



GESTÃO
EFICAZ
CICLO DE CAPACITAÇÃO



▶ **CO
NHE
CI
MEN
TO.**

A principal
engrenagem
da máquina
pública.



Tribunal de Contas
Mato Grosso
TRIBUNAL DO CIDADÃO

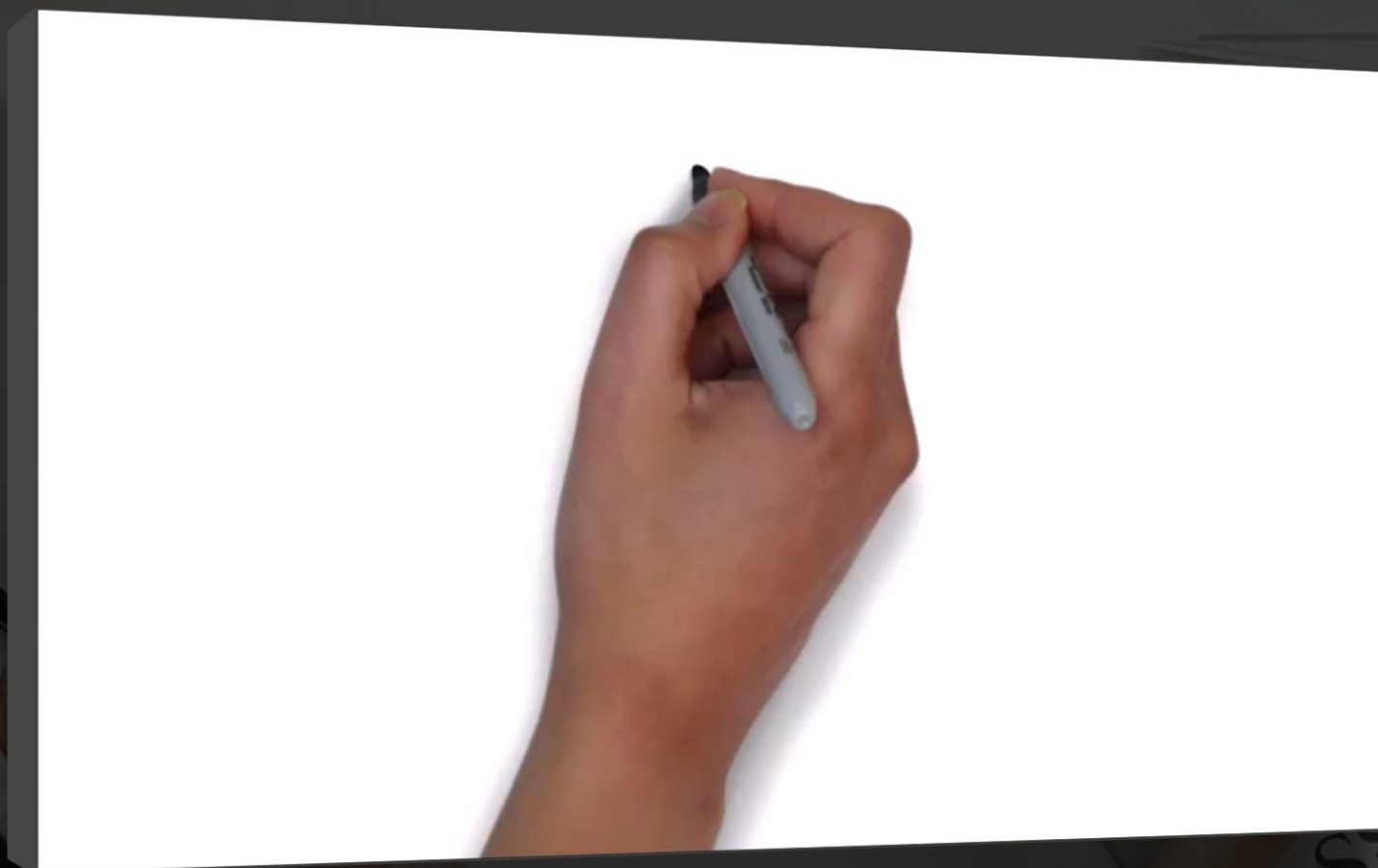
Análise SWOT

Fiscalização do TCE-MT

2018

A partir de agosto de 2018, foi criada a Secretaria de Controle Externo de Previdência.

Resultados:



Análise SWOT

Fiscalização do TCE-MT



2019

RESOLUÇÃO ATRICON Nº 05/2018

Plano Anual de Fiscalização

Contas de
Governo de
2018
100%

- Contribuições Previdenciárias
- Certificado de Regularidade Previdenciária – CRP
- Unidade Gestora Única
- Efetividade do Plano de Amortização

Contas de
Gestão de
2018
Matriz de Risco

- Investimentos
- Censo, recadastramento e prova de vida
- Atuarial (base cadastral
- Premissas e hipóteses, plano de amortização, etc)
- Compensação Previdenciária
- Funcionamento dos conselhos e comitês
- Registros contábeis

Processos
de
Auditoria
Matriz de Risco

- Investimentos

Acompanha
mentos
Simultâneos
100%

- Investimentos
- Contribuições Previdenciárias
- Parcelamentos
- Despesas Administrativas

GESTÃO ATUARIAL

PORTARIA Nº 464, DE 19 DE NOVEMBRO DE 2018

CAPÍTULO XX DA GESTÃO ATUARIAL

Art. 73. Para garantir a **solvência e liquidez** do plano de benefícios deverão ser adotadas medidas de aperfeiçoamento da **gestão dos ativos e passivos** do RPPS e assegurada a **participação dos conselhos deliberativo e fiscal** em seu acompanhamento.

Parágrafo único. As medidas incluem definição, acompanhamento e controle das bases normativa, cadastral e técnica e dos resultados da avaliação atuarial, estabelecimento do plano de custeio e do equacionamento do deficit, além de ações relacionadas à concessão, manutenção e pagamento dos benefícios e às políticas de gestão de pessoal que contribuam para assegurar a transparência, solvência, liquidez e equilíbrio econômico, financeiro e atuarial do plano de benefícios do RPPS.

Sustentabilidade

Processos
Internos

Estrutura
Organizacional

GESTÃO ATUARIAL

PORTARIA Nº 464, DE 19 DE NOVEMBRO DE 2018

Art. 74. Deverá ser implementado plano institucionalizado de identificação, controle e tratamento dos riscos atuariais, promovendo o contínuo acompanhamento do equilíbrio entre os compromissos do plano de benefícios e os respectivos ativos garantidores, inclusive verificando a evolução das provisões matemáticas.

Planejamento e Controle

“O planejamento não diz respeito a decisões futuras, mas às implicações futuras de decisões presentes.” (Peter Drucker)



DESAFIOS



Comunicador



Executor

Pessoas



Planejador



Analista



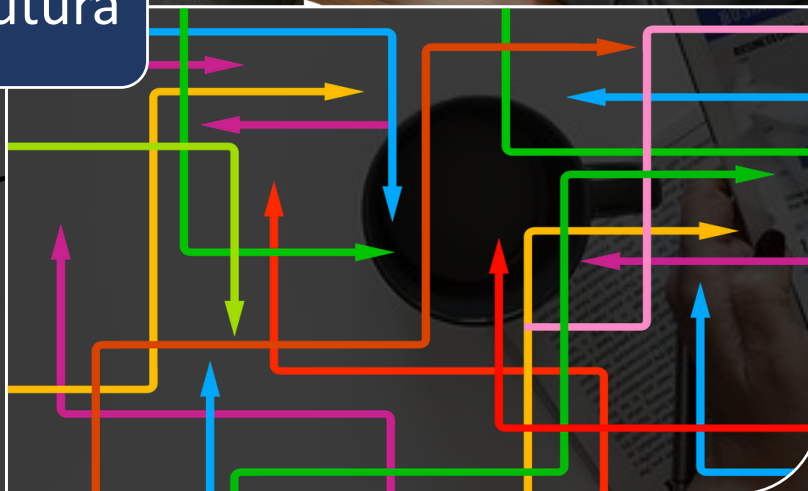
DESAFIOS

Física

Organizacional



Estrutura



Pessoal

Processos Internos

Planejamento Estratégico

Exemplo de ferramentas:

- Análise SWOT
- CANVAS

→ Como fazer?

MISSÃO,
VISÃO E
VALORES

OBJETIVO

ESTRATÉGIA

INDICADOR

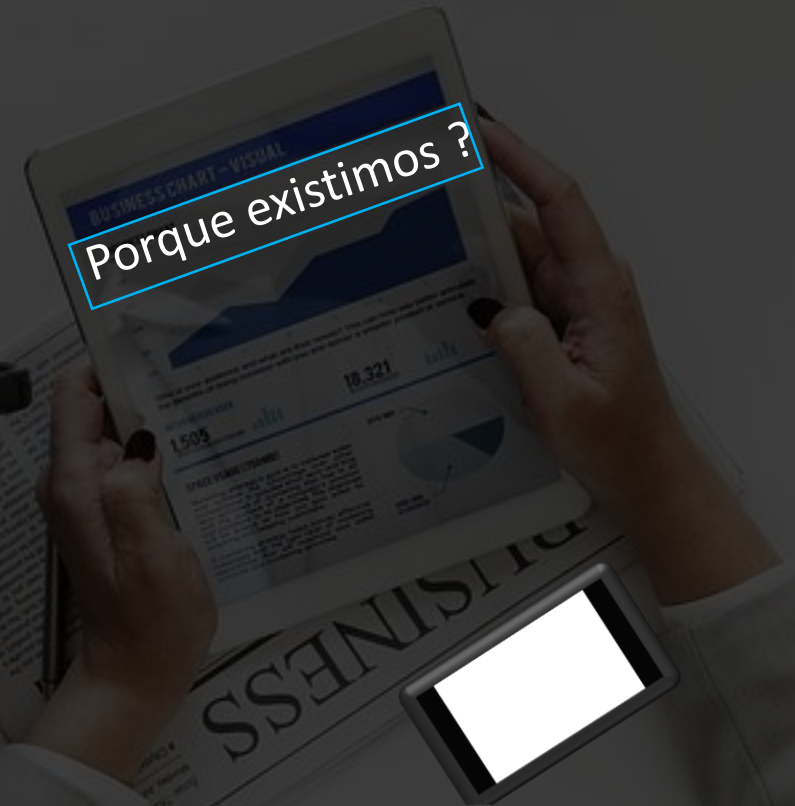
META



Missão, Visão e Valores



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DE MATO GROSSO	SECRETARIA DE CONTROLE EXTERNO DE PREVIDÊNCIA
MISSÃO Garantir o controle externo da gestão dos recursos públicos, mediante orientação, fiscalização e avaliação de resultados, contribuindo para a qualidade e a efetividade dos serviços, no interesse da sociedade.	COMPROMISSO Atuar de forma transformadora na fiscalização dos Regimes Próprios de Previdência Social, exercendo o controle externo com imparcialidade, justiça e tempestividade.
VISÃO Ser reconhecido pela sociedade como instituição essencial e de referência no controle externo da gestão dos recursos públicos.	OBJETIVO Ser referência de boas práticas no controle externo de Regime Próprio de Previdência Social, atuando com excelência na aplicação dos conhecimentos e dos recursos tecnológicos.
VALORES Compromisso, ética, transparência, qualidade, agilidade e inovação.	ESSÊNCIA Lealdade, colaboração, responsabilidade, empatia e valorização.



Análise SWOT

AJUDA

ATRAPALHA

AMBIENTE
INTERNO

FORÇA

FRAQUEZA

AMBIENTE
EXTERNO

OPORTUNIDADES

AMEAÇAS



Análise SWOT

INFORMAÇÃO





<https://kahoot.it/>



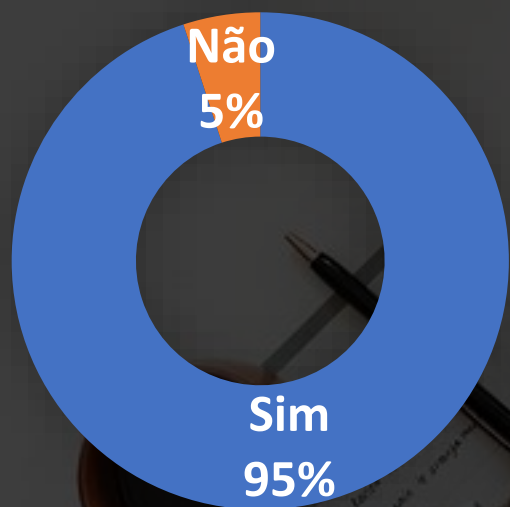
Análise SWOT

Atuação dos Conselhos e Comitês

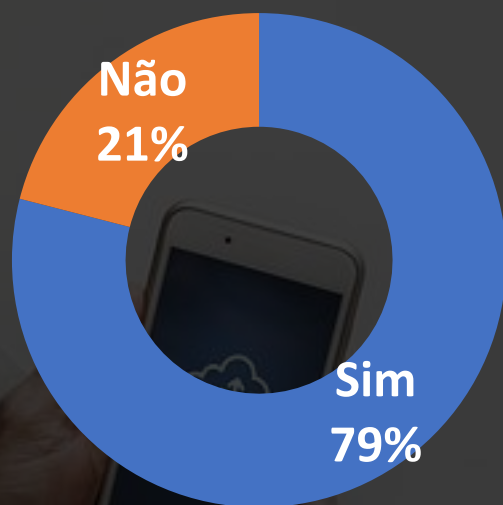


Exemplo: Comitê de Investimentos

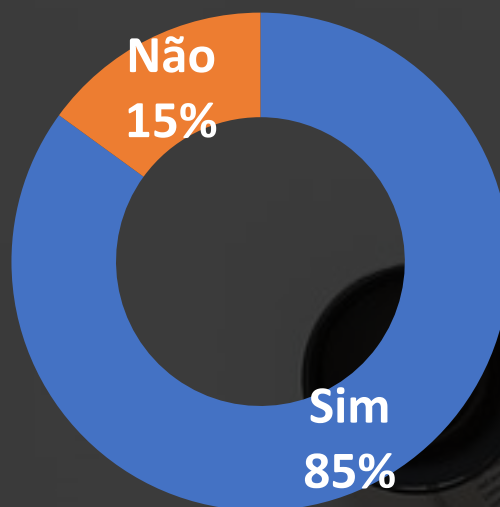
Registro das deliberações em Atas



Disponibilização das Atas aos Segurados e Pensionistas



Maioria dos membros Certificados



Análise SWOT

Estrutura Organizacional

Unidade Gestora Única



CONSTITUIÇÃO FEDERAL DE 1988

§ 20. Fica vedada a existência de mais de um regime próprio de previdência social para os servidores titulares de cargos efetivos, e de mais de uma unidade gestora do respectivo regime em cada ente estatal, ressalvado o disposto no art. 142, § 3º, X. (Incluído pela Emenda Constitucional nº 41, 19.12.2003)

Nota Técnica SEI nº 11/2017/CGAC/SRPPS/SPREV-MF

l) O fator primordial na caracterização da unidade gestora única é a concentração da administração, gerenciamento e operacionalização de suas atividades institucionais em um único e mesmo órgão ou entidade integrados à Administração Pública do ente federativo.

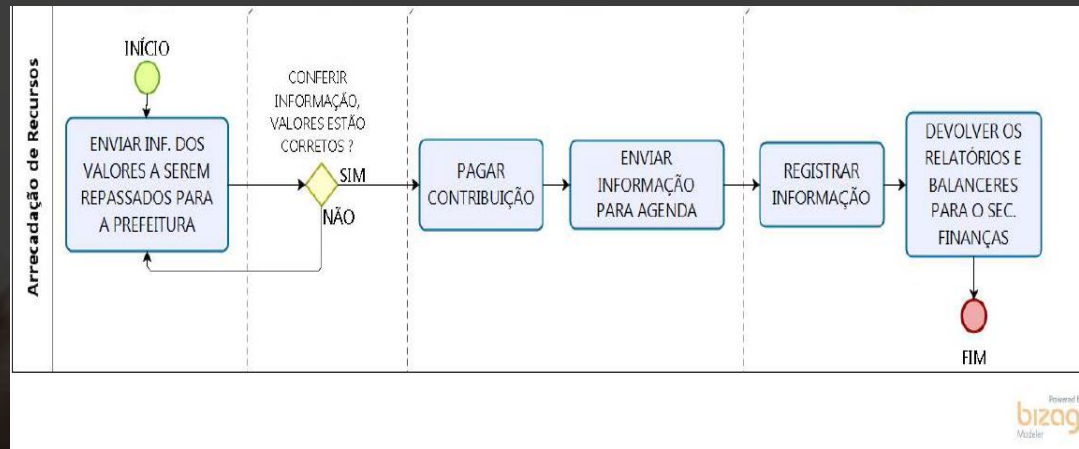
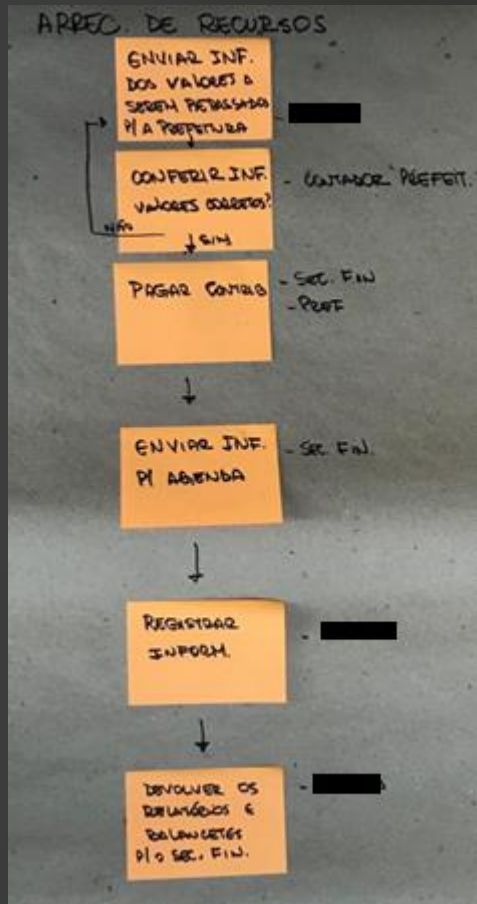


COMANDO, CORDENAÇÃO E CONTROLE da concessão, do pagamento ou da manutenção dos benefícios previdenciários

Análise SWOT

Processos Internos

Mapeamento dos processos:



10:00

Análise SWOT

Indicadores financeiros e atuariais



SITUAÇÃO IDEAL

ÍNDICE DE COBERTURA DOS BENEFÍCIOS CONCEDIDOS

$$\frac{\text{Ativos do Plano}}{\text{Provisão Matemática dos Benefícios Concedidos}}$$

> 1

ÍNDICE DE COBERTURA DAS RESERVAS MATEMÁTICAS

$$\frac{\text{Ativos do Plano}}{\text{Provisão Matemática dos Benefícios Concedidos e Benefícios a Conceder}}$$

= 1

MÉDIA 5 ANOS

RESULTADO CORRENTE

$$\frac{(\text{Receitas Correntes Arrecadadas} - \text{Despesas Correntes Liquidadas})}{1}$$

2,20

Resultado Atuarial

Superavit, Equilíbrio ou Deficit Atuarial

Amortização do principal do deficit

$$\frac{\text{Parcela anual paga do Plano de Amortização}}{(\text{Deficit} \times \% \text{ do juros})}$$

AJUDA

ATRAPALHA

AMBIENTE INTERNO

FORÇA

FRAQUEZA

AMBIENTE EXTERNO

OPORTUNIDADES

AMEAÇAS

VAMOS PRATICAR!



<https://kahoot.it/>



Análise SWOT

Alterações da Portaria nº 403/2008 pela Portaria nº 464/2018

1. Registro Contábil da Provisão Matemática

Parâmetro: DATA FOCAL das Avaliações (até 31 de dezembro – §5º do art.3º da Portaria)

Exemplo:

Avaliação atuarial feita em 2020

Data focal: 31.12.2019

Registro das Provisões Matemáticas nas Demonstrações Contábeis de 2019

2. Criação de RPPS

Avaliação Atuarial Inicial (art.5º da Portaria)

Nota Técnica Atuarial (art.5º da Portaria)

Estudo técnico de viabilidade administrativa, financeira e atuarial (art.5º da Portaria)

3. RPPS em extinção

Estudo que comprove os impactos da extinção do RPPS para o Ente federativo (§1º do art.7º da Portaria)

Avaliações atuariais com data focal em 31 de dezembro de cada exercício com o objetivo de apurar os valores dos compromissos (art.7º da Portaria)



Análise SWOT

Alterações da Portaria nº 403/2008 pela Portaria nº 464/2018

4. Demonstrativo de Duração do Passivo

Divulgação do valor médio, em anos, dos prazos dos fluxos de pagamentos líquidos de benefícios do RPPS (art.11 da Portaria e INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 9, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018)

5. Alteração de método de financiamento

I - Crédito Unitário Projetado; II - Idade Normal de Entrada; III - Prêmio Nivelado Individual; e IV - Agregado por Idade Atingida (art.13 da Portaria e INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 4, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018)

Ciência do Conselho deliberativo do RPPS (art.14 – I da Portaria)

Justificativa técnica à Secretaria de Previdência (MF) (art.14 – II da Portaria)

Demonstração da motivação e seus impactos na Reavaliação Atuarial (art.14 – III)

Caso haja alteração do método e redução do plano de custeio, exceto se houver aprovação prévia da Secretaria de Previdência (MF), somente poderá ser implementado, após a utilização do novo método por 5 (cinco) exercícios consecutivos (art.14 – IV da Portaria)



Análise SWOT

Alterações da Portaria nº 403/2008 pela Portaria nº 464/2018

6. Maior participação do Ente na definição das hipóteses/premissas

Art. 16. A unidade gestora do RPPS deverá solicitar dos representantes do ente federativo informações e manifestação fundamentada das hipóteses econômicas e financeiras relacionadas ao estabelecimento de políticas ou à execução de programas e atividades sob responsabilidade do ente, especialmente daquelas relacionadas à gestão de pessoal, para subsidiar a escolha e a análise da aderência. Parágrafo único. Na circunstância de não serem apresentadas as informações e a manifestação prevista neste artigo, caberá à unidade gestora do RPPS encaminhar ao atuário as informações de que dispõe para a definição das hipóteses mencionadas no caput, devendo constar do Relatório da Avaliação Atuarial as informações obtidas para a definição dessas hipóteses.

Art. 75. Na hipótese de alteração legal relacionada à estrutura funcional e remuneratória dos segurados ativos do RPPS, à ampliação e reformulação dos quadros existentes e às demais políticas de pessoal do ente federativo que possam provocar a majoração potencial dos benefícios do regime próprio, a unidade gestora, a partir de estudo técnico elaborado por atuário legalmente habilitado, acompanhado das premissas e metodologia de cálculo utilizadas, deverá demonstrar a estimativa do seu impacto para o equilíbrio financeiro e atuarial do RPPS. Parágrafo único. O ente federativo deverá prever fontes de custeio e adotar medidas para o equacionamento do deficit se a proposta de que trata o caput agravar a situação de desequilíbrio financeiro ou atuarial do RPPS.



Análise SWOT

Alterações da Portaria nº 403/2008 pela Portaria nº 464/2018

7. Relatório de Análise da Hipóteses

Elaboração no mínimo a cada 4 anos, com o início de acordo com o Perfil de cada RPPS (INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 6 e 9, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018)

Destaque: Taxa de Juros

- Menor valor entre o esperado da rentabilidade futura e a taxa de juros parâmetro (INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 2, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018)

8. Compensação Previdenciária

Critérios diferenciados para os Benefícios Concedidos e Benefícios a Conceder (Art.35 da Portaria e Art.9 e 10 da INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 9, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018)

9. Base cadastral

Layout - INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 1, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018 e divulgação no site

Detalhamento no Relatório da Avaliação Atuarial das providencias adotadas pela Unidade Gestora do RPPS e pelo Ente Federativo para adequação da base (art.40 – IV da Portaria)

Envio da base cadastral à Secretaria de Previdência (MF) em planilhas eletrônicas, no mesmo prazo do DRAA (art.3 da IN)



Análise SWOT

Alterações da Portaria nº 403/2008 pela Portaria nº 464/2018

10. Acompanhamento do Plano de Custeio após implementado em lei (art.50 da Portaria)

Ente Federativo: avaliar periodicamente os seus impactos orçamentários, financeiros e fiscais

Unidade Gestora: verificação das bases de cálculo das contribuições e aportes, bem como a cobrança do principal e dos acréscimos legais devidos em caso de inadimplência, sem prejuízo da comunicação aos órgãos de fiscalização e controle

Conselhos deliberativo e fiscal: verificar, mensalmente, a regularidade do repasse das contribuições e aportes

Atuário: Demonstrar nas avaliações atuariais o comportamento da receita prevista e realizada, bem como, os impactos financeiros e atuariais

11. Equacionamento do deficit atuarial

Possibilidade de implementação de plano de equacionamento sem considerar aposentadorias concedidas até a promulgação da Emenda Constitucional nº 20, de 15 de dezembro de 1998, desde que custeados diretamente pelo Tesouro (& 3º do art.53 da Portaria)

Não aplicabilidade do limite previsto no art.2 da Lei 9717/1998 para as contribuições previstas no plano de amortização (& 7º do art.53 da Portaria):

Art. 2º A contribuição da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios, incluídas suas autarquias e fundações, aos regimes próprios de previdência social a que estejam vinculados seus servidores não poderá ser inferior ao valor da contribuição do servidor ativo, nem superior ao dobro desta contribuição.



Análise SWOT

Alterações da Portaria nº 403/2008 pela Portaria nº 464/2018

12. Equacionamento do deficit atuarial

Montante de contribuição no exercício deve ser maior do que o juros do saldo do deficit Atuarial no exercício (art.54 – II da Portaria)

Diferentes critérios para a definição do prazo máximo e percentual mínimo de equacionamento (art.55 – II da Portaria e INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 7, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018)

13. Demonstração de Viabilidade do Plano de Custeio

Metodologia: INSTRUÇÃO NORMATIVA SPREV Nº 10, DE 21 DE DEZEMBRO DE 2018

Responsabilidades (art.64 – IV da Portaria):

Elaboração das projeções atuariais e envio à SPREV: Atuário

Informações contábeis, financeiras, orçamentárias e fiscais: representante legal do ente federativo e do dirigente da unidade gestora do RPPS

Acompanhamento e providências juntos aos órgãos de controle: conselhos deliberativo e fiscal do RPPS



Análise SWOT

Alterações da Portaria nº 403/2008 pela Portaria nº 464/2018

14. Aplicabilidade

Facultativa para a avaliação atuarial de 2019 (data focal: 31.12.2018) e obrigatória para as avaliações posteriores.



Ir para o conteúdo | Ir para o menu | Ir para a busca | Ir para o rodapé | ACESSIBILIDADE | ALTO CONTRASTE | MAPA DO SITE

Secretaria de **Previdência** MINISTÉRIO DA ECONOMIA

Buscar no portal

Notícias | Legislação | Publicações | Estatísticas | Ouvidoria

VOCÊ ESTÁ AQUI: PÁGINA INICIAL > PREVIDÊNCIA NO SERVIÇO PÚBLICO > DESTAQUES

INSS

Agenda das autoridades

PREVIDÊNCIA SOCIAL

Resultado do RGPS

Dados Gerais

Mais informações

PREVIDÊNCIA NO SERVIÇO PÚBLICO

CRP

Demonstrativos

Sistemas

Legislação

Mais informações

PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR

Legislação

Órgãos colegiados

Mais informações

SAÚDE E SEGURANÇA DO TRABALHADOR

Destques

Publicado: 01/05/2013 13:49
Última modificação: 15/01/2019 15:10

Destques

DESTAQUE

15/01/2019

Neste ano, para os Municípios não capitais de Estados, ocorrerá a mudança na forma de envio e conteúdo das "informações e dados contábeis, orçamentários e fiscais". De envio das demonstrações e balancetes contábeis, via CADPREV-Web, para envio da MSC via Siconfi (sistema da STN). Para mais informações clique aqui.

DESTAQUE

07/01/2019

Disponibilizados modelos de planilhas de Fluxos Atuariais que permitem o cálculo da Duração do passivo, conforme previsto no art. 5º da Instrução Normativa SPREV nº 02, de 21/12/2018. Esses modelos não devem ser encaminhados pelo CADPREV-Web, pois têm por finalidade, enquanto não adequado o sistema, somente possibilitar o cálculo da Duração do Passivo. Para a Avaliação Atuarial de 2019 devem ser encaminhados pelo CADPREV-WEB os atuais modelos de Fluxos Atuariais.

DESTAQUE

28/12/2018

Foram publicadas no Diário Oficial da União, em 28 de dezembro de 2018, as Instruções Normativas SPREV/MF nº 01 a 10, relativas à operacionalização dos parâmetros técnicos das avaliações atuariais dos RPPS. [Clique aqui](#)

Foram publicadas no Diário Oficial da União, de 28 de dezembro de 2018, as Instruções Normativas SPREV de nº 1 a 10, de 21 de dezembro de 2018 relativas à operacionalização dos parâmetros técnicos das avaliações atuariais dos regimes próprios de previdência social (RPPS).

A publicação dessas instruções normativas está prevista no § 3º do art. 1º da Portaria MF nº 464, de 19 de novembro de 2018, que dispõe sobre as normas aplicáveis às avaliações atuariais dos RPPS, estabelece parâmetros para a definição do plano de custeio e o equacionamento do déficit atuarial. A aplicação dos parâmetros previstos na Portaria MF nº 464, de 2018, é facultativa para a avaliação atuarial de 2019 (art. 79), sendo que, em caso de sua não aplicação, permanecem obrigatórios os parâmetros previstos na Portaria MPS nº 403/2008, conforme Parecer da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional que está sendo elaborado para esclarecer esse ponto.

Foram publicadas as seguintes Instruções Normativas:

Instrução Normativa SPREV Nº:	Assunto:	Dispõe sobre:	Previsão na Portaria MF nº 464/2018:	Exigência de aplicação:
1, de 21 de dezembro de 2018	Base cadastral	Estrutura e elementos mínimos (leiaute) da base de dados cadastrais, funcionais e remuneratórios dos beneficiários do RPPS utilizada nas avaliações atuariais e seu encaminhamento à SPREV	Art. 41	Avaliação Atuarial de 2021



GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ações prévias às aplicações dos RPPS



Credenciamento

The screenshot shows the website of the Brazilian Social Security Administration (Previdência). The page is titled "Credenciamento pelos RPPS das Instituições e Produtos de Investimento". The header includes the logo of the Ministério da Economia and the name "Previdência". The main content area features a navigation menu with options like "INSS", "Agenda das autoridades", and "PREVIDÊNCIA SOCIAL". The article title is "Credenciamento pelos RPPS das Instituições e Produtos de Investimento", published on 07/02/2017 at 09:58. The last modification was on 21/01/2019 at 19:10. A highlighted section at the bottom of the page is titled "Novos Modelos de Termos de Credenciamento (publicado em 21.01.2019)".

GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ações prévias às aplicações dos RPPS



APR – Autorização de Aplicação e Resgate

A screenshot of a web browser displaying the 'Investimentos do RPPS' page on the Previdência website. The browser's address bar shows 'www.previdencia.gov.br/regimes-proprios/investimentos-do-rpps/'. The page content includes a 'Formulários' section with a red box highlighting 'Autorização de Aplicação e Resgate - APR'. Below this, there are sections for 'Credenciamento pelos RPPS das Instituições e Produtos de Investimento' and 'Acordo de Cooperação Técnica SPS/CVM'.

Investimentos do RPPS - Previc X sa.previdencia.gov.br/site/2016/07/ X +

www.previdencia.gov.br/regimes-proprios/investimentos-do-rpps/

SGD - Sistema de Gest... Gerenciador de Projet... Outlook Intranet BI Homologação BI Sistema PUSH

Formulários

- Autorização de Aplicação e Resgate - APR
- Declaração de Regularidade de Investidor Qualificado

Credenciamento pelos RPPS das Instituições e Produtos de Investimento

- Credenciamento pelos RPPS das Instituições e Produtos de Investimento.

Acordo de Cooperação Técnica SPS/CVM

- Fundos de Investimentos para RPPS - CVM - CADERNO 10

APR

- **Motivação**

- **Aderência à PAI**

- **Credenciamento**

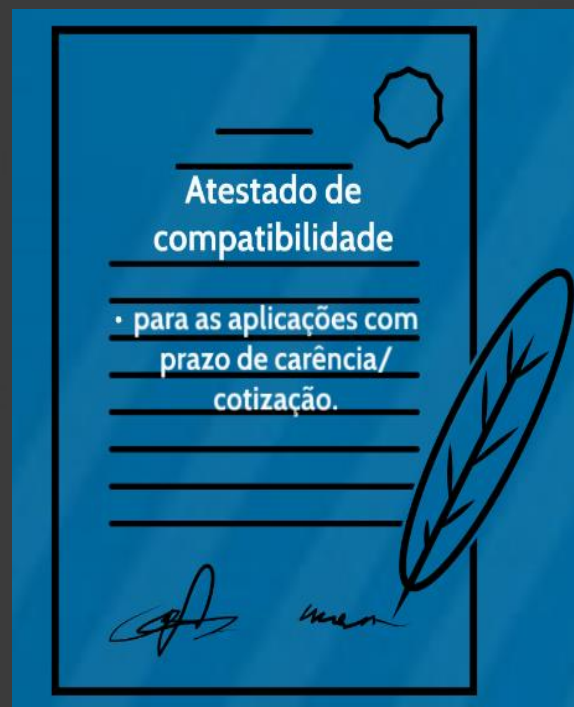
- **Características**

GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ações prévias às
aplicações dos RPPS



Atestado de compatibilidade
com as obrigações do RPPS



GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ações prévias às aplicações dos RPPS



Política Anual de Investimentos



GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ações prévias às
aplicações dos RPPS



Estudos Prévios

Análise de
Conjuntura

Simulação de
Cenários

Adequação do
Investimento

GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ações prévias às aplicações dos RPPS



Avaliação do Fundo de Investimento

- Histórico de desempenho
- Administradores e Gestores
- Ativos
- Emissores dos Ativos
- Notícias negativas na mídia

A screenshot of a news article from G1. The browser address bar shows the URL: g1.globo.com/economia/negocios/noticia/2013/08/bc-decreta-liqui... The page header includes the G1 logo and the word 'ECONOMIA' in large letters, with 'NEGÓCIOS' below it. The article title is 'BC decreta liquidação do Banco Rural' and the sub-headline is 'Banco Central citou falta de plano viável para recuperação do banco. Ex-dirigentes do banco foram condenados no esquema do mensalão.' The date and time are '02/08/2013 18h55 - Atualizado em 02/08/2013 21h55'. At the bottom, there are social media icons for Facebook, Twitter, Google+, and Pinterest, along with the text 'Do G1, em São Paulo'.

GESTÃO DE INVESTIMENTOS

Ações prévias às aplicações dos RPPS



Avaliação do Fundo de Investimento

- Publicações da CVM – Comissão de Valores Mobiliários:

VAMOS PRATICAR!

Análise SWOT

RPPS FICTÍCIO



FORÇA

FRAQUEZA

OPORTUNIDADES

AMEAÇAS

- Conselhos e Comitê de investimentos estruturados e operantes;
- Estrutura física adequada

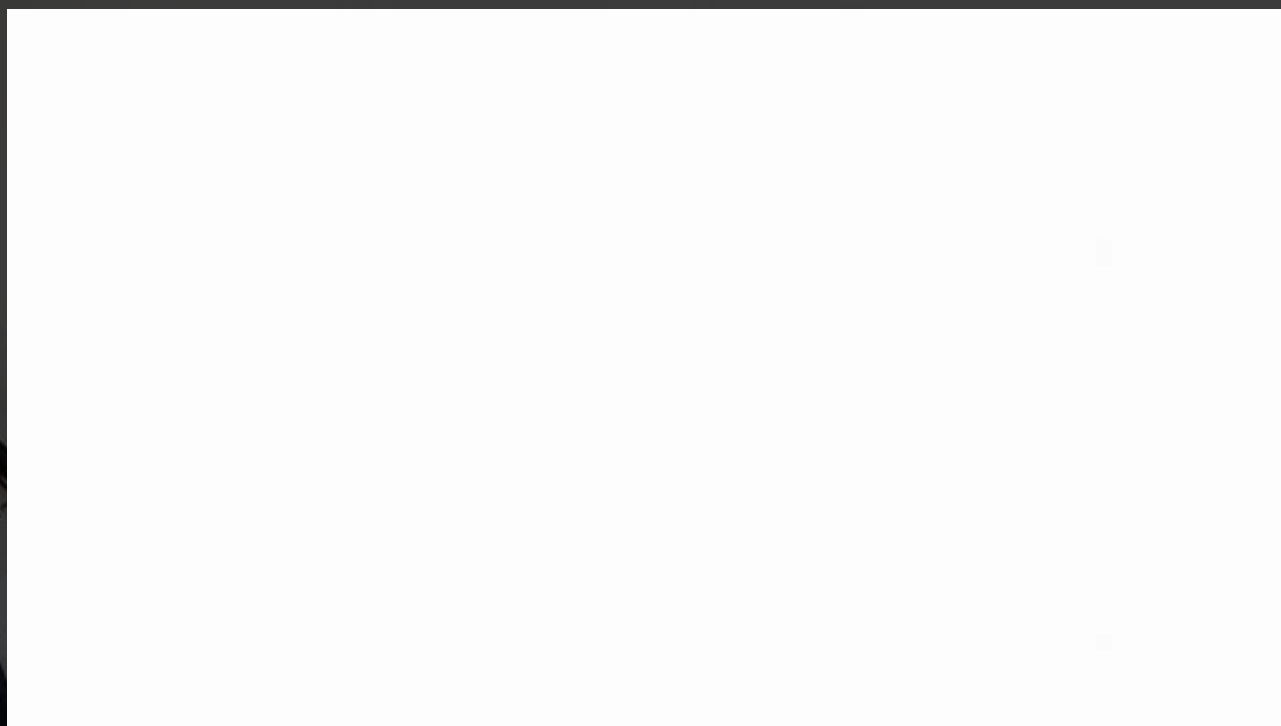
- Falta de conhecimento técnico especializado para os membros de Conselhos e comitês de investimento
- Terceirização de serviços de comando, coordenação e controle
- Ausência de mapeamento de processos internos
- Ausência de acompanhamento dos resultados atuariais, financeiros e fiscais
- Pouca participação da unidade gestora do RPPS na política de pessoal do Ente
- Ausência de compensação previdenciária com o RGPS
- Baixa qualidade da base cadastral
- Ausência de acompanhamento do plano de custeio após implementado por lei

- Melhoria na situação atuarial em função da Reforma da Previdência
- Implementação da sistemática de compensação previdenciária entre RPPS

- Aumento das aposentadorias até a aprovação da Reforma da Previdência
- Pouca participação do Ente na definição das hipóteses e premissas
- Inadimplência de contribuições previdenciárias



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (resumido)

RPPS FICTÍCIO

FRAQUEZA

Situação
desejada

Como?

Métrica

Quantificação

OBJETIVOS

ESTRATÉGIAS

INDICADOR

META

1. MELHORIA DA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

- 1.1. Capacitar os membros dos Conselhos e Comitês de Investimento
- 1.2. (...)

1.1.1. Quantidade de capacitações realizadas

1.1.1.1. Garantir que cada membro de Conselho ou Comitê receba pelo menos 2 treinamentos a cada ano.

2. FORTALECIMENTO DOS PROCESSOS INTERNOS

- 2.1. Mapear as rotinas internas
- 2.2. (...)

2.1.1. Quantidade de procedimentos mapeados

2.1.1.1. Garantir até o exercício de 2020 o mapeamento dos procedimentos de concessão, pagamento e manutenção de benefícios previdenciários.

3. ALCANCE DA SUSTENTABILIDADE

- 3.1. Amortizar o principal do deficit atuarial
- 3.2. Fomentar a melhoria da base cadastral do Ente
- 3.3. Melhorar os resultados dos indicadores de sustentabilidade
- 3.4. (...)

3.1.1. Montante principal do deficit atuarial

3.1.1.1. Garantir que seja reduzido no mínimo 5% do montante principal do deficit atuarial a cada exercício

3.2.1. Percentual de inconsistência na base cadastral do Ente

3.2.1.1. Diminuir em 50% o número de inconsistências e incompletudes da base cadastral do Ente até 2021

3.3.1. Indicadores de sustentabilidade

3.3.1.1. Garantir a melhoria de 5% dos indicadores de sustentabilidade (Índice de Cobertura de Benefícios concedidos e ICRM) a cada exercício

- Falta de conhecimento técnico especializado para os membros de Conselhos e comitês de investimento

- Terceirização de serviços de comando, coordenação e controle

- Ausência de mapeamento de processos internos

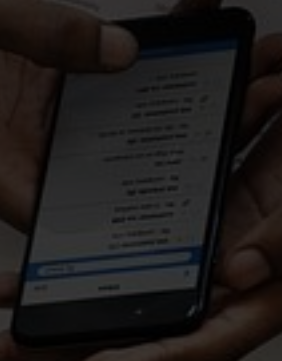
- Ausência de acompanhamento dos resultados atuariais, financeiros e fiscais

- Pouca participação da unidade gestora do RPPS na política de pessoal do Ente

- Ausência de compensação previdenciária com o RGPS

- Baixa qualidade da base cadastral

- Ausência de acompanhamento do plano de custeio após implementado por lei





Que não sejamos apenas espectadores, mas sim atores da TRANSFORMAÇÃO, pois assim haverá mais chance dela acontecer.

Obrigado a todos pela atenção
Eduardo Benjaino Ferraz