

BOAS PRÁTICAS EM LOGÍSTICA DE MEDICAMENTOS



Guilherme de Almeida
Auditor Público Externo TCE/MT





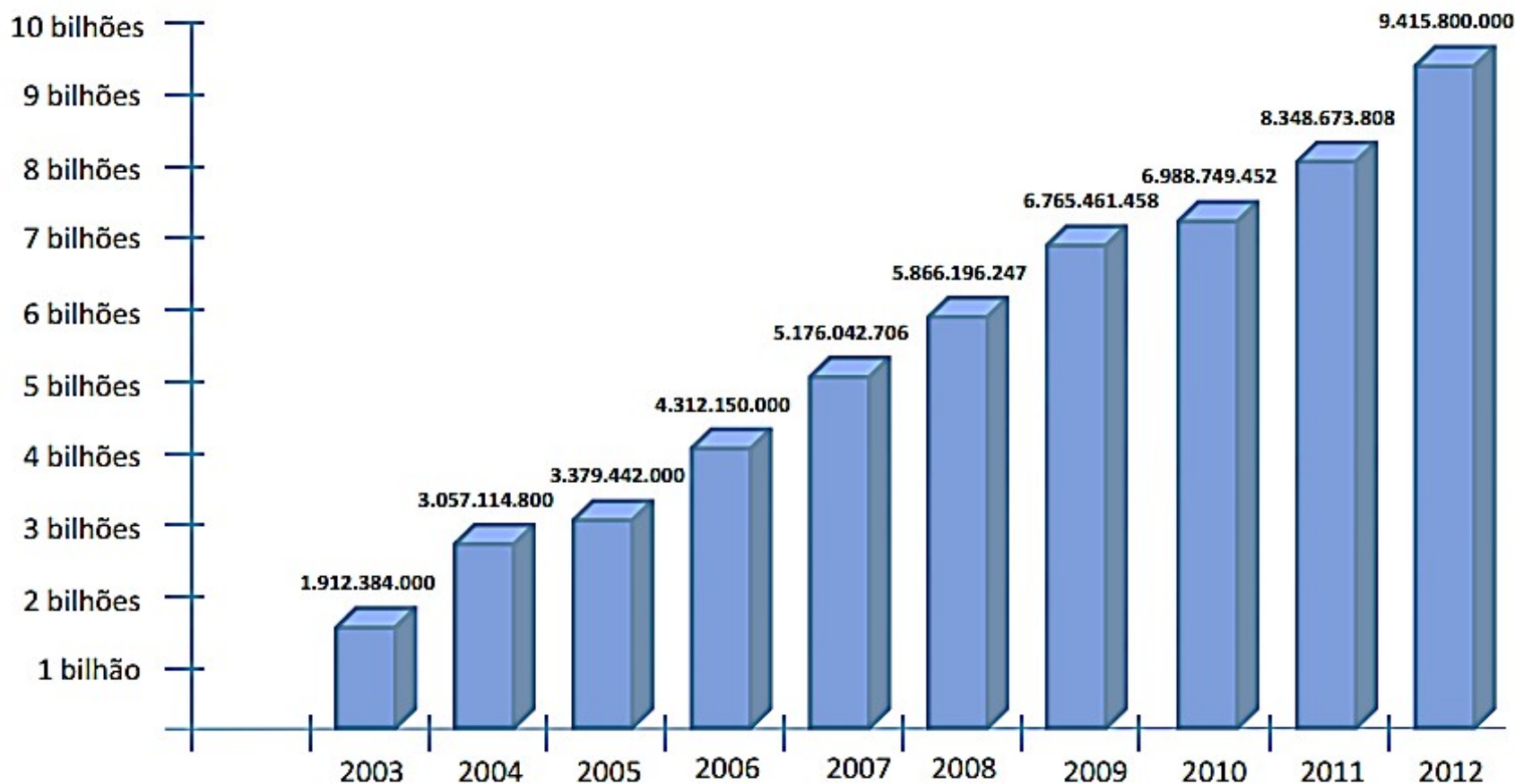
ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA

- ***Instrumento de planejamento do SUS;***
- ***Parte do Plano de Saúde, Programação Anual e Relatório Anual de Gestão;***
- ***Parte da estrutura formal da SMS, com claras competências e hierarquia;***
- ***Serviço executado, em sua maioria, pela esfera municipal.***



CONTEXTO: MATERIALIDADE (R\$)

Evolução orçamentária dos gastos federais com medicamentos. Em R\$ por ano.





CONTEXTO: RELEVÂNCIA (SOCIAL)

- Saúde é o 3º maior gasto das famílias (IBGE)!!!
- Medicamentos são 60% desses gastos em baixa renda (FIOCRUZ) !!!
- Metade das pessoas tem dificuldades de acesso (CONASS) !!!
- Metade de quem precisa não pode pagar (IBGE) !!!



CONTEXTO: MERCADO BRASILEIRO

- 7º mercado mundial !!!
- 300 Indústrias Farmacêuticas !!!
- 3.821 Distribuidores !!!
- 82.204 Farmácias !!!
- 8.658 produtos !!!
- 22.164 apresentações !!!



ASSISTÊNCIA FARMACÊUTICA

Resolução nº 338 de 06 de maio de 2004/CNS:

“ é conjunto de ações voltadas à promoção, à proteção, e à recuperação da saúde, tanto individual quanto coletiva, tendo o medicamento como insumo essencial, que visa **promover o acesso e o seu uso racional;** esse conjunto que envolve a pesquisa, o desenvolvimento e a produção de medicamentos e insumos, bem como a sua **seleção, programação, aquisição, distribuição, dispensação ...**”

O Processo: **CICLO**



CONTEXTO: Fragilidades



- Planejamento deficiente de compras;
- Estimativa inadequada de preços;
- Compra “fiado” e paga por meio de simulações (fraudes);
- Pagamento de produtos não recebidos;
- Não controla o que lhe é entregue;
- Armazenamento inadequado dos produtos;

CONTEXTO: **Fragilidades**



- Gerenciamento inadequado do almoxarifado;
- Ausência de controle de consumo e distribuição;
- Desconhecimento da demanda da comunidade atendida;
- Não atende com presteza a população;
- Constante e frequente desabastecimento.



CICLO: PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO

“Se planejar é sinônimo de conduzir conscientemente, não existirá então alternativa ao planejamento. Ou planejamos ou somos escravos da circunstância. Negar o planejamento é negar a possibilidade de escolher o futuro, é aceitá-lo seja ele qual for . (Matus, 1996:14) ”



CICLO: PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO

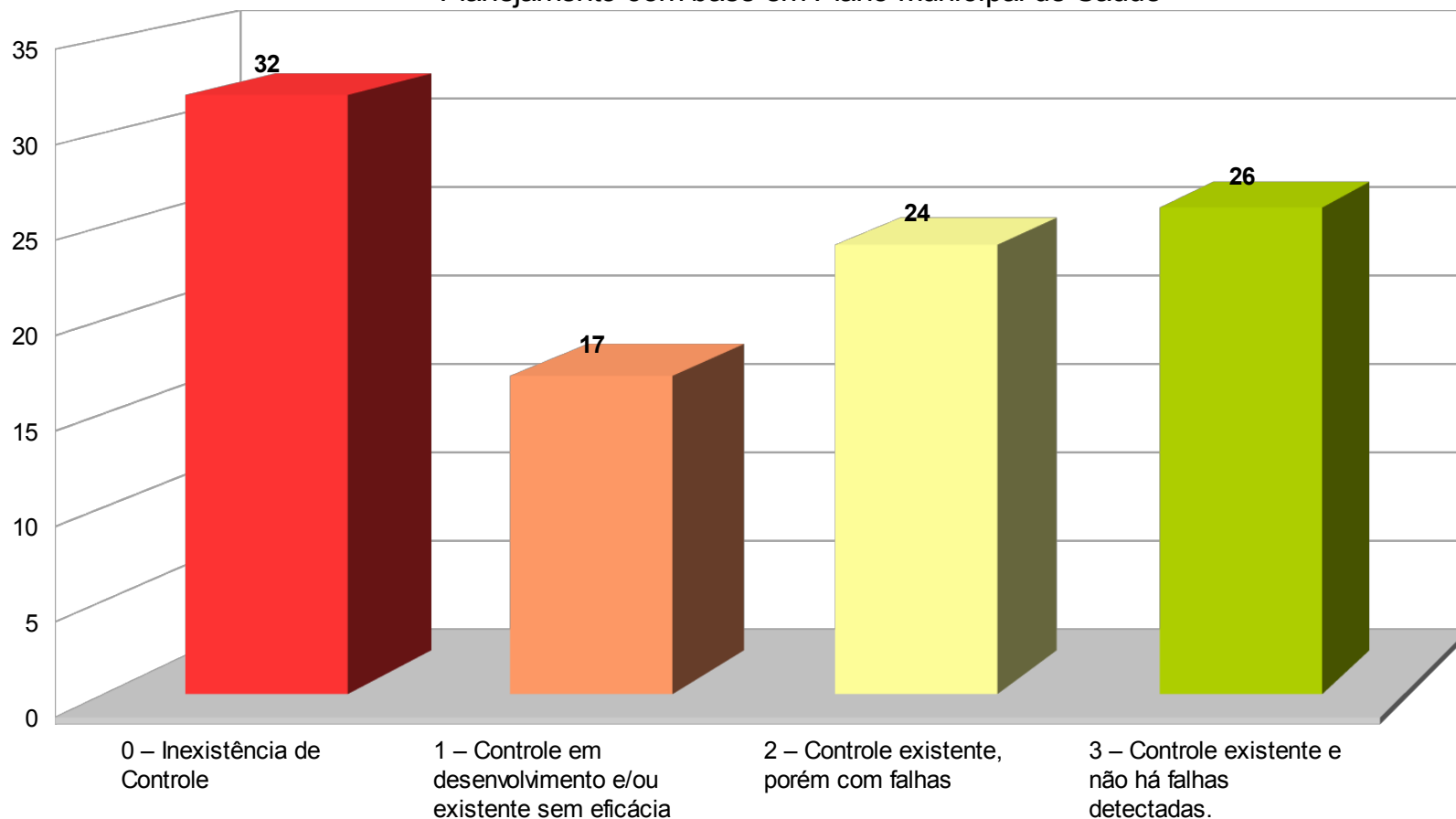
PLANO MUNICIPAL DE SAÚDE

- *Norteia a questão administrativa e orçamentária da Saúde*
- *Quadrienais*
- *Capítulo específico sobre Assistência Farmacêutica*
- *Consonância com o PPA*
- *Deve ser submetido à aprovação do Conselho Municipal de Saúde*
- *Objetivos, diretrizes e metas*
- *Devem ser consideradas as características e necessidades reais do Município*



CICLO: PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO

Planejamento com base em Plano Municipal de Saúde



CICLO: SELEÇÃO

13





SELEÇÃO

Portaria GM/MS (Ministério da Saúde) nº 3916/1998 – dispõe sobre a Política Nacional de Medicamentos (Determina aos Municípios a criação da REMUME)

- ✓ **SELEÇÃO RACIONAL**
- ✓ **PRESCRIÇÃO RACIONAL**



- ✓ **Perfil nosológico**
- ✓ **Comissão de Farmácia e Terapia – CFT**



SELEÇÃO

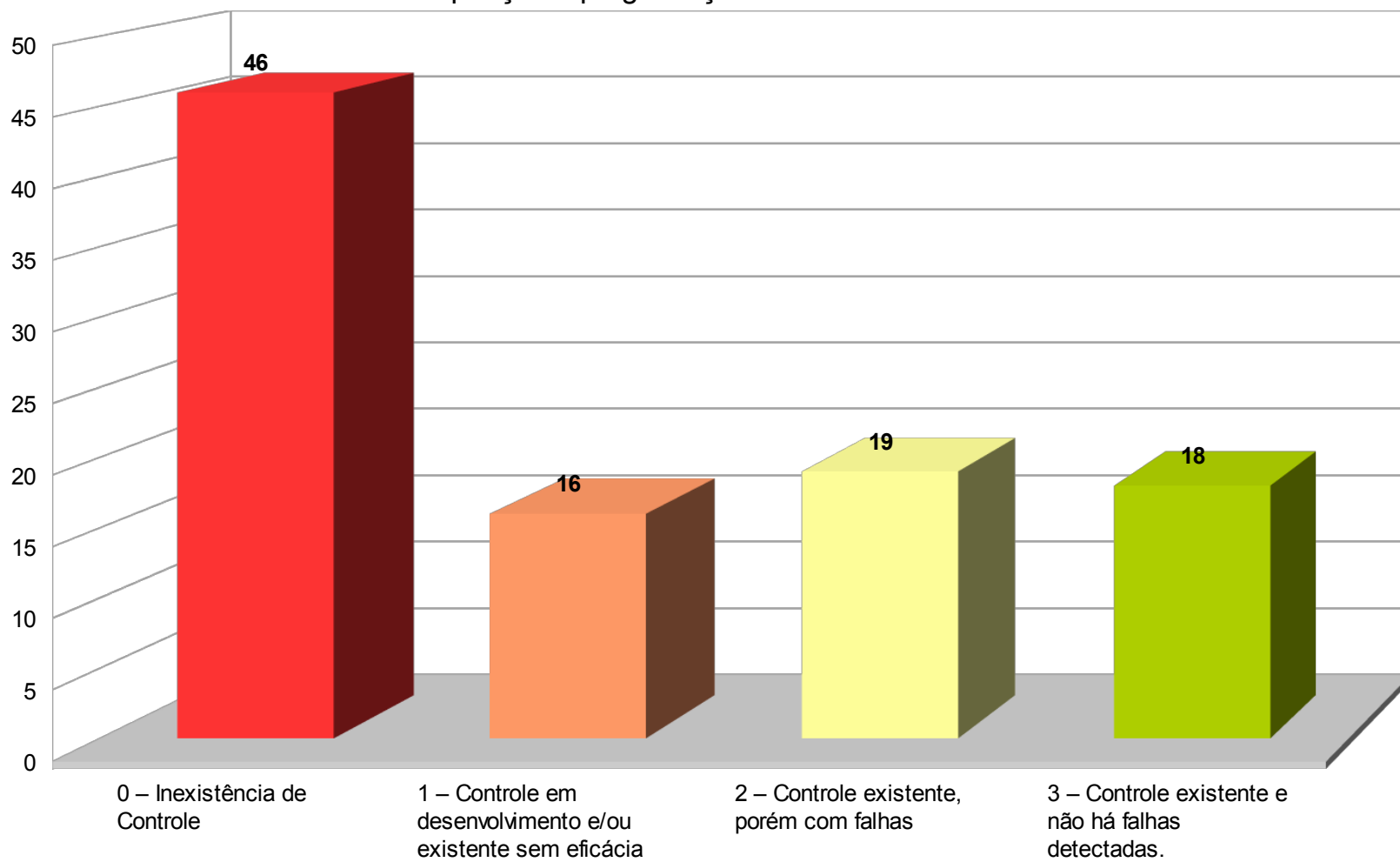
RISCOS

- ✓ **Compra de medicamentos inservíveis;**
- ✓ **Demandas judiciais (compras às pressas);**
- ✓ **Gerenciamento de insumos desnecessários.**
- ✓ **Prescrição do medicamento utilizando o nome comercial ao invés do princípio ativo**

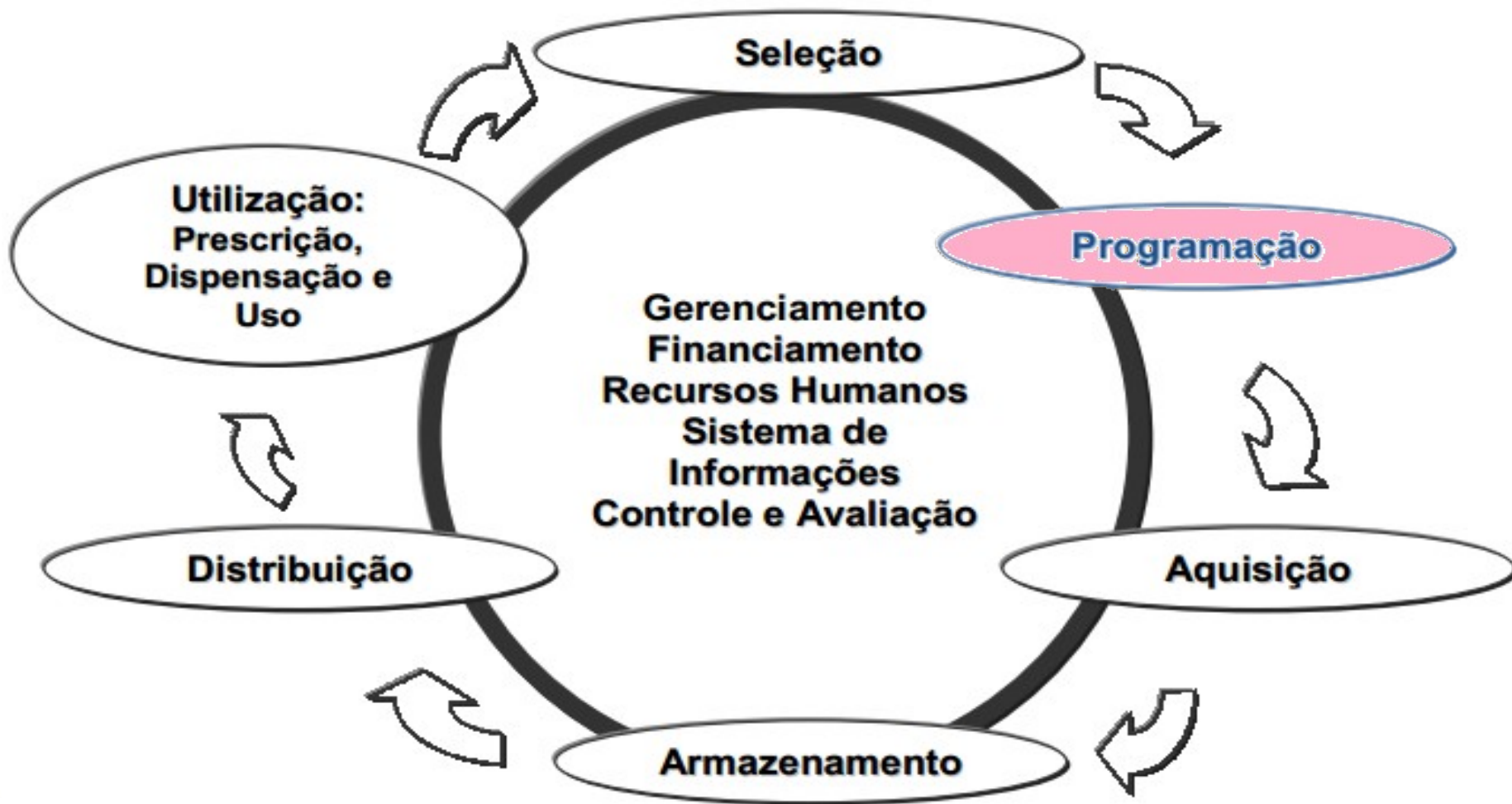
SELEÇÃO - REMUME



Aquisição e programação dos medicamentos com base na REMUME



CICLO: PROGRAMAÇÃO





PROGRAMAÇÃO

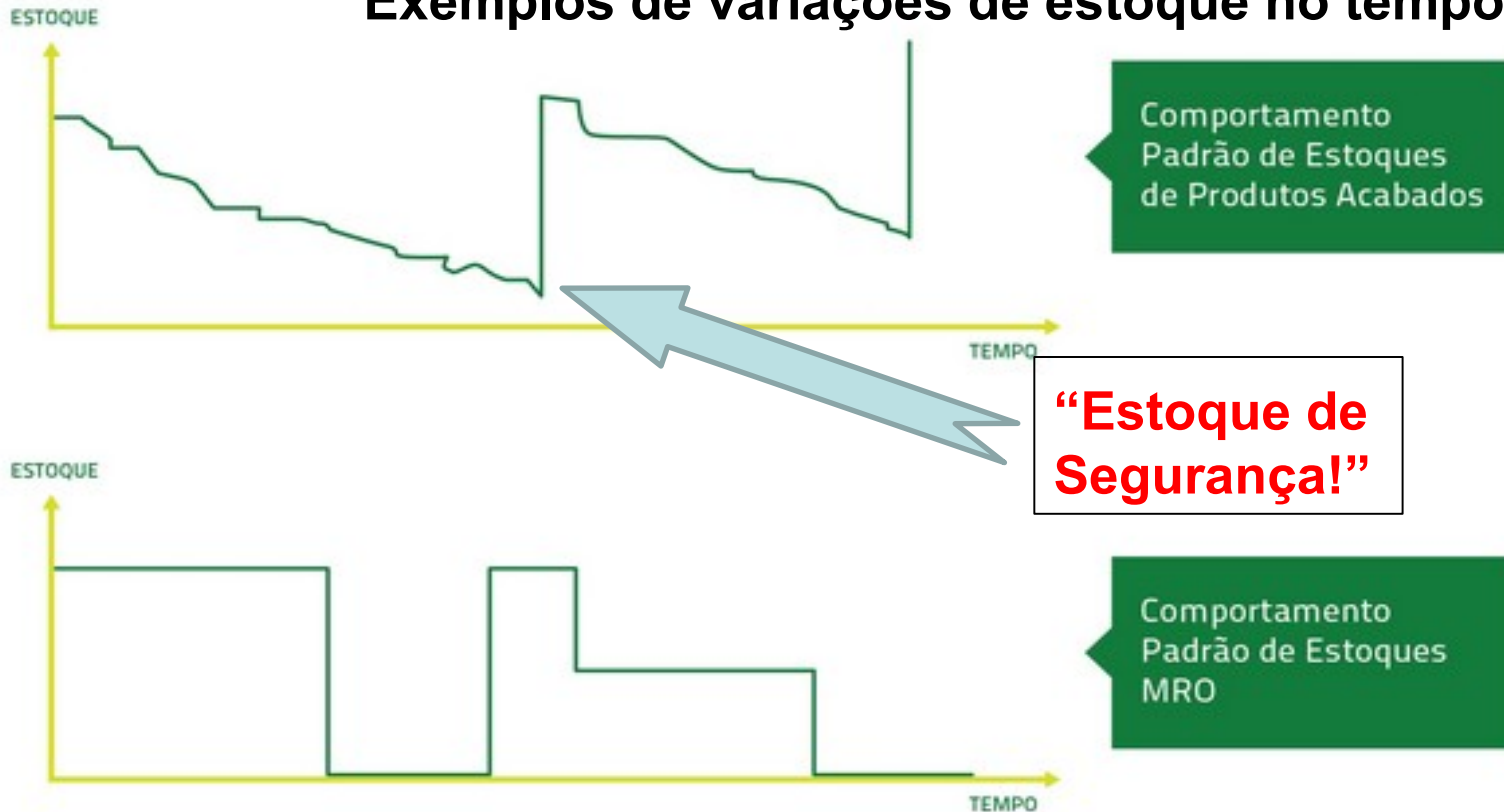
Atividades de Controle

- ✓ **Avaliar as informações reais sobre o histórico de consumo;**
- ✓ **Controlar a demanda reprimida (não atendidas) de medicamentos;**
- ✓ **Controlar a demanda das aquisições decorrentes de decisões judiciais;**
- ✓ **Definir o que, quando e quanto adquirir? (Política de estoques mínimos e de Pontos de Reposição)**



PROGRAMAÇÃO

Exemplos de variações de estoque no tempo



Tempo de reposição: licitação – contratação – execução da despesa – prazos e condições de entrega.



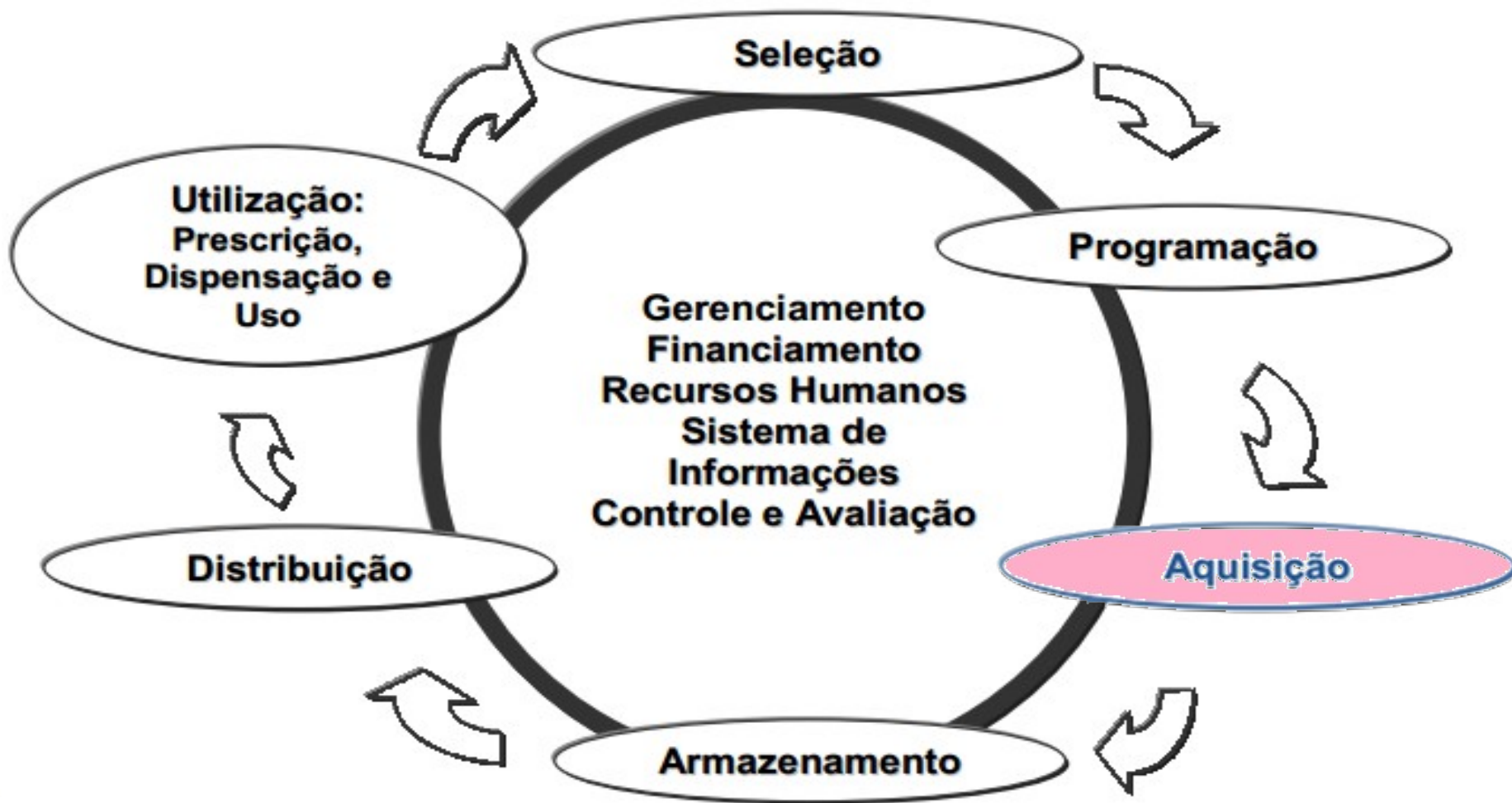
PROGRAMAÇÃO

Resolução de Consulta nº 23/2012.

5. O cumprimento de decisão judicial para aquisição de medicamentos que não constem no estoque da rede pública de saúde poderá configurar uma situação emergencial que justifique a contratação direta, **caracterizando-se como uma “emergência fabricada”, passível de responsabilização, quando for obrigação do Ente a manutenção de estoques mínimos dos medicamentos.**



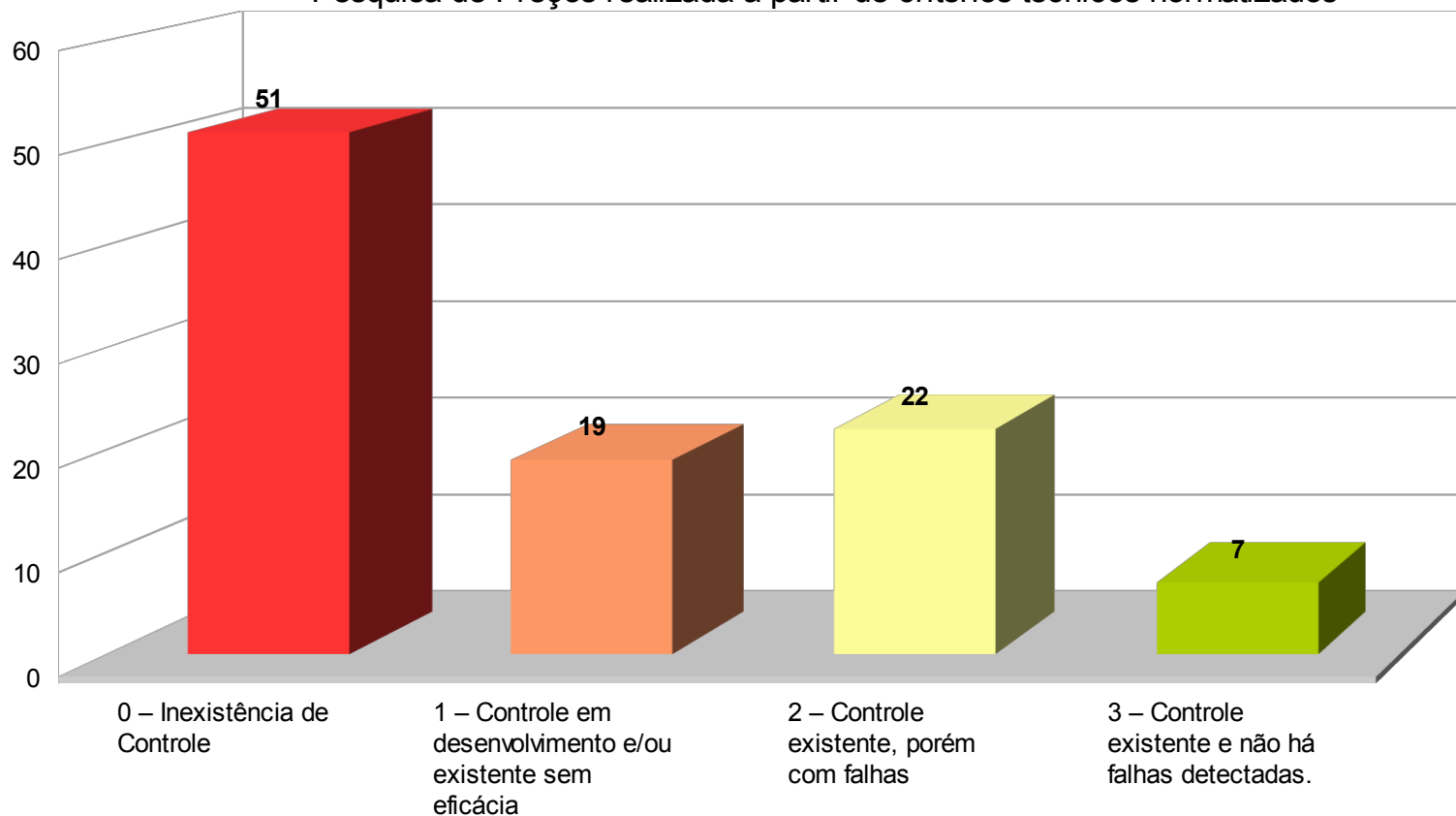
CICLO: AQUISIÇÃO



AQUISIÇÃO



Pesquisa de Preços realizada a partir de critérios técnicos normatizados





AQUISIÇÃO: Especificações

✓ PECULIARIDADES NA AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS

✓ Depende de APOIO TÉCNICO ESPECIALIZADO

✓ Especificações: Seleção e Programação

Incorreto:

Azitromicina suspensão. Caixa.

Comparar REMUME

Correto:

Azitromicina 40 mg/mL (600 mg), pó para suspensão oral, frasco com 15 mL após reconstituição, com lacre de segurança + diluente + seringa dosadora acondicionados dentro da embalagem secundária, embalagem individual em cartucho ou com no máximo 60 frascos, em embalagem primária e secundária, de acordo com a publicação do registro no Ministério da Saúde.



AQUISIÇÃO: Quantidade e prazo

✓ PECULIARIDADES NA AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS

✓ Depende de APOIO TÉCNICO ESPECIALIZADO

✓ Quantidade: Seleção e Programação

DECISÕES DE
ESTOQUE



Comportamento
Padrão de Estoques
de Produtos Acabados



Comportamento
Padrão de Estoques
MRO



AQUISIÇÃO: **PREÇO**

✓ **PECULIARIDADES NA AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS**

REFERENCIAIS MÁXIMOS

- ✓ **Câmara de Regulação do Mercado de Medicamentos - CMED.**

✓ **a) Preço de Fábrica:**

“A venda de medicamentos à Administração Pública deve ter como limite máximo o Preço de Fábrica definido pela CMED.

Ver site!



AQUISIÇÃO: **PREÇO**

✓ **PECULIARIDADES NA AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS**

REFERENCIAIS MÁXIMOS

- ✓ **b) Preço Máximo de Venda ao Governo (PMVG)**
 - ✓ Para alguns medicamentos é aplicado o **Coeficiente de Adequação de Preços – CAP**:
 - **$PMVG = PF * (1 - CAP)$**

CAP OBRIGATÓRIO EM CASO DE DEMANDAS JUDICIAIS!!!



AQUISIÇÃO: PREÇO

PECULIARIDADES NA AQUISIÇÃO DE MEDICAMENTOS

*“ Tendo em vista as distorções identificadas nos preços registrados na Tabela CMED, esta não constitui, em muitos casos, um parâmetro adequado para o referenciamento de preços em licitações Públicas. É imprescindível que o gestor público realize uma **ampla pesquisa de preços** com vistas a subsidiar a fixação dos preços máximos nas Licitações. (Acórdão TCU N° 3016/2012)”*

AQUISIÇÃO: **PREÇO**



“As compras públicas de medicamentos devem ser balizadas pelos preços praticados no âmbito dos órgãos e entidades da administração pública (art. 15, V, da Lei nº 8.666/93), tendo por fim a adequação da estimativa de preços aos praticados no mercado, sob pena de a Administração incorrer em superfaturamento de preços com prejuízo ao erário. (Acórdão nº 3.473/2015-TP. Julgado em 06/10/2015)”



Experiência CGU Mato Grosso

Análise de Atas de Registro de Preços de medicamentos e insumos médico-hospitalares vigentes em 2014

UNIVERSO

95 municípios responderam

81 foram analisados

37 mil registros

R\$ 231 milhões

AMOSTRA

10 mil registros

R\$ 115 milhões (50%)

200 produtos homogêneos

R\$ 30 milhões em economia potencial



AQUISIÇÃO: EDITAIS

- ✓ **Sistema de Registro de Preços (Pregão eletrônico preferencialmente);**
- ✓ **Entrega parcelada**
- ✓ **Regularidade no abastecimento;**
- ✓ **Ajustes em função das sazonalidades;**
- ✓ **Execução financeira e gradual;**
- ✓ **Menor quantidade de processos licitatórios;**



AQUISIÇÃO: EDITAIS

PRAZO DE VALIDADE E LOTES

- ✓ Separação por lote e data de validade;
- ✓ 2/3 da validade total na data do recebimento.

Outros Pontos:

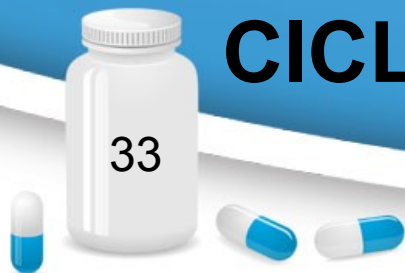
- ✓ **Embalagens primárias**
 - ✓ N° lote, data de validade, denominação genérica e a concentração.
- ✓ **Rotulagens e Bulas**
 - ✓ Obrigatórios
 - ✓ “Proibido a venda no Comércio”



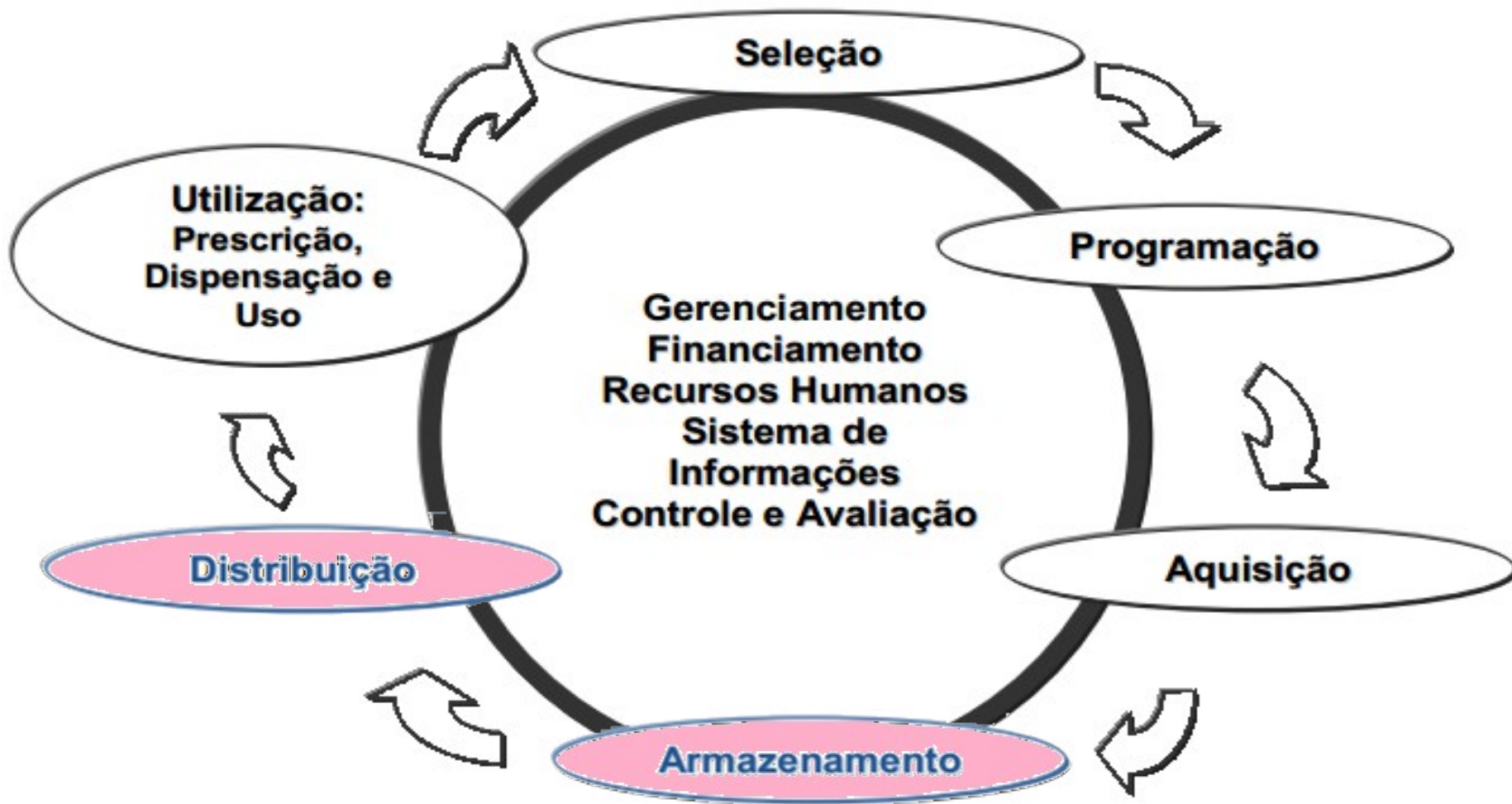
AQUISIÇÃO: EDITAIS

ENTREGA / RECEBIMENTO

- ✓ **Prazo razoável a partir do pedido / ordem de fornecimento;**
- ✓ **Indicação de local de entrega e horário de recebimento;**
- ✓ **Regras para reposição ou devolução de mercadoria avariada, faltante ou desconforme.**



CICLO: Armazenamento e Distribuição





ARMAZENAMENTO

O GLOBO  MENU

POLÍTICA ▼

 COMPARTILHAR  BUSCAR

Falhas na compra e no armazenamento levam a desperdício de R\$ 1 bilhão com medicamentos

POR O GLOBO ///

24/04/2010 0:00 / ATUALIZADO 01/11/2011 16:48

ARMAZENAMENTO



- **Recebimento** – examinar e conferir o material (Especificações Administrativas e Técnicas – Procedimentos normatizados)
- **Estocagem ou guarda** – arrumação organizada, aproveitamento de espaço
- **Segurança** – cuidados contra danos físicos, furtos e roubos.
- **Conservação** – assegurar as características dos produtos (controle de temperatura, umidade, luminosidade)
- **Controle de estoque** – monitoramento da movimentação física dos produtos
- **Entrega** – entrega ao solicitante, transporte adequado, rastreabilidade.



ARMAZENAMENTO





ESTOQUE / DISTRIBUIÇÃO

Eficiência no Sistema de Informação e Controle

- ✓ propiciar, a qualquer momento, dados atualizados sobre a **posição 'físico-financeira' dos estoques**, das quantidades recebidas e distribuídas, dados de consumo e da demanda de cada produto, dos estoques máximo e mínimo, do ponto de reposição, das quantidades que foram adquiridas...

Avaliação CI

Logística de Medicamentos



Almoxarifado de Medicamentos e Materiais Médicos – Lucas
do Rio Verde/MT

ANTES



Avaliação CI

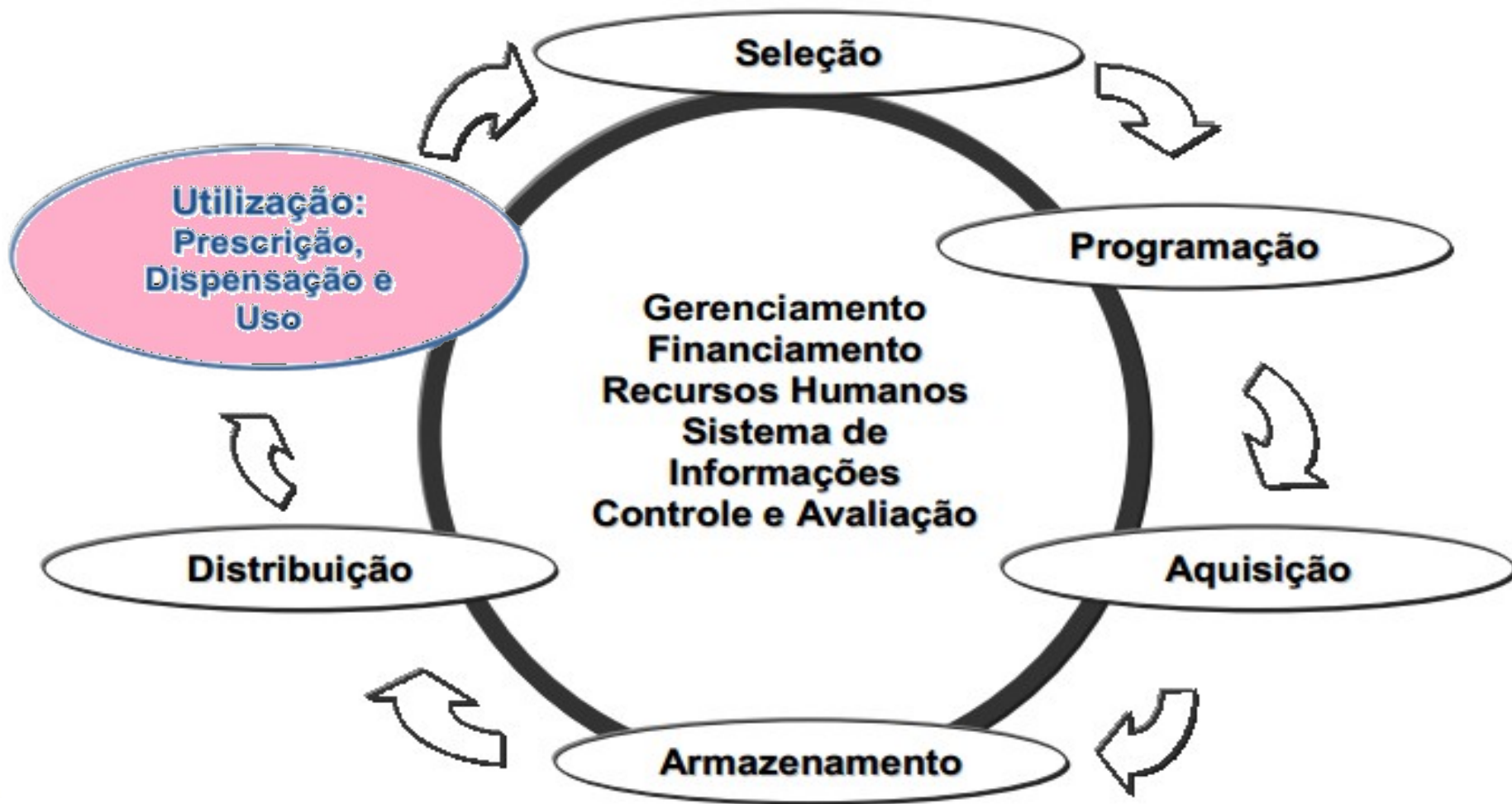
Logística de Medicamentos

Almoxarifado de Medicamentos e Materiais Médicos – Lucas
do Rio Verde/MT

DEPOIS



CICLO: **Dispensação**





DISPENSAÇÃO

✓ **Profissional Farmacêutico**

- **ler e conferir a receita**
- **interpretar a receita**
- **conferir os medicamentos com a receita**
- **indicar os medicamentos atendidos**
- **indicar data do fornecimento nas 2 vias**
- **fornecer somente a quantidade necessária**
- **orientar o paciente quanto ao uso e cuidados**
- **registrar o atendimento**
- **registrar demanda reprimida**





DISPENSAÇÃO

✓ Receituário

Figura 5. Formulário para comunicação de problemas de prescrição.

Sr Médico: Esta receita está incompleta. Pedimos, por obséquio, corrigir/completar:

- | | |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> Nome do paciente | <input type="checkbox"/> Duração do tratamento |
| <input type="checkbox"/> Nome do medicamento | <input type="checkbox"/> Dosagem ou concentração |
| <input type="checkbox"/> Modo de usar | <input type="checkbox"/> Medicamento não padronizado |
| <input type="checkbox"/> Receita rasurada | <input type="checkbox"/> Receita ilegível |
| <input type="checkbox"/> Assinatura do Médico | <input type="checkbox"/> Carimbo |
| <input type="checkbox"/> Medicamento controlado | <input type="checkbox"/> Data de emissão |

Obs.:

Data: __/__/__ Hora: __:__ Funcionário Farmácia _____

Avaliação CI

Logística de Medicamentos

Farmácia Municipal – Lucas do Rio Verde/MT



Avaliação CI

Logística de Medicamentos

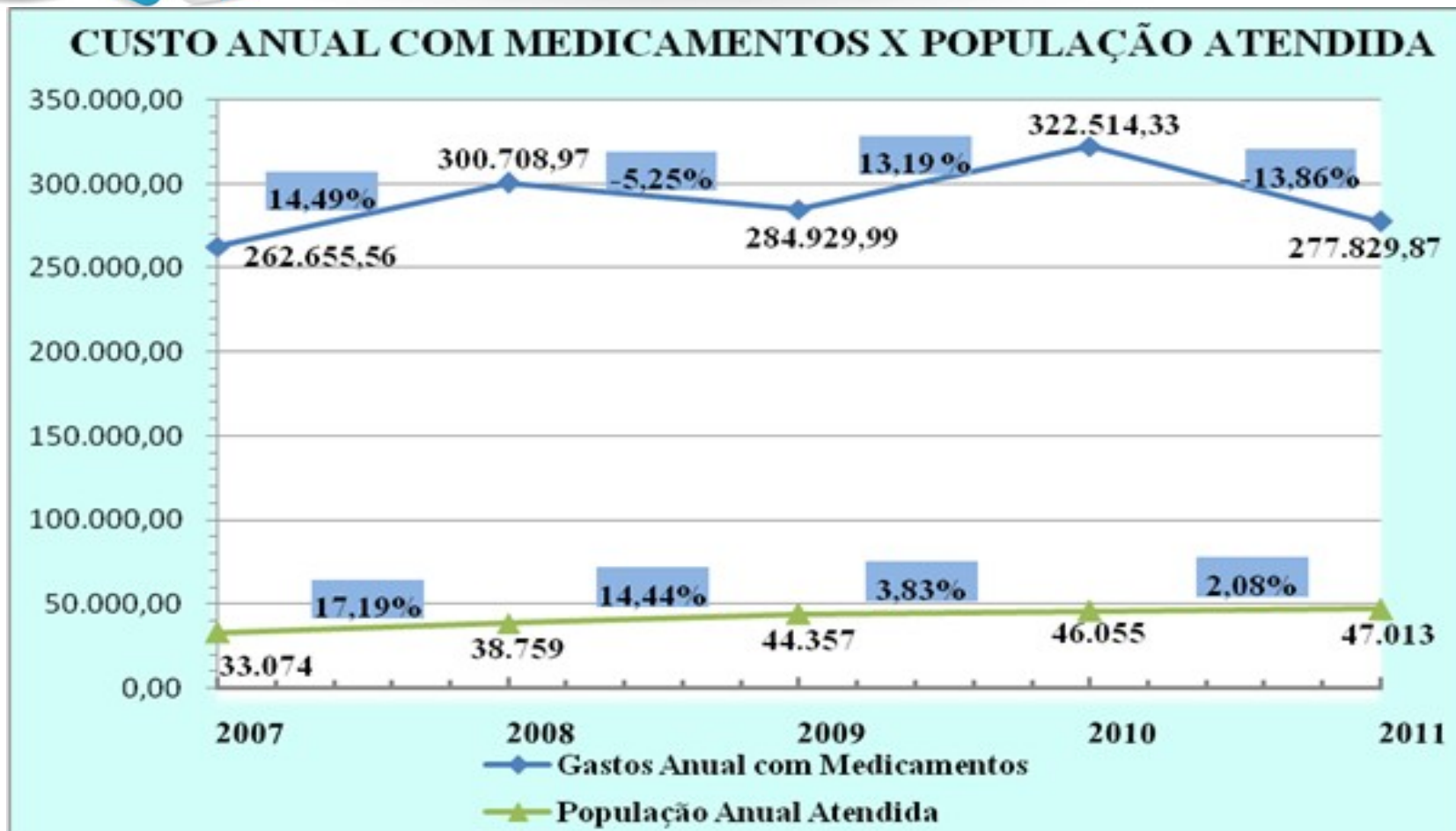


Farmácia Central informatizada, integradas às unidades de saúde, com farmacêutico presente, ao lado do almoxarifado, atendendo as normas.





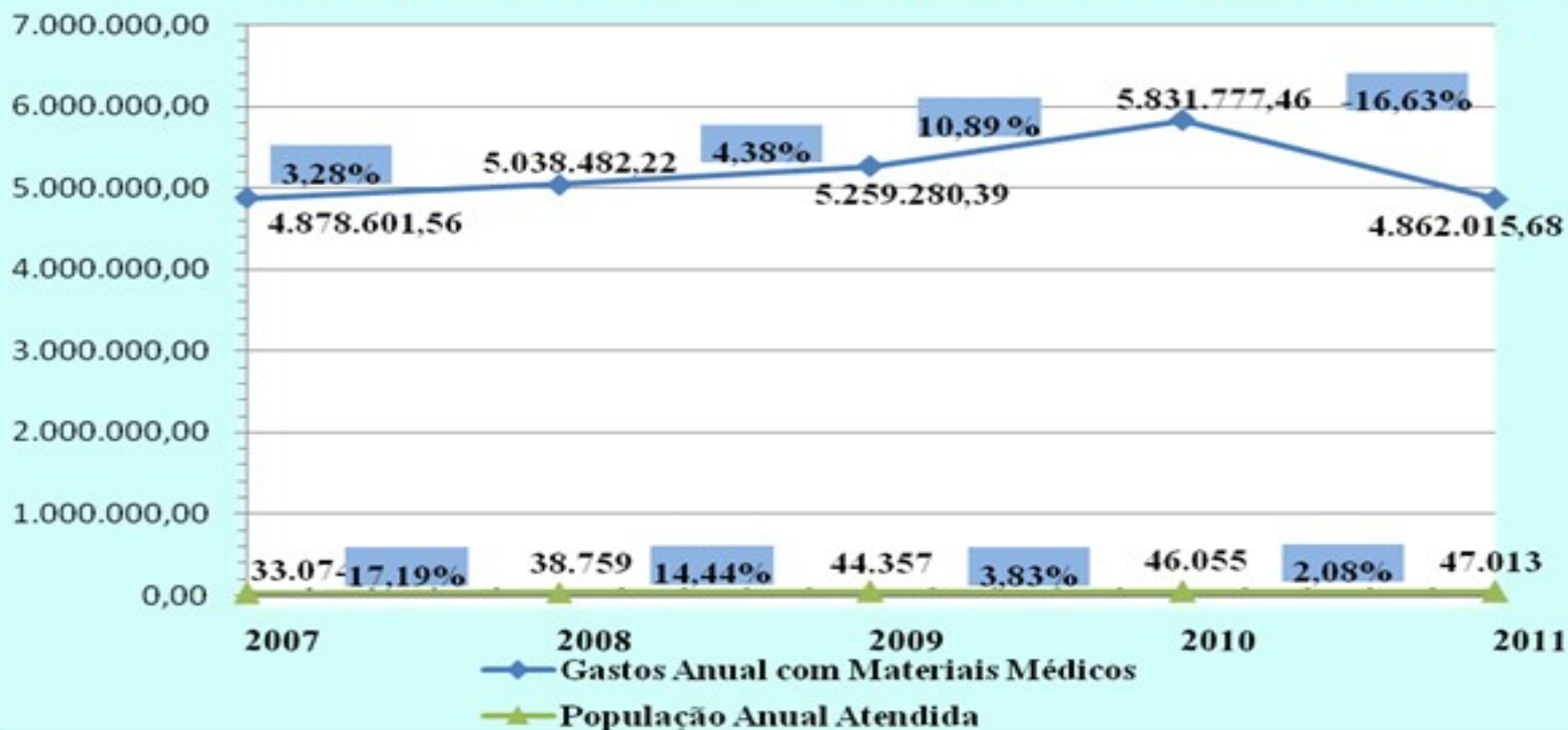
RESULTADOS – LUCAS DO RIO VERDE





RESULTADOS – LUCAS DO RIO VERDE

CUSTO ANUAL COM MATERIAIS MÉDICOS X POPULAÇÃO ATENDIDA





Muito obrigado!

Guilherme de Almeida
3613-7584
guilherme@tce.mt.gov.br

