

# BOAS PRÁTICAS EM LOGÍSTICA DE MEDICAMENTOS



**Gabriel Liberato Lopes**  
Auditor Público Externo

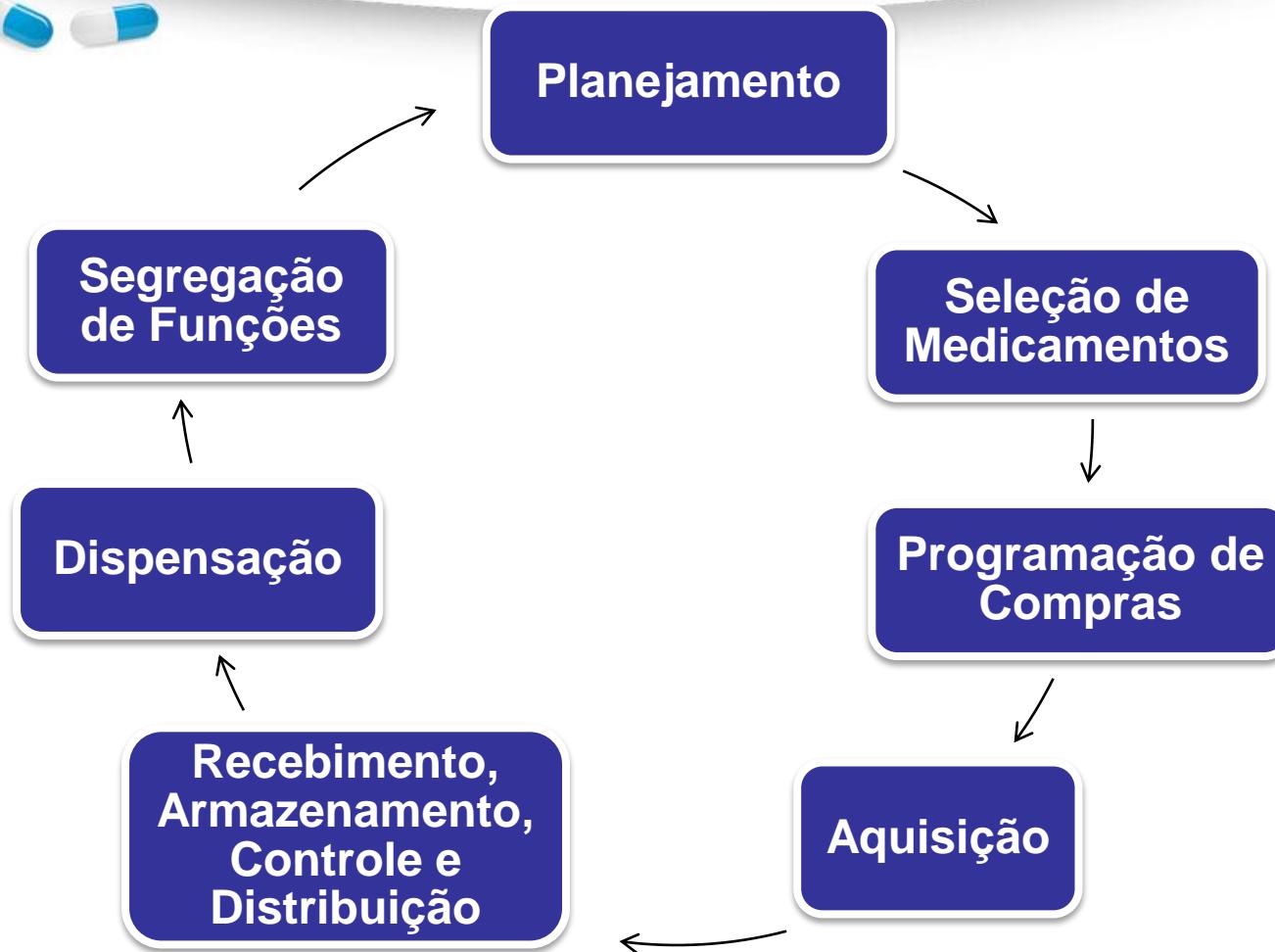
# ASSISTÊNCIA FARMACEUTICA



## **Resolução nº 338 de 06 de maio de 2004/CNS:**

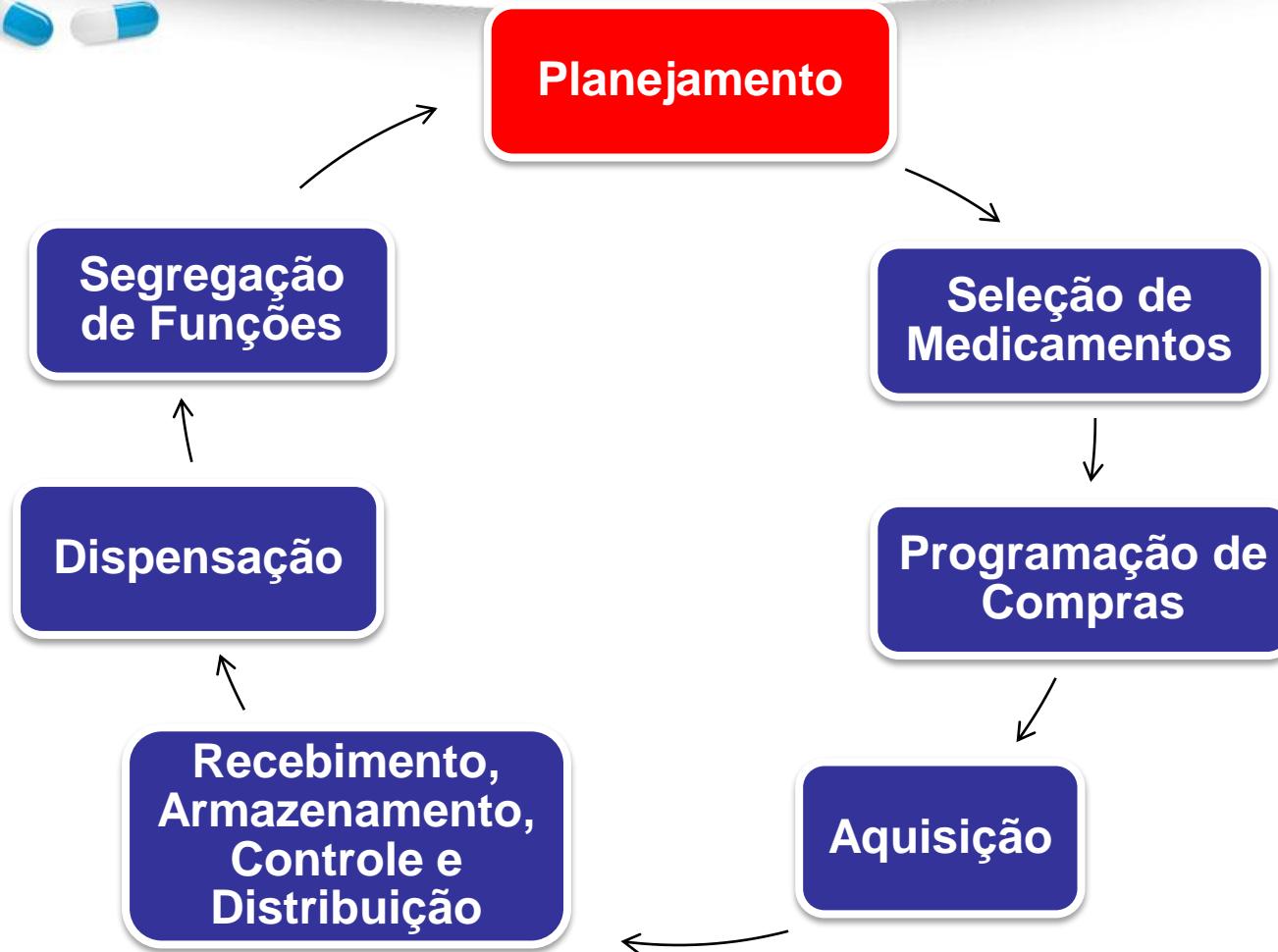
É conjunto de ações voltadas à promoção, à proteção, e à recuperação da saúde, tanto individual quanto coletiva, tendo o medicamento como insumo essencial, que visa promover o acesso e o seu uso racional; esse conjunto que envolve a pesquisa, o desenvolvimento e a produção de medicamentos e insumos, bem como a sua seleção, programação, aquisição, distribuição, dispensação ..."

# O CICLO DA ASSISTÊNCIA FARMACEUTICA



**Atividades  
Objetivos!  
Riscos!  
Controles!**

# PLANEJAMENTO



# PLANEJAMENTO



*“Se planejar é sinônimo de conduzir conscientemente, não existirá então alternativa ao planejamento. Ou planejamos ou somos escravos da circunstância. Negar o planejamento é negar a possibilidade de escolher o futuro, é aceitá-lo seja ele qual for”.*

(Matus, 1996)

# PLANO MUNICIPAL DE SAÚDE - PMS

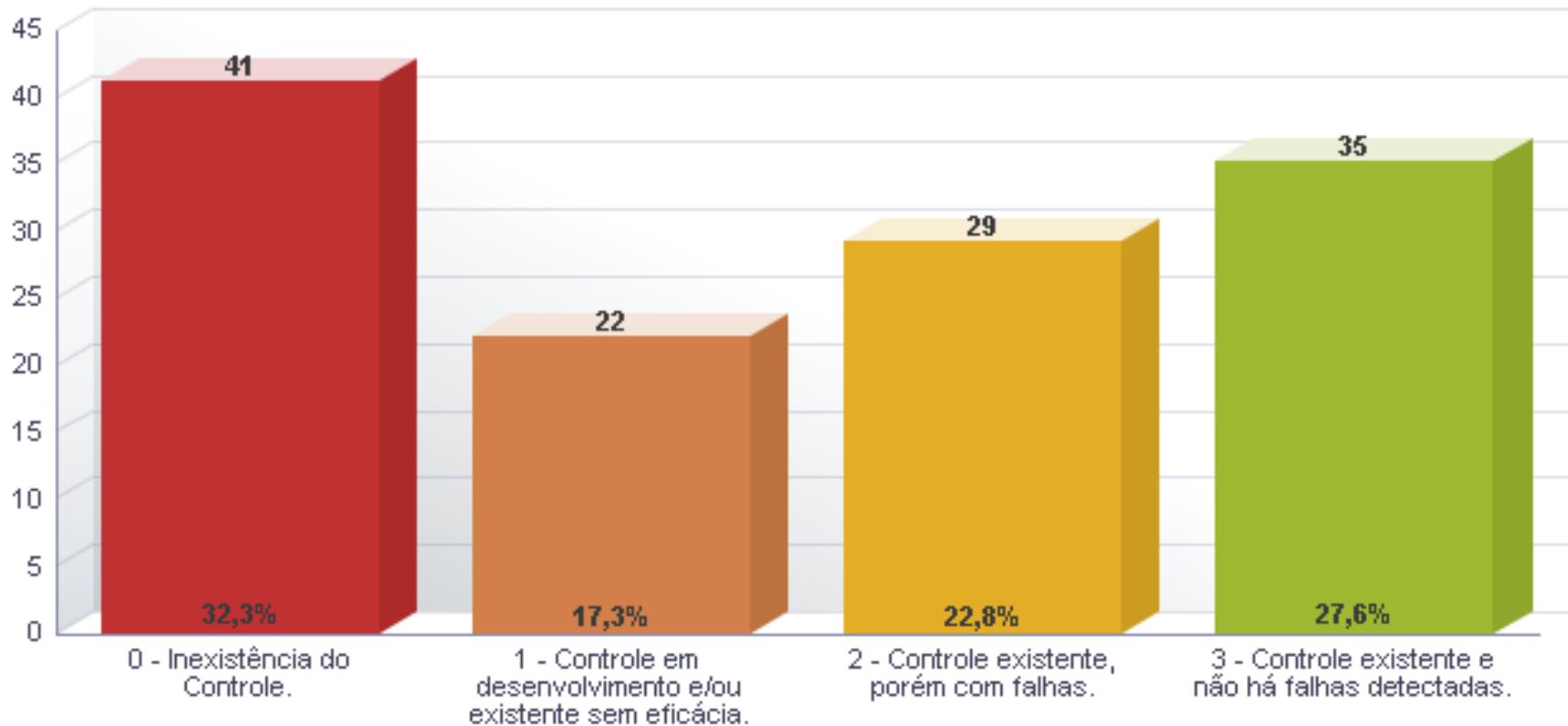


- ✓ Elaborado com base na análise situacional do município (dados demográficos e econômicos);
- ✓ Apresenta as intenções e os resultados a serem alcançados pela gestão municipal na área da saúde;
- ✓ Período de quadrienal, expressos em objetivos, diretrizes e metas.
- ✓ Contendo capítulo específico sobre assistência farmacêutica;
- ✓ Submetido a aprovação do Conselho Municipal de Saúde - CMS.

# PLANEJAMENTO



## Planejamento com base em Plano Municipal de Saúde - PMS



# PLANEJAMENTO



## Boas Práticas: PMS do município de Nova Mutum.

PLANO MUNICIPAL DE SAÚDE 2014/2017

**1 – CONDIÇÕES DE SAÚDE**

**1.1 – PANORAMA DEMOGRÁFICO E ECONÔMICO**

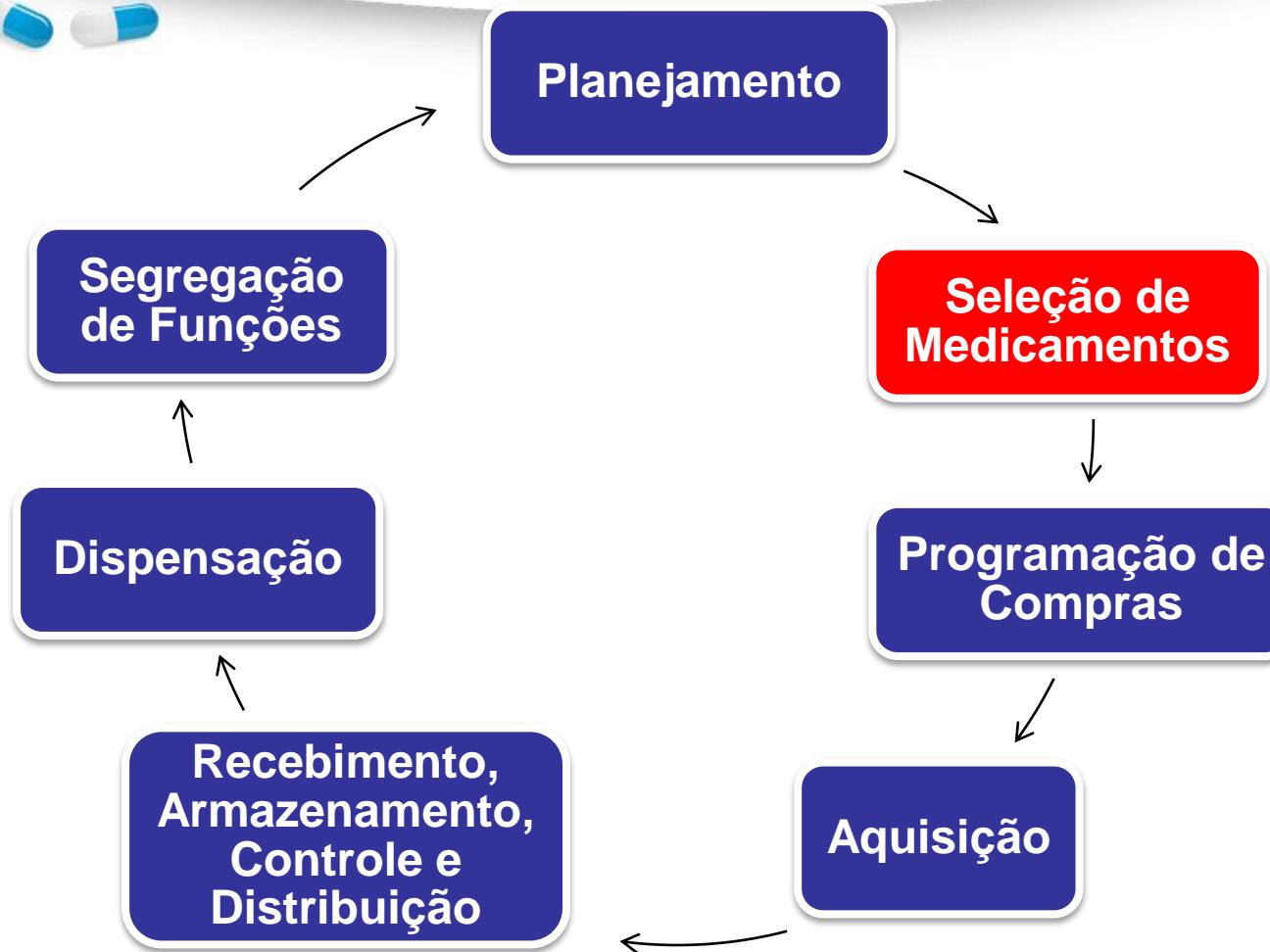
A população do Município de Nova Mutum, conforme base de dados do IBGE 2010, é de 31.649 habitantes.

A população foi formada inicialmente por famílias que vieram de Rio Grande do Sul e Santa Catarina, nos anos 70 com febre da conquista do Centro-Oeste e da última fronteira agrícola do país. Após a colonização das terras, outras famílias de vários lugares deste país também vieram em busca de oportunidades pela pecuária, pela exploração da atividade agrícola e de outras atividades que dela dependem. Todavia, o município vem apresentando um padrão demográfico que se caracteriza pelo aumento da taxa de crescimento populacional, a migração da população produtiva em busca de novas oportunidades de emprego.

A base econômica do município de Nova Mutum é baseada na agricultura, através do plantio de grãos que é a força motriz que move a economia municipal. Grandes áreas plantadas a par de estrutura de armazenamento, permitem o fortalecimento econômico do município. As principais culturas são soja, arroz e milho. Destaca-se a pecuária.

O Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDH-M), de Nova Mutum, de acordo com o IBGE 2010, teve um aumento, passando de 0,640 em 2000 para 0,758 em 2010.

# SELEÇÃO DE MEDICAMENTOS



# SELEÇÃO DE MEDICAMENTOS



## Atividades:

- ✓ Elaboração da Relação Municipal de Medicamentos Essenciais (REMUME);
- ✓ Controle de demandas decorrentes de decisões judiciais;
- ✓ Controle de demandas reprimidas (não atendidas) de medicamentos;
- ✓ Divulgação para os médicos das UBS.

# SELEÇÃO DE MEDICAMENTOS



## Riscos:

- ✓ Compras de medicamentos inservíveis;
- ✓ Excesso de demandas judiciais (compras às pressas);
- ✓ Gerenciamento de insumos desnecessários;
- ✓ Mudança não observada no perfil epidemiológico e nosológico do município;
- ✓ Prescrição de medicamentos não contemplados na REMUME.



# SELEÇÃO DE MEDICAMENTOS

**REMUME**

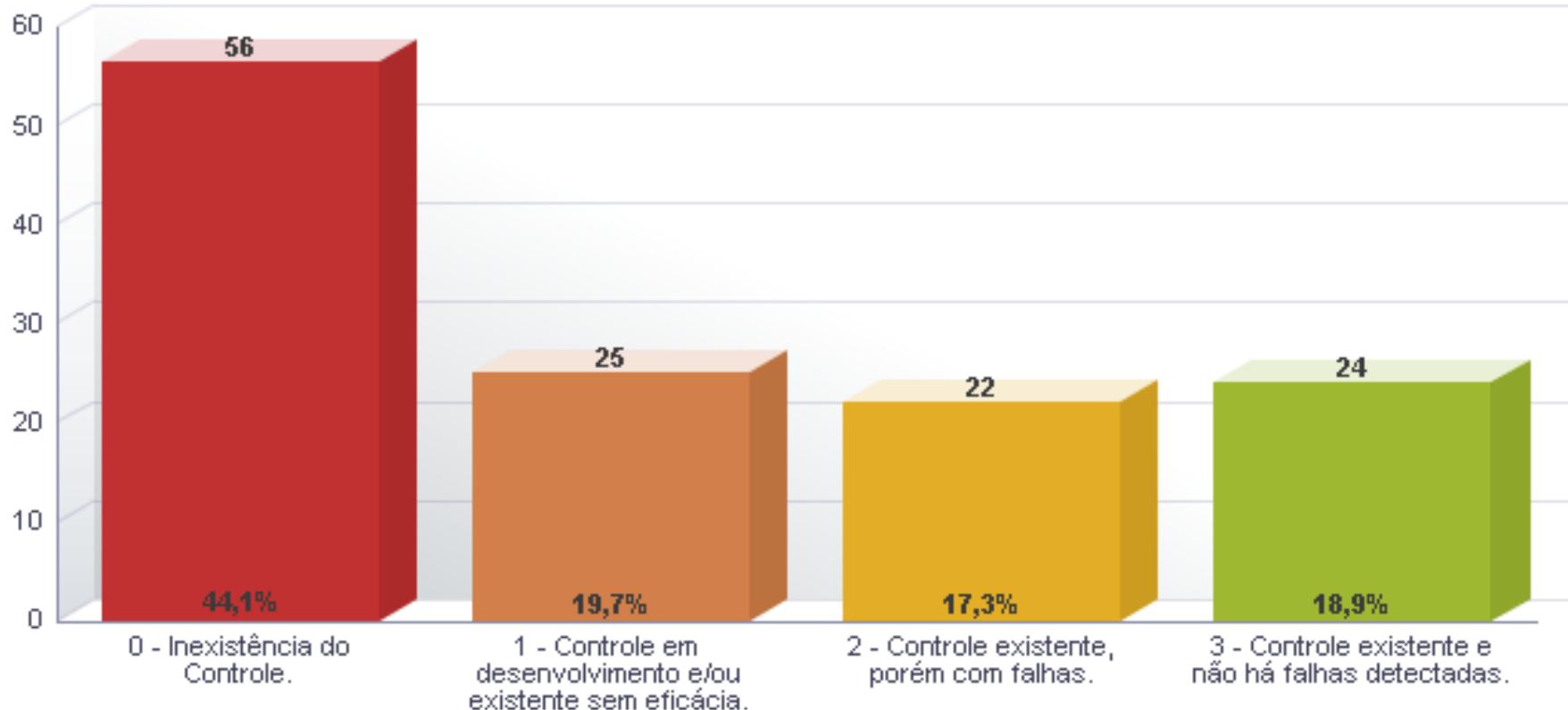
RELAÇÃO MUNICIPAL DE MEDICAMENTOS ESSENCIAIS

- ✓ Elaborada por comissão terapêutica, com base no perfil epidemiológico e nosológico do município;
- ✓ Compatível com a RENAME;
- ✓ Seguir o padrão descritivo do CATMAT (conforme layout do Sistema Aplic), devendo apresentar: item (código), princípio ativo/descrição, concentração, forma, volume e unidade de fornecimento.



# SELEÇÃO DE MEDICAMENTOS

**Aquisição e programação com base em REMUME**





# SELEÇÃO DE MEDICAMENTOS

**Boas Práticas: Modelo de REMUME – Site do TCE-MT.**

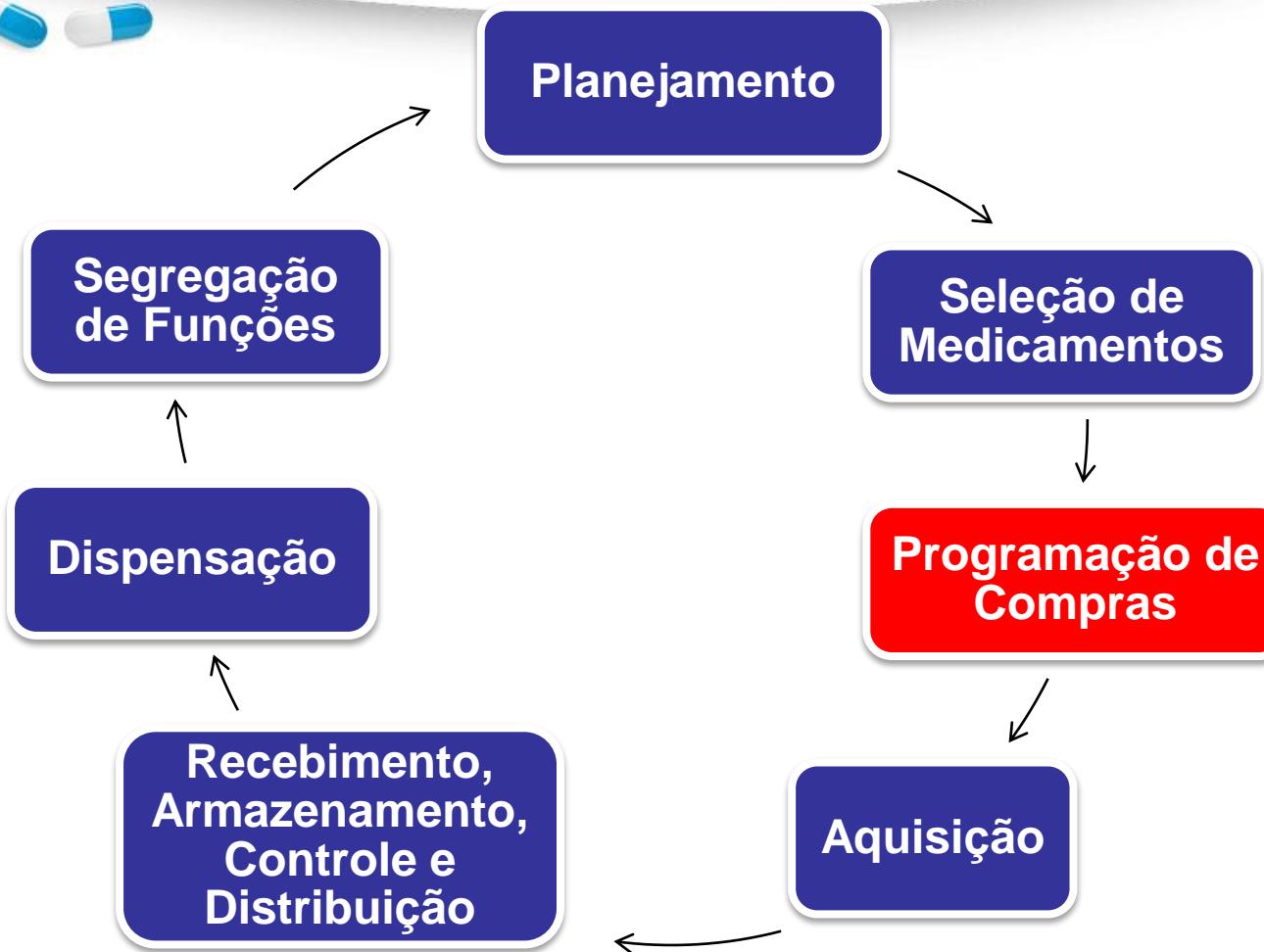
---

RELAÇÃO MUNICIPAL DE  
MEDICAMENTOS ESSENCIAIS

REMUME  
2015 – 2016

Este modelo de REMUME deve ser utilizado apenas como ponto de partida, devendo seu conteúdo ser discutido e adaptado às circunstâncias particulares de cada município.

# PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS





# PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS

## RISCOS:

- ✓ Desperdícios (excesso);
- ✓ Desabastecimento (falta).

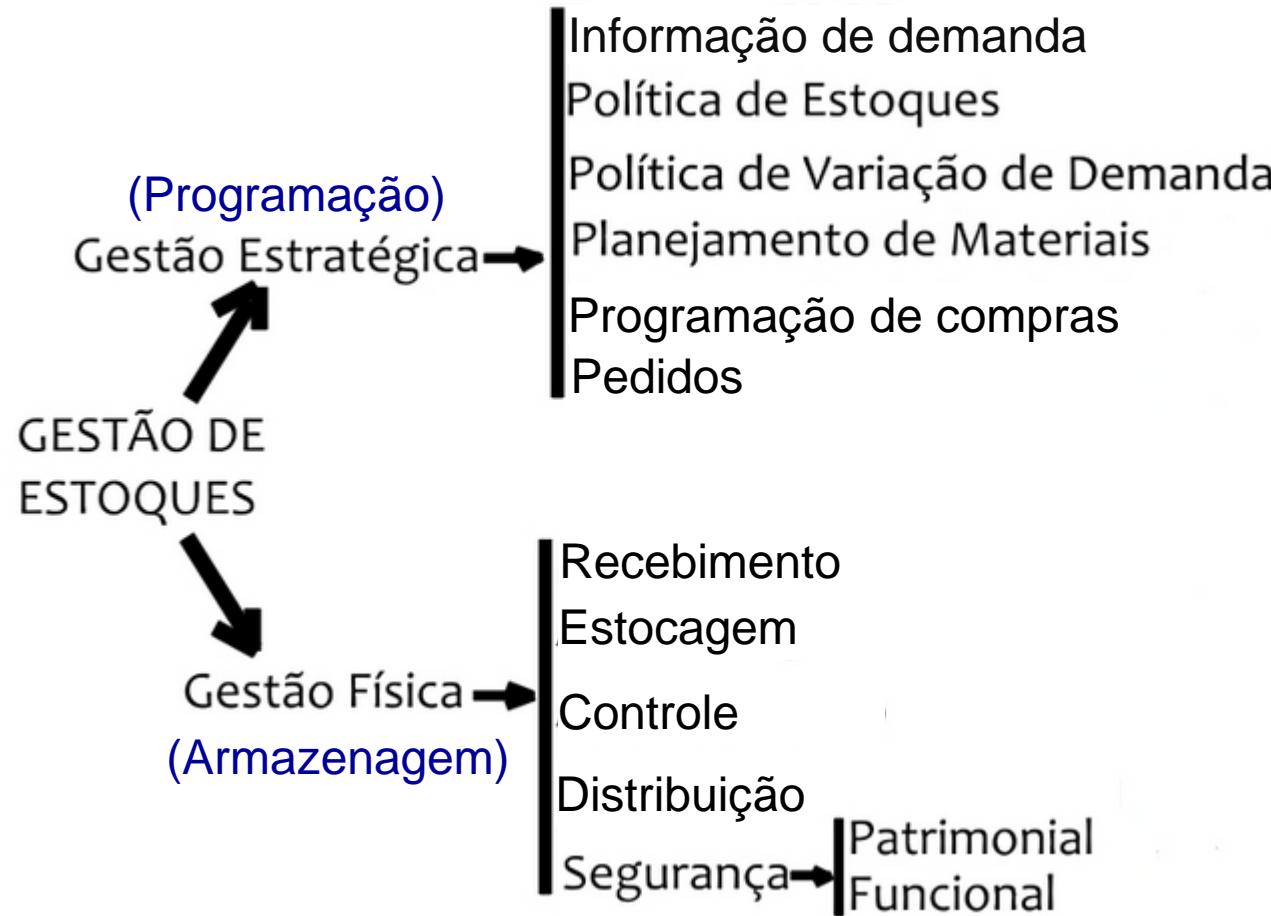
## CONTROLES:

- ✓ Avaliar as informações do histórico de consumo;
- ✓ Controlar a demanda reprimida (não atendida);
- ✓ Controlar a demanda decorrente de decisões judiciais;
- ✓ Definir a política de estoques mínimos e pontos de reposição (**o quê, quando e quanto adquirir**)

# PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS



17



# PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS



18

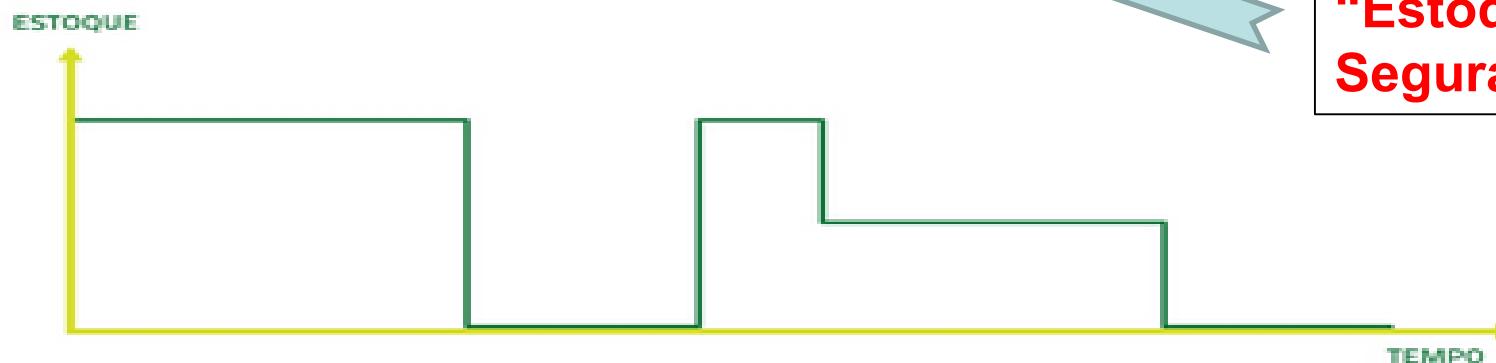
**DECISÕES DE ESTOQUE**



# PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS

19

## Exemplos de variações de estoque no tempo



**“Estoque de Segurança!”**

**“Tempo de reposição”:** licitação – contratação – execução da despesa – prazos e condições de entrega.

# PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS



## Resolução de Consulta nº 23/2012.

5. O cumprimento de decisão judicial para aquisição de medicamentos que não constem no estoque da rede pública de saúde poderá configurar uma situação emergencial que justifique a contratação direta, **caracterizando-se como uma “emergência fabricada”**, passível de responsabilização, quando for obrigação do Ente a manutenção de estoques mínimos dos medicamentos.

# PROGRAMAÇÃO DE COMPRAS



## Boas Práticas: Adesão ao Sistema SIGAF – Município de Cuiabá.



Quinta, 25 de setembro de 2014, 15h23

**Medicamentos**

Cuiabá economiza cerca de R\$ 15 milhões com software na área da Saúde

**DANIELE DANCHURA**

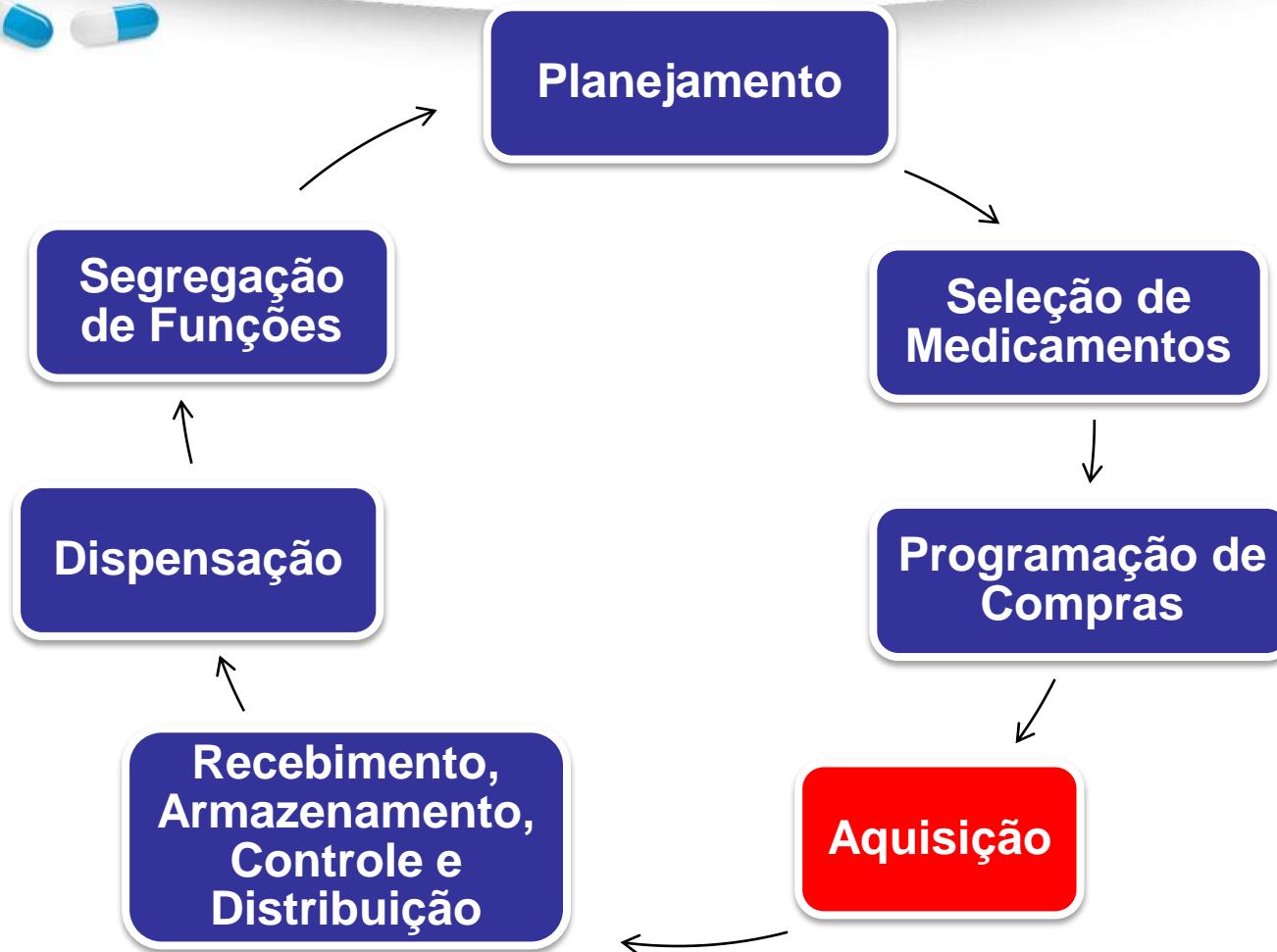
Secom Cuiabá

O prefeito Mauro Mendes assinou na manhã desta quinta-feira (25) o termo de cooperação técnica entre o Município de Cuiabá e o Instituto de Assistência Farmacêutica (SIGAF), a ser utilizado pela Secretaria Municipal de Saúde. O SIGAF é um software livre.

A adesão de Cuiabá ao SIGAF tem o intuito de aprimorar a organização da logística de medicamentos no município. "O objetivo é que a medicina chegue ao paciente de forma mais rápida, eficiente e segura. A ideia é diminuir a burocracia, acelerando a entrega e a compra de medicamentos", explica o secretário municipal de Saúde de Cuiabá, Werley Peres. "Com a adesão a este software livre que Minas Gerais está disponibilizando, o Município de Cuiabá terá uma economia de cerca de R\$ 15 milhões anuais", destaca Werley Peres.

De acordo com o secretário, o SIGAF deverá ser implantado até o final do ano. "Assim que recebermos o código-fonte do SIGAF, daremos início ao processo de adaptação para a realidade de Cuiabá", explica Werley Peres. O termo de cooperação técnica entre o município de Cuiabá e o Es-

# AQUISIÇÃO





## Atividades:

- ✓ Elaboração do Termo de Referência;
- ✓ Realização de pesquisa de mercado de valores e quantidades;
- ✓ Elaboração do edital e minuta do contrato;

# AQUISIÇÃO



## **Especificação: Depende de apoio técnico especializado**

**Incorreto:**

Azitromicina suspensão. Caixa.

**Comparar REMUME**

**Correto:**

Azitromicina 40 mg/mL (600 mg), pó para suspensão oral, frasco com 15 mL após reconstituição, com lacre de segurança + diluente + seringa dosadora acondicionados dentro da embalagem secundária, embalagem individual em cartucho ou com no máximo 60 frascos, em embalagem primária e secundária, de acordo com a publicação do registro no Ministério da Saúde.

Fonte: elaboração própria

# AQUISIÇÃO



## Especificação do Objeto:

A definição precisa e suficiente do objeto licitado constitui **regra indispensável da competição**, até mesmo como pressuposto do postulado de igualdade entre os licitantes, do qual é subsidiário o princípio da publicidade, que envolve o conhecimento, pelos concorrentes potenciais das condições básicas da licitação, constituindo, na hipótese particular da licitação para compra, a quantidade demandada uma das especificações mínimas e essenciais à definição do objeto do pregão. (Súmula 177 do TCU).

# AQUISIÇÃO



## Relação de Itens Padronizados – Sistema Aplic

A3) Relação de Itens Padronizados (20-04-2016) [Só de leitura] - Excel

GABRIEL LIBERATO LOPES

A	B	C	D	E	F	G	H
TIPL_CODIGO	TIPL_DESCRICAO	UNMED_CODIGO	TPOL_CODIGO	ELDE_CODIGO	SELDE_CODIGO	DELDE_CODIGO	TIPL_ORIGEM
268317	ABACAVIR SULFATO 20 MG/ML, SOLUÇÃO ORAL	09		1 30	09	99	2
268315	ABACAVIR SULFATO, 300 MG	09		1 30	09	99	2
338893	ABAIXADOR LÍNGUA, AÇO INOXIDÁVEL, BRUENINGS, 18 CM	09		1 30	09	99	2
318740	ABAIXADOR LÍNGUA, AÇO INOXIDÁVEL, BRUENINGS, 19,5 CM	09		1 30	09	99	2
318741	ABAIXADOR LÍNGUA, AÇO INOXIDÁVEL, HARTMANN, 15,5 CM	09		1 30	09	99	2
329253	ABAIXADOR LÍNGUA, AÇO INOXIDÁVEL, TOBOLD, 14,8 CM	09		1 30	09	99	2
329252	ABAIXADOR LÍNGUA, AÇO INOXIDÁVEL, TOBOLD, 8 CM	09		1 30	09	99	2
423465	ABAIXADOR LÍNGUA, MADEIRA, DESCARTÁVEL, 14 CM, TIPO ESPÁTUL	09		1 30	09	99	2
348807	ABAIXADOR LÍNGUA, MADEIRA, DESCARTÁVEL, 14 CM, TIPO ESPÁTUL	09		1 30	09	99	2
431744	ABAIXADOR LÍNGUA, PLÁSTICO, DESCARTÁVEL, CERCA DE 14 CM, TIP	09		1 30	09	99	2
271533	ABAIXADOR LÍNGUA, PLÁSTICO, 14 CM, 1,50 CM	09		1 30	09	99	2
411463	ABAMECTINA, A 0,5%, SOLUÇÃO INJETÁVEL, USO VETERINÁRIO	09		1 30	09	99	2
409011	ABAMECTINA, A 1%, SOLUÇÃO ESTÉRIL, USO VETERINÁRIO	09		1 30	09	99	2
411418	ABAMECTINA, ASSOCIADA COM PRAZIQUANTEL E VITAMINA E, 120 N	09		1 30	09	99	2
356493	ABASTECEDOR, COMPATÍVEL C/ VAPORIZADOR DATEX, DE DESFLURA	09		1 30	09	99	2
330306	ABASTECEDOR, COMPATÍVEL C/ VAPORIZADOR DATEX, DE ISOFLURA	09		1 30	09	99	2
356492	ABASTECEDOR, COMPATÍVEL C/ VAPORIZADOR DATEX, DE SEVOFLU	09		1 30	09	99	2
365451	ABATACEPT, 250 MG, PÓ LÍOFILO P/ INJETÁVEL, C/ SERINGA DESCAR	09		1 30	09	99	2
268368	ABCIXIMABE, 2 MG/ML, INJETÁVEL	09		1 30	09	99	2
412776	ABIRATERONA ACETATO, 250 MG	09		1 30	09	99	2
327990	ABRIDOR BOCA, AÇO INOXIDÁVEL, C/MOLA, TAMANHO 10	09		1 30	09	99	2

# AQUISIÇÃO



**Resolução de Consulta 20/2016 (Novidade!)**

## **LICITAÇÃO. AQUISIÇÕES PÚBLICAS. BALIZAMENTO DE PREÇOS.**

- 1) A pesquisa de preços de referência nas aquisições públicas deve adotar amplitude e rigor metodológico proporcionais à materialidade da contratação e aos riscos envolvidos, não podendo se restringir à obtenção de três orçamentos junto a potenciais fornecedores, mas deve considerar o seguinte conjunto (cesta) de preços aceitáveis: preços praticados na Administração Pública, como fonte prioritária; consultas em portais oficiais de referenciamento de preços e em mídias e sítios especializados de amplo domínio público; fornecedores; catálogos de fornecedores; analogia com compras/contratações realizadas por corporações privadas; outras fontes idôneas, desde que devidamente detalhadas e justificadas.
- 2) Nos processos de inexigibilidade e de dispensa de licitação, inclusive aqueles amparados no art. 24, I, II, da Lei nº 8.666/1993, devem ser apresentadas as respectivas pesquisas de preços, nos termos do art. 26 da Lei.

# AQUISIÇÃO



## Referenciais Máximos - Câmara de Regulação do Mercado de Medicamentos (CMED):

### a) Preço de Fábrica (PF):

A venda de medicamentos à Administração Pública deve ter como limite máximo o Preço de Fábrica definido pela CMED.

### b) Preço Máximo de Venda ao Governo (PMVG):

Para alguns medicamentos é aplicado o Coeficiente de Adequação de Preços – CAP:

$$\text{PMVG} = \text{PF} * (1 - \text{CAP})$$

**CAP OBRIGATÓRIO EM CASO DE DEMANDAS JUDICIAIS!!!**

# AQUISIÇÃO

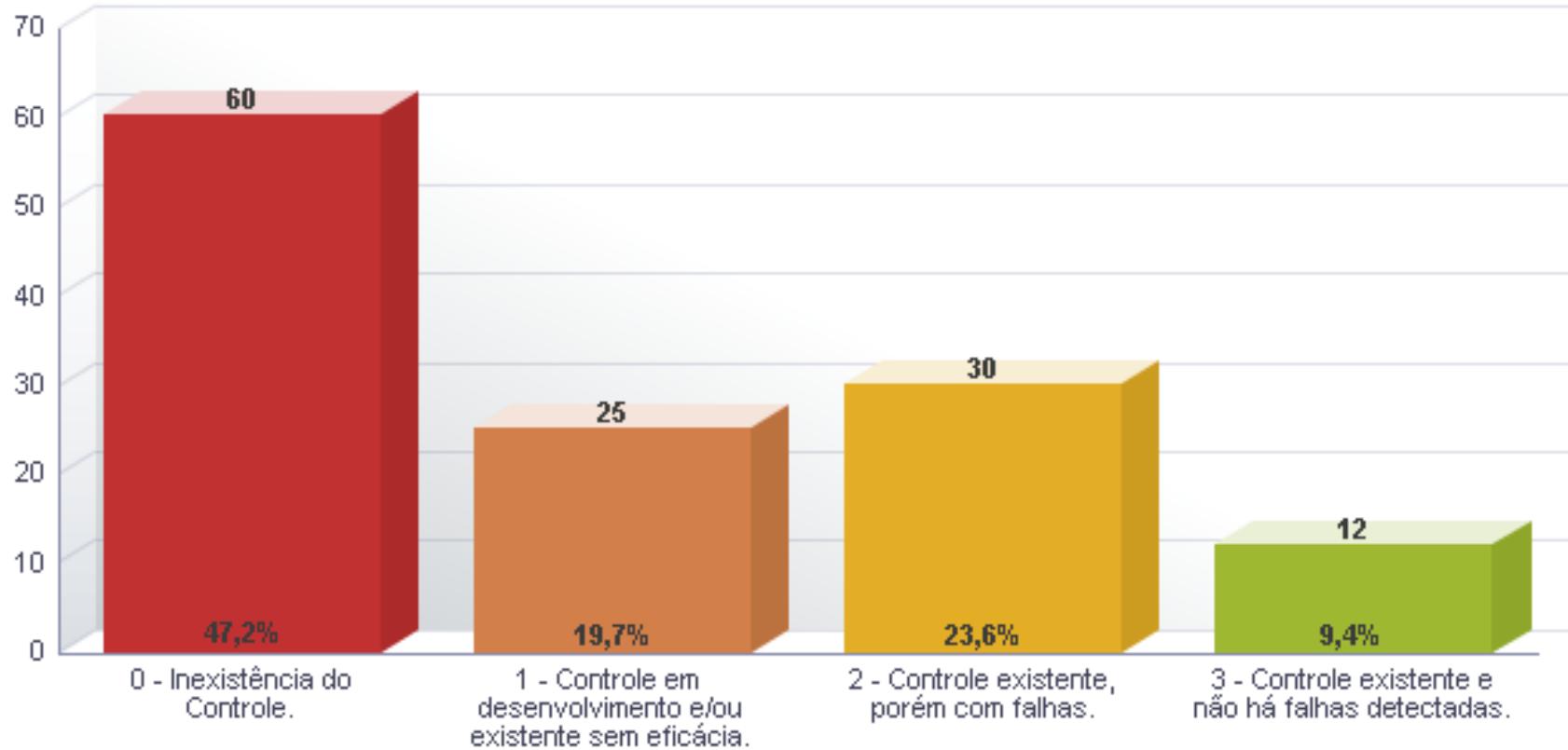


*“Tendo em vista as distorções identificadas nos preços registrados na Tabela CMED, esta não constitui, em muitos casos, um parâmetro adequado para o referenciamento de preços em licitações Públicas. É imprescindível que o gestor público realize uma ampla pesquisa de preços com vistas a subsidiar a fixação dos preços máximos nas Licitações.”* (Acórdão TCU Nº 3016/2012).

# AQUISIÇÃO



Pesquisa de preços realizada a partir de critérios técnicos normatizados



# AQUISIÇÃO



## Boas Práticas: Normativa sobre pesquisa de preços – Município de Sinop.

**PREFEITURA MUNICIPAL DE SINOP  
DECRETO Nº 062/2016**

**DATA:** 29 de março de 2016

**SÚMULA:** Disciplina a pesquisa de preços e o tratamento de dados para a composição dos Preços de Referência e dá outras providências.

**JUAREZ COSTA, PREFEITO MUNICIPAL DE SINOP, ESTADO DE MATO GROSSO,** no uso de suas atribuições legais e;

**Considerando** o princípio da eficiência previsto na Constituição Federal;

**Considerando** a Instrução Normativa nº 05/2014, de 27 de junho de 2014, editada pelo Governo Federal;

**Considerando** o preconizado no inciso V do artigo 15 da Lei nº 8.666/1993;

**Considerando** o Parecer nº 02/2012/GT359/DEPCONSU/PGF/AGU;

**Considerando** os Acórdãos do TCU nº 2.531/2011-P; nº 4.561/2010 -1C; nº 3.068/2010 – Plenário; nº 2.943/2013 – P e nº 2.637/2015 – P;

**DECRETA:**

Art. 1º. Fica instituído o procedimento administrativo para a realização de pesquisa de preços para aquisição de bens e contratação de serviços em geral.

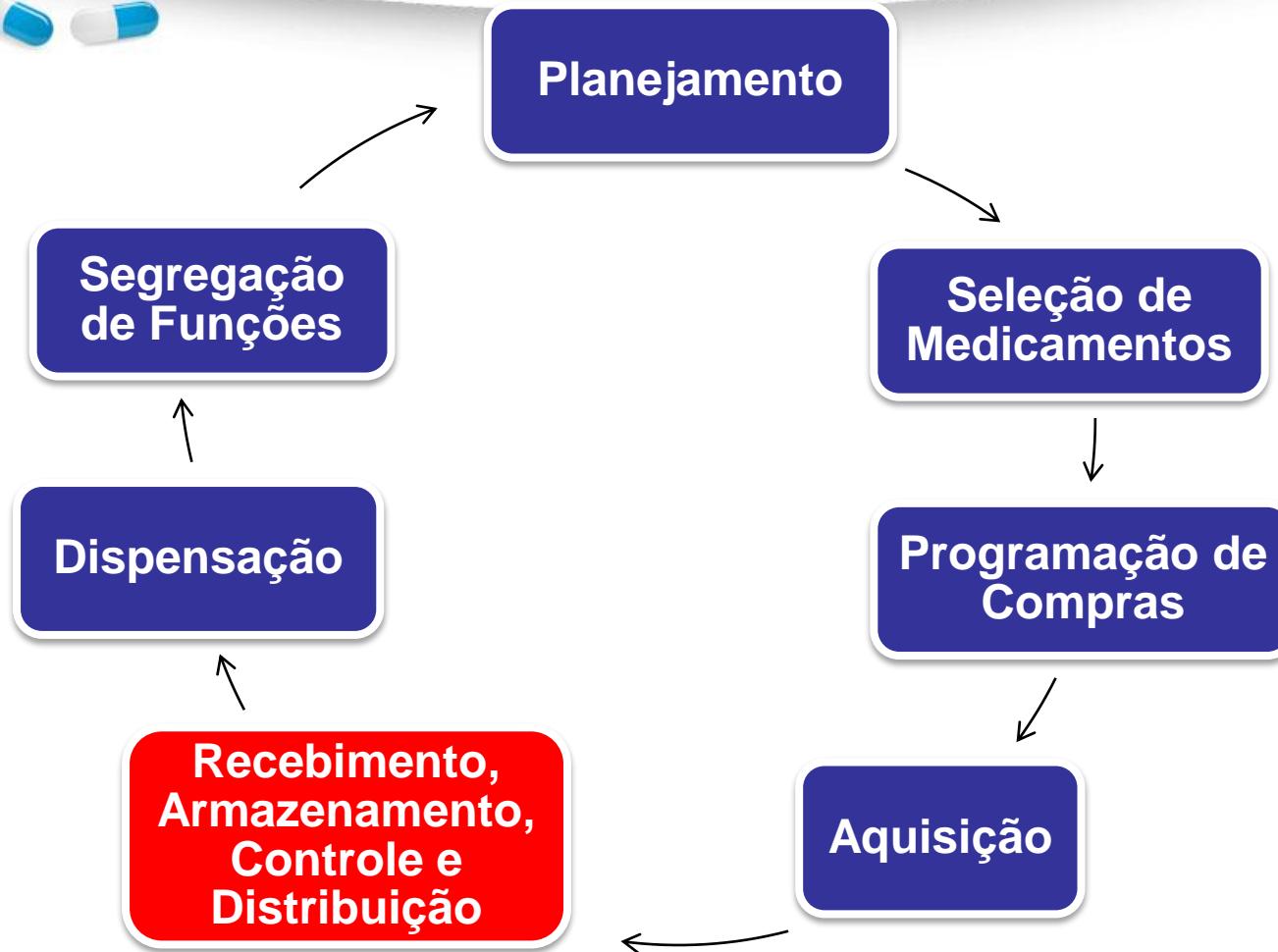
# AQUISIÇÃO



## Vantagens da entrega parcelada (SRP):

- ✓ Regularidade no abastecimento;
- ✓ Ajustes em função da sazonalidade da demanda;
- ✓ Execução financeira gradual;
- ✓ Menor quantidade de processos licitatórios;
- ✓ Redução do volume de estoques;
- ✓ Melhor controle dos prazos de validade.

# RECEBIMENTO, ARMAZENAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO





# RECEBIMENTO, ARMAZENAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO



Caixas de remédios vencidos em Várzea Grande. (Foto: Carolina Lorencetti/TVCA)

≡ MENU | G1

MATO GROSSO



15/07/2015 15h37 - Atualizado em 22/07/2015 16h16

## Prefeitura em MT investiga perda de cerca de 400 mil remédios vencidos

Medicamentos foram comprados entre 2012 e 2014, diz prefeitura. Remédios com prazo perto de vencer serão doados, afirma secretaria.

Do G1 MT



Remédios vencidos estavam em Centro de Abastecimento de Várzea Grande. (Foto: JLSiqueira/Secom-VG)

A prefeitura de Várzea Grande, na região metropolitana de Cuiabá, abriu procedimento administrativo para apurar a perda de cerca de 400 mil remédios vencidos e ainda insumos hospitalares fora do prazo de validade. Os medicamentos foram comprados entre 2012 e 2014 e estavam armazenados no Centro de Abastecimento e Distribuição de Medicamentos (Cadm), informou o Poder Executivo Municipal. Entre os itens encontrados em situação irregular estão agulha para coleta de sangue, sonda e bicarbonato de sódio.

Conforme a pasta, que elaborou relatório que será encaminhado ao Ministério Público do Estado (MPE), os remédios foram adquiridos em quantia acima da necessária. O prejuízo ainda não foi contabilizado.

vencidos", disse o secretário de Saúde de Várzea Grande, Cassius Clays de Azevedo.

"Os levantamentos feitos por nossas equipes técnicas também apontam compras em grandes quantidades próximas da data de vencimento impossíveis de serem consumidas, o que está gerando mais medicamentos

# RECEBIMENTO, ARMAZENAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO



- ✓ **Recebimento:** examinar e conferir o material (Especificações Administrativas e Técnicas – Normativas: POPs);
- ✓ **Estocagem ou guarda:** arrumação organizada, aproveitamento de espaço;
- ✓ **Segurança:** cuidados contra danos físicos, furtos e roubos;
- ✓ **Conservação:** assegurar as características dos produtos (controle de temperatura, umidade, luminosidade);
- ✓ **Controle de estoque:** monitoramento da movimentação física dos produtos;
- ✓ **Entrega:** entrega ao solicitante, transporte adequado, rastreabilidade.

# RECEBIMENTO, ARMAZENAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO



## **Eficiência no Sistema de Informação e Controle:**

Propiciar, a qualquer momento, dados atualizados sobre a posição ‘físico-financeira’ dos estoques, das quantidades recebidas e distribuídas, dados de consumo e da demanda de cada produto, dos estoques máximo e mínimo, do ponto de reposição, das quantidades que foram adquiridas...

# RECEBIMENTO, ARMAZENAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO



# RECEBIMENTO, ARMAZENAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO



## Boas Práticas – Almoxarifado de Medicamentos de Lucas do Rio Verde (ANTES):



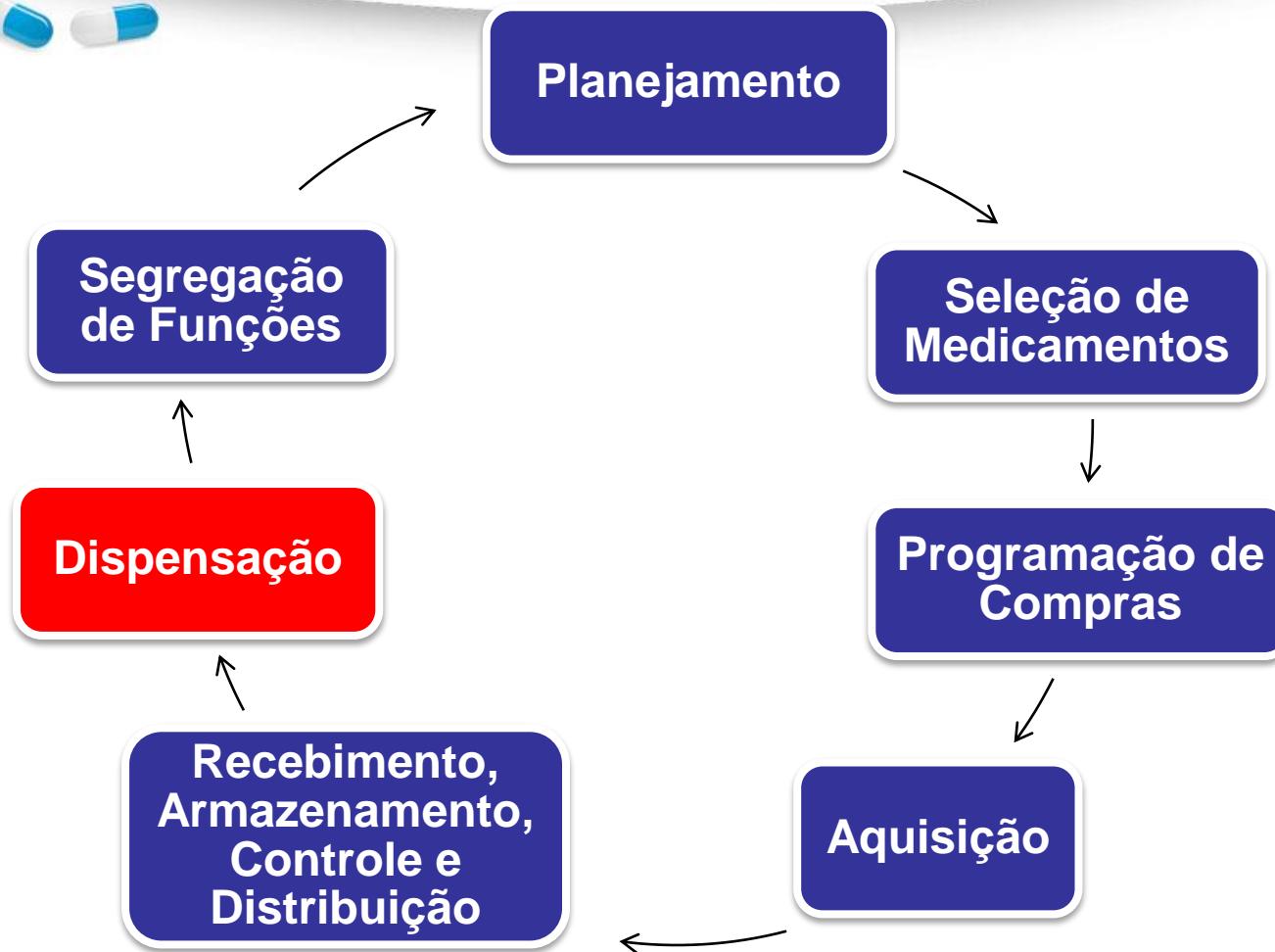
# RECEBIMENTO, ARMAZENAMENTO, CONTROLE E DISTRIBUIÇÃO



**Boas Práticas – Almoxarifado de Medicamentos de Lucas do Rio Verde (DEPOIS):**



# DISPENSAÇÃO



# DISPENSAÇÃO



Realizada pelo Profissional Farmacêutico:

- ✓ ler e conferir a receita;
- ✓ fornecer somente a quantidade necessária;
- ✓ orientar o paciente quanto ao uso e cuidados;
- ✓ registrar o atendimento;
- ✓ registrar demanda reprimida;



# DISPENSAÇÃO



Figura 5. Formulário para comunicação de problemas de prescrição.

Sr Médico: Esta receita está incompleta. Pedimos, por obséquio, corrigir/completar:

- Nome do paciente
- Nome do medicamento
- Modo de usar
- Receita rasurada
- Assinatura do Médico
- Medicamento controlado
- Duração do tratamento
- Dosagem ou concentração
- Medicamento não padronizado
- Receita ilegível
- Carimbo
- Data de emissão

Obs.:

---

---

Data: \_\_\_ / \_\_\_ / \_\_\_ Hora: \_\_\_ : \_\_\_ Funcionário Farmácia \_\_\_\_\_

# DISPENSAÇÃO



**Boas Práticas – Farmácia Municipal de Lucas do Rio Verde:** Farmácia Central informatizada, integradas às unidades de saúde, com farmacêutico presente, ao lado do almoxarifado, atendendo as normas.





## Boas Práticas: POP do município de Tapurah



PREFEITURA MUNICIPAL DE TAPURAH ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE  
FARMACIA BASICA MUNICIPAL

### POP 08 – DISPENSAÇÃO DE MEDICAMENTOS

#### 1 – Objetivos

Definir as normas a serem aplicadas na dispensação de medicamentos em Farmácia.

#### 2 – Alcance

Auxiliares de farmácia que receberam o treinamento.

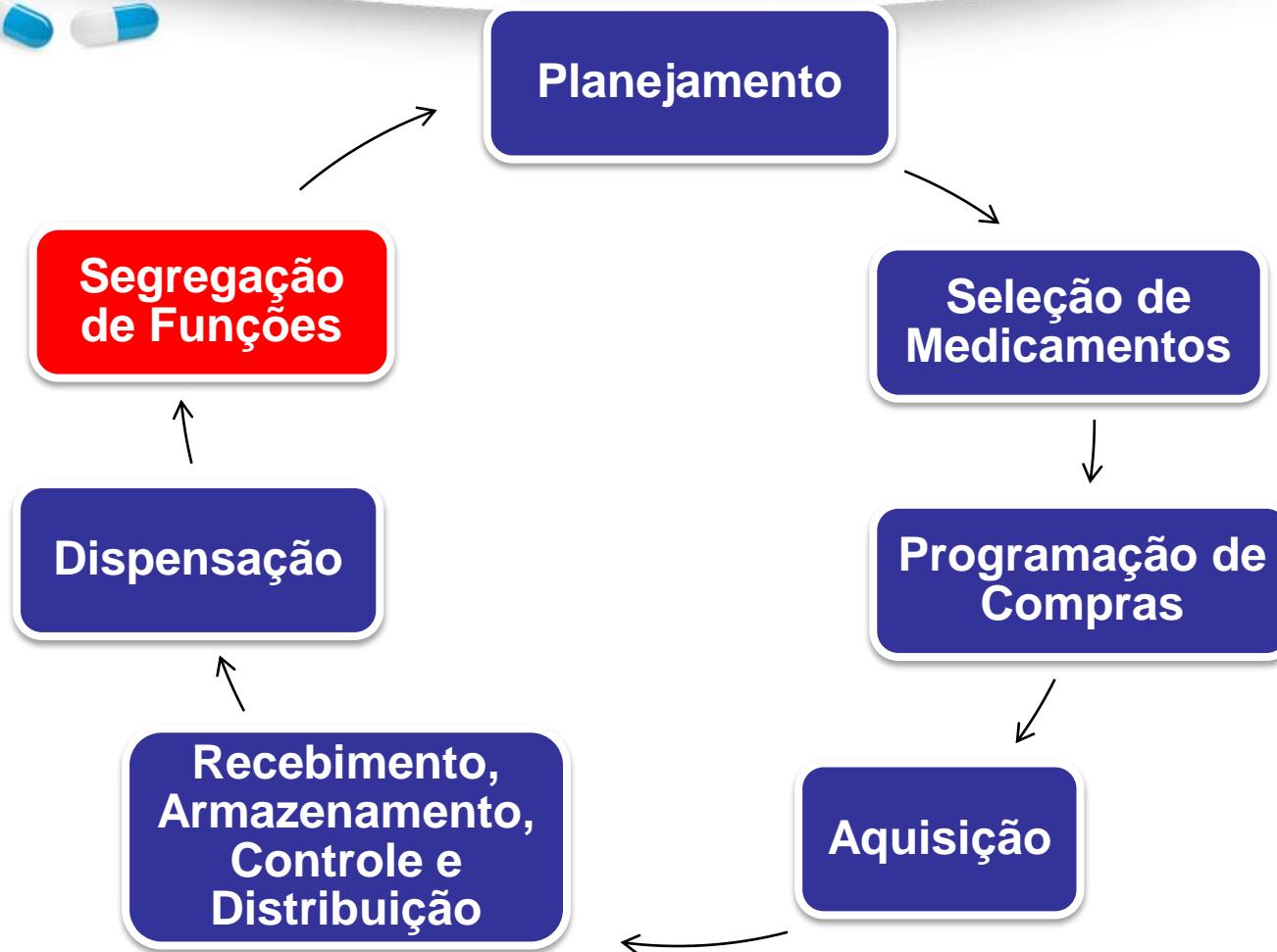
#### 3 – Responsabilidades:

Farmacêutico Responsável.

#### 4 – Definições

- **Medicamentos Tarjados:** medicamentos que apresentam em sua embalagem tarja vermelha ou preta e cujo uso requer a prescrição por profissional habilitado;
- **Medicamentos de Referência:** produto inovador registrado no órgão federal de vigilância sanitária e dispensado no país. Sua eficácia, segurança e qualidade foram comprovadas

# SEGREGAÇÃO DE FUNÇÕES



# SEGREGAÇÃO DE FUNÇÕES



## RISCOS:

- ✓ Erros, desperdícios ou fraudes em decorrência da realização de atividade desempenhada por uma área ou pessoa sem checagem por outra, inteiramente independente da primeira.

## CONTROLE:

- ✓ Separação entre funções e atividades incompatíveis, tais como autorização, aprovação, controle e registro das operações.



# **AGRADECIMENTOS**

Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso

Telefone: (65) 3613-2940

E-mail: [gabriel@tce.mt.gov.br](mailto:gabriel@tce.mt.gov.br)