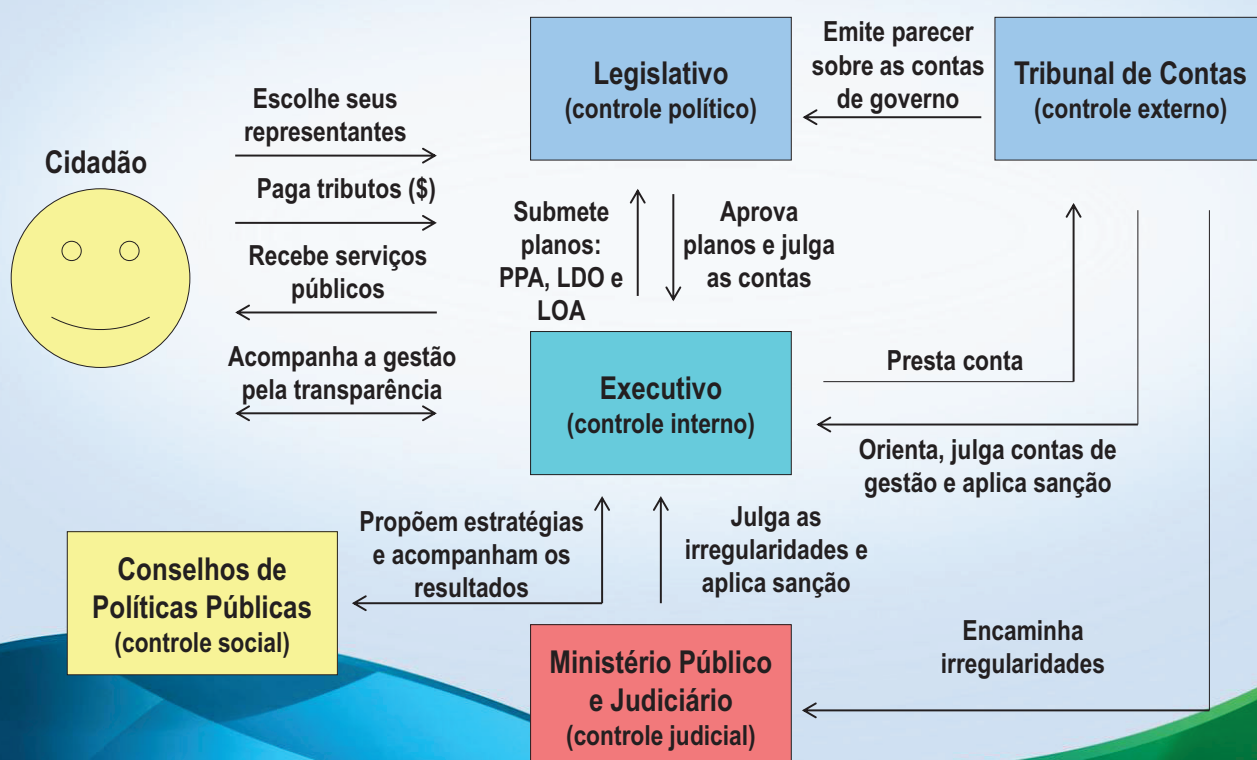


# PDI



## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL INTEGRADO

### Modelo de Gestão e Controle da Aplicação dos Recursos Públicos



# O que fazemos

- Missão
  - Garantir o controle externo da gestão dos recursos públicos, mediante **orientação**, fiscalização e **avaliação de resultados**, contribuindo para a qualidade e a efetividade dos serviços, no interesse da sociedade.

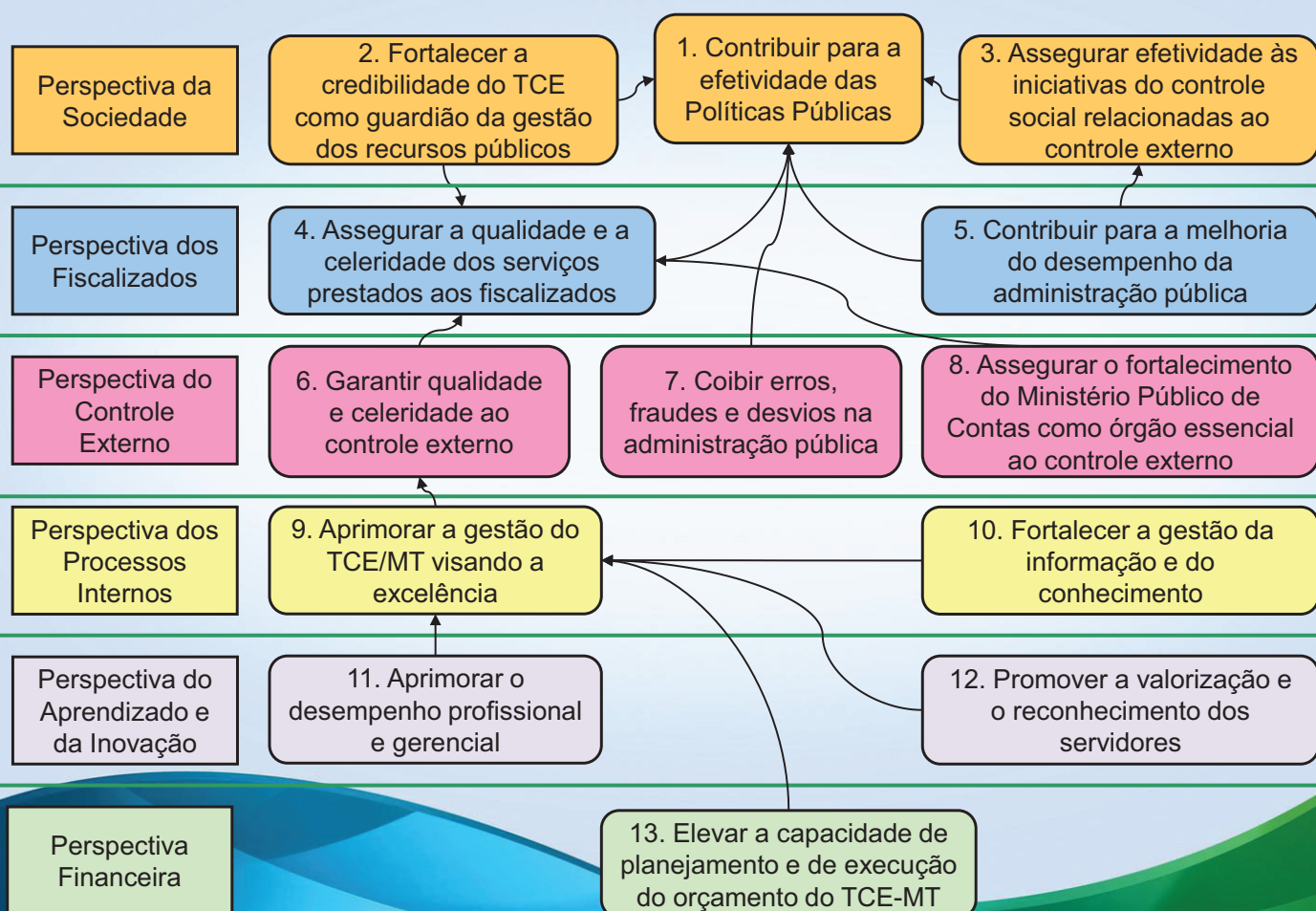
# Onde queremos chegar

- Visão
  - Ser reconhecido pela sociedade como instituição essencial e de **referência** no controle externo da gestão dos recursos públicos.

# Desenvolvimento do TCE-MT

- No período 2006-2011, foi elaborado e executado o primeiro plano estratégico de longo prazo,
- Incorporou a prática da administração pública gerencial orientada para resultados, com objetivos e metas aprovados pelo tribunal pleno.

## MAPA ESTRATÉGICO DO TCE-MT



# Plano TCE-MT

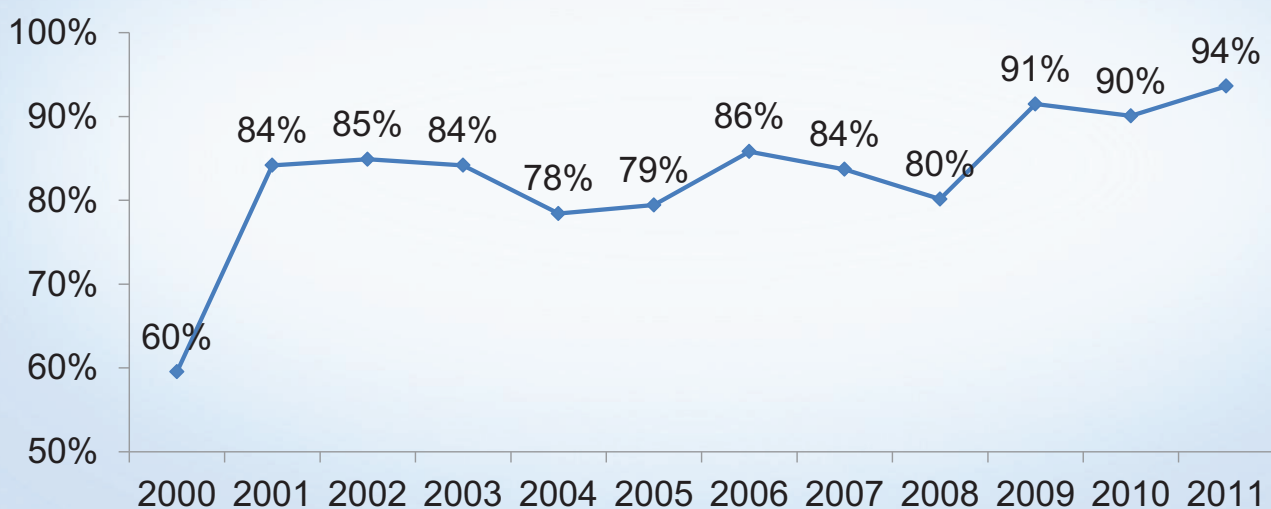
Objetivo Estratégico 6: Garantir qualidade e celeridade ao controle externo.

Meta 6.2: Emitir pareceres e julgar 100% das contas anuais enviadas ao TCE/MT no exercício seguinte ao seu encerramento, até novembro de 2013.

Iniciativas	Responsável
1. Implantar as Câmaras julgadoras	Luiz Carlos Pereira
2. Implantar sistema de plenário virtual	Marco Aurélio de Souza

## Resultados Alcançados

Percentual de processos com parecer favorável a aprovação



# Motivação do PDI

- Se alcançamos 94% de pareceres favoráveis, por que ainda não temos resultados de políticas públicas satisfatórios?
- A regularidade das contas não garante os resultados das políticas públicas.
- A regularidade é uma condição necessária mas não suficiente para garantir os resultados.

# Objetivo do PDI

- Objetivo do PDI:
  - Contribuir para melhoria da qualidade e da eficiência dos serviços públicos mediante a transferência de práticas de gestão e tecnologias, reforçando a função orientadora do TCE-MT.

# Projetos do PDI

1. Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico;
2. Projeto de incentivo ao Acesso a Informação e à Consciência Cidadã;
3. Projeto de orientação por meio de cursos presenciais e a distância;
4. Projeto de controle gerencial utilizando o Geo-Obras;
5. Projeto de modernização institucional.



# Resultados Esperados

- Um desenvolvimento maior de todos os municípios de Mato Grosso;
- Melhoria da qualidade do serviço público prestado ao cidadão;
- Mudança da cultura do gestor, para administração pública orientada para resultados;
- Fortalecimento dos Conselhos de Políticas Públicas, das Ouvidorias e Controle Interno;
- Ampliação dos mecanismos de transparência ativa e passiva das Unidades Gestoras;
- Maior envolvimento da sociedade no controle social.

## Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Objetivo Geral
  - Contribuir para melhoria da qualidade dos serviços públicos apoiando o desenvolvimento das instituições públicas.
- Objetivo específico
  - Integração dos planos (desenvolvimento, diretor, educação, saúde, assistência, PPA, LOA e LDO)

## Público-alvo do projeto

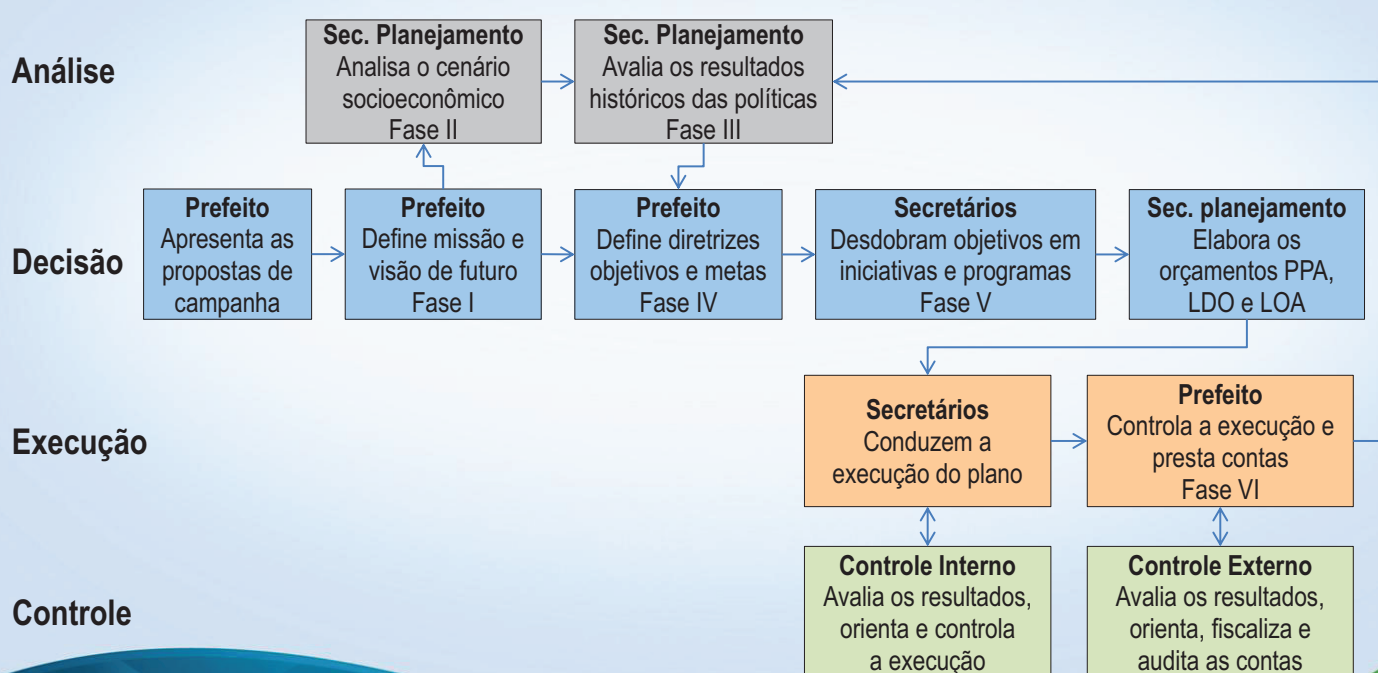
Municípios iniciais	Próximos municípios	
Cuiabá	Primavera do Leste	Juína
Várzea Grande	Alta Floresta	Juara
Rondonópolis	Lucas do Rio Verde	Poconé
Sinop	Pontes e Lacerda	Nova Mutum
Cáceres	Campo Novo do Parecis	Campo Verde
Tangará da Serra	Guarantã do Norte	Barra do Bugres
Sorriso		
Barra do Garças		

# Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Metodologia

- Apoio às Unidades Gestoras na implantação do modelo de administração gerencial;
- Orientação presencial e a distância sobre planejamento estratégico e práticas de gestão com foco em resultados;
- Fornecimento de ferramentas tecnológicas de planejamento (softwares) e capacitação;
- Implantação de contratos de gestão.

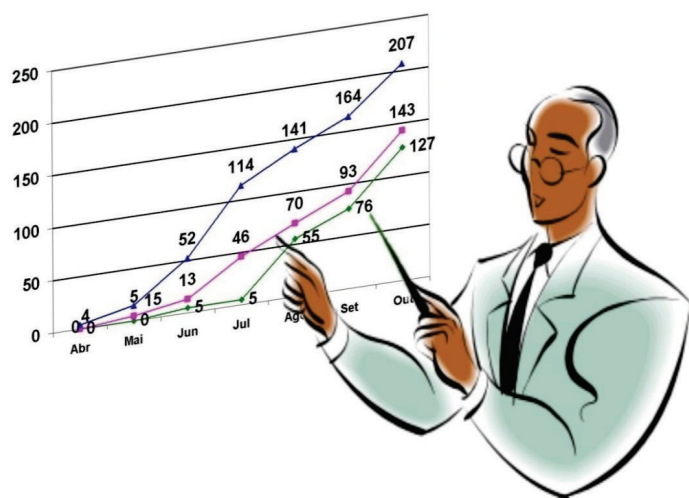
## Processo de gestão da estratégia



# Execução do Projeto em 2012



**MODELO BUROCRÁTICO**



**MODELO GERENCIAL**

# Diferenças Básicas

<b>Modelo de Administração Burocrática</b>	<b>Modelo de Administração Gerencial</b>
Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;	Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;
Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.	Orientada para a obtenção de resultados.

## Planejamento orientado para resultados

- Objetivos Estratégicos
- Indicadores e Meta
  - Eficácia
  - Eficiência
  - Efetividade
- Iniciativas

# **PLANO ESTRATÉGICO DE ALTA FLORESTA**

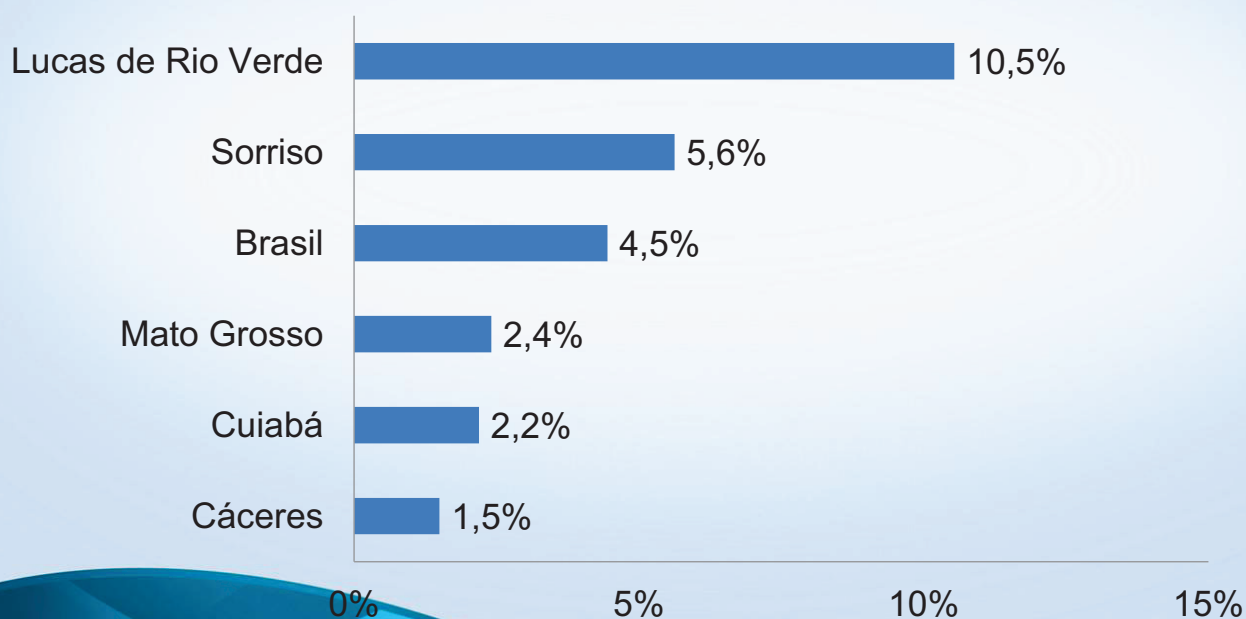


**DESENVOLVIMENTO  
ECONÔMICO**



# Desenvolvimento Econômico

## Crescimento médio anual do PIB 2005-2010



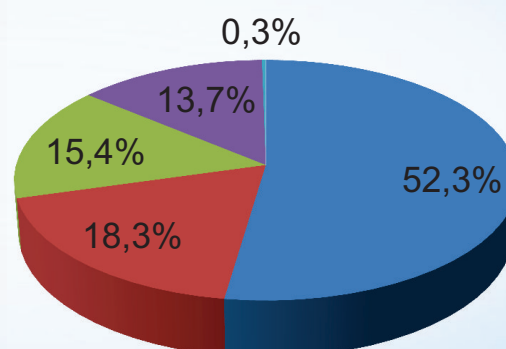
Fonte: IBGE PIB a preços de 2010

## PIB Cuiabá 2010

Atividade	PIB (mil reais)
Serviços	5.783.000
Indústria	2.021.391
Impostos Liq.	1.703.983
Adm. Pública	1.511.932
Agropecuária	31.322
Total	11.051.628

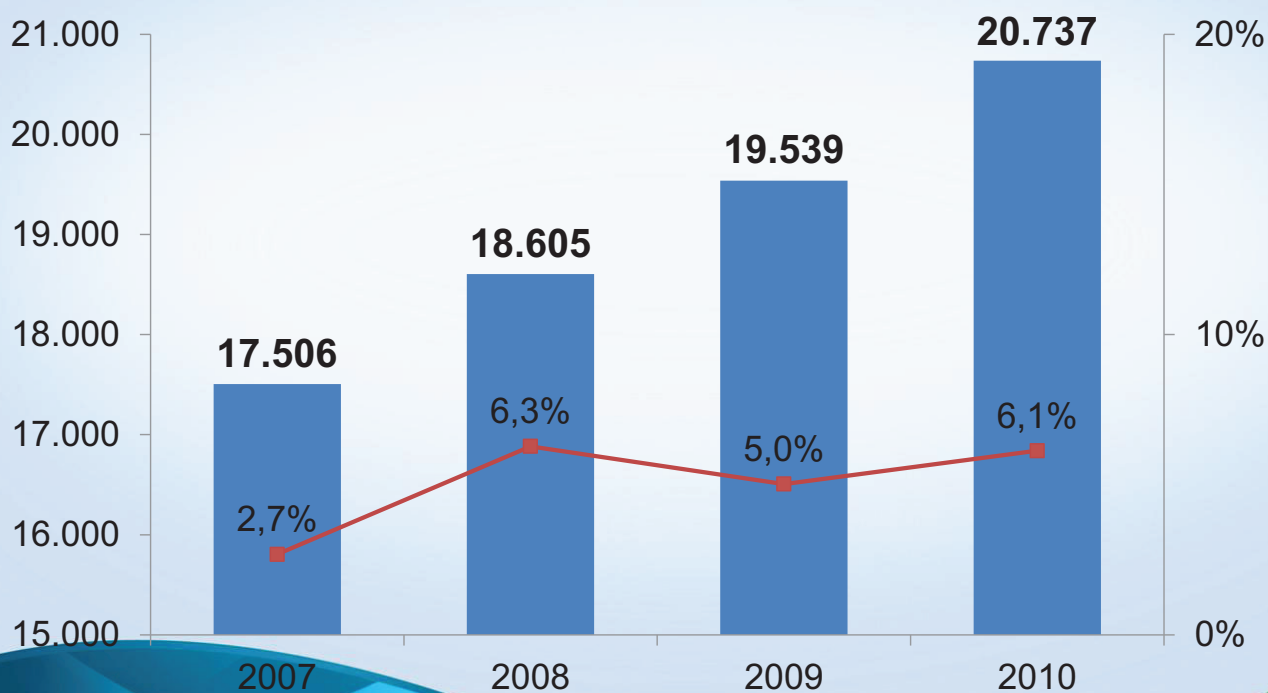
Cidade	PIB <i>per capita</i>
Nova Mutum	45.078,61
Cuiabá	20.044,67
Mato Grosso	19.644,09
Brasil	19.766,33

## PIB percentuais



- Serviços
- Indústria
- Impostos Liq.
- Adm. Pública
- Agropecuária

# Crescimento do número de empresas - Cuiabá

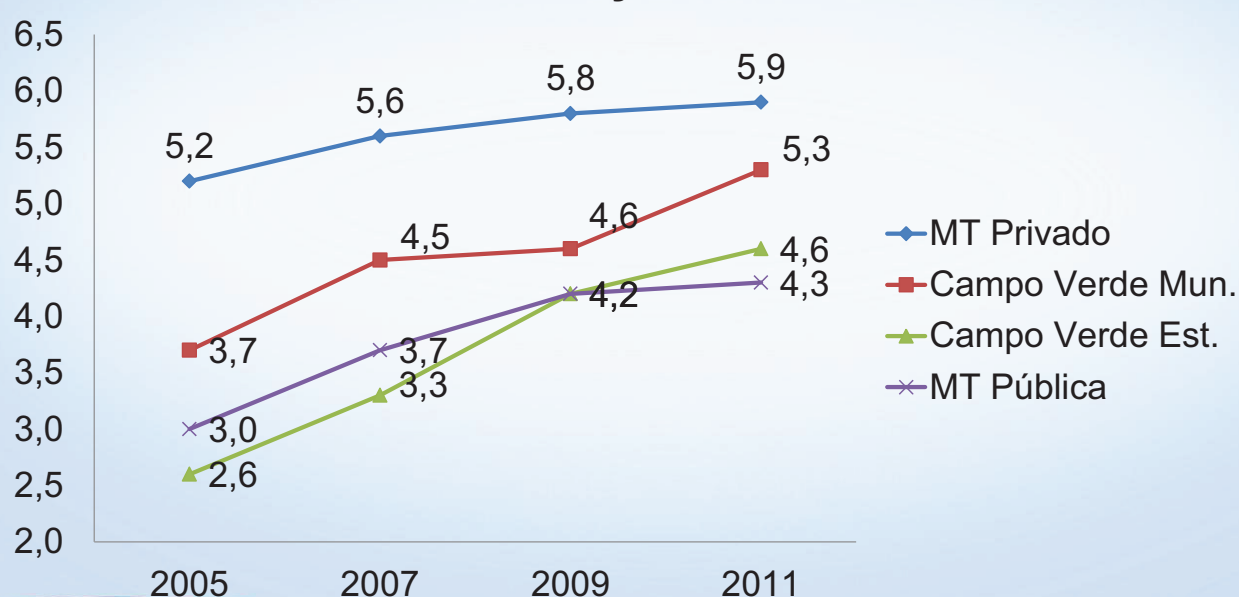


Fonte: IBGE Cadastro Central de Empresas 2010

## DESENVOLVIMENTO SOCIAL

# Desenvolvimento Social

## Resultados da Educação – IDEB Anos Finais



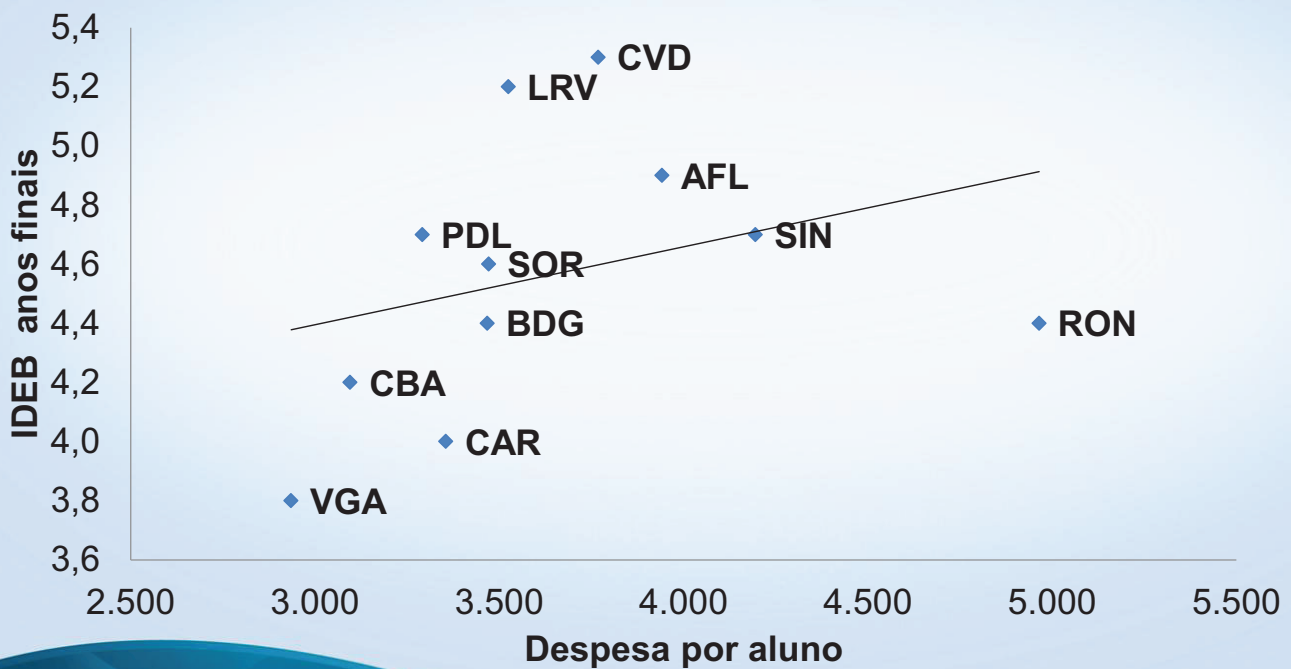
Fonte: INEP/MEC

## Educação Infantil

Alta Floresta	2007	2008	2009	2010	2011
População	49.140	51.136	51.414	49.233	49.331
População de 0-3	3.180	3.077	2.973	2.870	2.767
Censo Escolar	442	571	635	507	523
Meta 50% em 2016	14%	19%	21%	18%	19%
População de 4-5	3.033	3.156	3.173	3.230	3.236
Censo Escolar	854	1.919	2.082	1.019	1.053
Meta 100% em 2016	28%	61%	66%	32%	33%

Fonte: MEC/IDE e IBGE População

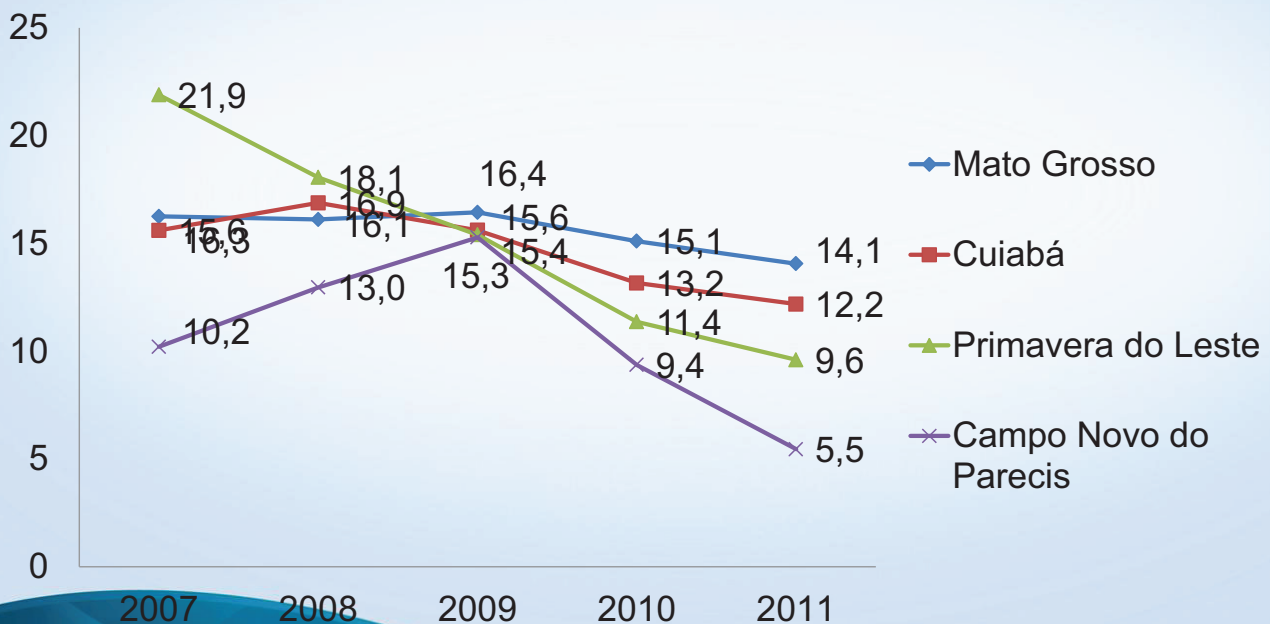
# Eficiência dos Gastos em Educação de 2011



Fonte: TCE-MT e INEP/MEC

# Saúde

## Taxa de Mortalidade Infantil



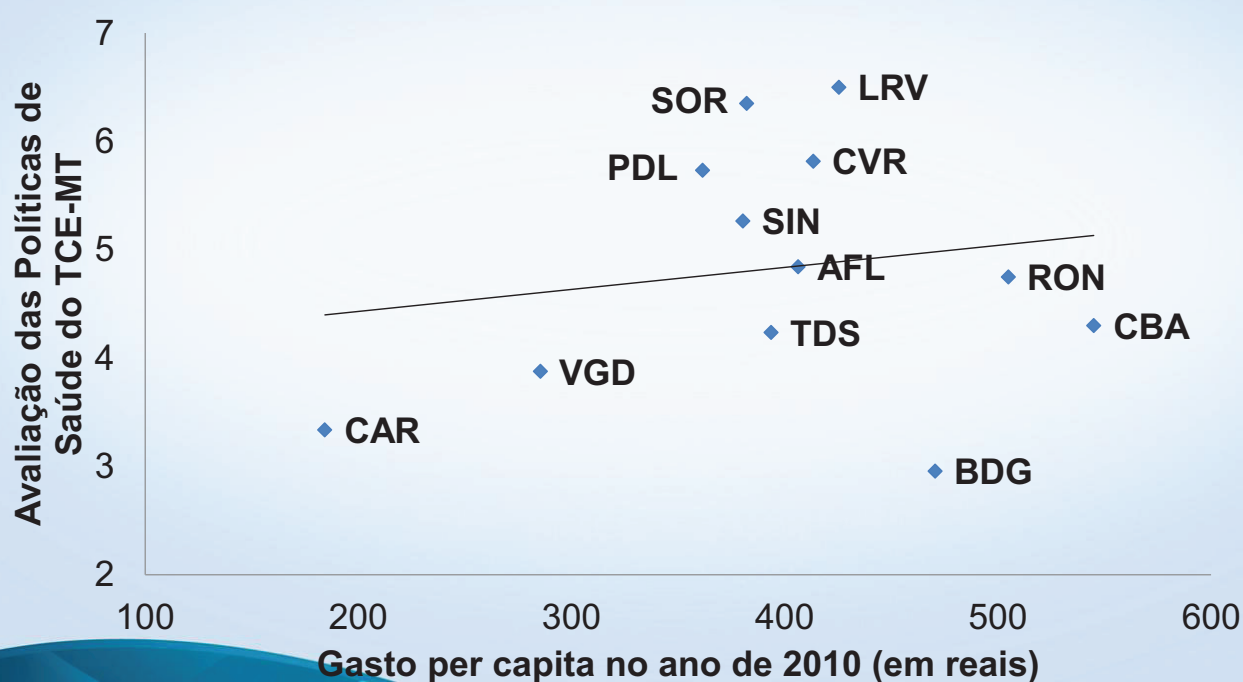
Fonte: DataSUS Min. Saúde

# Planejamento da Saúde

Censo Saúde Alta Floresta 2010	Pessoas na Atenção Básica	%	Pessoas Internadas SUS	%	Óbitos 2010	%
<b>Total</b>	<b>5.547</b>	<b>100%</b>	<b>2.480</b>	<b>100%</b>	<b>206</b>	<b>100%</b>
Doenças do aparelho circulatório	3.177	57%	197	8%	60	29%
Causas externas	1.100	20%	254	10%	42	20%
Neoplasias			102	4%	26	13%
Doenças do aparelho respiratório	900	16%	495	20%	26	13%
Gravidez, parto e puerpério (820nv)	370	7%	587	24%	14	7%
Doenças infecciosas e parasitárias			236	10%	12	6%
Doenças do aparelho digestivo			236	10%	13	6%
Outros			373	15%	13	6%

Fonte: IBGE, MS/SIM, MS/SIAB

## Eficiência dos Gastos em Saúde



Fonte: TCE-MT 2010

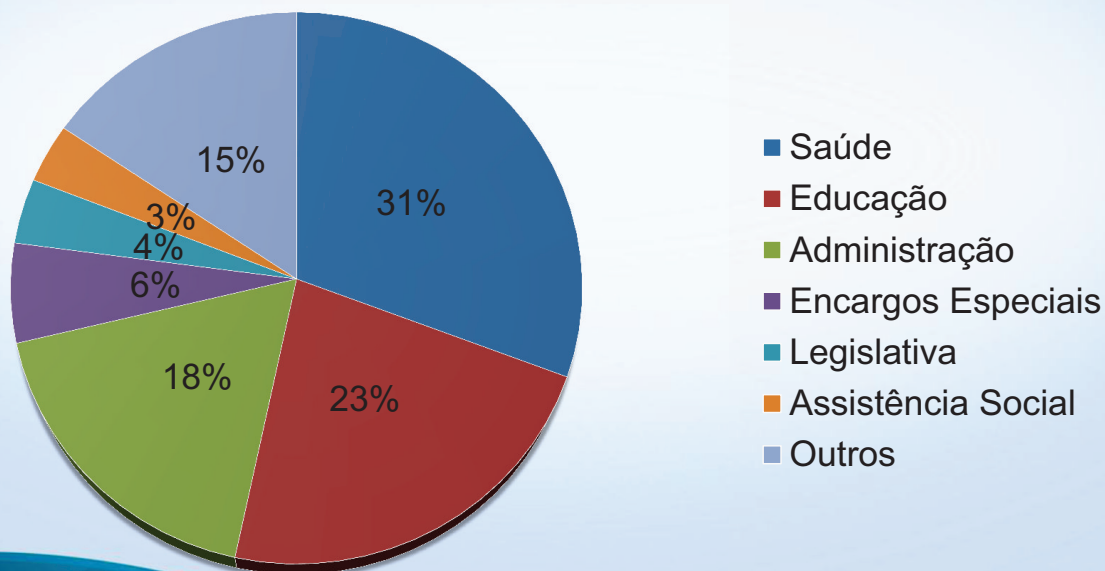
# Proteção Social - Cáceres



**DESENVOLVIMENTO  
FINANCEIRO**

# Despesa por função de Alta Floresta

Despesa Total 2011 (R\$ 67 milhões)



## Receita Própria 2011

Município	Receita Própria	% da total	Per capita
Cuiabá	278.078.102	26%	R\$ 499,87
Lucas de Rio Verde	23.138.660	20%	R\$ 486,41
Sinop	48.661.736	28%	R\$ 419,45
Sorriso	23.864.616	18%	R\$ 346,40
Rondonópolis	63.533.908	19%	R\$ 319,35
Alta Floresta	12.665.049	17%	R\$ 256,74

# Resultados esperados

- Maior crescimento de todos os municípios de Mato Grosso;
- Melhoria da qualidade e da eficiência dos serviços públicos;
- Mudança da cultura de administração burocrática para administração gerencial, orientada para resultados;
- Integração dos instrumentos de planejamento: plano estratégico, planos setoriais e planos orçamentários;
- Gestão focada nos fins e não nos meios.

## Projeto de Incentivo ao Acesso à Informação e à Consciência Cidadã



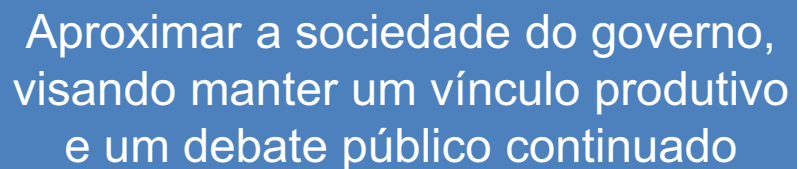
Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Projeto de incentivo ao Acesso a Informação e à Consciência Cidadã

- Objetivo

- Fomentar a transparência na gestão pública com transferência de tecnologias e estimular o exercício da cidadania e do controle social sobre os resultados das políticas públicas.



Aproximar a sociedade do governo, visando manter um vínculo produtivo e um debate público continuado

# Projeto de incentivo ao Acesso a Informação e à Consciência Cidadã

- Metodologia

- Orientação para implantação dos mecanismos de transparência ativa (Portal Transparência) e passiva (Serviço de Informação ao Cidadão) em cumprimento da Lei de Acesso a Informação (Lei nº 12.527/2011) com transferência de software;
- Estímulo a criação de Ouvidorias nas Unidades Gestoras;
- Capacitação dos conselhos de políticas públicas estimulando o controle social;
- Articulação de ações, com a participação da sociedade, conselhos e gestores públicos, para acompanhamento das políticas públicas

# Encontros entre o TCE-MT e os Conselhos

- Cronograma dos encontros entre o TCE-MT, os Conselhos de Políticas Públicas e as Ouvidorias nos municípios que aderiram ao PDI:
  - Sorriso: 23 de outubro;
  - Sinop: 24 de outubro;
  - Rondonópolis: 5 de novembro;
  - Tangará da Serra: 08 de novembro;
  - Cáceres: 23 de novembro;
  - Barra do Garças: 29 de novembro;
  - Várzea Grande: 10 de dezembro;
  - Cuiabá: 12 de dezembro.

## Resultados esperados

- Maior transparência dos atos das Unidades Gestoras;
- Maior envolvimento do cidadão e da sociedade em ações do controle social;
- Cidadão recebendo serviços públicos de melhor qualidade.

# Projeto de orientação por meio de cursos presenciais e a distância



Tribunal de Contas  
Mato Grosso  
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

## Projeto de orientação por meio de cursos presenciais e a distância

- Objetivo
  - Ampliar a função orientadora do TCE-MT mediante capacitação dos agentes públicos para uma Gestão Eficaz focada nos resultados e na legalidade, por meio de cursos presenciais e a distância (EAD).

# Projeto de orientação por meio de cursos presenciais e a distância

- Metodologia: o projeto disponibiliza distintos mecanismos de capacitação:
  - Eventos de capacitação realizados em cidades-polos com objetivo de atender o público-alvo de uma determinada região do Estado de Mato Grosso.
  - Aulas e palestras, transmitidas ao vivo via satélite e via internet;
  - Vídeo-aulas de capacitação armazenadas no Portal do TCE-MT para visualização a qualquer tempo ou em mídia DVD para ser distribuído;
  - Cursos à distância de média e longa duração disponibilizados em ambiente virtual de aprendizagem.

## Capacitações planejadas

- Capacitações sobre assuntos que representam as irregularidades mais frequentes ou sobre assuntos relevantes da administração pública em geral;
- Capacitação de Planejamento Estratégico e de gestão orientada para resultado;
- Capacitação para implantação de Ouvidoria e Serviço de Informação ao Cidadão – SIC;
- Capacitação para Conselhos de Políticas Públicas sobre planejamento e avaliação de resultados;
- Capacitação para utilização dos sistemas.

# Ambiente Virtual de Aprendizagem

The screenshot displays the EAD (Ambiente Virtual de Aprendizagem) interface. The main content area is titled 'Ambiente Virtual de Aprendizagem do Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico' and includes a welcome message and a list of phases:

- Fase I: Definição da Identidade Organizacional: missão e visão**
  - Video da primeira reunião do Projeto e capacitação para Fase I
  - Apresentação da Capacitação para Fase I
  - Conteúdos da Fase I
  - Envio da Identidade Organizacional (Prazo: 29/08/2012)
- Fase II: Análise do ambiente interno e externo e levantamento do histórico de resultados**
  - Conteúdos da Fase II
- Fase III: Consolidação das informações sobre o cenário interno e externo**
- Fase IV: Estabelecimento de objetivos estratégicos e metas e elaboração do plano estratégico**

The sidebar on the right contains several widgets: 'calendário' (calendar) for September 2012, 'Chave de eventos' (event key) with filters for Global, Curso, Grupo, and Usuário, 'mensagens' (messages) from Delfino Alves, 'participantes' (participants), and 'usuários online' (online users) showing 'IRAPUAN NOCE BRAZIL'.

## Resultados Esperados

- Gestores administrando os recursos públicos com foco nos resultados e na conformidade;
- Conselhos mais capacitados para acompanhar os resultados das Políticas Públicas locais;
- Gestores capacitados para utilizar os novos sistemas do TCE-MT.

# Projeto de controle gerencial utilizando o Geo-Obras



## Projeto de controle gerencial utilizando o Geo-Obras

- Objetivo
  - Desenvolver mecanismos para utilização do sistema Geo-Obras pelos fiscalizados, como instrumento de controle gerencial das obras.
- Metodologia
  - Implantação no Sistema Geo-Obras de relatórios gerenciais mensais para os Gestores e Controladores Internos dos órgãos e entidades fiscalizadas sobre a situação das obras.

# Resultados Esperados

- Maior controle da execução de obras de engenharia pelas unidades gestoras;
- Melhor acompanhamento da execução financeira em relação a execução física;
- Identificação das obras abandonadas, paralisadas e inacabadas;
- Monitoramento do envio ao TCE-MT das informações referentes às obras públicas executadas pelas unidades gestoras.

## Projeto de modernização institucional



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Projeto de modernização institucional

- Objetivo
  - Aprimorar e integrar os sistemas de informação do TCE-MT, possibilitando que os mecanismos de comunicação, troca de informação e documentos com os fiscalizados, e os processos de trabalho sejam realizados completamente por meio tecnologia digital.

# Projeto de modernização institucional

- Sistemas envolvidos
  - Malote Digital,
  - Plenário Virtual,
  - Novo ementário,
  - Diário Oficial de Contas Eletrônico,
  - Portal Transparência,
  - APLIC módulo fiscalizados,
  - Módulo PUSH do Control-P.

# Resultados Esperados

- Tribunal 100% Digital, ou seja, eliminação do papel nos processos e nas rotinas de trabalhos;
- Maior integração dos sistemas do TCE-MT com os sistemas das Unidade Gestoras;
- Maior celeridade e eficiência nas relações institucionais do TCE-MT com as Unidades Gestoras;
- Redução de custos administrativos.

## Conclusão

- Atingindo o objetivo do PDI, o TCE-MT estará contribuindo indiretamente para melhorar a qualidade dos serviços públicos na ponta, utilizando-se das ferramentas de controle externo, do planejamento estratégico, do controle interno, do controle social e da tecnologia da informação.



# Muito obrigado!

**IRAPUAN NOCE**

Assessor de Apoio às Unidades  
Gestoras

e-mail: [irapuan@tce.mt.gov.br](mailto:irapuan@tce.mt.gov.br)

Tel. (065) 3613-2909 Cel. 9610-3512