

**Encontro dos profissionais de Controle Interno e Externo
das Organizações Públicas de MT**
Cuiabá, 27 de agosto de 2015



*Painel : Experiências, dificuldades e perspectivas
das unidades centrais de controle interno.*

A atuação do CONACI para o fortalecimento das controladorias internas

Gustavo Ungaro

Presidente do CONACI

Ouvidor Geral do Estado de São Paulo



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

O CONACI

O Conselho Nacional de Controle Interno – CONACI é uma associação de direito privado, sem fins lucrativos, que agrega os órgãos de controle interno dos Estados, Distrito Federal, União e Municípios Capitais dos Estados,

Todos os 26 Estados da Federação são filiados ao CONACI, além do Distrito Federal, da União e de 16 municípios capitais de Estado, totalizando 44 membros.



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

**ACRE
ALAGOAS
AMAPÁ
AMAZONAS**

**PARAÍBA
PARANÁ
PERNAMBUCO
PIAUÍ**

ARACAJU

**PORTO
ALEGRE**

BAHIA

**RIO DE JANEIRO
RIO GRANDE DO
NORTE**

BELEM

PORTO VELHO

CEARÁ

**BELO
HORIZONTE**

RECIFE

**ESPIRITO SANTO
GOIÁS
MARANHÃO**

**RIO GRANDE DO
SUL
RONDÔNIA
RORAIMA**

**FLORIANÓPOLIS
RIO BRANCO
RIO DE
JANEIRO**

**MATO GROSSO
MATO GROSSO
DO SUL
MINAS GERAIS
PARÁ**

**SANTA CATARINA
SÃO PAULO
SERGIPE
TOCANTINS**

**FORTALEZA
MACAPÁ
MACEIÓ
NATAL**

**SÃO LUÍS
SÃO PAULO
VITORIA**

UNIÃO

**DISTRITO
FEDERAL**

Competências

(art. 3º do Estatuto)



- Participação na formulação, na implementação e na avaliação das políticas nacionais de gestão pública;
- Coordenação e articulação das ações de interesse comum dos Órgãos Estaduais e Municipais de Controle Interno;
- Promoção de intercâmbio de informações, de experiências nacionais e internacionais sobre gestão pública e de cooperação técnica entre os seus membros;
- Realização de seminários, conferências, cursos e de outros eventos de interesse dos seus membros;
- Desenvolvimento de programas e projetos de interesse comum dos seus membros.
- Divulgação de atos e ações de interesse do CONACI e de seus membros.

Instâncias

- Fórum dos Titulares dos Órgãos de Controle Interno dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios das capitais;
- Presidência (e Vice-Presidência);
- Junta Fiscal;
- Secretaria-Executiva;
- Comissões e Grupos de Trabalho.

Referenciais Estratégicos

Resultado de pesquisa com todos os Membros do CONACI aplicando a Técnica S.W.O.T (F.O.F.A), em que foram considerados quais pontos apresentados são forças, oportunidades, fraquezas, ameaças.

Referenciais Estratégicos

FORÇAS	FRAQUEZAS
Atuação coletiva e centralizada entre os Membros e baixíssima influência partidária	Insuficiente praticidade e baixa integração para o aperfeiçoamento dos sistemas de controle
Reunião de atores diversos, com o mesmo objetivo	Estrutura administrativa do CONACI restrita ou ausente, com sobrecarga de trabalho pelo acúmulo de funções
Alta representatividade e capilaridade entre os Órgãos	Ausência de instrumentos eficazes que evitem a inadimplência dos Membros
Integração dos Membros do CONACI com unidade de propósitos	Instabilidade dos titulares nos cargos
Credibilidade técnica e política	Baixo comprometimento de alguns Membros
Grupo influente nas diversas esferas de representação da sociedade	Dificuldades técnicas quanto ao site e à comunicação interna

Referenciais Estratégicos

OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
Momento de apoio político para o fortalecimento do Controle Interno	Resistência política em divulgar os problemas de cada ente.
Crescimento dos meios de informação disponíveis para demonstrar a importância do Controle Interno	Risco de falta de autonomia e independência dos Órgãos
Aproveitar a interação com os diversos Órgãos/instituições para seu fortalecimento	Ano reduzido para tomada de ações em 2014 (Copa do Mundo e calendário eleitoral)



IDEIAS FORÇA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS
1. Crescimento Institucional do CONACI Incremento qualitativo da estrutura, comunicação e atividades do Conselho para prestar apoio mais efetivo aos Membros.	<p>1.1. Fortalecer institucionalmente o CONACI, enquanto organização formada pela associação dos Órgãos de Controle, visando potencializar a integração entre os Estados, Distrito Federal e Capitais.</p> <p>1.2. Ampliar a estratégia de comunicação do CONACI, com foco na cristalização do Órgão como referência na área de Controle Interno, divulgando sua produção técnica e aumentando seu conhecimento na sociedade em geral.</p> <p>1.3. Repensar seu website de modo a torná-lo um instrumento mais efetivo e moderno de troca de ideias e práticas entre os Membros.</p> <p>1.4. Selecionar e divulgar melhores práticas nas áreas do Controle Interno buscando apontar modelos básicos de normas, procedimentos e documentos que poderão ser adotados pelos Membros.</p> <p>1.5 Estabelecer parcerias que permitam ao Conselho ter um quadro de pessoal próprio, podendo servir como gestor dos projetos e facilitador das atividades dos Grupos de Trabalho.</p> <p>1.6 Ampliar a participação em eventos, enviando representantes e convidando-os para atividades do CONACI</p>



IDEIAS FORÇA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS
2. Desenvolvimento Institucional dos Órgãos de Controle Contribuir para o fortalecimento da capacidade institucional dos Órgãos de Controle Interno.	2.1. Acompanhar e contribuir para a aprovação de normas que fortaleçam o sistema de Controle Interno público, especialmente a PEC 45/2009, que tramita no Congresso Nacional.
	2.2. Avançar em um Programa de Modernização dos Órgãos de Controle Interno – PROMOIN, possivelmente utilizando-se de parceria com o Banco Mundial.
	2.3. Continuar realizando Encontros e Reuniões Técnicas de alto nível, buscando trabalhar os temas e conteúdos de forma mais focada na prática cotidiana dos Órgãos associados, sobretudo temas ligados à auditoria governamental, à transparência pública, à implementação da Lei Anticorrupção e às novas normas de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público.
	2.4. Apoiar a adoção de boas práticas, buscando sobretudo a padronização de Relatórios Técnicos e o compartilhamento de sistemas informáticos.

IDEIAS FORÇA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS
3. Ampliação de parcerias Estabelecer relacionamentos com entidades públicas e privadas, visando divulgar ações, trocar experiências e informações, incorporar boas práticas e captar financiamento.	3.1. Ampliar parcerias com entidades públicas e privadas.
	3.2. Fomentar e promover intercâmbios entre os Órgãos de Controle Interno e de controle externo, em âmbito nacional, estadual e municipal, por meio de acordos de cooperação técnica.
	3.3. Firmar parceria com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD-ONU) para intercâmbio de boas práticas em nível internacional.
	3.4 Firmar parceria com o Banco Mundial para realização dos itens 1.5 e 2.2.

IDEIAS FORÇA	DIRETRIZES ESTRATÉGICAS
4. Aprimoramento da Gestão de Pessoal Contribuir para o fortalecimento da gestão de pessoal dos Órgãos de Controle Interno, visando melhorar a qualidade das políticas, cargos, salários e capacitação das pessoas.	5.1. Atualizar os diagnósticos dos Órgãos de Controle Interno, ampliando para a União e as Capitais, divulgando-o junto aos Membros do CONACI e publicando-o de maneira impressa e virtual.
	5.2. Apoiar os projetos de âmbito federal, estadual, distrital e municipal de fortalecimento da carreira dos servidores do sistema de Controle Interno.

Proposta de Ações



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Atividades	Semestre
AGENDA POLÍTICA	
1. Fomentar acordos entre os Órgãos de Controle que incentivem a troca de informações, na prática.	<i>Permanente</i>
2. Firmar parcerias técnicas com as demais instâncias de Controle Interno e externo de suas respectivas unidades federativas (CGE, CGM, TCE, TCU, MP, etc)	<i>Permanente</i>
3. Estabelecer uma agenda de contatos com autoridades públicas e da sociedade civil.	<i>Permanente</i>
4. Firmar parceria com o Banco Mundial e com o Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD-ONU) para intercâmbio de boas práticas em nível internacional e fortalecimento estrutural do Conselho e de seus Membros.	2º/2014
5. Realizar o acompanhamento do processo legislativo de aprovação da PEC n.º 45/2009 no Congresso Nacional.	<i>Permanente</i>

Proposta de Ações



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Atividades	Semestre
AGENDA POLÍTICA	
6. Realização de evento para apoio à PEC-45	1º/2014
7. Manter articulação com os Estados e capitais não filiados, com o objetivo de atingir 100% de filiação ao Conselho.	2º/2015
8. Estudo de mudança estatutária sobre novas modalidades de filiação ao CONACI e ampliação da arrecadação do Conselho.	2º/2014
9. Criação e entrega da Comenda do CONACI	1º/2014
10. Criar uma marca padrão de filiação ao CONACI e estimular o uso desta marca nos documentos e sites oficiais de cada Órgão	1º/2015

Proposta de Ações



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Atividades	Semestre
AGENDA TÉCNICA	
1. Estabelecer modelo padrão de relatórios e procedimentos que poderão ser utilizados pelos Membros em sua rotina de trabalho.	1º/2014
2. Pesquisa sobre estágio de regulamentação da Lei de Acesso à Informação e da Lei AntiCorrupção nos Membros do CONACI	2º/2014
3. Incentivar a adoção de Código de Ética, Matriz de Risco, Controle Interno Preventivo, Planejamento Estratégico, Gestão por Resultados, Política de Capacitação de Pessoal, Banco de Preços Unificado e Unidades de Inteligência.	2º/2015
4. Acompanhar a participação dos representantes do CONACI nos Grupos Técnicos da Secretaria do Tesouro Nacional	<i>Permanente</i>
5. Promover campanhas publicitárias e publicação institucional	1º/2015

Proposta de Ações



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Atividades	Semestre
AGENDA TÉCNICA	
6. Priorizar a dinamização da rede (compartilhamento de ferramentas e informações) e utilizar o site do CONACI como instrumento mais eficaz de troca de experiências e boas práticas.	2º/2015
7. Estabelecer prazos para projetos em andamento.	2º/2014
8. Organizar pontos específicos para troca de experiências nas reuniões técnicas.	<i>Permanente</i>
9. Criar GT para elaboração de Plano Estratégico com ciclos de 4 anos	2º/2014
10. Atualizar e publicar o Diagnóstico da Organização e do Funcionamento dos Órgãos de Controle Interno e o Diagnóstico Perfil de Recursos Humanos dos Órgãos de Controle Interno e divulgá-lo	1º/2015
11. Nomear um substituto ao titular do CONACI componente de Grupo Técnico	2º/2014

Proposta de Ações



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Atividades	Semestre
AGENDA OPERACIONAL	
1. Contratar a elaboração e a produção de um folder institucional. (2000 unidades)	2º/2014
2. Realizar campanha de adimplência junto aos filiados para ampliação das receitas do CONACI e criação de um GT para auxílio jurídico na questão	2º/2014
3. Realizar as despesas com empresa de contabilidade, comunicação institucional e site, de modo que funcionem adequadamente.	<i>Permanente</i>
4. Aprimorar as funcionalidades do site do CONACI para permitir que se torne mais interativo e instrumental para a troca de experiências entre os Membros.	1º/2015
5. Reforçar a Secretaria-Executiva através de contratação para tratar, exclusivamente, de assuntos do CONACI	2º/2015
6. Fortalecer a Secretaria-Executiva do CONACI, para que funcione como um “Escritório de Gestão de Projetos”, acompanhando e monitorando a execução dos trabalhos demandados.	2º/2015

Quem faz o Controle Interno no Brasil?



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Algumas informações do Perfil
de Recursos Humanos dos Órgãos
de Controle Interno

REGIÃO	ENTE FEDERATIVO	2012	2009	2006	2012/2009	2012/2006
NORTE	Acre ⁴	68	61	-	11,48%	-
	Rio Branco - AC	07	-	-	-	-
	Amazonas	44	-	-	-	-
	Amapá	68	72	52	-5,56%	30,77%
	Pará	41	77	42	-46,75%	-2,38%
	Belém-PA	67	-	-	-	-
	Porto Velho - RO	58	-	-	-	-
	Rondônia	121	153	111	-20,92%	9,01%
	Roraima	55	-	-	-	-
	Tocantins ⁵	69	60	37	15%	86,49%
NORDESTE	Alagoas	66	60	68	10,00%	-2,94%
	Maranhão	116	143	109	-18,88%	6,42%
	Pernambuco	138	109	48	26,61%	187,50%
	Piauí	70	49	33	42,86%	112,12%
	Bahia	52	56	65	-7,14%	-20,00%
	Ceará	169	183	76	-7,65%	122,37%
	Sergipe ⁶	-	50	38	-	-
CENTRO-OESTE	Distrito Federal	142	117	173	21,37%	-17,92%
	Goiás	210	162	118	29,63%	77,97%
	Mato Grosso	88	45	53	95,56%	66,04%
SUDESTE	Minas Gerais	365	316	126	15,51%	189,68%
	Espírito Santo	120	90	78	33,33%	53,84%
	Vitória-ES	28	-	-	-	-
	Rio de Janeiro	131	84	104	55,95%	25,96%
	Rio de Janeiro - Município	325	-	-	-	-
	São Paulo	213	197	219	8,12%	-2,74%%
SUL	Paraná	14	-	-	-	-
	Rio Grande do Sul	165	174	200	-5,17%	-17,50%
	Santa Catarina	73	-	-	-	-
TOTAL		3083	2258	1750	36,54%	76,17%

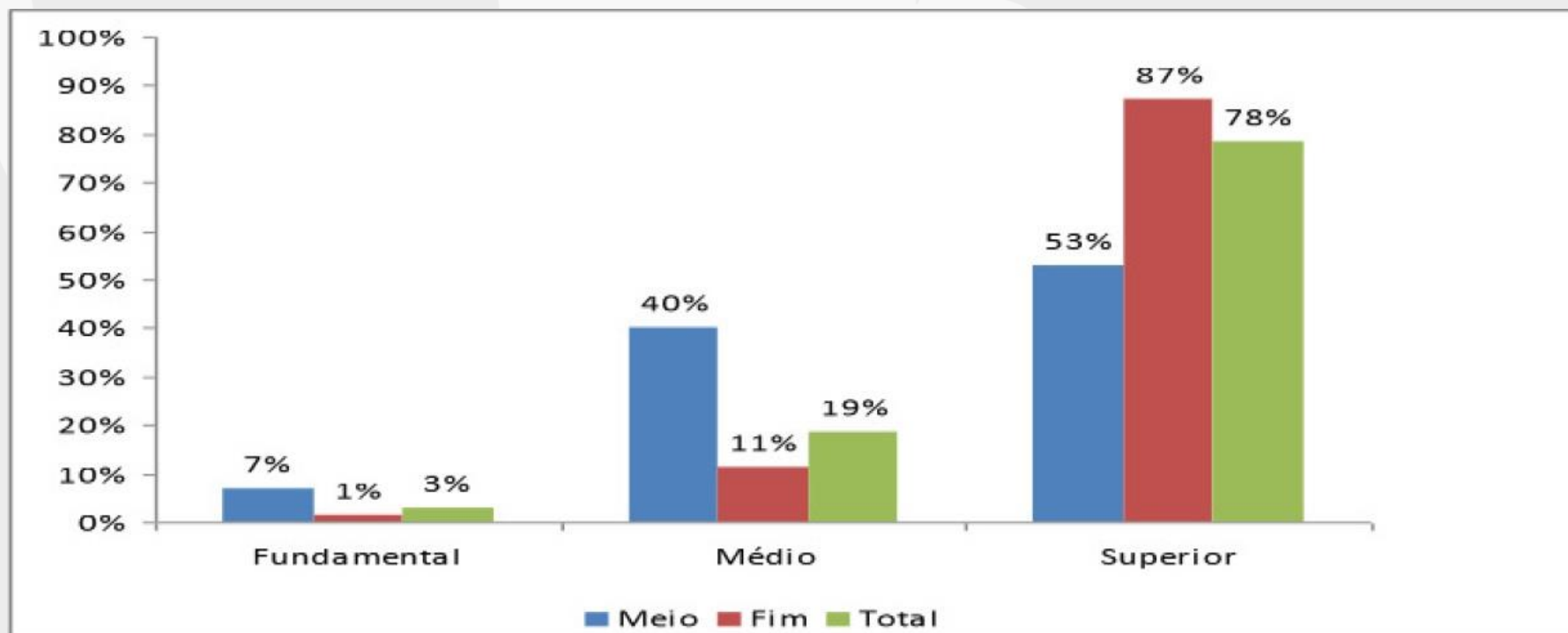


CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Quantitativo
de servidores
dos órgãos
centrais de
controle por
regiões e
entes –
2006/2012



Distribuição dos servidores e colaboradores dos órgãos centrais de controle interno por escolaridade e área de atividade - 2012



Plano de Carreiras, Cargos e Vencimentos para o servidor da área de controle interno do CONACI - 2012



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

não possuem
plano
específico
para carreira
48%

possuem
plano
específico
para carreira
52%

Ouvidoria Geral do Estado de São Paulo



CONACI
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

www.ouvidoriageral.sp.gov.br

gustavoungaro@sp.gov.br

LINKS DO GOVERNO Portal do Governo | Cidadão SP | Transparência SP | Internacional SP

Ouvidoria Home Institucional Notícias Legislação Links Fale Conosco

TRANSPARÊNCIA

Ouvir é Respeitar. São Paulo ouve você. Manifeste-se.

Funcionários de empresas públicas terão salários divulgados

Tamires Santos

A transparência é uma vacina contra a corrupção. Ela é um instrumento de boa gestão, porque permite correção e avanços", diz o governador Geraldo Alckmin.

Portal da Transparência Estadual
www.transparencia.sp.gov.br

Lei Anticorrupção: artigos podem ser inscritos até dia 31

Autor do melhor artigo sobre a Lei Anticorrupção poderá acompanhar missão no Reino Unido.

Ouvidoria Geral participa da 21ª edição do CONIP

Palestra do ouvidor geral de SP irá abordar transparência e combate à corrupção.

Transparência no enfrentamento a cartéis

No artigo "Transparência no enfrentamento a cartéis", publicado na Folha de S. Paulo (29/06), o Ouvidor Geral Gustavo Ungaro afirma que a prática de cartel deve ser combatida sem trégua.

Mais Destaques...

Acesso às Ouvidorias Estaduais

- SIC-SP Serviço de Informações ao Cidadão
- Conselho da Transparência
- Comitê Gestor do Portal da Transparência
- iSP Comissão de Centralização das Informações dos Serviços Públicos
- Conselho Nacional de Controle Interno
- SPUIH Cooperação com Governo Britânico para dados abertos, transparência e prevenção da corrupção
- PI-N Cooperação Internacional

MUITO OBRIGADO

Gustavo Ungaro
Presidente do CONACI
Ouvidor Geral do Estado de São Paulo

conaci@conaci.org.br
www.conaci.org.br

 **CONACI**
CONSELHO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

[Acessibilidade](#)

[Buscar](#)

[Página Inicial](#) [O Conaci](#) [Sala de Imprensa](#) [Atividades](#) [Fórum](#) [Fale Conosco](#)

XI ENCONTRO NACIONAL DE CONTROLE INTERNO

Controle e Transparência
Contra a Corrupção

BELO HORIZONTE,
9 E 10 DE SETEMBRO DE 2015



Notícias

Ceará: Exigência de adimplência com o Garantia Safra contribui para assegurar benefício a agricultore...

 Uma das condições para a formalização de convênios e congêneres dos municípios com os órgãos e entidades do Governo do Estado do Ceará tem ajudado agricultores de todo o Estado a receber o benefício do Garantia Safra. A adimplência com as contribuições do Fundo Garantia Safra é uma exigência da legislação estadual para o recebimento de transferências voluntárias, e que a Controladoria e Ouvidoria Geral (CGE), gestora do Cadastro Geral de Parceiros do Estado, verifica como requisito para a atribuição da regularidade cadastral do parceiro. "Esse é um dos fatores que fazem com...

Mato Grosso: Auditorias geram economia de R\$ 290 milhões no pri...



Goiás: CGE e CGU Regional fazem intercâmbio e ampliam parcerias...



Ceará: CGE orienta gestores sobre utilização da Ata de Registro...



Recife: Prefeitura aprova regimento do Comitê Gestor de Acesso ...



Reuniões


16ª Reunião Técnica do CONACI - 2015 - Minas Gerais
11 de Set de 2015

[Ver todos](#)

Encontros Nacionais


XI Encontro Nacional - 2015 - Belo Horizonte
09 de Set de 2015

[Ver todos](#)

Enquete

Você conhece a Lei Anticorrupção, que entrou em vigor em fevereiro de 2014?

☐ Sim
☐ Não

[Votar](#)

Artigos

Prevenção e combate à corrupção