

# 1- Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico – Diamantino



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

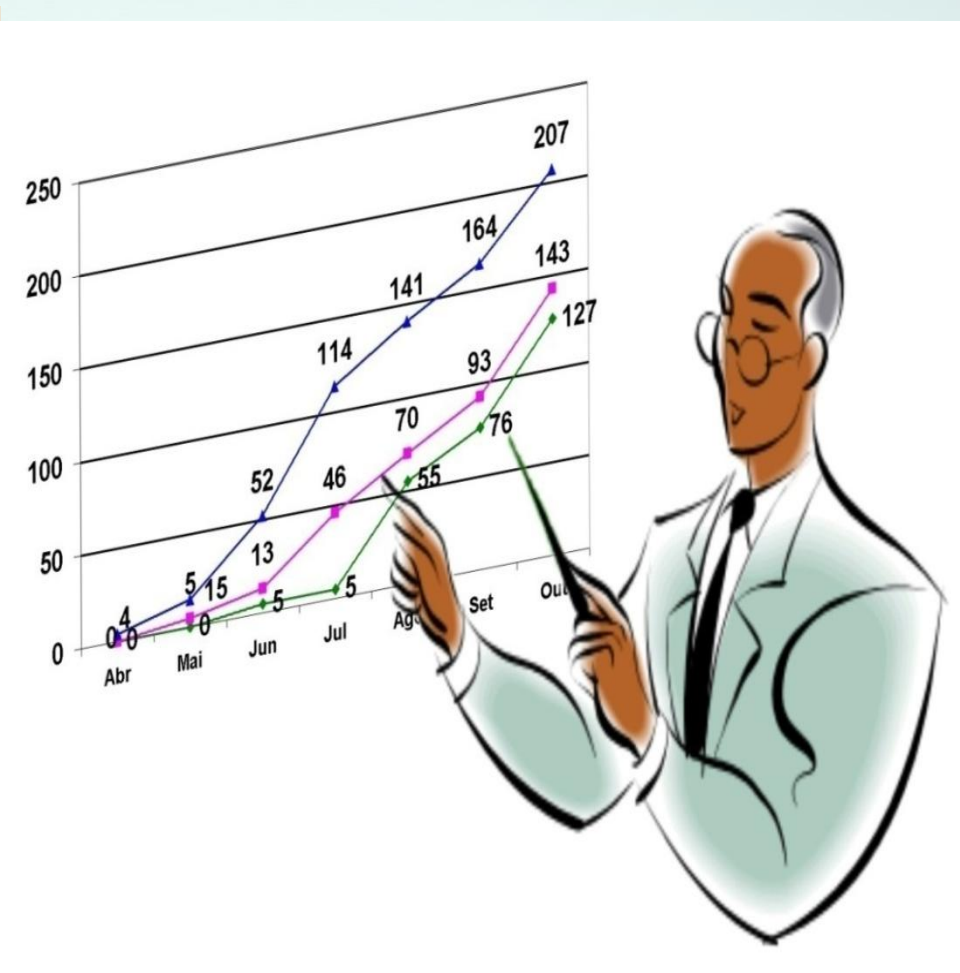
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

CLELIA R. O. GUIMARÃES  
Facilitadora TCE / TRAVESSIA

# BUROCRÁTICO

TRAVESSIA

# GERENCIAL



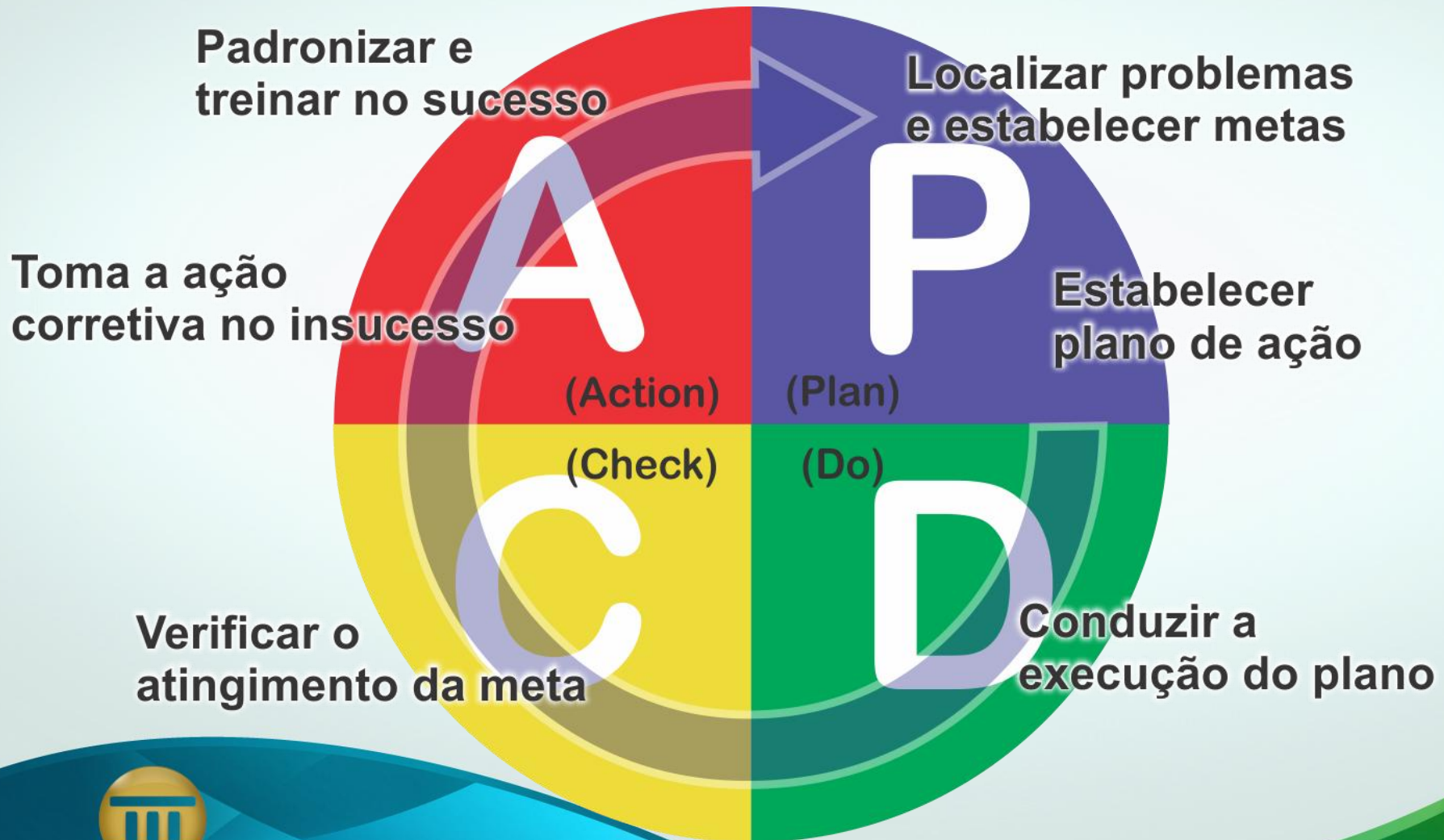
Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Diferenças Básicas

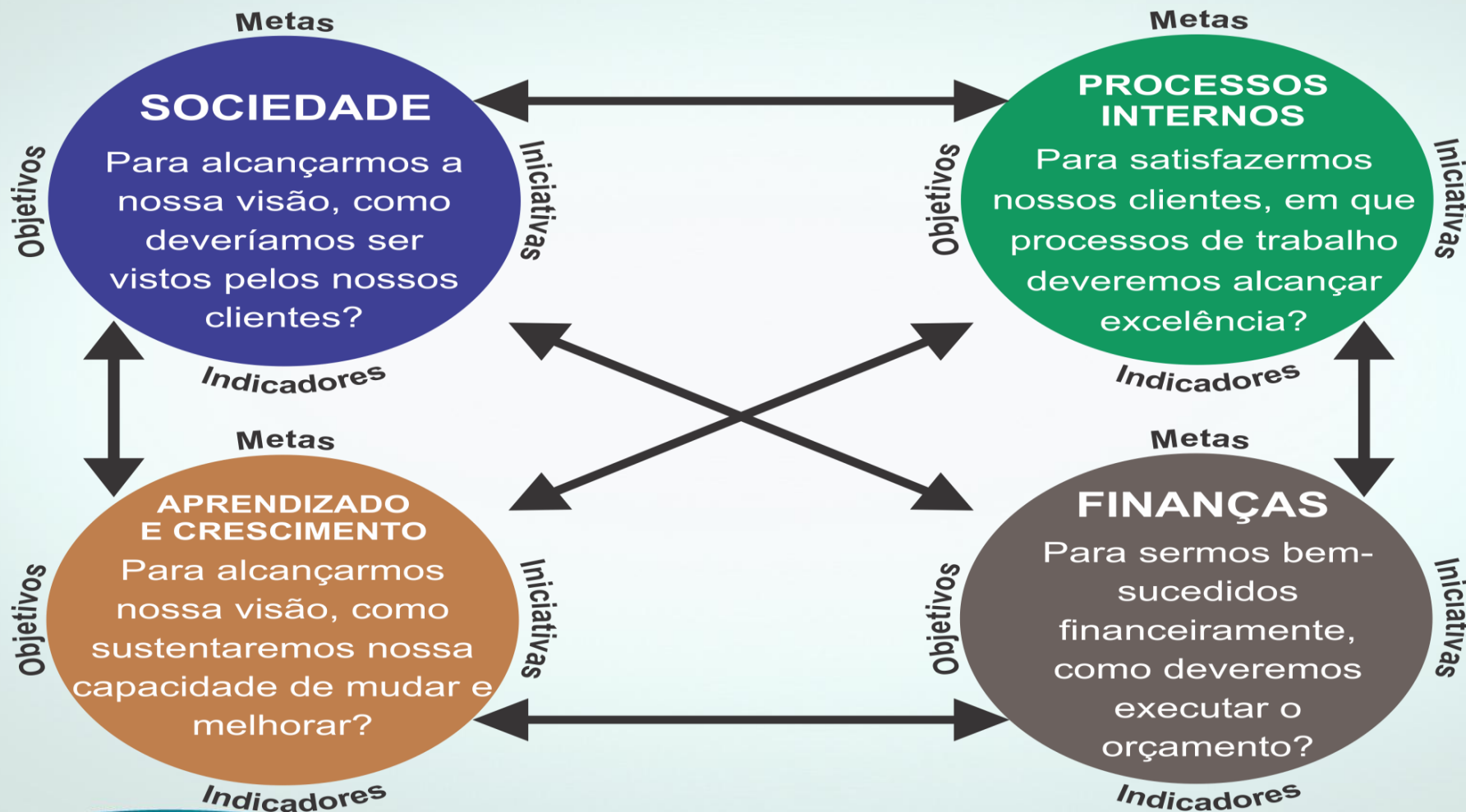
<b>Modelo de Administração Burocrática</b>	<b>Modelo de Administração Gerencial</b>
<p>Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;</p>	<p>Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;</p>
<p>Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.</p>	<p>Orientada para a obtenção de resultados.</p>



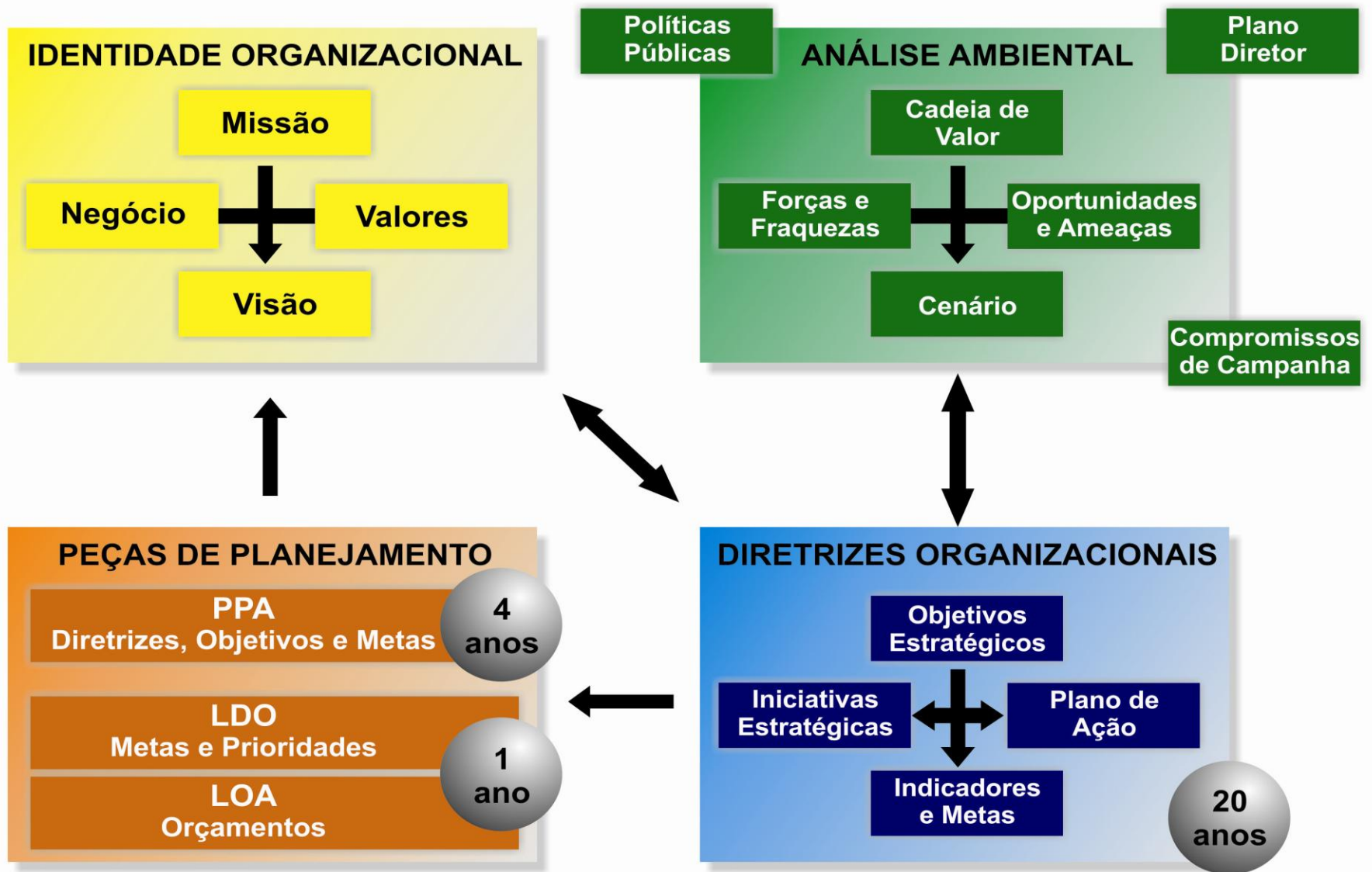
# Método Científico de Gerenciamento



# Balanced Scorecard



# Administração Pública Gerencial



## Missão

Garantir o desenvolvimento sustentável, por meio de políticas públicas efetivas, visando o bem-estar do cidadão

# MAPA ESTRATÉGICO

## Visão

Ser reconhecida como capital do pantanal e o centro de decisão do Agronegócio

### Perspectiva Sociedade

Fortalecer o controle social

Assegurar políticas voltadas às pessoas em situação de vulnerabilidade social

Garantir o desenvolvimento urbano de forma sustentável

Criar um ambiente de oportunidades de negócio para a geração de emprego e renda

Garantir a acessibilidade e a mobilidade urbana

Fortalecer o turismo e a cultura cuiabana

Garantir a qualidade da educação básica

### Perspectiva dos Processos Internos

Buscar a excelência das práticas de gestão e dos resultados

Garantir qualidade e a celeridade dos serviços prestados ao cidadão

### Perspectiva do Aprendizado e do Crescimento

Assegurar a excelência do desempenho profissional e gerencial

Promover a valorização e o reconhecimento dos servidores

Desenvolver na Prefeitura a cultura socioambiental

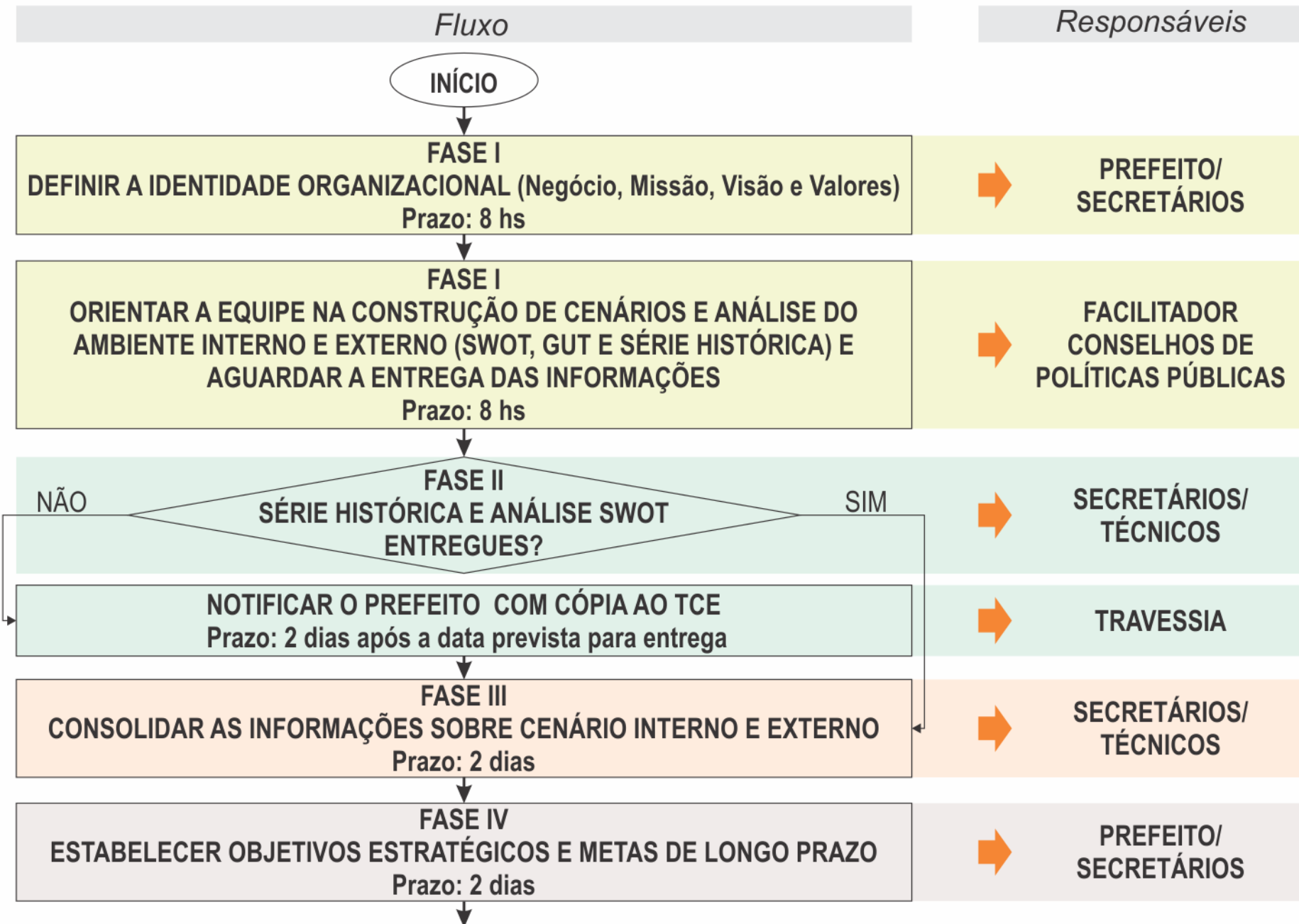
### Perspectiva Financeira

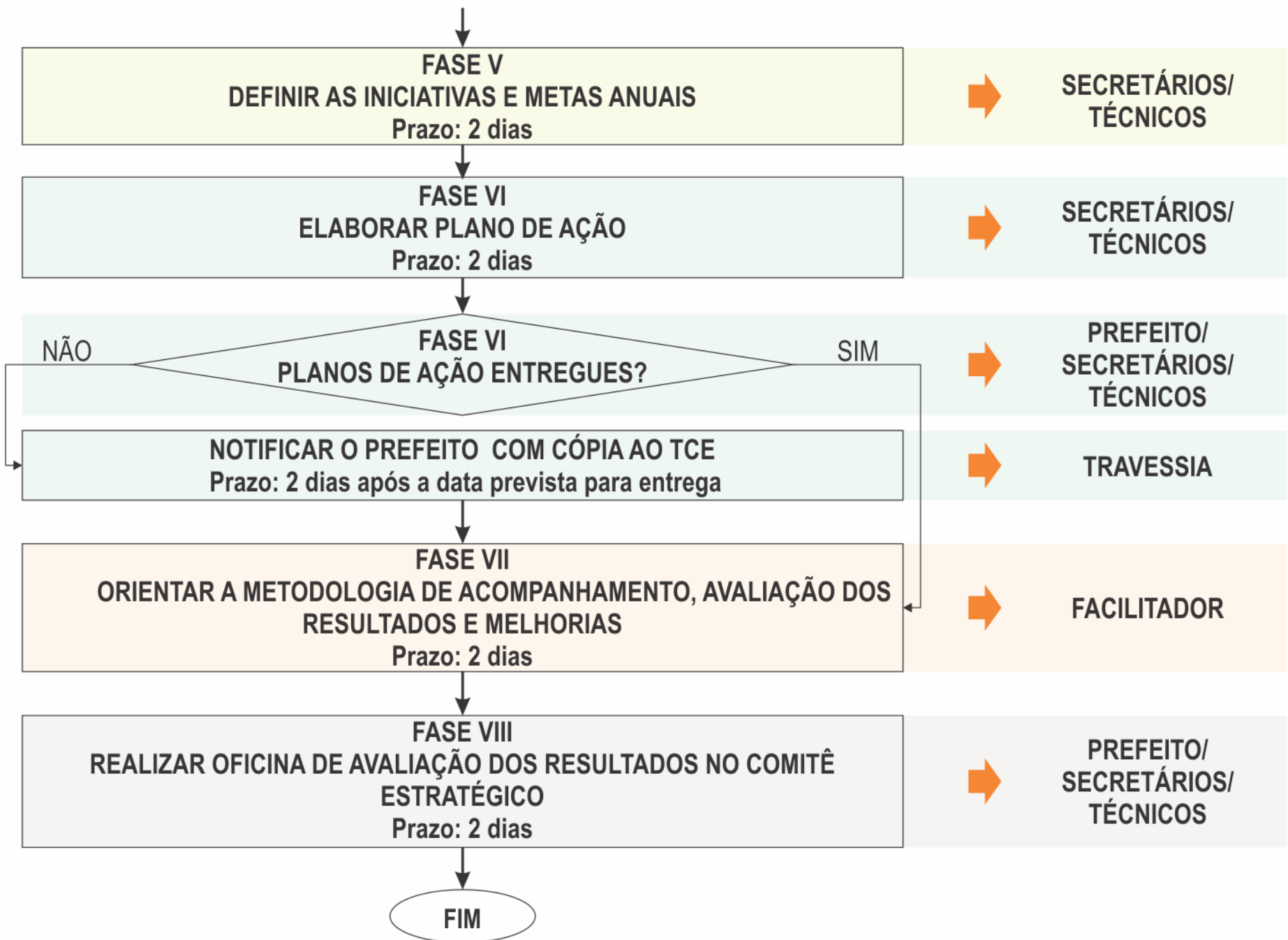
Garantir a excelência da gestão fiscal

*Elisabete de Queiroz*



# PROCESSO DE CONSTRUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO





# INDICADORES DIAMANTINO



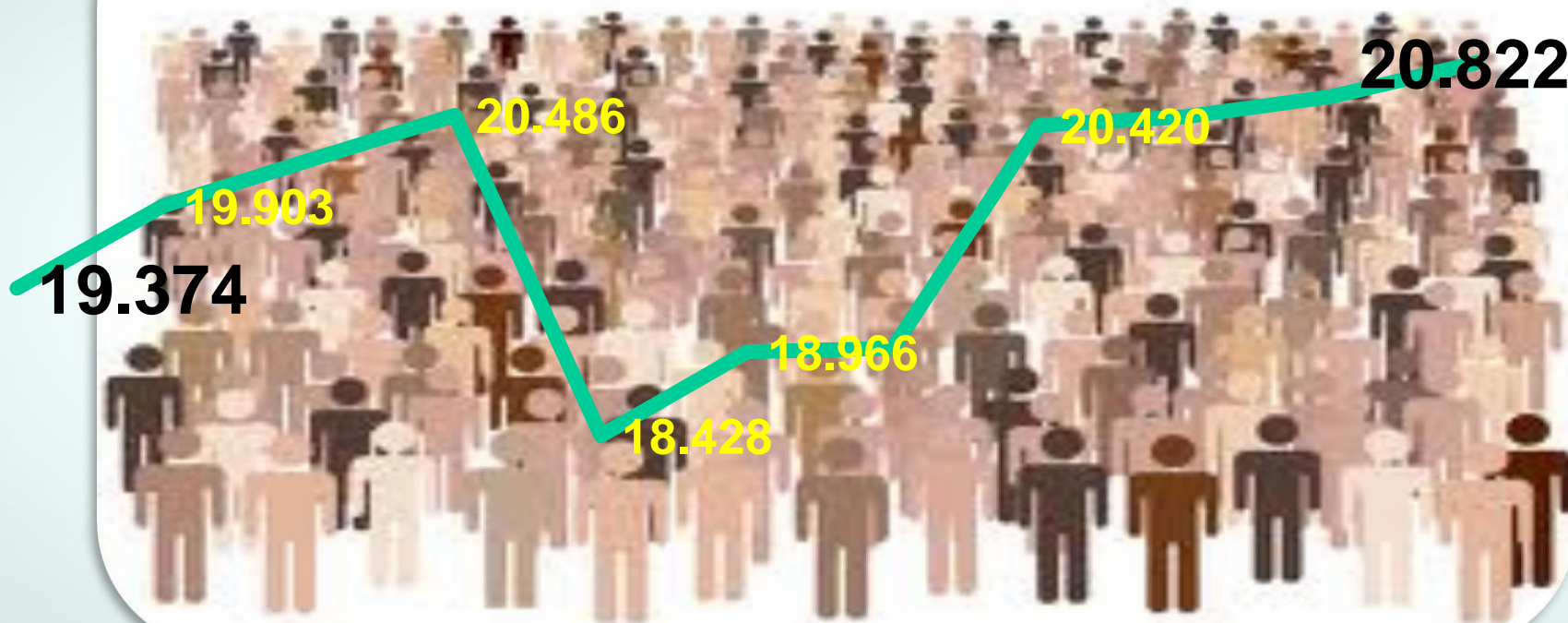


# INDICADORES: PERSPECTIVA DA SOCIEDADE



# Diamantino - População

— Diamantino

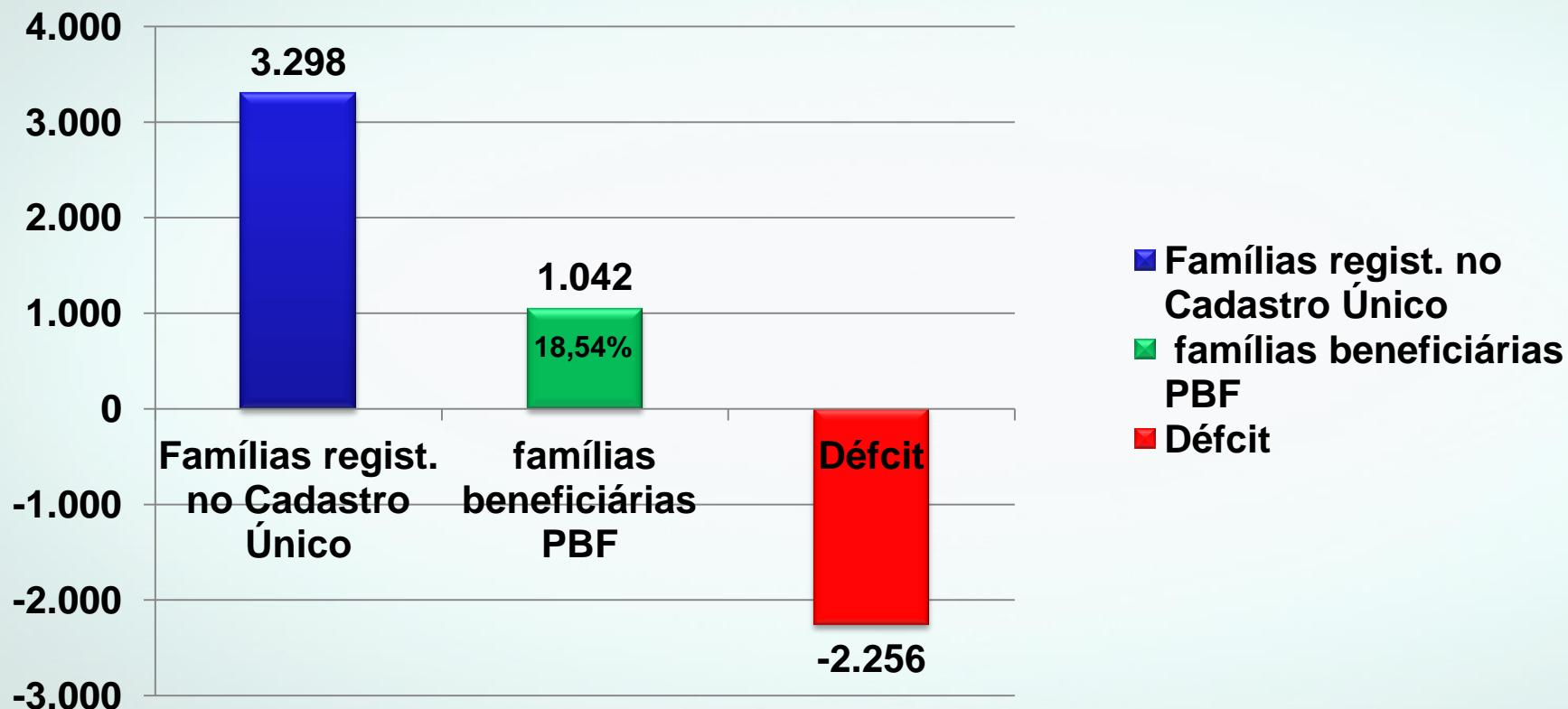


2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013

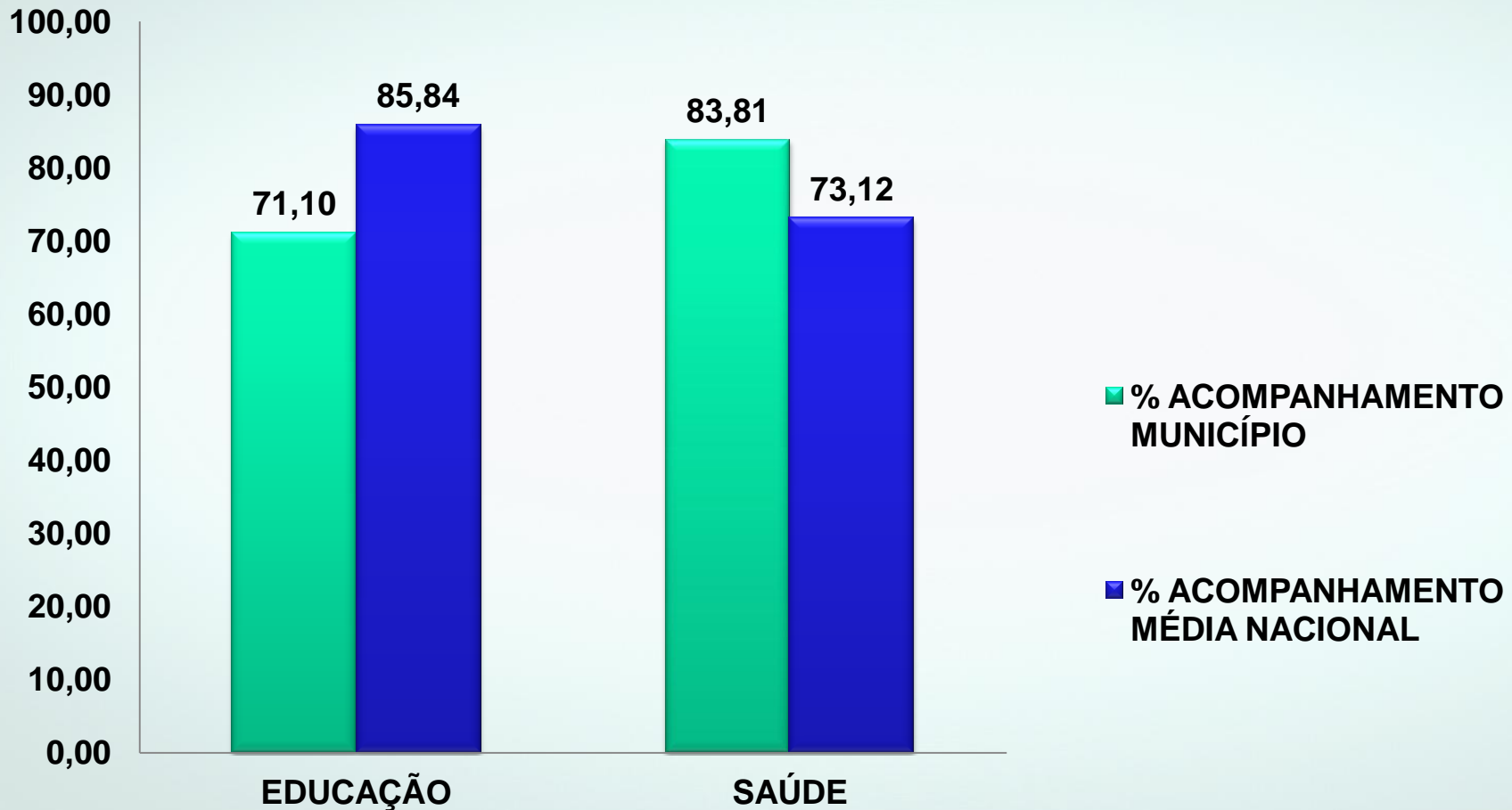
Fonte: IBGE – Informações estatísticas



# FAMILIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE CADASTRADAS NO CADASTRO ÚNICO – Jan. 2014



# CONDICIONALIDADES PBF - EDUCAÇÃO Jan. 2014



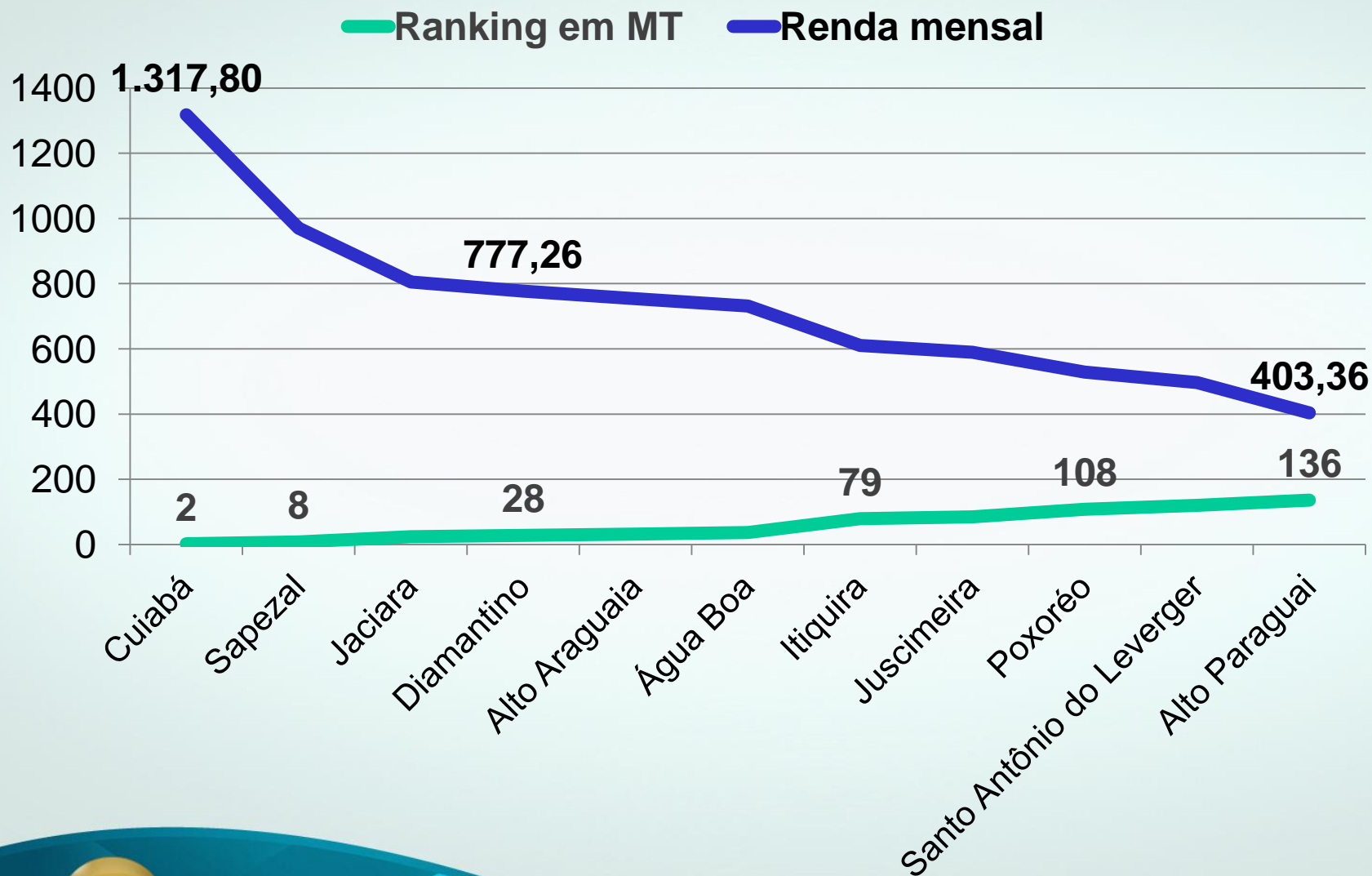
## Pessoas de 10 anos ou mais de idade ocupadas por posição na ocupação - 2010



Fonte: Censo Demográfico 2010

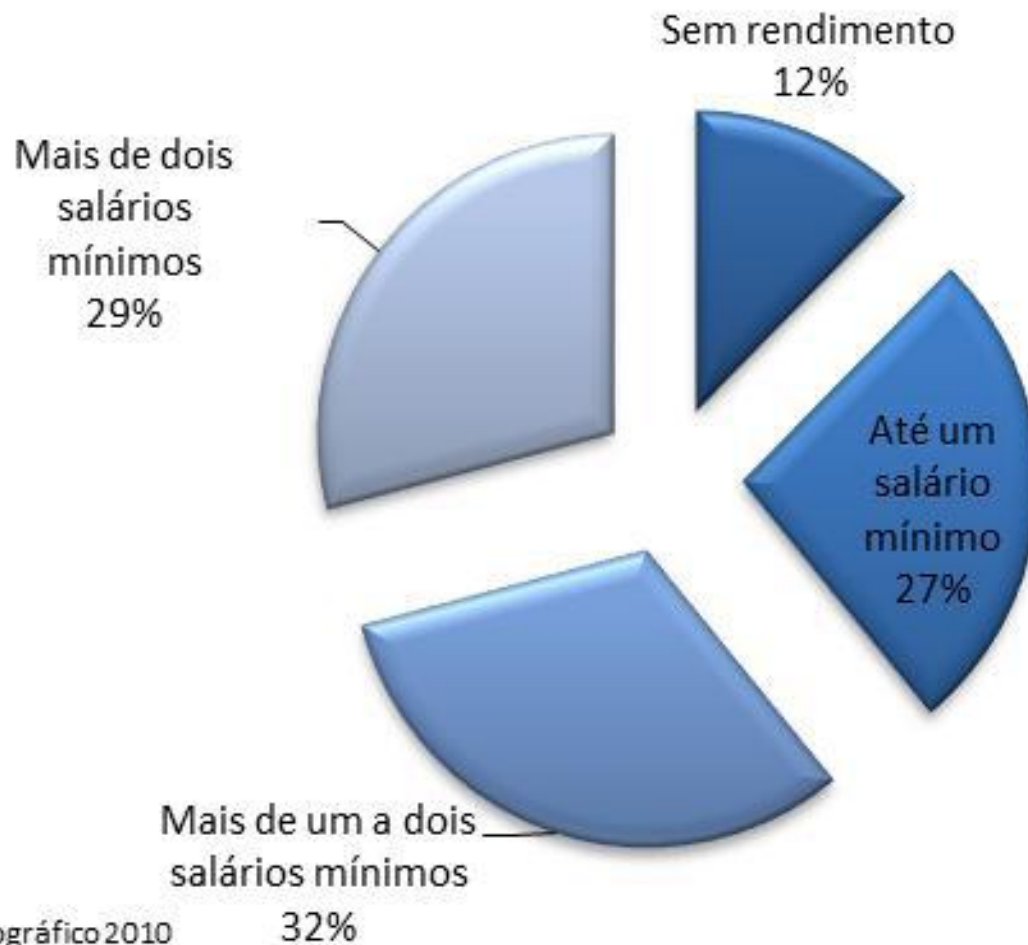


# Renda mensal per capita (R\$)



Fonte: IBGE – Séries estatísticas – Elaboração: Travessia

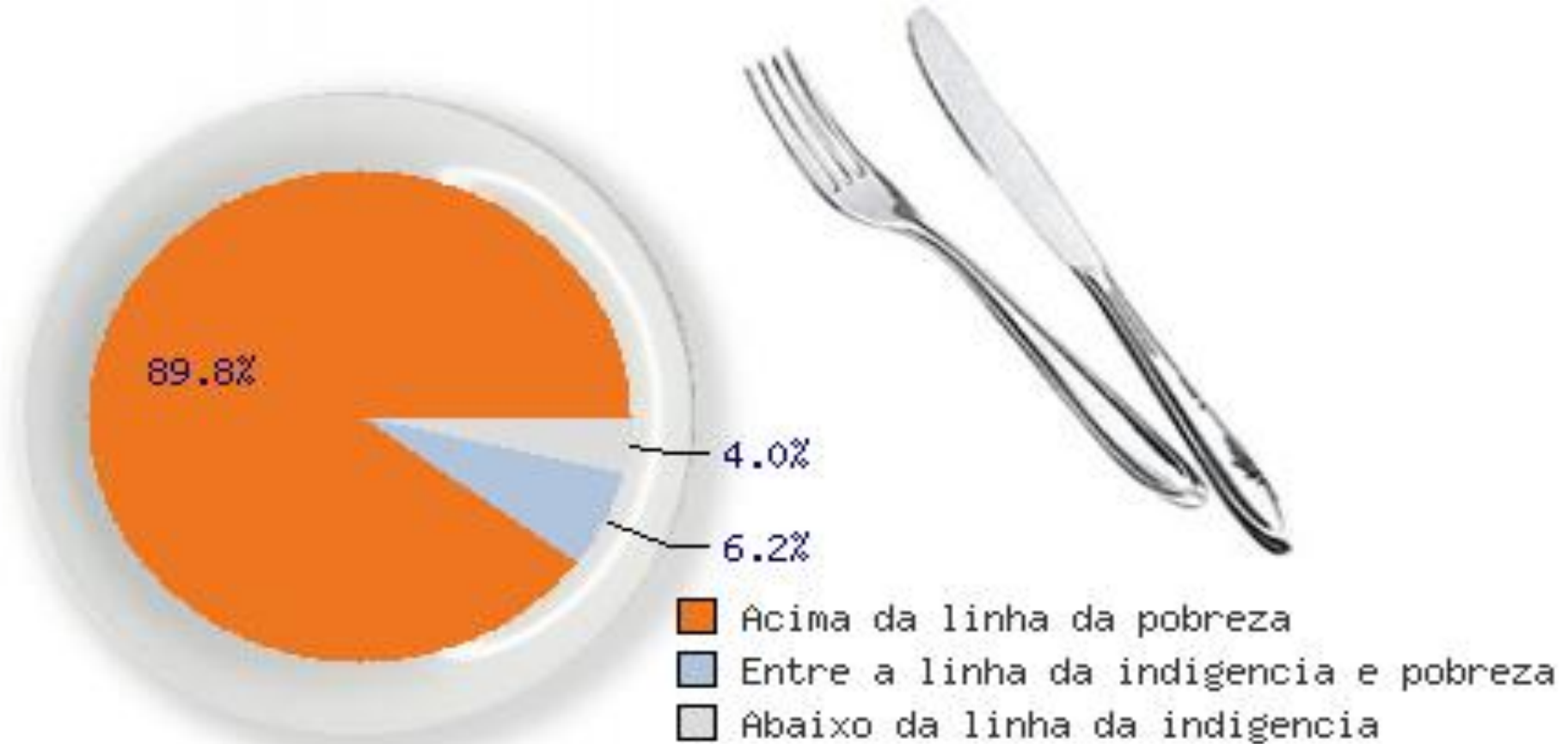
## Distribuição das pessoas ocupadas por classes de rendimento nominal mensal 2010



Fonte: Censo Demográfico 2010

32%

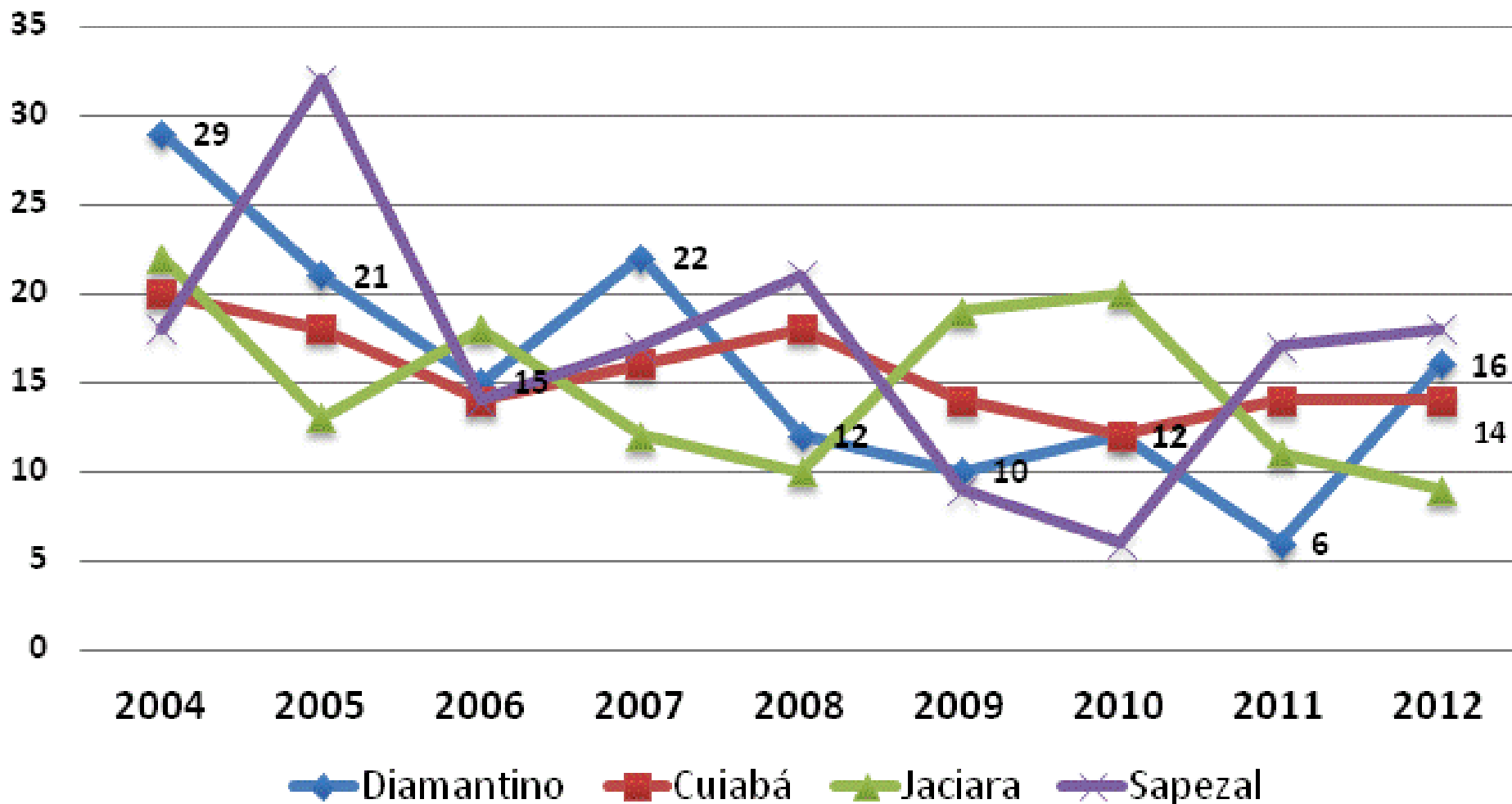
# Proporção de pessoas abaixo da linha da pobreza e indigência - 2010



Fonte: IBGE - Censo Demográfico - 2010

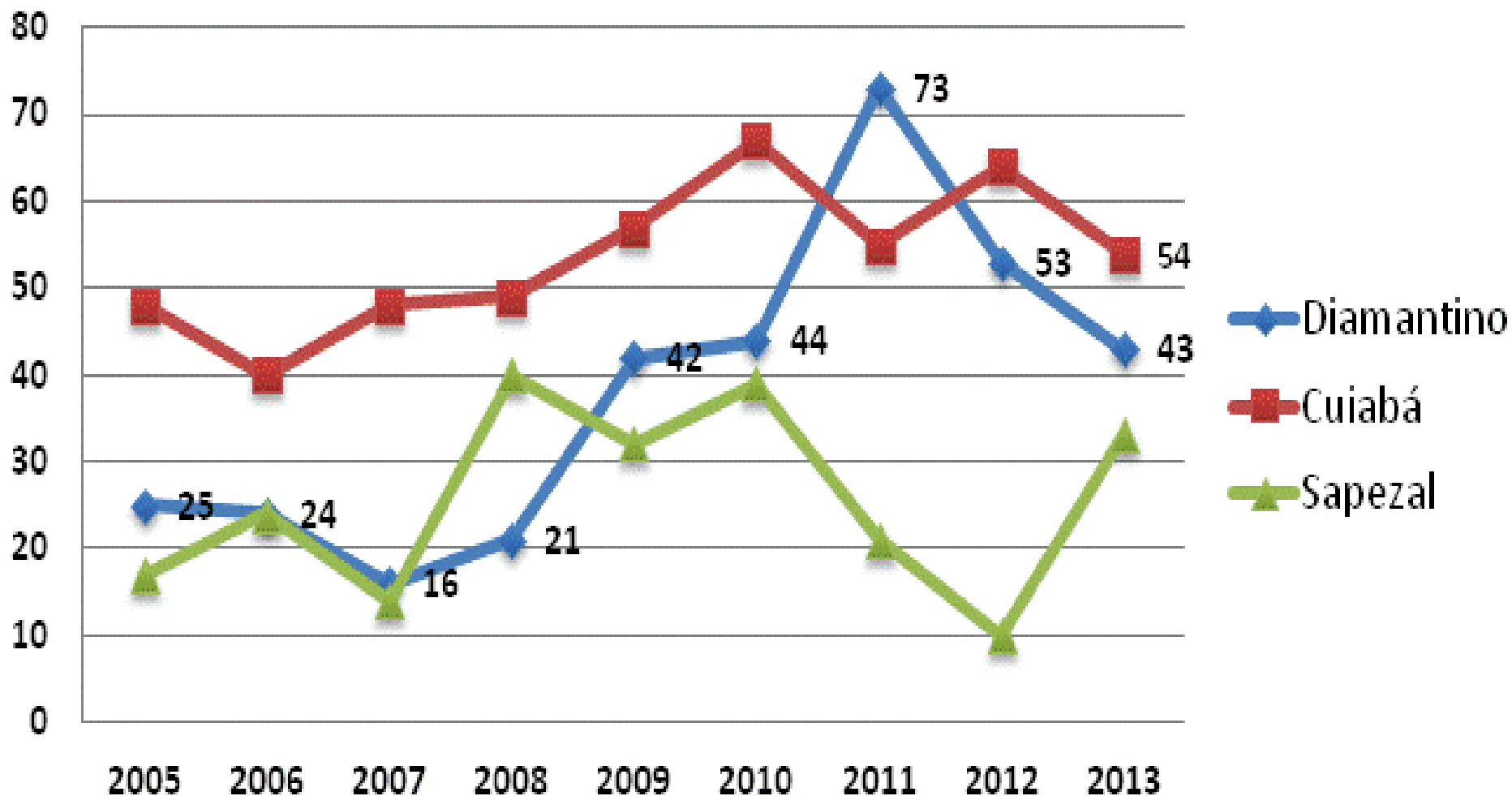
Elaboração: IPEA/DISOC/NINSOC - Núcleo de Informações Sociais

# Mortalidade Infantil



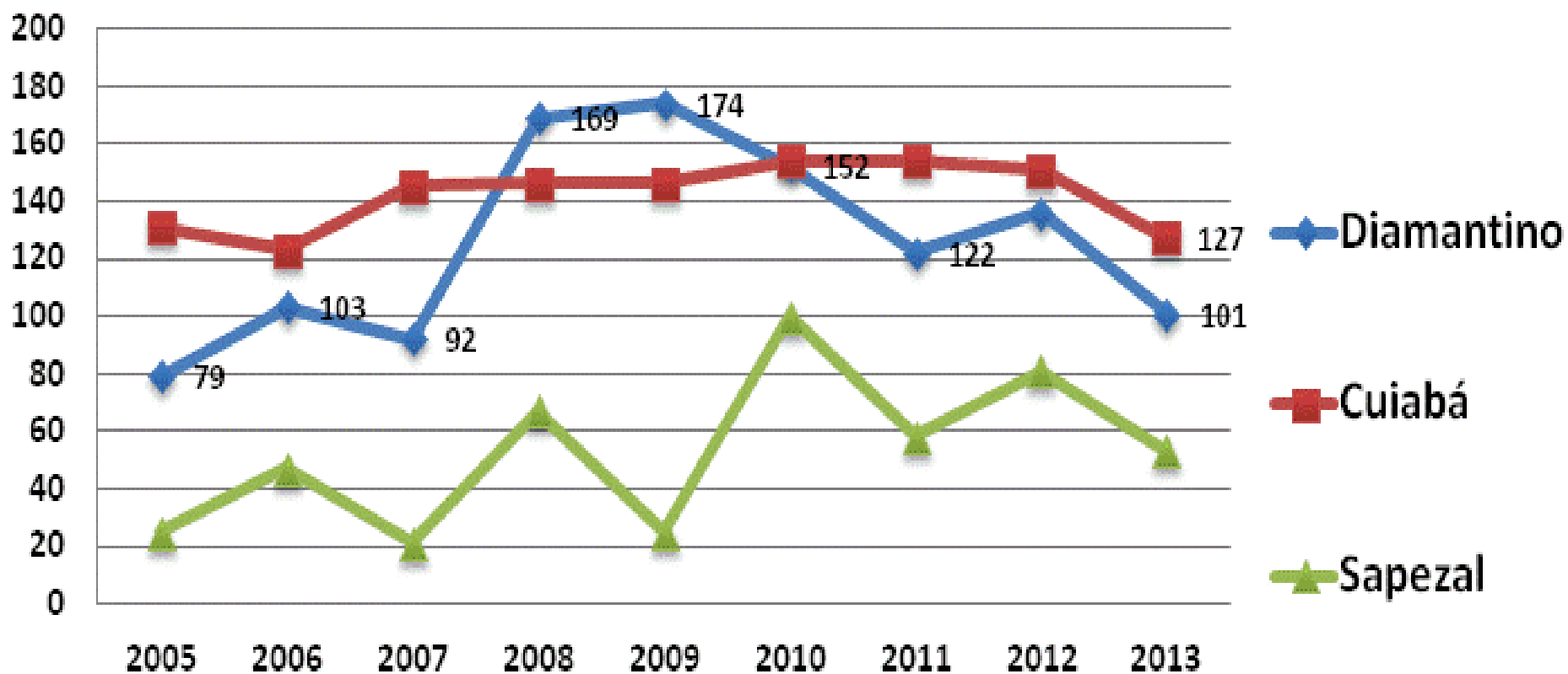
Índice por 1.000 nascidos vivos  
Fonte: Data SUS

# Mortalidade por Doenças do Aparelho Respiratório



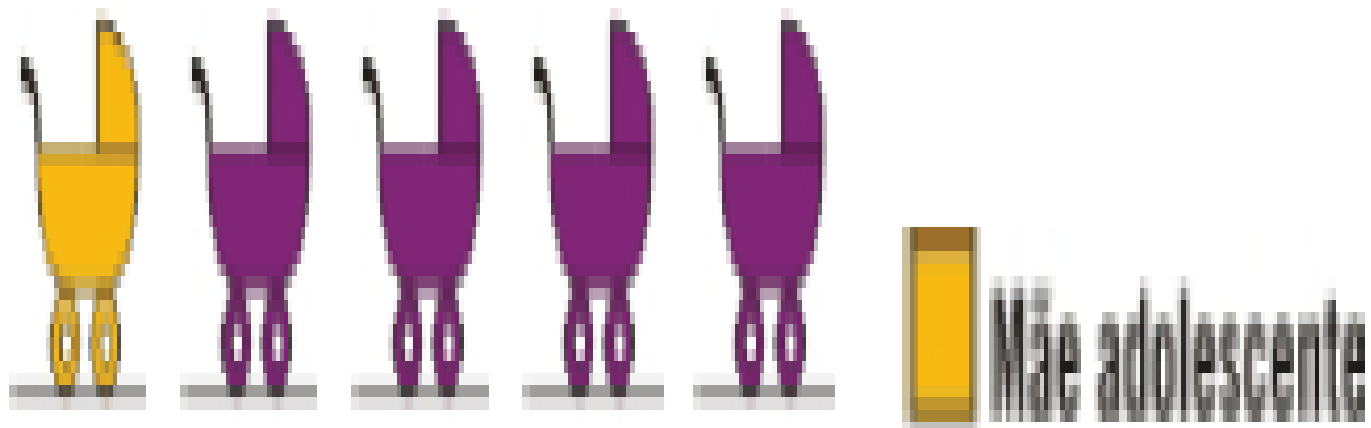
Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE

# Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório



Índice por 100.000 habitantes  
Fonte: Data SUS e IBGE

# Percentual de crianças nascidas de mães adolescentes - 2009



18,6%

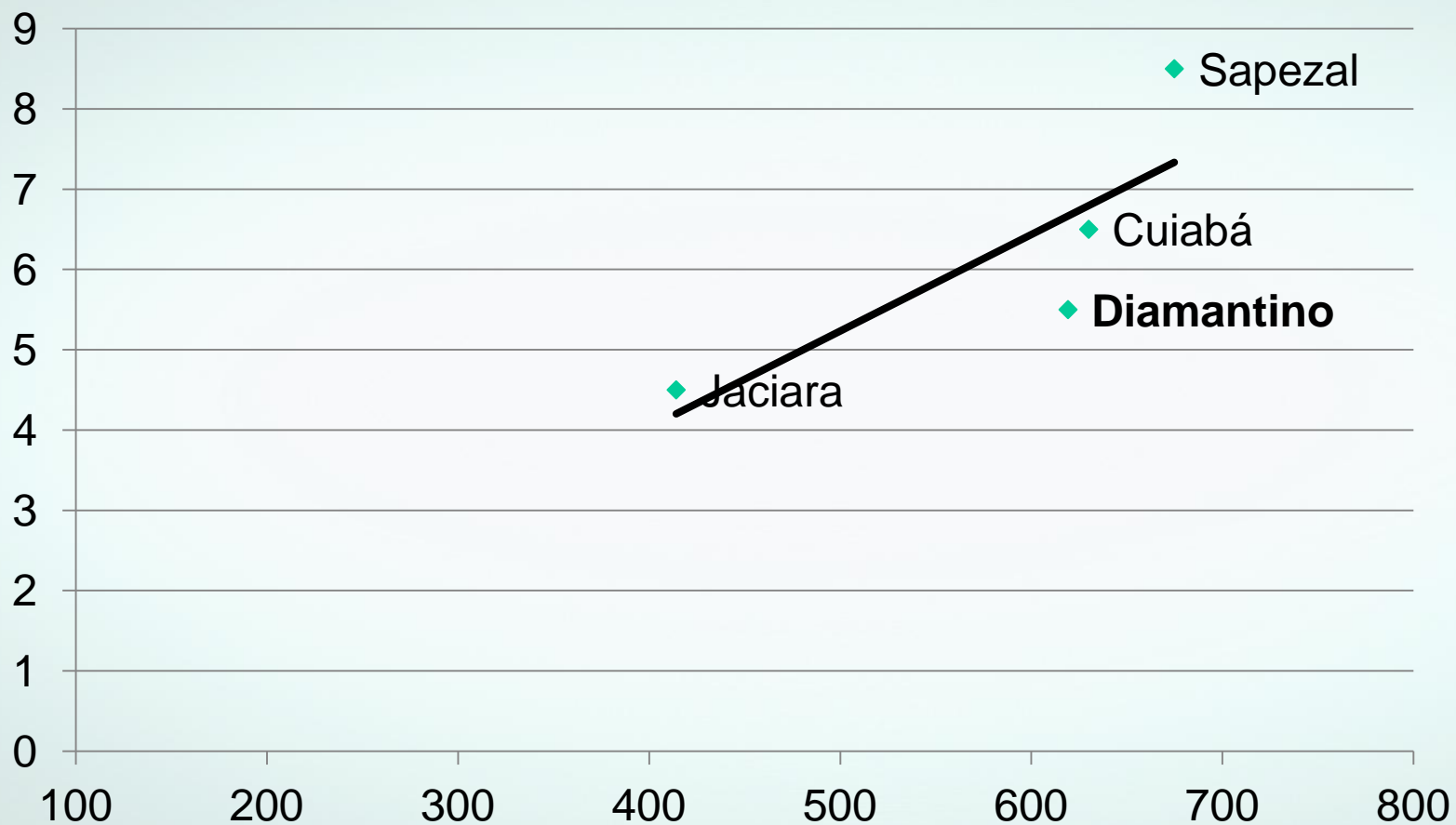
Fonte: ODM

# Resultado das Políticas de Saúde

Municípios	População	Gasto na Saúde 2011 (R\$)	Gasto per capita ano (R\$)	Resultado TCE-MT
Diamantino	20.475	12.677.912	619	5,5
Cuiabá	556.299	350.470.888	630	6,5
Jaciara	25.790	10.679.531	414	4,5
Sapezal	18.880	12.740.478	675	8,5

Fonte: TCE-MT

# Eficiência dos Gastos em Saúde - 2011



Fonte: TCE-MT

# Educação – IDEB Médio

IDEB - Índice de Desenvolvimento da Educação Básica - Médio				
Municípios	2005	2007	2009	2011
Água Boa	2,1	3,9	5,0	5,1
Alto Araguaia	3,5	4,1	4,1	4,6
Alto Paraguai	0,0	1,9	0,0	2,3
Cuiabá	3,5	3,8	4,3	4,5
<b>Diamantino</b>	<b>4,2</b>	<b>4,4</b>	<b>2,6</b>	<b>*2,6</b>
Itiquira	3,7	4,4	4,7	4,9
Jaciara	2,0	4,2	4,9	4,8
Juscimeira	1,6	2,0	2,4	2,1
<b>Nortelândia</b>	<b>3,7</b>	<b>4,8</b>	<b>5,7</b>	<b>6,0</b>
Poxoréo	3,2	4,1	4,4	4,8
Santo Antônio do Leverger	0,0	0,0	0,0	0,0
Sapezal	2,1	4,1	4,5	4,9

\* Sem média na Prova Brasil 2011

# Evolução do aprendizado: Diamantino

## Prova Brasil - 5º ano Português

### Brasil



### Mato Grosso



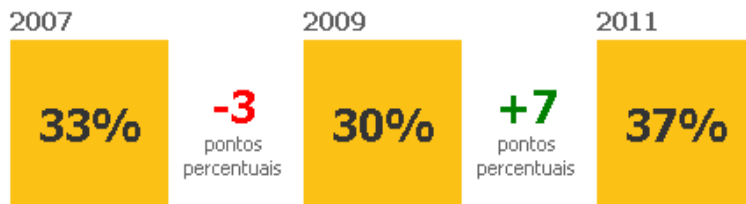
### Nortelândia



### Alto Paraguai



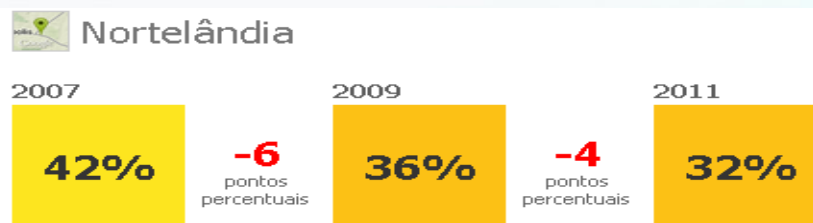
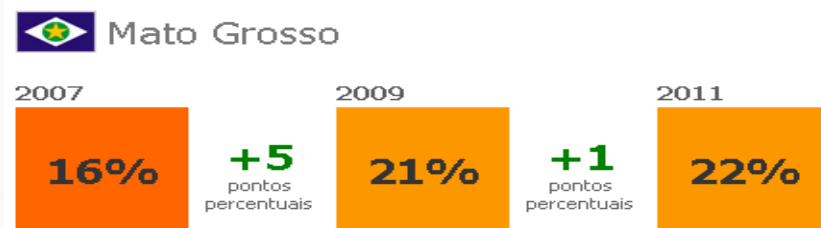
### Diamantino



Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>

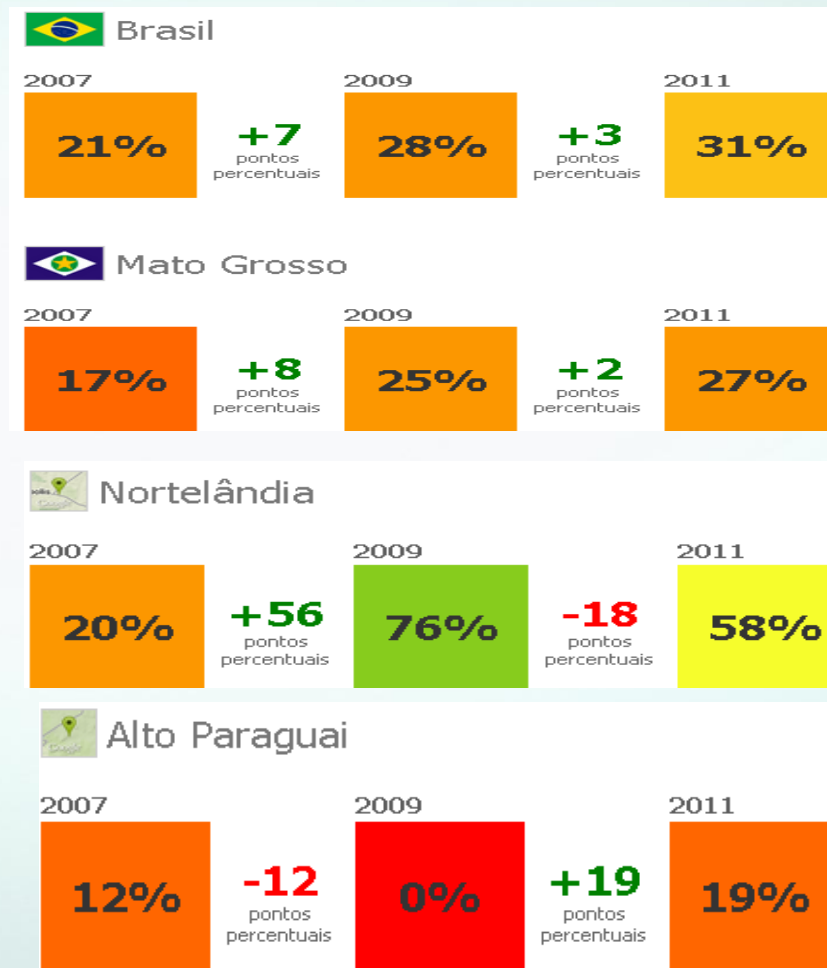
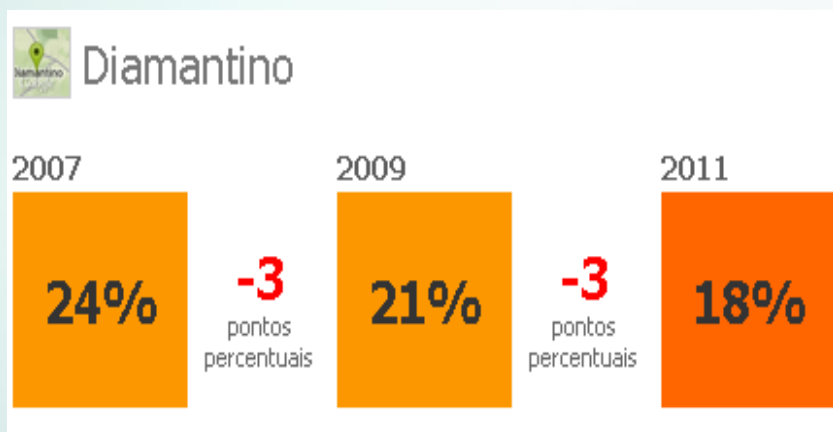
# Evolução do aprendizado: Diamantino

## Prova Brasil - 9º ano Português



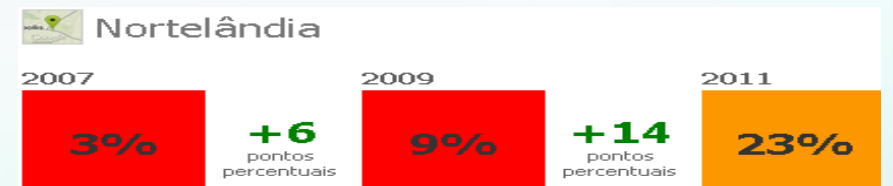
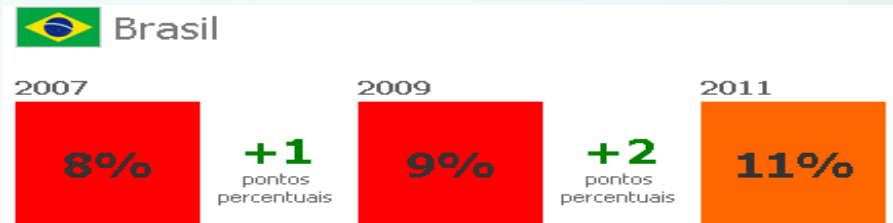
Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>

# Evolução do aprendizado: Diamantino Prova Brasil - 5º ano Matemática



Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>

# Evolução do aprendizado: Alto Paraguai Prova Brasil - 9º ano Matemática



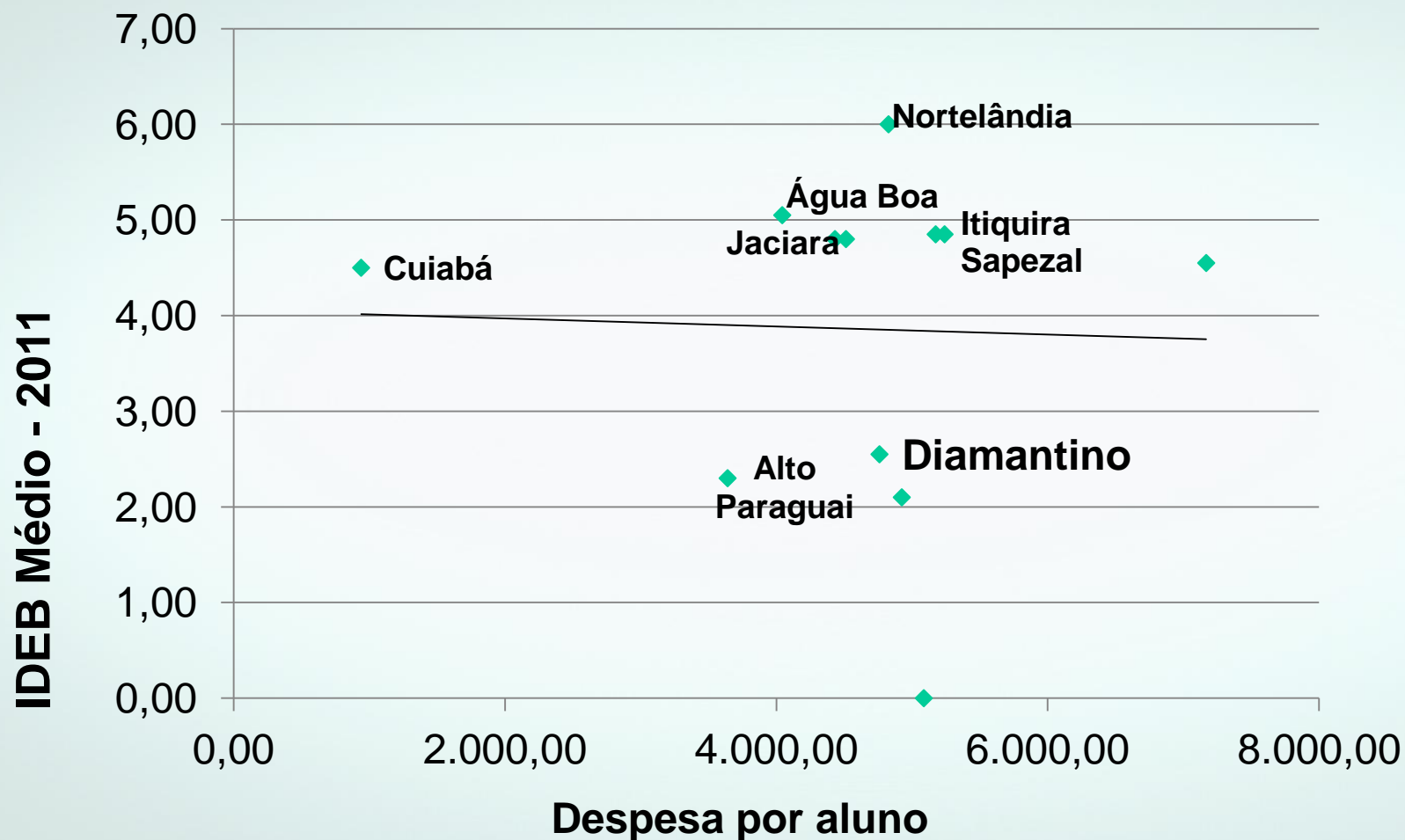
Fonte: <http://www.qedu.org.br/cidade/60-alto-paraguai/evolucao>

# Resultado das Políticas de Educação

Municípios	Despesa/Aluno (R\$)	IDEB - Médio 2011
Água Boa	4.043	5,1
Alto Araguaia	7.168	4,6
Alto Paraguai	3.640	2,3
Cuiabá	939	4,5
<b>Diamantino</b>	<b>4.760</b>	<b>*2,6</b>
Itiquira	5.174	4,9
Jaciara	4.513	4,8
Juscimeira	4.924	2,1
<b>Nortelândia</b>	<b>4.827</b>	<b>6,0</b>
Poxoréo	4.432	4,8
Santo Antônio do Leverger	5.087	0,0
Sapezal	5.240	4,9

\* Sem média na Prova Brasil 2011

# Eficiência dos Gastos em Educação - 2011





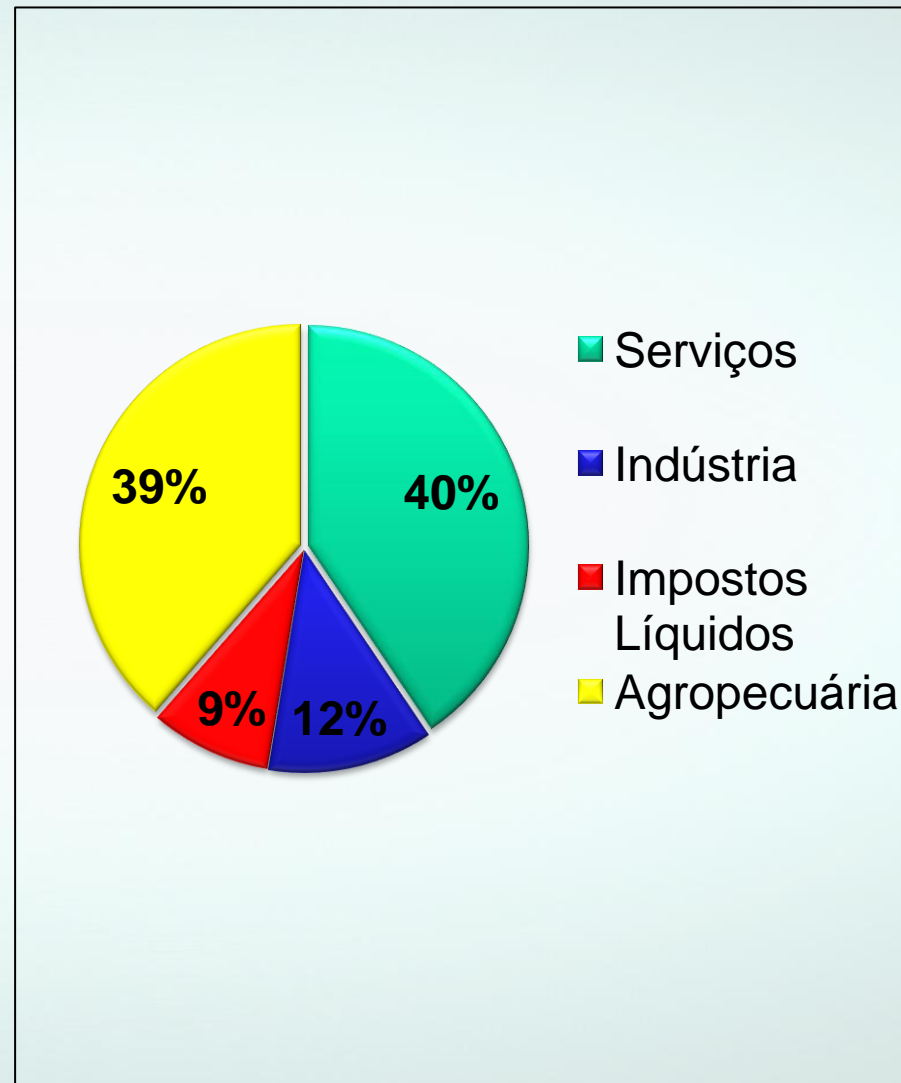
# PERSPECTIVA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO



# PIB Diamantino – 2011 (Setores Econômicos)

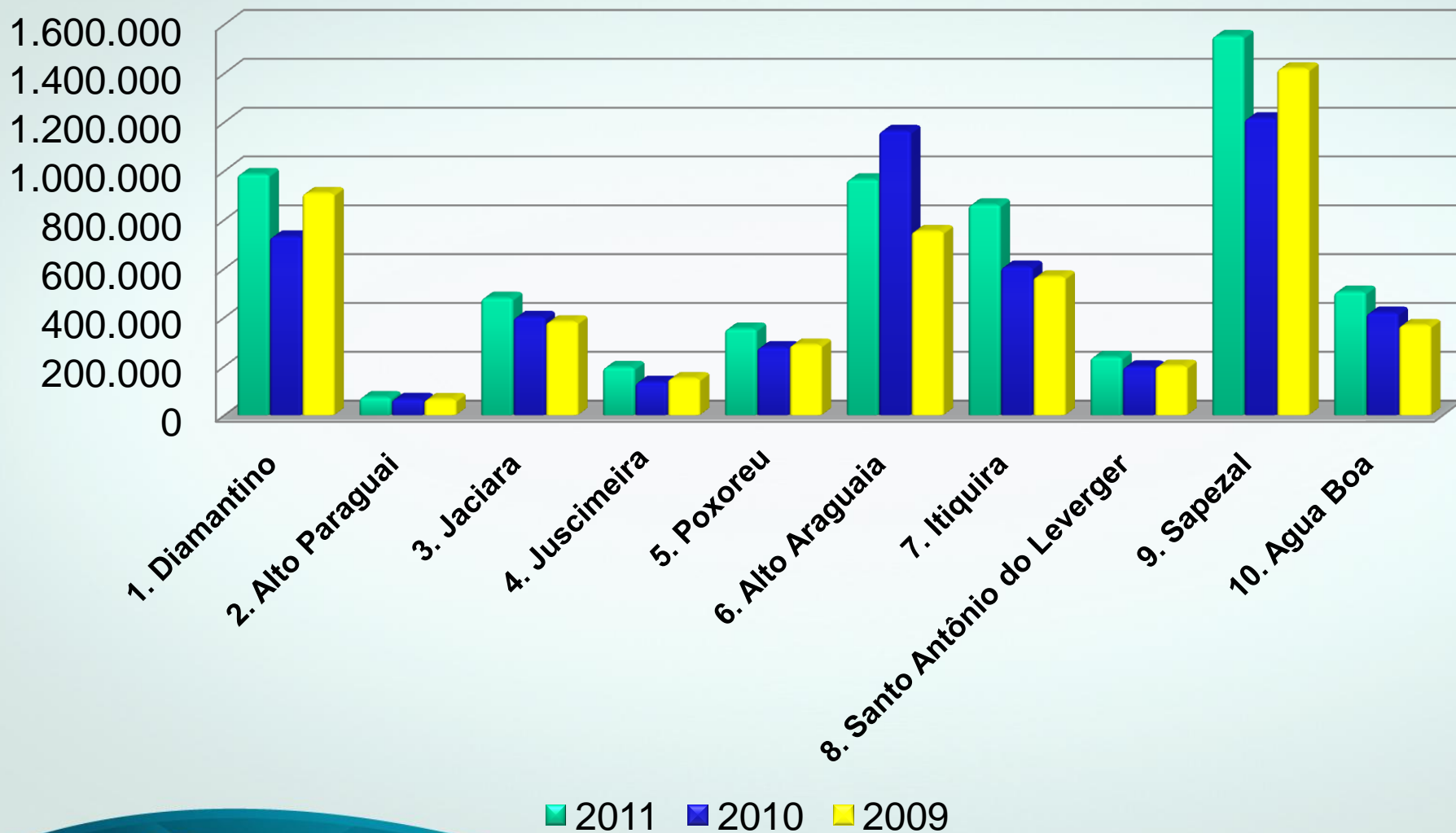
Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	400.399
Indústria	118.793
Impostos Líquidos	86.608
Agropecuária	381.090
Total	986.890

Cidade	PIB per capita (R\$)
Sapezal	82.238,98
<b>Diamantino</b>	<b>48.199,75</b>
Cuiabá	22.301,79
Mato Grosso	23.218,24
Brasil	21.252,41

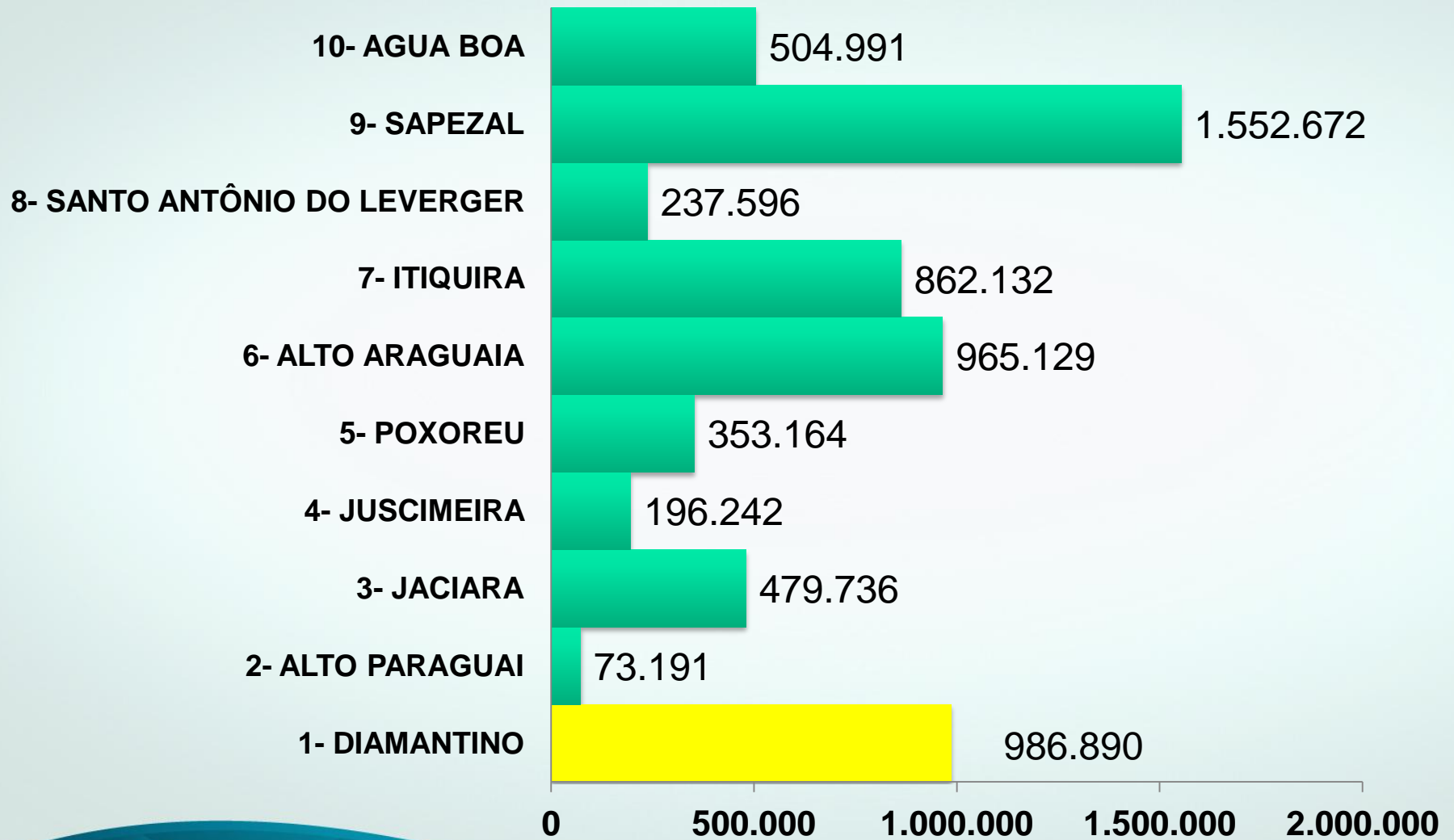


Fonte: IBGE – Informações estatísticas

# PIB 2010; 2011; 2012



# PIB MUNICIPAIS 2011

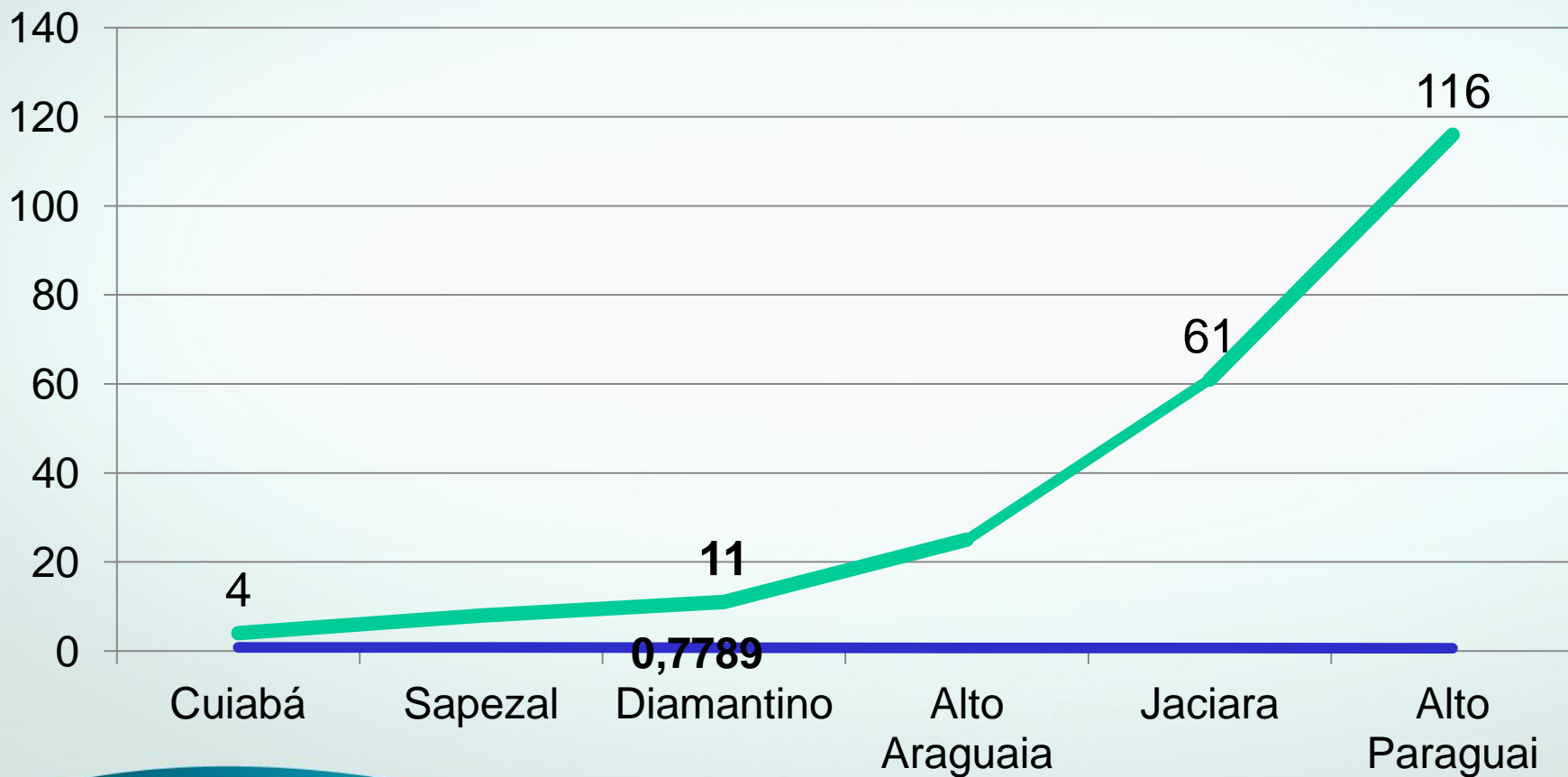


Fonte: IBGE – Informações estatísticas

# IFDM – Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal

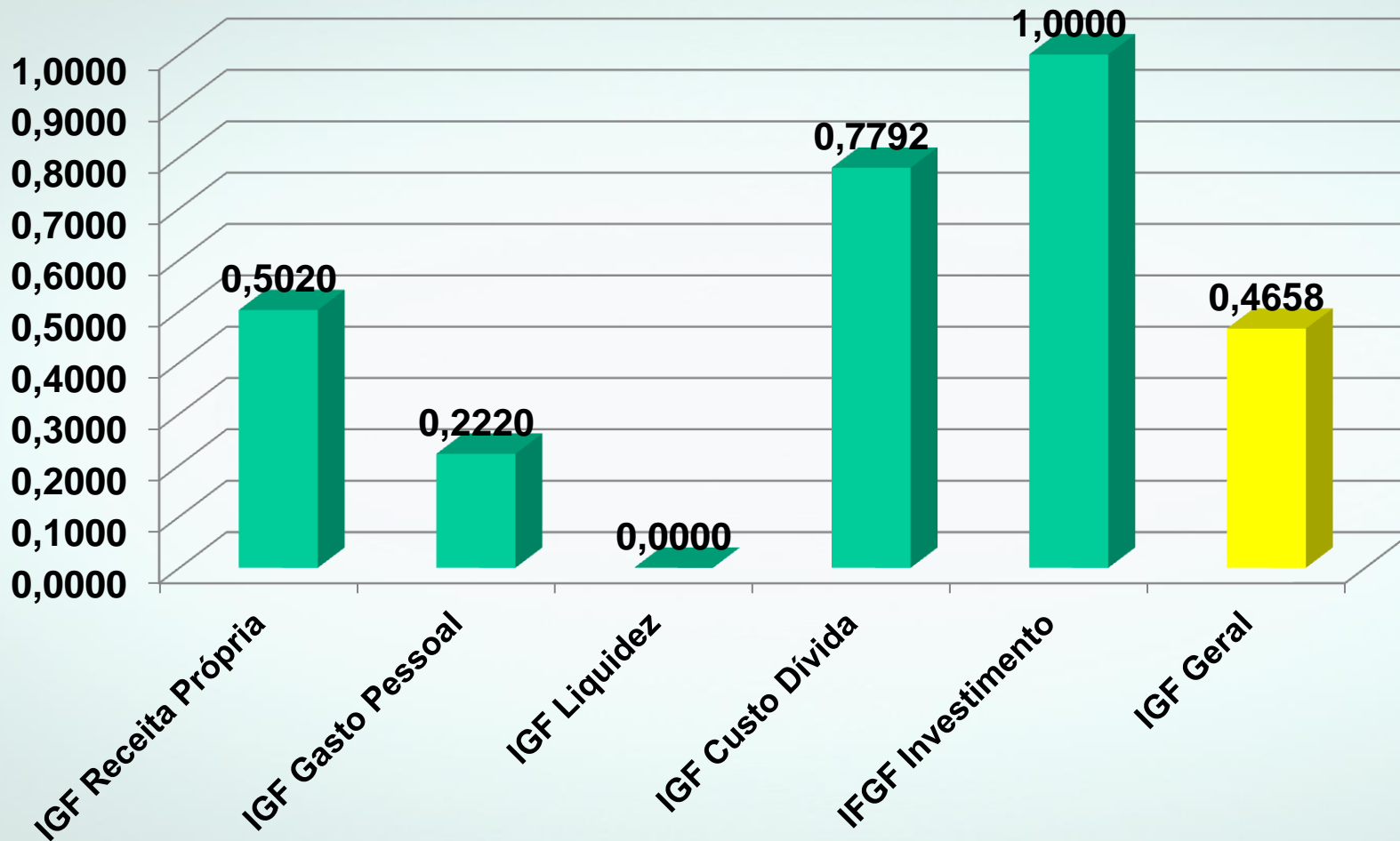
Saúde .....0,8925  
Educação.....0,8358  
Emprego e Renda.....0,6085

— Ranking em MT — IFDM



Fonte: FIRJAN – Federação da Indústria do Estado do Rio de Janeiro  
<http://www.firjan.org.br> - Elaboração: Travessia

# Diamantino - IGF - TCE/MT



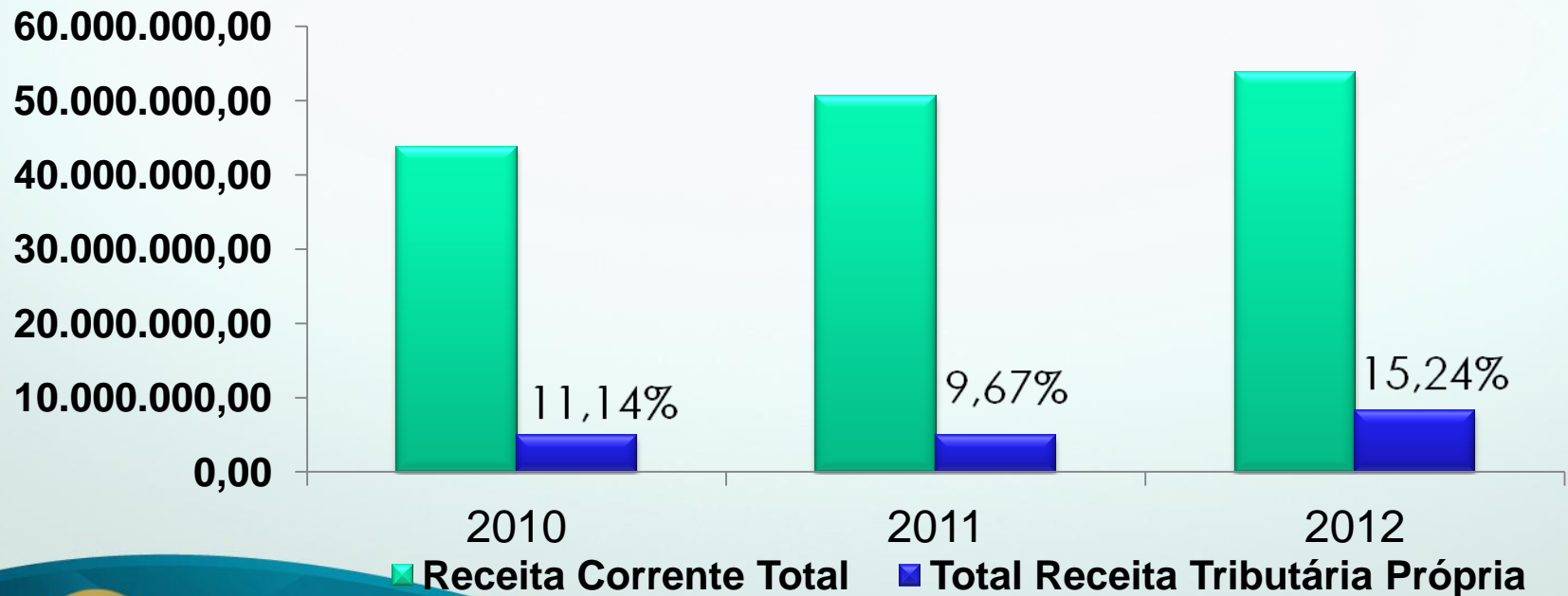
Fonte: TCE / MT

# PERSPECTIVA FINANCEIRA

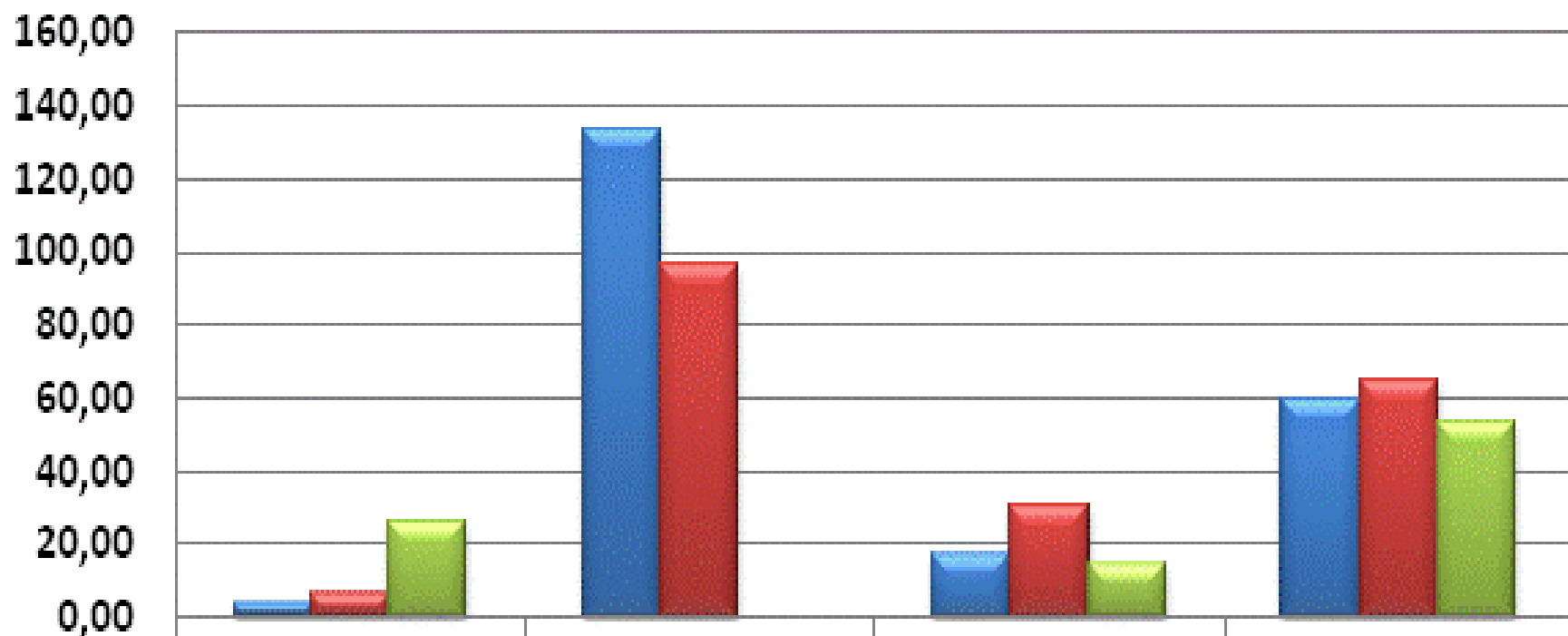


# Receita Própria sobre a Receita Corrente - Diamantino

Períodos	Receita Corrente Total	Total Receita Tributária Própria
2010	R\$ 43.772.571,78	R\$ 4.877.978,5= 11,14%
2011	R\$ 50.612.877,05	R\$ 4.892.922,15 = 9,67%
2012	R\$ 53.786.932,61	R\$ 8.196.669,29 = 15,24%



## IPTU PER CAPITA



	ALTO PARAGUAI	CUIABA	DIAMANTINO	SAPEZAL
2012 (R\$)	3,66	133,61	17,14	59,85
2011 (R\$)	6,31	96,13	30,84	64,65
2010 (R\$)	26,35	0,00	14,51	53,16

Fonte: TCE - Indicadores



# QUAL O PAPEL DOS CONSELHEIROS NA CONSTRUÇÃO E EXECUÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS VOLTADAS PARA RESULTADOS?





➤ **PARTICIPAÇÃO;**

➤ **acompanhamento do  
RESULTADOS.**



# OFICINA

## COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS POR ÁREA TEMÁTICA:

**Proteção do Gênero Humano:** Assistência Social, Criança e Adolescente, Idoso, Mulher, Tutelar, Pessoa com Deficiência;

**Educação:** Educação, Alimentação Escolar, FUNDEB, Cultura;

**Saúde:** Saúde, Segurança Alimentar e Nutricional, Antidroga;

**Econômico:** Economia Solidária, Trabalho, Emprego, Indústria, Comércio, Habitação e Transporte;

**Patrimônio da Humanidade (solo):** Meio Ambiente, Desenvolvimento Rural Sustentável



# ORIENTAÇÕES:

**Os grupos: 1 Coordenador, 1 Orador e 1 Secretário.**

## **Trabalho nos grupos :**

➤- Levantar as necessidades/demandas da sociedade nas suas respectivas áreas, **(30 min).**

**Ex: Ampliar o número de empregados no mercado de trabalho.**

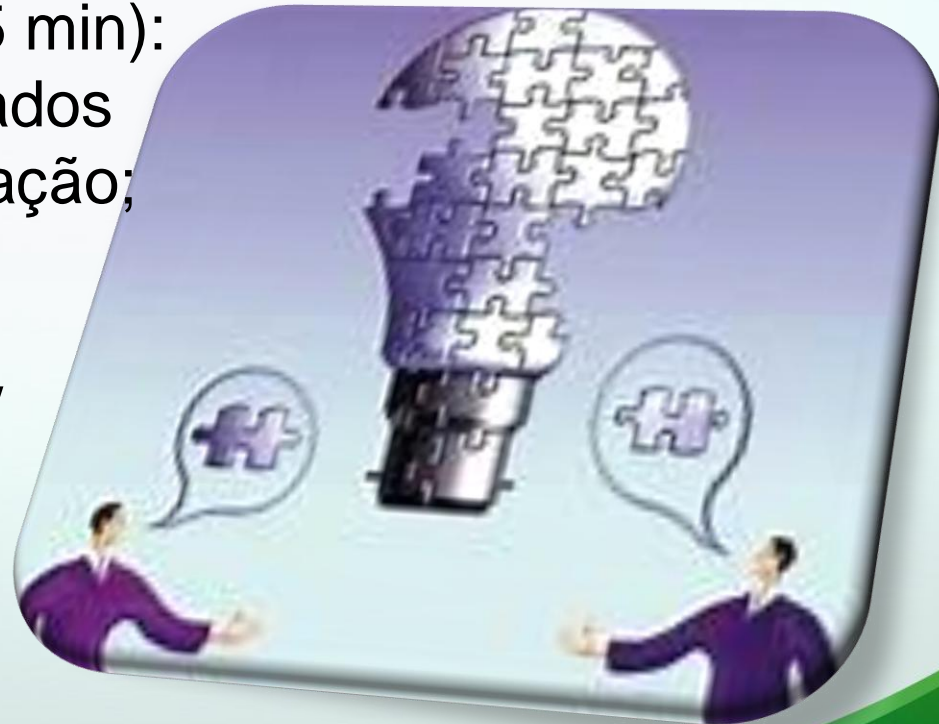
➤- Documentar até 5 necessidades/demandas por ordem de prioridade**(15 min);**

➤ - Formalizar o documento final do grupo e entregar para digitação **(15 min).**



# ORIENTAÇÕES:

- **Sistematizar as proposições** (15 min): Digitação dos resultados dos grupos;
- **Aplicar a avaliação reativa** (15 min): Enquanto são digitados os resultados dos grupos será aplicada a avaliação;
- **Trabalho em plenária** (25 min/ 5 min para cada): Apresentação Pelo orador dos grupo.





# Resultados da Oficina

**Documento final das demandas compartilhadas, assinado por todos os presentes, e encaminhado ao Executivo para se considerar no realinhamento do Plano Estratégico e no PPA.**





Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**Muito obrigada!**

**CLELIA R. O. GUIMARÃES**

*Travessia - Desenvolvimento Organizacional*

[www.travessiamt.com.br](http://www.travessiamt.com.br)

[cleliaquimaraes@bol.com.br](mailto:cleliaquimaraes@bol.com.br)