



Tribunais em Ação

Agosto/2023

Compras públicas eficientes: soluções para facilitar e destravar as compras governamentais

Dr. Alisson Carvalho de Alencar
Procurador-geral de Contas do MPC/MT



O *MP de Contas* no exercício do Controle Externo

O Ministério Público de Contas

- ❖ Não pertence ao Ministério Público comum > está intimamente ligado à estrutura orgânica do **Tribunal de Contas**;
- ❖ **Autonomia** em relação ao Ministério Público estadual;
- ❖ Atua não só como fiscal da lei, mas também como **agente facilitador** de políticas públicas junto aos Municípios;
- ❖ Contribui com a execução do controle externo contábil, financeiro, orçamentário, operacional e patrimonial, essencial às funções da Administração Pública;



O Ministério Público de Contas em Mato Grosso

- Instituído em janeiro de **2009**;
- Atua em *todos os processos* que tramitam no TCE/MT;
- Contribui como *agente facilitador* dos 141 municípios jurisdicionados de Mato Grosso;

Alisson Carvalho de Alencar
Procurador-geral de Contas



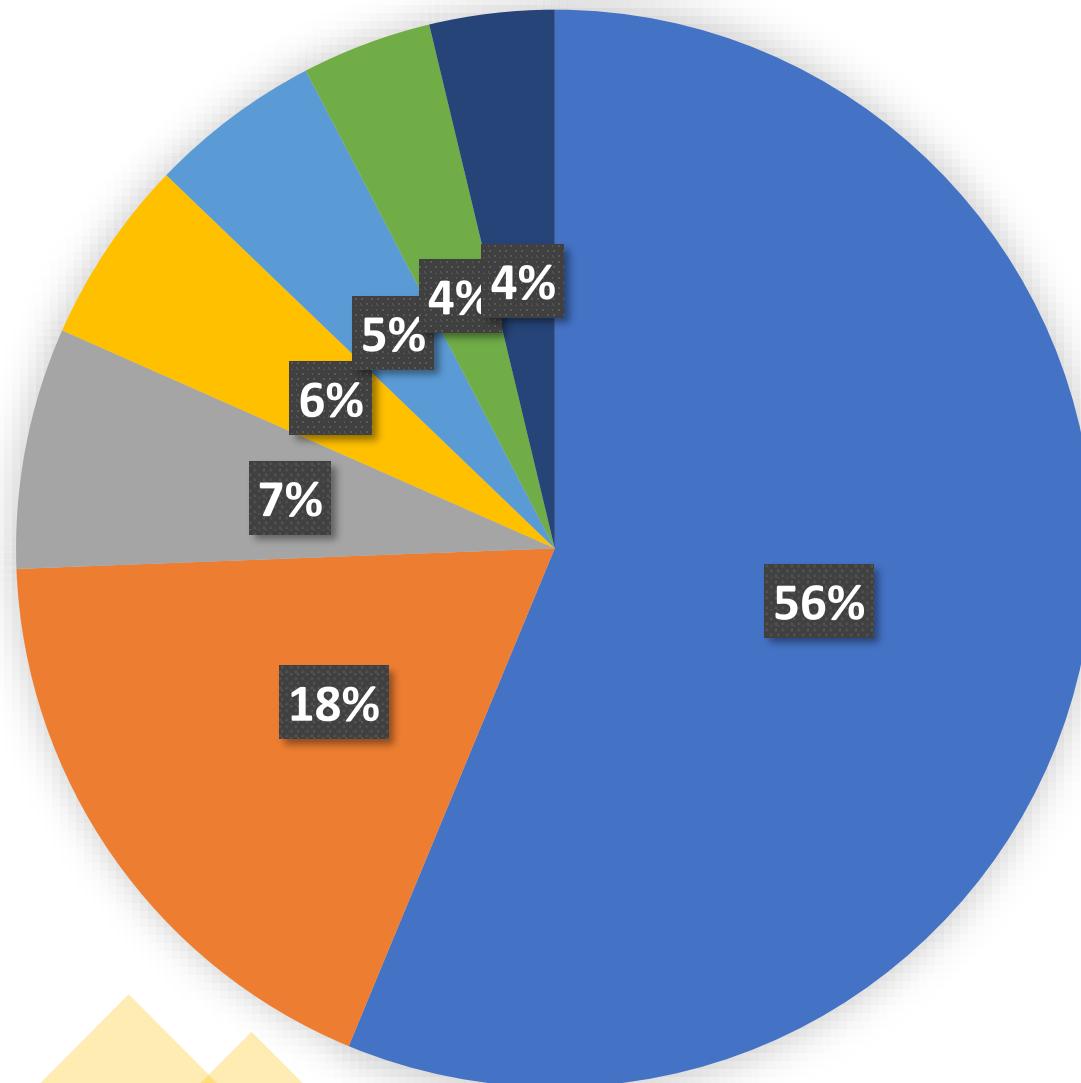
A relevância das *compras públicas*

R\$ 1.647.106.213,51

Foi o montante gasto em termos de aquisições públicas por parte dos 20 municípios aqui presentes no ano de 2022



Aquisições mais contratadas



- SERVICO DE LOCACAO DE EQUIPAMENTOS INDUSTRIALIS
- SERVICO DE TRANSPORTE ESCOLAR
- ELABORACAO DE PROJETO
- LOCACAO DE EQUIPAMENTO
- SERVICO DE EXAME
- CONCRETO ASFALTICO USINADO A QUENTE
- SERVICO DE MONITORAMENTO

*Desafios do gestor ao realizar
aquisições públicas*

Desafios do gestor ao realizar compras públicas

❖ As maiores dificuldades dos gestores estão em:

- Definir objetivos;
- Estabelecer indicadores para cada objetivo;
- Criar uma previsão de metas de desempenho;
- Gerenciar os riscos dos objetivos definidos;
- Adotar medidas para cumprimento das metas previstas;
- Incluir avaliações de controle interno;
- Avaliar as providências sugeridas pela auditoria interna.

Desafios do gestor ao realizar compras públicas

❖ Tais dificuldades implicam em:

Falta de parâmetros para avaliar a gestão, corrigir desvios e mitigar riscos

Dificuldade de identificar oportunidades de melhoria do desempenho da área em questão

Perda de motivação profissional por parte dos indivíduos envolvidos

*Soluções para otimizar o dia a dia
das compras públicas*

Planejamento estratégico em compras públicas



- ✓ Bem comum;
- ✓ Prestação de melhores serviços aos cidadãos;
- ✓ Melhor execução de políticas públicas;
- ✓ Desenvolvimento sustentável do município;
- ✓ Inovação;



Soluções sugeridas



Avaliar a força de trabalho da gestão de aquisição;

Selecionar lideranças e servidores para gestão de aquisições;

Definir atribuições e responsabilidades dos dirigentes, cargos e colaboradores;

Definir as competências necessárias para as atividades do processo de aquisição;

Manejar conflitos de interesses em prol da supremacia do interesse público.

Fonte: Levantamento sobre governança e gestão das aquisições, realizado pelo TCE/MT

“

O potencial estratégico e o uso do *poder das compras públicas* pressupõem que sua atividade seja realizada a partir de uma *governança sólida*, passando pela sua gestão executada de maneira *responsável* e *estratégica* - e atuar de forma estratégica é agir por meio de um *processo inteligente*.





Obrigado!

Dr. Alisson Carvalho de Alencar

Procurador-geral do MPC/MT

(65) 99953-5963 | acalencar@tce.mt.gov.br



TJ-MT e TCE-MT pela eficiência na gestão pública

