelândia



## Alto Araguaia



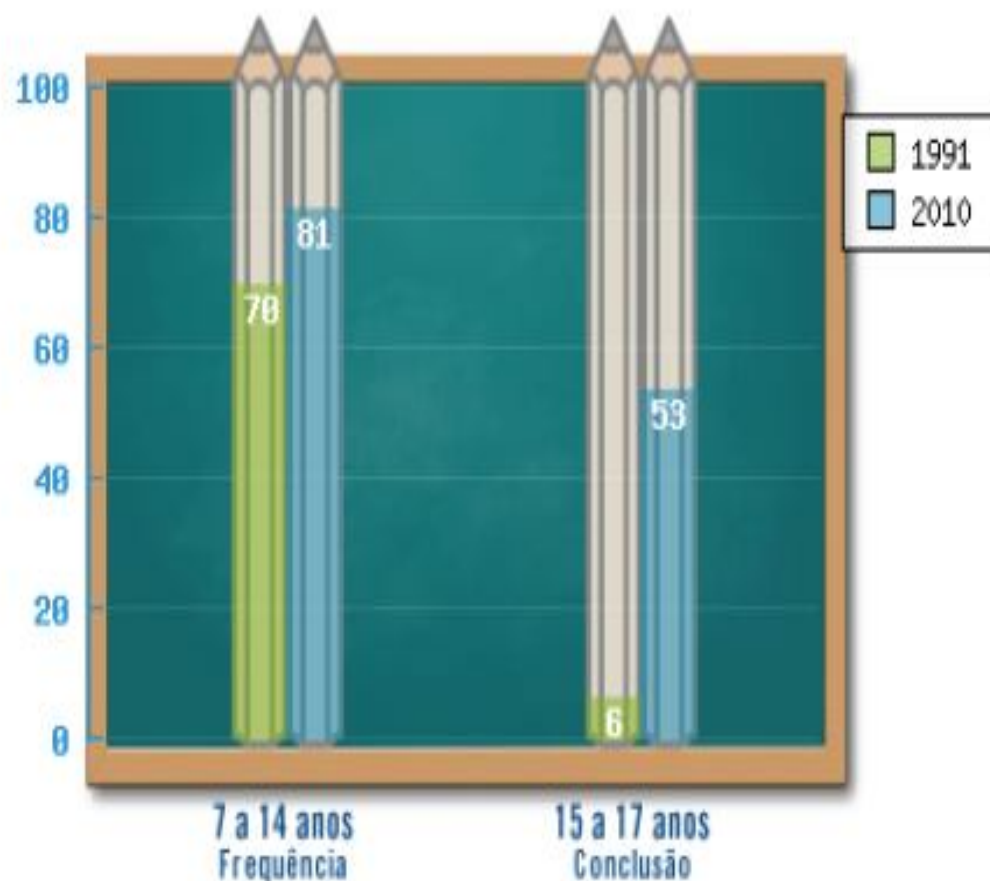
Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



# Taxa de frequência e conclusão no ensino fundamental - 1991-2010



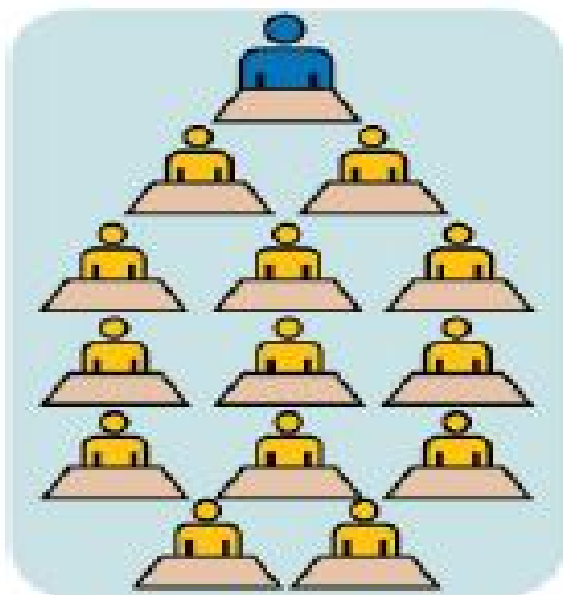
No município, em 2010, 19,0% das crianças de 7 a 14 anos não estavam cursando o ensino fundamental.

A taxa de conclusão, entre jovens de 15 a 17 anos, era de 53,5%.



## Distorção idade-série no ensino fundamental e médio - 2012

**Ensino Fundamental  
Anos Iniciais**



6,4%



Em idade correta

**Ensino Fundamental  
Anos Finais**



19,0%



Defasagem idade-série

**Ensino Médio**



41,7%

Fonte: Ministério da Educação - INEP



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Indicadores de Desempenho - Educação

## Resultado das Políticas de Educação

Municípios	Despesa/Aluno (R\$)	IDEB - Médio 2011
Água Boa	4.043	5,1
Alto Araguaia	7.168	4,6
Alto Paraguai	3.640	2,3
Cuiabá	939	4,5
Diamantino	4.760	2,6
<b>Itiquira</b>	<b>5.174</b>	<b>4,9</b>
Jaciara	4.513	4,8
Juscimeira	4.924	2,1
<b>Nortelândia</b>	<b>4.827</b>	<b>6,0</b>
Poxoréo	4.432	4,8
Santo Antônio do Leverger	5.087	0,0
Sapezal	5.240	4,9

Fonte: TCE-MT 2010 e MEC/INEP  
 \* Sem Média na Prova Brasil

# Domicílios com Abastecimento de Água Via Rede Pública – Rural e Urbano

<b>Itiquira</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Ab Água Rede Pública	2.059	2.618	3.704	3.708	3.639	3.438	3.370	3.407	3.315
Nº de Domicílios	2.773	3.406	4.950	5.161	5.097	4.607	4.429	4.465	4.618

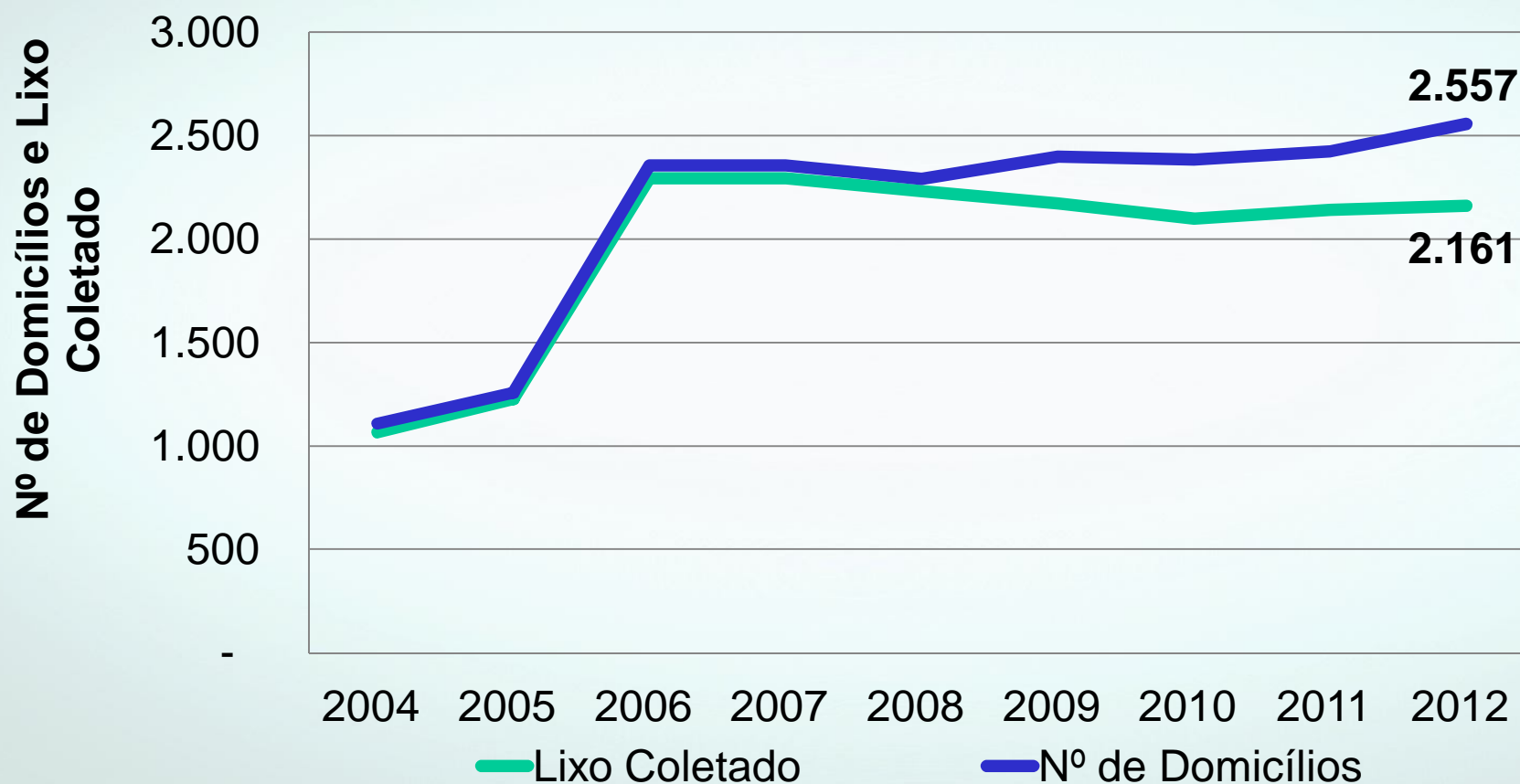
Fonte: Ministério da Saúde.

Abastecimento Rede pública: domicílio servido de água proveniente de uma rede geral de abastecimento.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Domicílios com Coleta de Lixo – Urbano



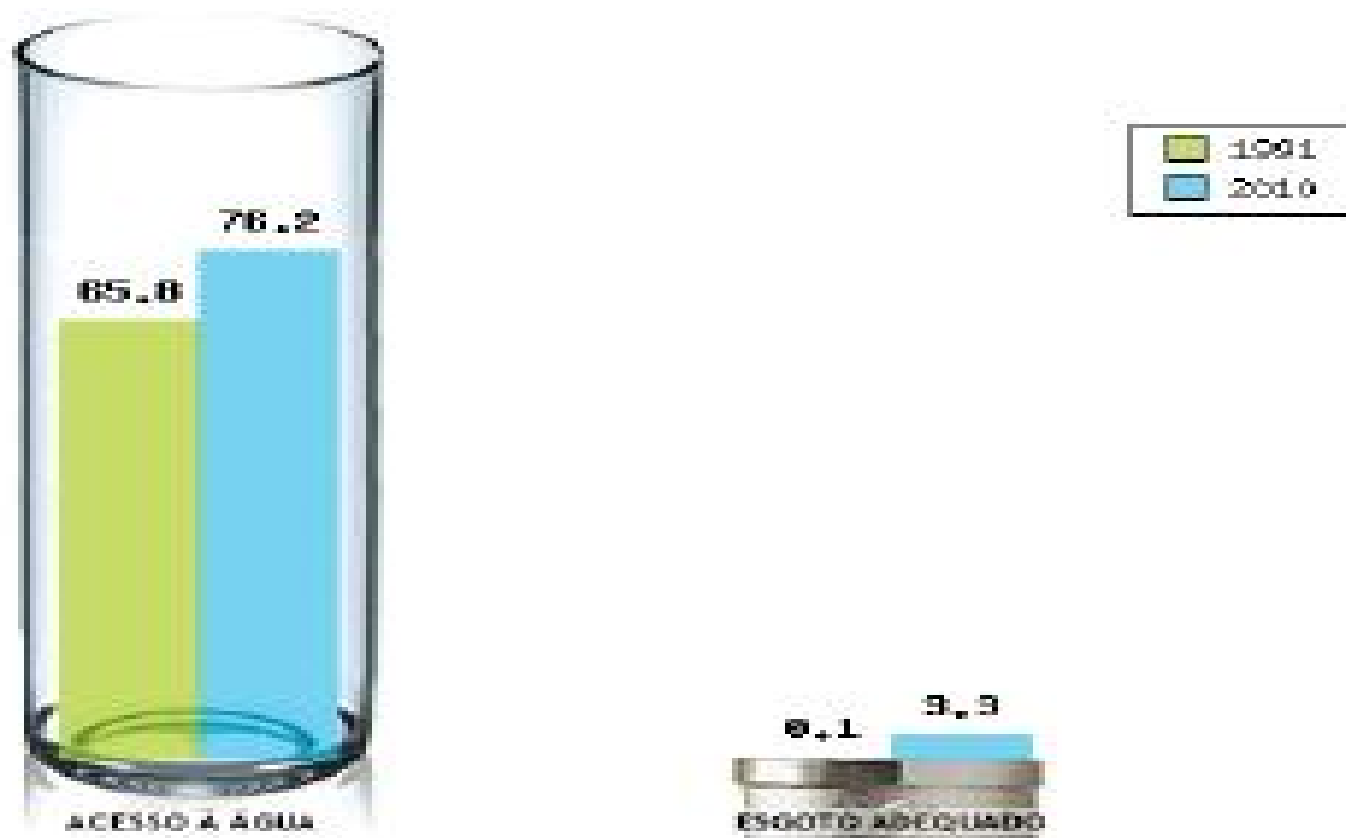
Fonte: Ministério da Saúde.

Lixo Coletado: coletado por serviço de empresa pública ou particular.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Percentual de moradores com acesso a água ligada à rede e esgoto sanitário adequado - 1991-2010



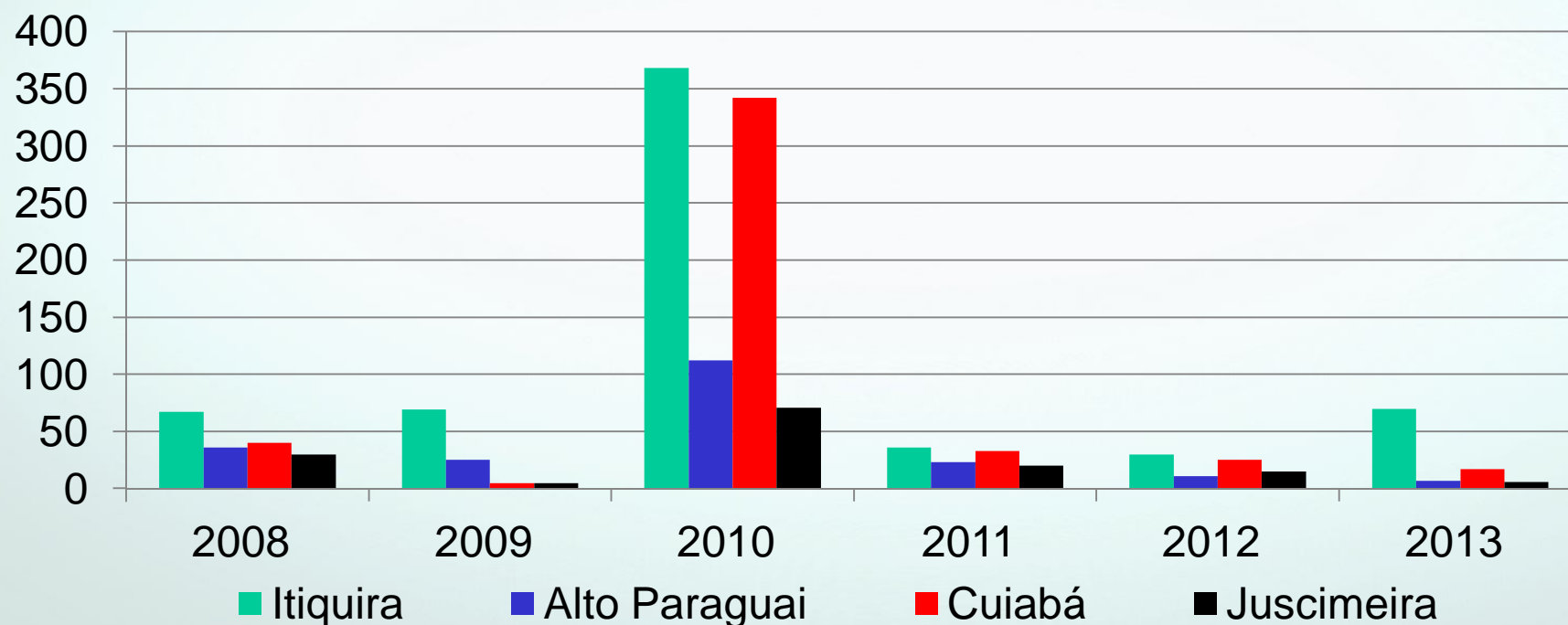
Fonte: IBGE - Censo Demográfico - 1991 e 2010





# Focos de Queimadas

Municípios	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Itiquira	67	69	368	36	30	70
Alto Paraguai	36	25	112	23	11	7
Cuiabá	40	5	342	33	25	17
Juscimeira	30	5	71	20	15	6

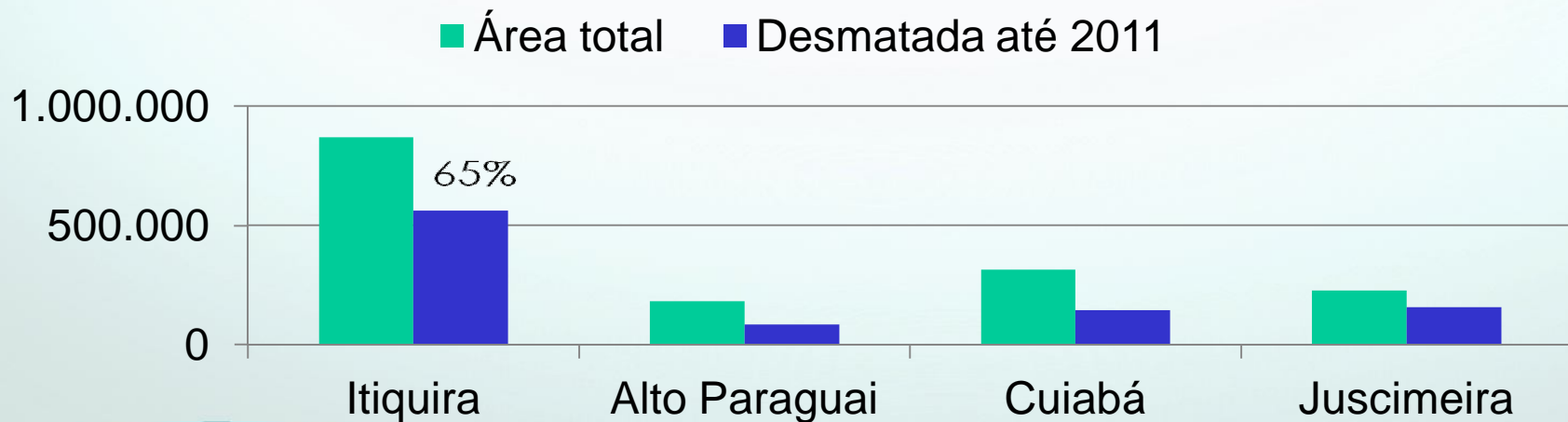


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

INPE – Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais  
Dados obtidos pelo satélite NOAA-15 - Noturno

# Dinâmica do Desmatamento

Hectares	Área do Município	Desmate até 2007	2008	2009	2010	2011	Desmate até 2011	% Desm.
<b>Itiquira</b>	<b>870.681</b>	<b>560.293</b>	<b>1.337</b>	<b>691</b>	<b>435</b>	<b>818</b>	<b>563.574</b>	<b>65%</b>
Alto Paraguai	183.122	83.443	409	540	306	38	84.735	46%
Cuiabá	315.744	144.283	851	514	433	402	146.483	46%
Juscimeira	227.018	155.925	1.477	241	201	264	158.108	70%



Fonte: SEMA/MT.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



# **PERSPECTIVA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

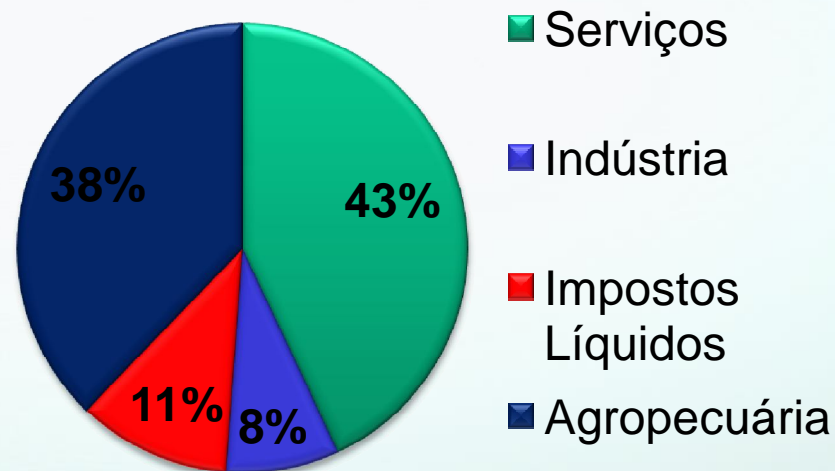


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# PIB Itiquira – 2011 (Setores Econômicos)

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	371.123
Indústria	70.169
Impostos Líquidos	94.602
Agropecuária	326.238
<b>Total</b>	<b>862.132</b>

Cidade	PIB per capita (R\$)
Sapezal	82.238,98
<b>Itiquira</b>	<b>73.983,67</b>
Cuiabá	22.301,79
Mato Grosso	23.218,24
Brasil	21.252,41



Fonte: IBGE – Informações estatísticas



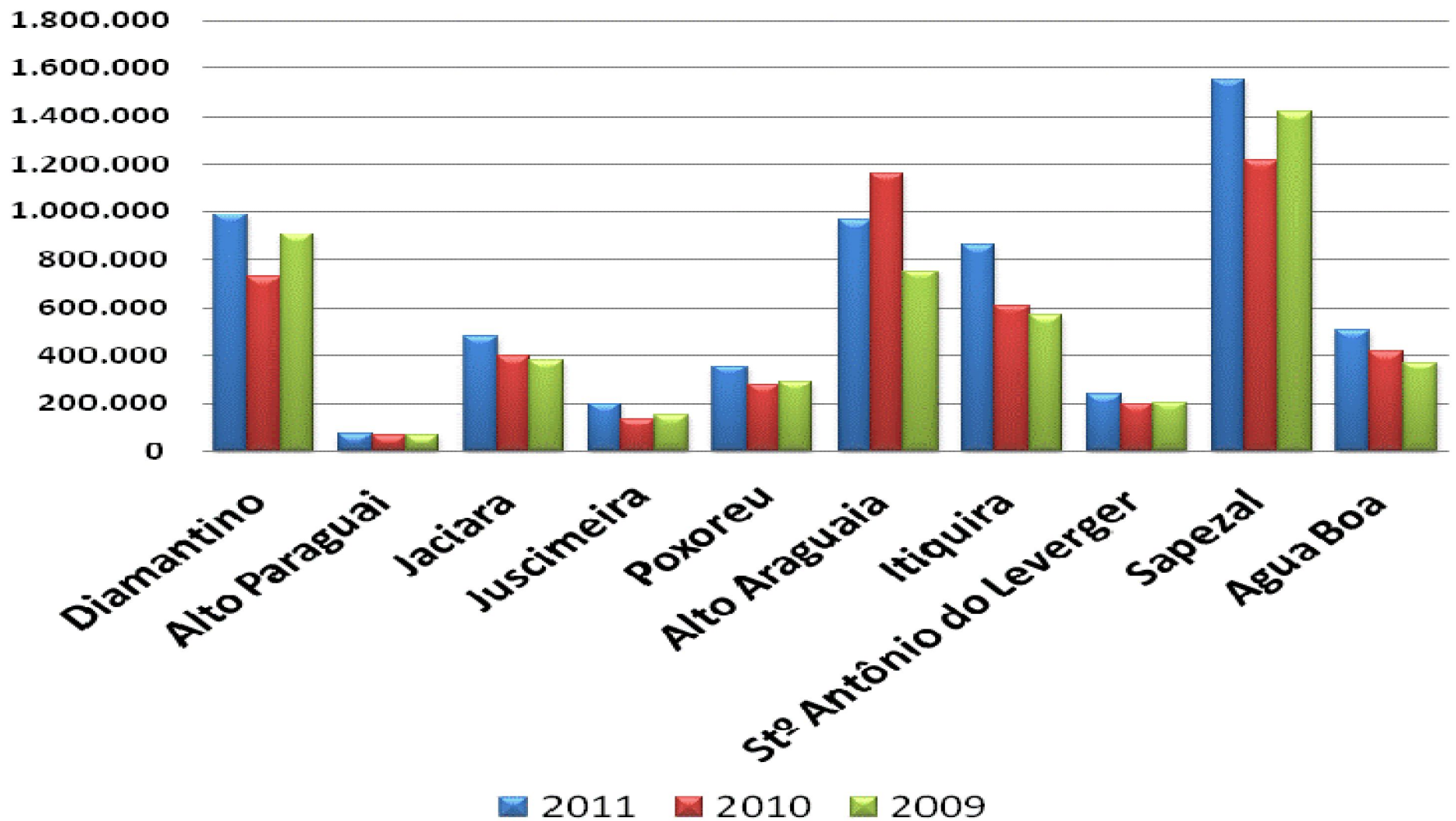
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## PIB MUNICIPAIS 2011



Fonte: IBGE – Informações estatísticas

## PIB COMPARADO 2009,2010,2011



Fonte: IBGE – Informações estatísticas

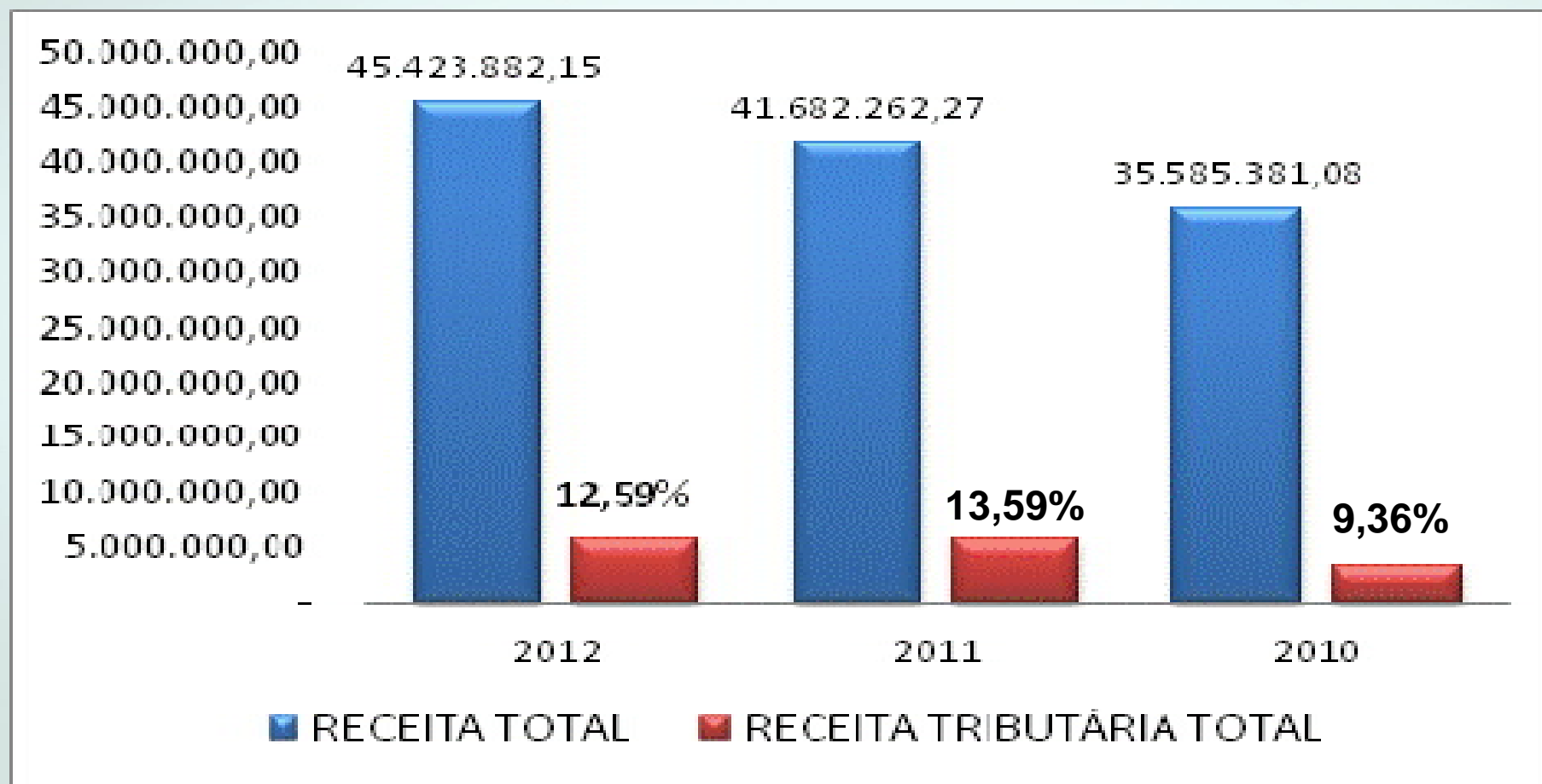


# PERSPECTIVA FINANCEIRA

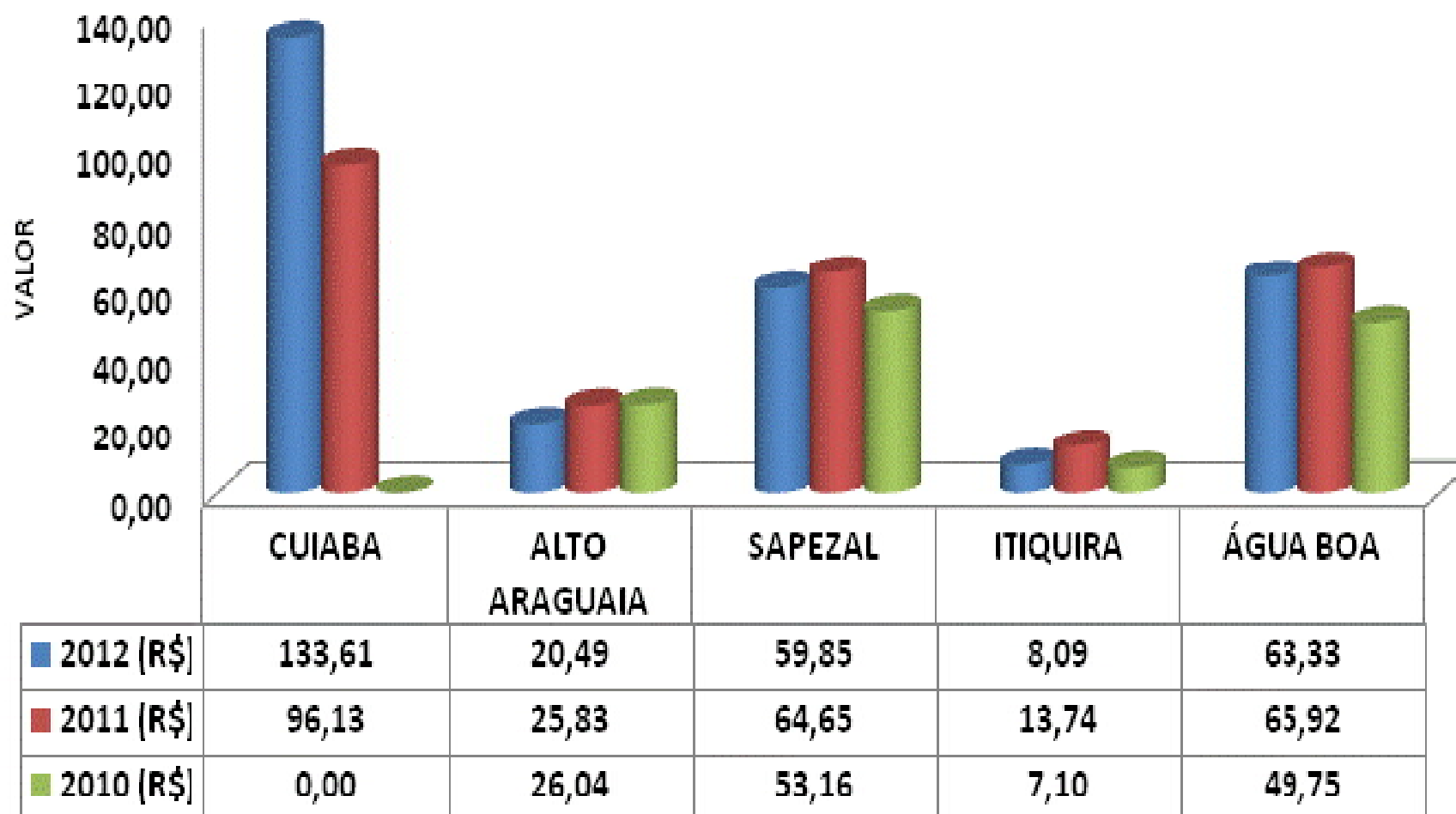


Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## % Receita Própria sobre a Receita Corrente - Itiquira



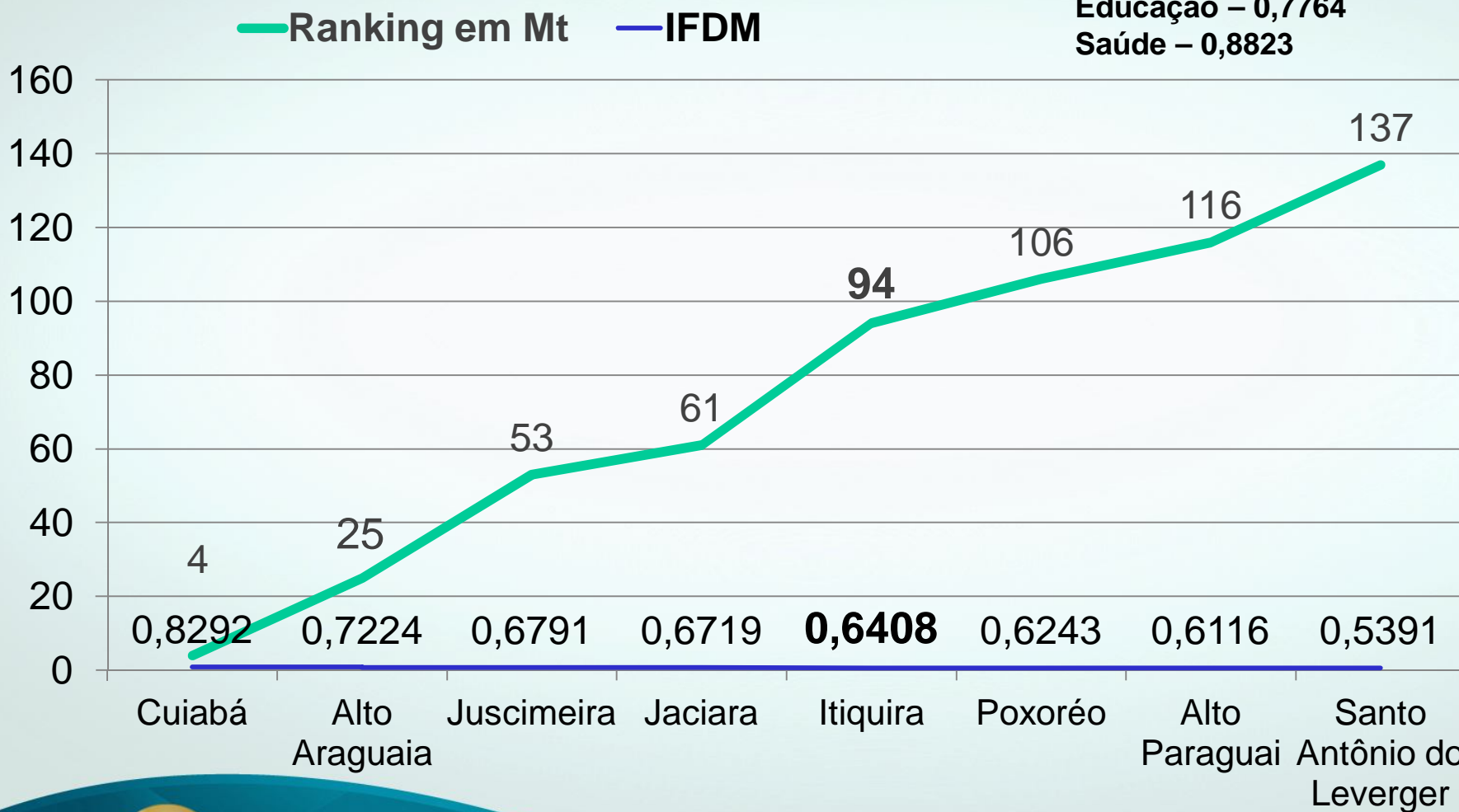
## IPTU PER CAPITA



Fonte: TCE - Indicadores

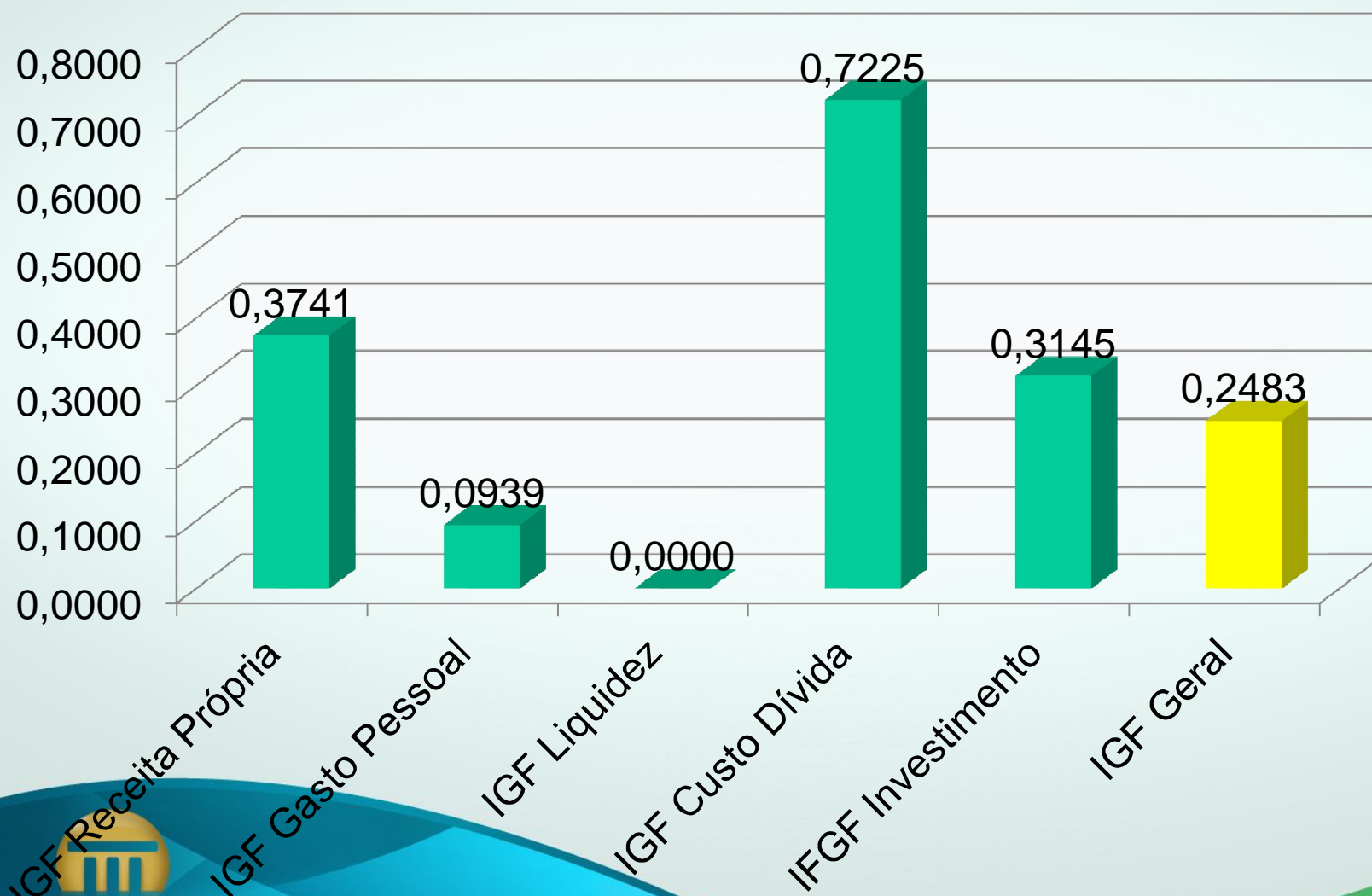
# IFDM - Índice Firjan de Desenvolvimento Municipal

Emprego & Renda – 0,2638  
Educação – 0,7764  
Saúde – 0,8823



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Itiquira - IGF - TCE/MT



O IGF é composto por 5 quesitos conforme descritos a seguir:

- **IGF Receita Própria** : referente a capacidade de arrecadação de cada município;
- **IGF Gasto com Pessoal** : representa quanto os municípios gastam com pagamento de pessoal, medindo o grau de rigidez do orçamento;
- **IGF Liquidez** : responsável por verificar a relação entre o total de restos a pagar acumulados no ano e os ativos financeiros disponíveis para cobri-los no exercício seguinte;
- **IGF Investimentos** : acompanha o total de investimentos em relação à receita líquida;
- **IGF Custo da Dívida** : avalia o comprometimento do orçamento com o pagamento de juros e amortizações de empréstimos contraídos em exercícios anteriores;





# QUAL O PAPEL DOS CONSELHEIROS NA CONSTRUÇÃO E EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS PARA RESULTADOS?



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



➤ **Participação;**

➤ **Acompanhamento do  
resultados.**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



# **Resultados da Oficina**

**Documento final das demandas compartilhadas, assinado por todos os presentes, e encaminhado ao Executivo para se considerar no realinhamento do Plano Estratégico e no PPA.**



**Tribunal de Contas**  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**Muito obrigada!**

**CLELIA R. O. GUIMARÃES**

*Travessia - Desenvolvimento Organizacional*

[www.travessiamt.com.br](http://www.travessiamt.com.br)

[cleliaguimaraes@bol.com.br](mailto:cleliaguimaraes@bol.com.br)