



A CONTRIBUIÇÃO DO TCU PARA A GOVERNANÇA E O DESENVOLVIMENTO

Fórum Municípios e Soluções

Mato Grosso

Ministro João Augusto Ribeiro Nardes
Presidente do TCU

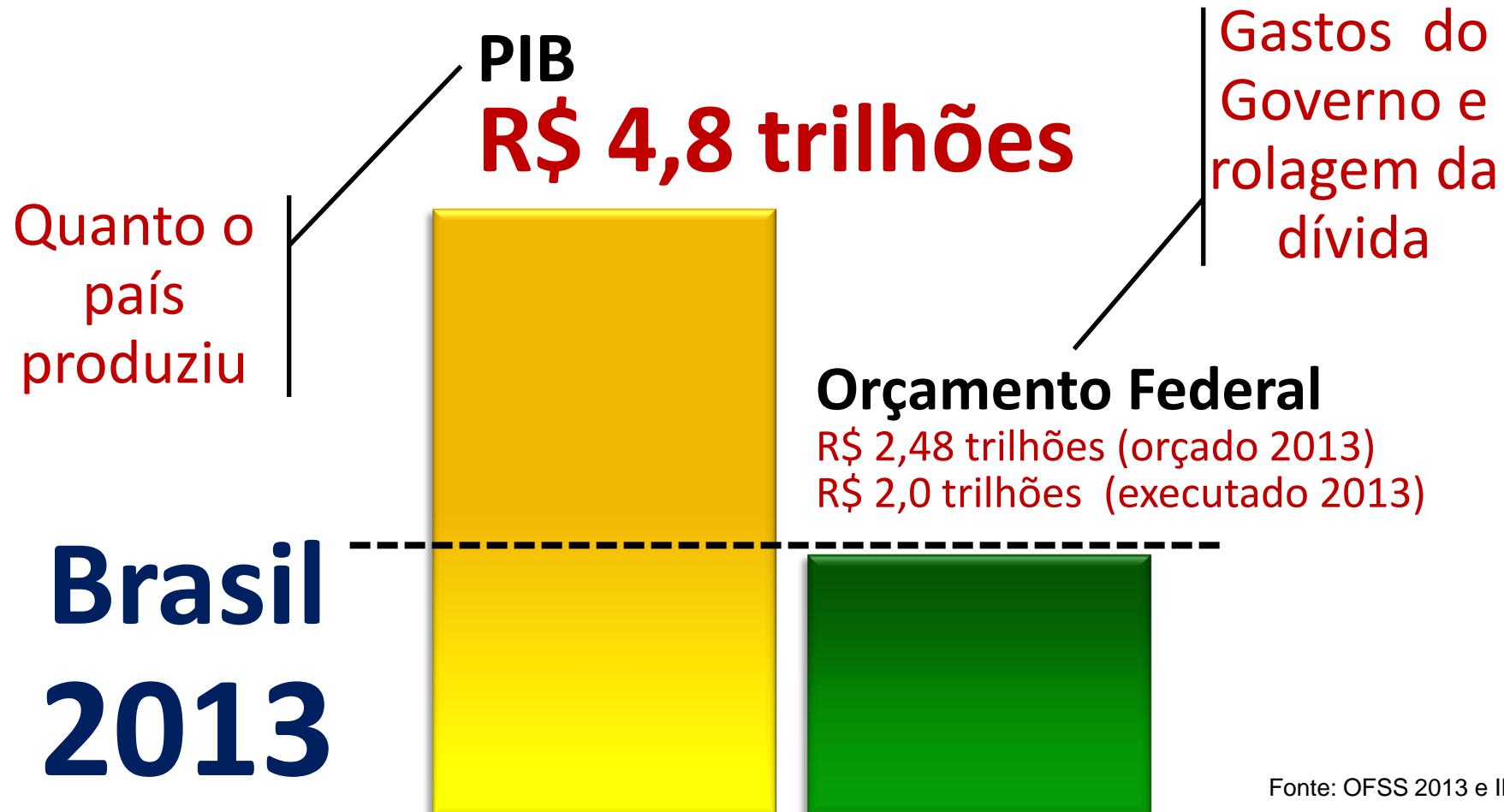
25 de Abril de 2014

A close-up photograph of the Brazilian flag, showing the blue, yellow, and green colors with the star and the words "ORDEM E PROGRESSO".

SUMÁRIO

- O ESTADO INDUTOR DO DESENVOLVIMENTO
 - GOVERNANÇA
 - DIRETRIZES DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA
 - BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA 2013
 - PRINCIPAIS PROJETOS REALIZADOS EM 2013
 - CONCLUSÃO
-

O ESTADO É FORTE INDUTOR DO DESENVOLVIMENTO



Fonte: OFSS 2013 e IBGE

Estados (R\$ 430 bi) e Municípios (R\$ 350 bi) gastaram R\$ 780 bilhões

(Fonte: IBGE - dados de 2011)

Gastos Públicos por Função de Governo

Dados provisórios de 2013

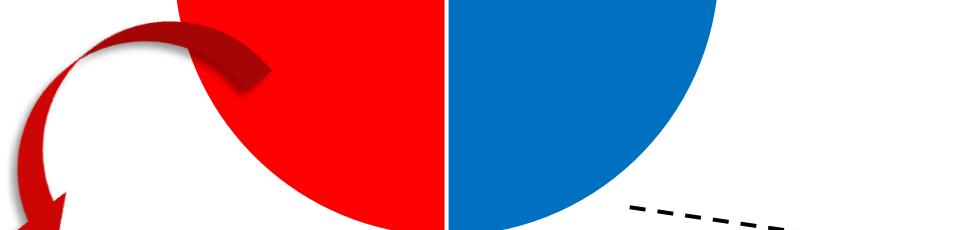
Orçamento Executado: 2,0 trilhões

R\$ 988 bilhões
Encargos Especiais

R\$ 1.056 bi
Demais Despesas

48%

52%



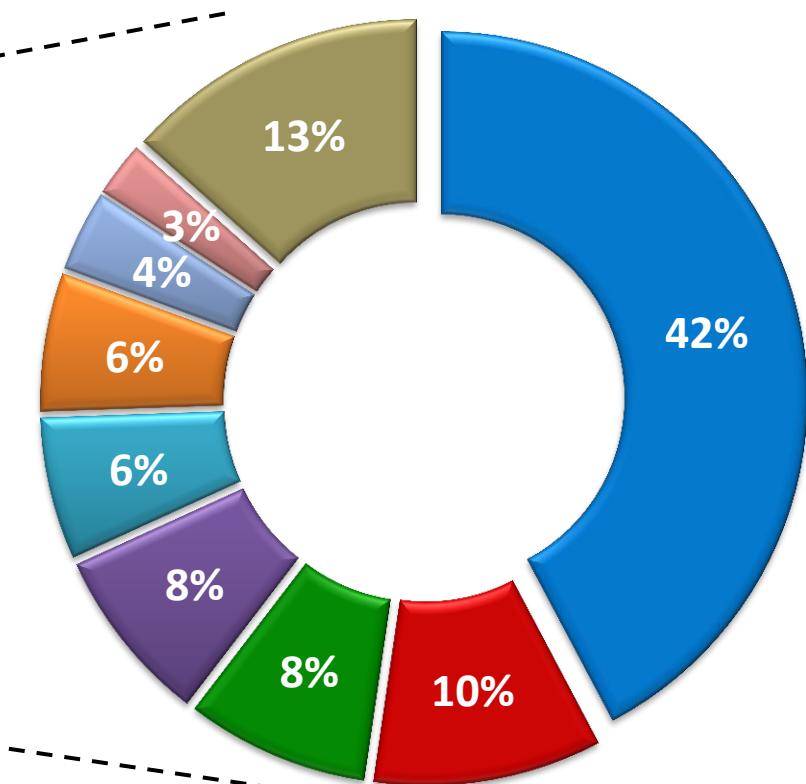
Refinanciamento: R\$ 577 bi

Transferências: R\$ 193 bi

Juros e encargos: R\$ 142 bi

Outros: R\$ 76 bi

TOTAL: R\$ 988 bi

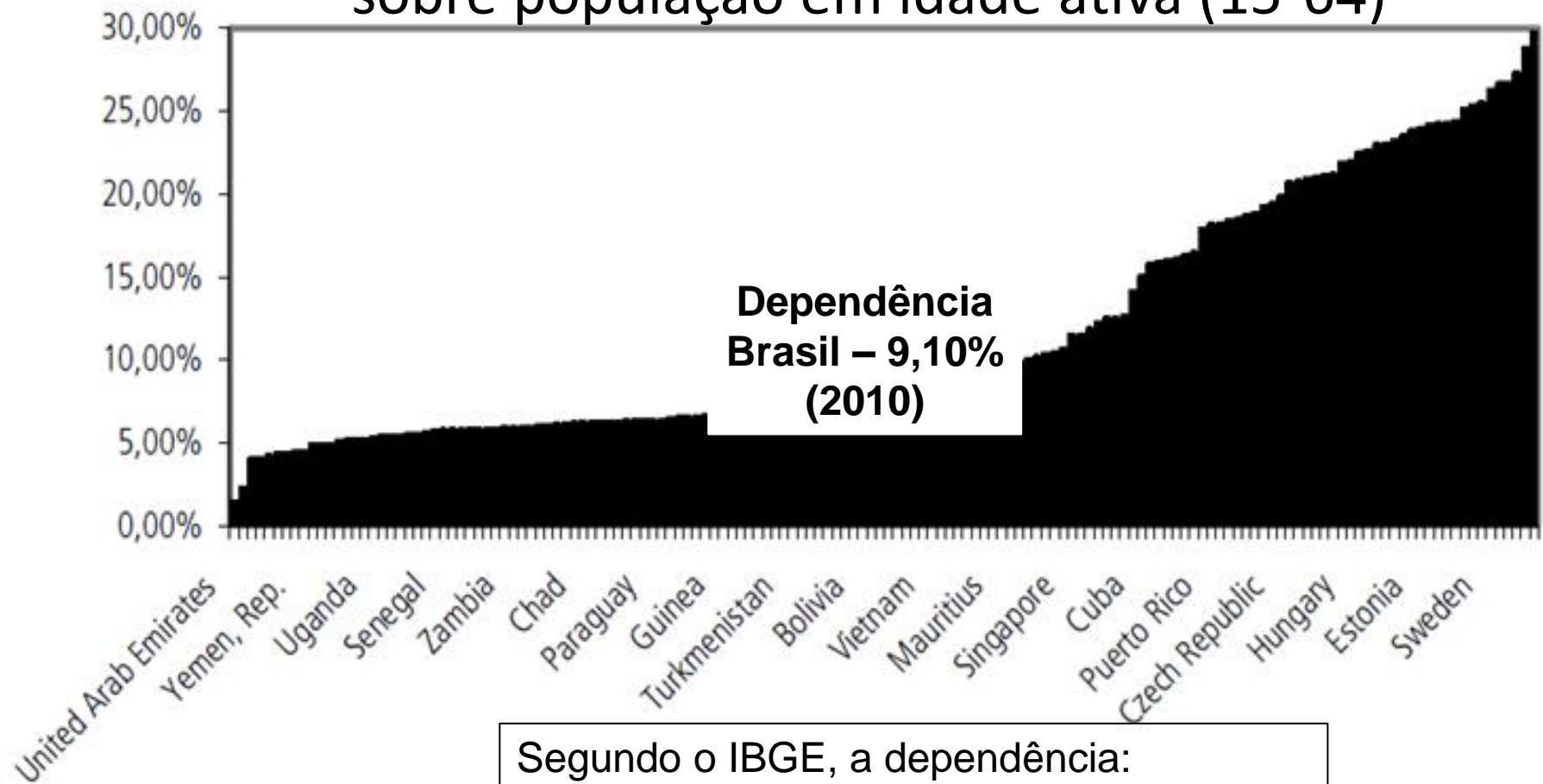


- Previdência Social
- Saúde
- Trabalho
- Defesa Nacional

- Energia
- Educação
- Assistência Social
- Judiciária

PREVIDÊNCIA

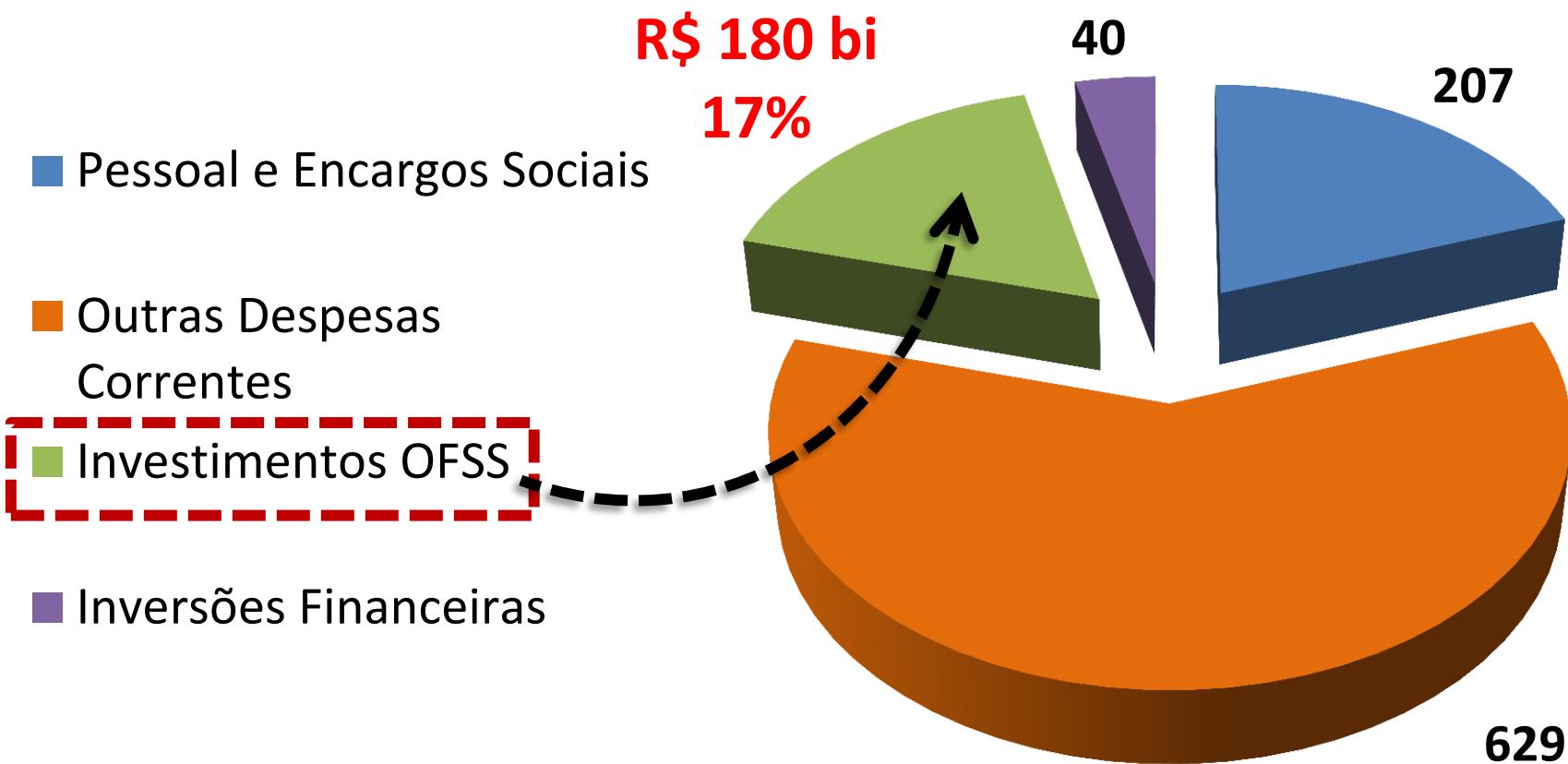
Razão de Dependência - população 65 anos ou mais sobre população em idade ativa (15-64)



Segundo o IBGE, a dependência:
Em 2020: saltará para 11,1 %
Em 2050: alçará o patamar de 29,1

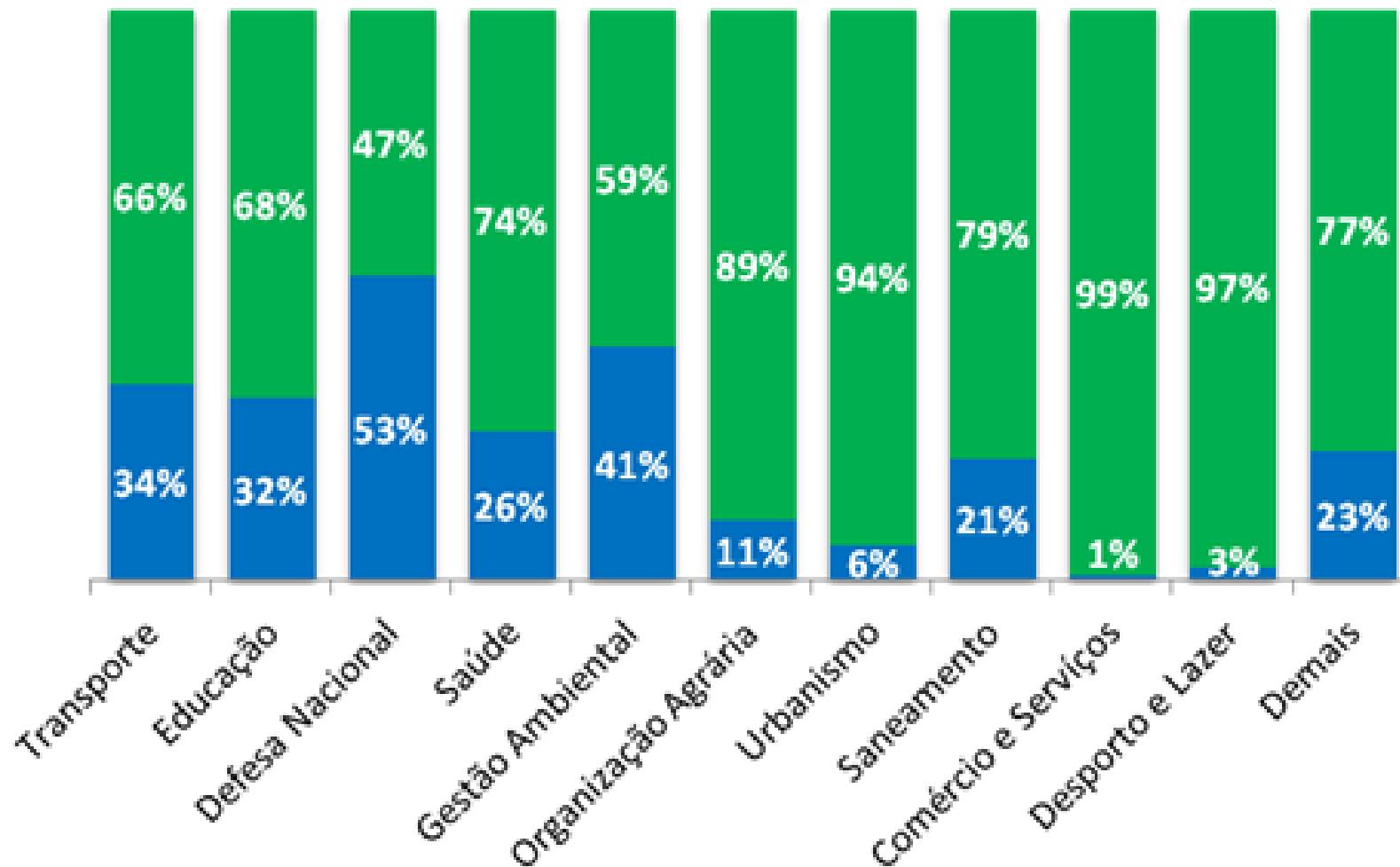
Gastos por Natureza em 2013

Total: R\$ 1.056 bi



Fonte: OFSS 2013

Fragilidades Gerenciais na execução dos INVESTIMENTOS ano de 2013



■ Despesas liquidadas ■ Despesas inscritas em restos a pagar não processados

DESAFIOS PARA O DESENVOLVIMENTO

RESPONSABILIDADE FISCAL
ESTABILIDADE MONETÁRIA

EDUCAÇÃO

PESQUISA E INovação

INFRAESTRUTURA

INCLUSÃO SOCIAL E

RACIONALIZAÇÃO DO

GOVERNANÇA

DEMOCRACIA

COORDENAÇÃO
FEDERATIVA

REFORMA
TRIBUTÁRIA E
POLÍTICA

**MAIS
PRODUTIVIDADE
MAIS
DESENVOLVIMENTO
NACIONAL**
**Melhores políticas
de saúde, educação,
segurança,
mobilidade urbana,
etc. nas esferas
federal, estadual e
municipal**

A close-up, high-angle shot of the Brazilian flag. The yellow, green, and blue colors are visible, along with the white star and the blue star field. The central blue circle containing the yellow star and the white ribbon with the text "ORDEM E PROGRESSO" are clearly seen.

MAS O QUE É
GOVERNANÇA ?

CONCEITO DE GOVERNANÇA

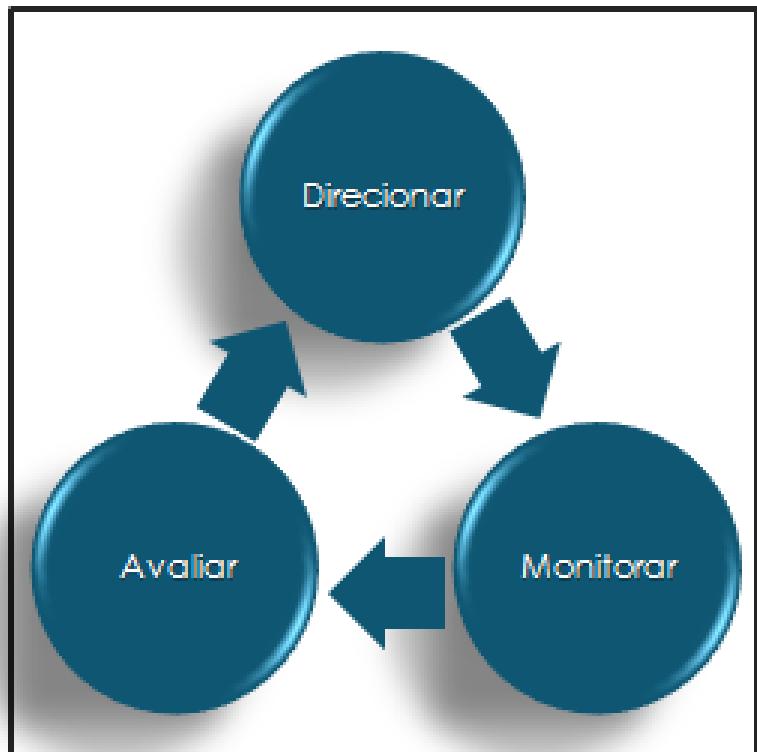
- ✓ A governança pública é a capacidade que os governos têm de avaliar, direcionar e monitorar a gestão das diversas políticas públicas colocadas em prática para atender às demandas da população, utilizando-se de um conjunto de instrumentos e ferramentas adequadas.
- ✓ Para alcançar uma boa governança é necessário uma liderança sólida, uma estratégia segura e um controle efetivo sobre as ações dos diversos gestores que compõem determinado governo.

PRÁTICAS DE GOVERNANÇA

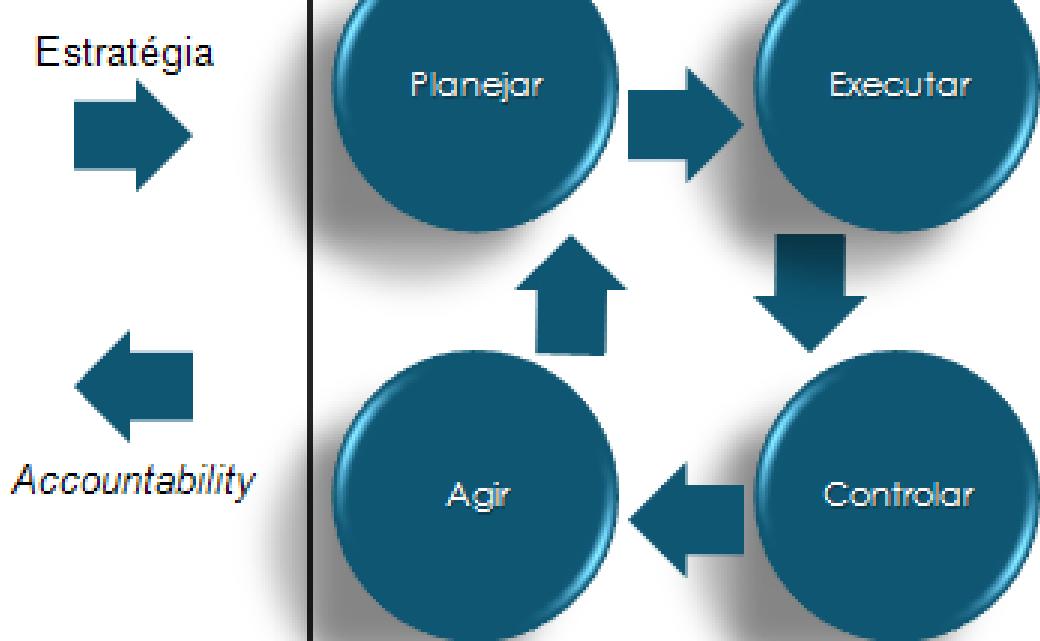
- ✓ Planejamento Institucional (missão, objetivos, indicadores, metas e alocação de recursos)
- ✓ Comitês estratégicos (Negócio, RH, TI etc.)
- ✓ Excelência de pessoal e descentralização
- ✓ Gestão de Riscos, Controles internos e Auditoria Interna
- ✓ Publicação de planos, portfólios e resultados
- ✓ Avaliação de desempenho individual e institucional
- ✓ **Controle Externo**
 - ✓ **Legislativo com o auxílio dos tribunais de contas**
 - ✓ **Controle Social (participação dos cidadãos e da sociedade organizada)**

RELAÇÃO ENTRE GOVERNANÇA E GESTÃO

Governança



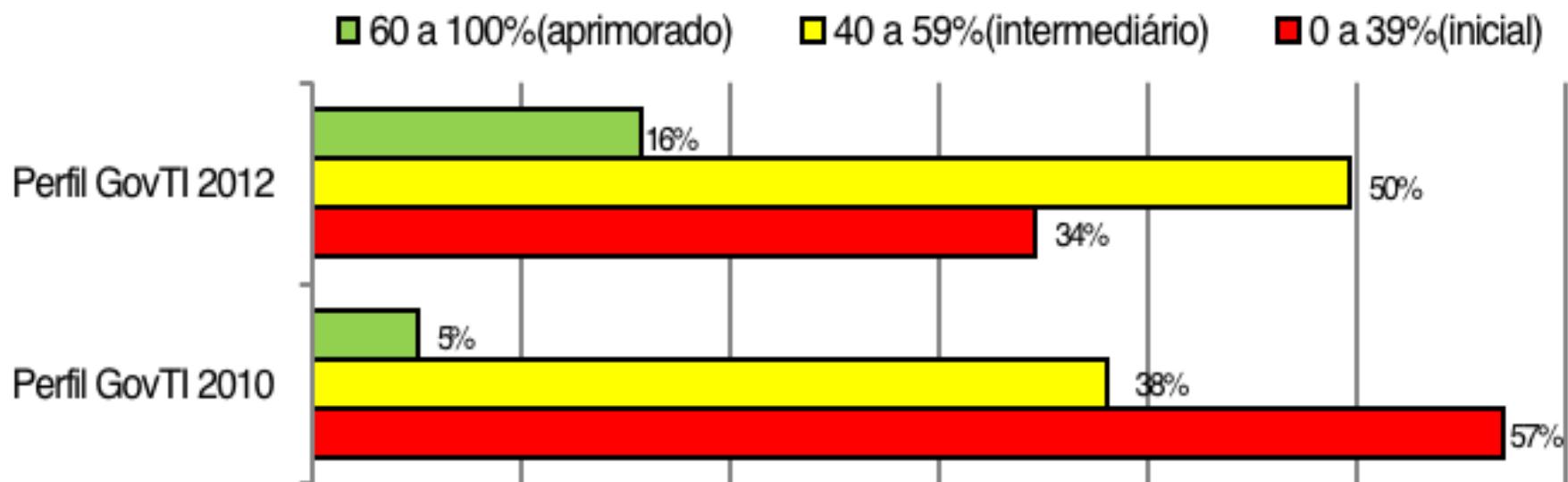
Gestão



Fonte: Referencial de Governança - TCU

GOVERNANÇA DE TI

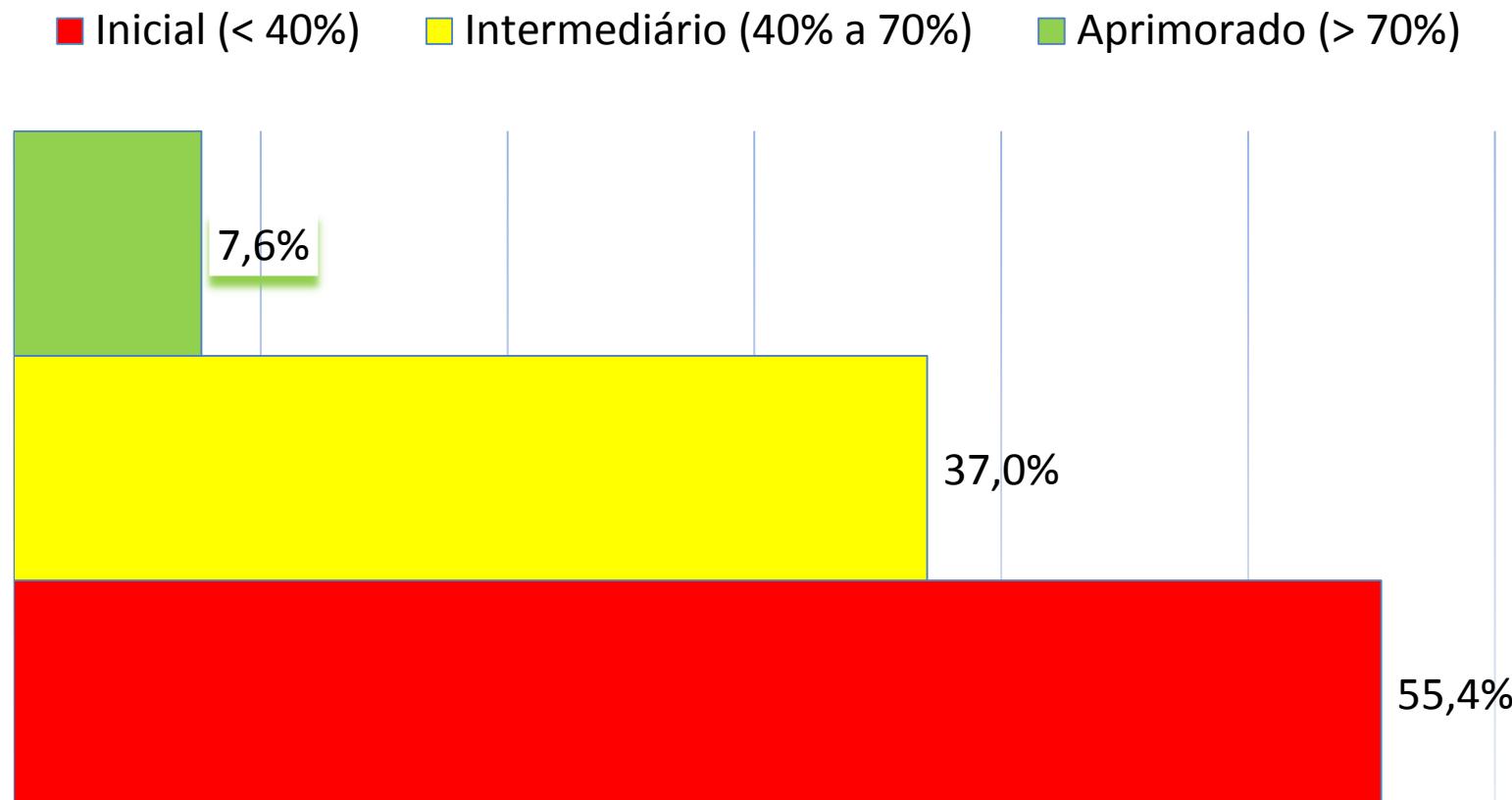
INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DO iGovTI



Fonte: TCU

AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DE GOV-PESSOAL



Fonte: TCU

AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

OPORTUNIDADES DE MELHORIA

- ✓ 49% não aprovam plano de auditoria para avaliar os riscos.
- ✓ 65% não avaliam o desempenho dos gestores.
- ✓ 76% não desenvolvem processo sucessório.
- ✓ 75% escolhem gestores sem ser baseado em competência.
- ✓ 46% não avaliam o desempenho dos servidores.
- ✓ 76% não identificam lacunas de competências dos servidores.
- ✓ 60% não conhecem sua força de trabalho detalhadamente.
- ✓ 83% não reconhecem servidores de alto desempenho.

VÍDEO SOBRE GOVERNANÇA

Vamos ver agora um vídeo sobre governança, disponível na página do TCU no facebook e no youtube.

The screenshot shows the official Facebook page of the Tribunal de Contas da União (TCU). The page features a large image of the TCU building, the TCU logo, and a call-to-action button for users to "Cadastrar-se" or "Entrar". Below the main header, there's a section titled "Organização governamental A serviço da sociedade brasileira". On the right side, there are statistics: 10.019 curtidas, 10.019 seguidores, and 10.019 participantes. A red arrow points from the text in the red box on the left towards the "Publicações recentes" section of the Facebook page, which displays several posts related to governance and public administration.

Tribunal de Contas da União - TCU (Oficial) está no Facebook.

Para se conectar com Tribunal de Contas da União - TCU (Oficial), cadastre-se no Facebook hoje mesmo.

Cadastrar-se Entrar

Tribunal de Contas da União - TCU (Oficial)

10.019 curtidas · 10.019 fãs · 10.019 participantes

Sobre

Publicações recentes de outros usuários

Páginas

10.019

Curitiba

Tribunal de Contas da União - TCU (Oficial) 19 de novembro

Vota amanhã (20) fiscalização em gestão de unidades de saúde da Amazônia

Tribunal de Contas da União - TCU (Oficial) compartilhou um link.

Governança Pública: entenda o que é

Tribunal de Contas da União - TCU (Oficial) 19 de novembro

Encontro em Manaus reúne hoje prefeitos e demais gestores para tratar do uso correto do dinheiro público.

A close-up photograph of the Brazilian flag, showing the yellow, blue, and green colors with the national coat of arms in the center.

ESTRATÉGIA DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA PÚBLICA

PLANO ESTRATÉGICO TCU

2011-2015

MISSÃO

Controlar a Administração Pública para contribuir com seu aperfeiçoamento em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser reconhecido como instituição de excelência no controle e no aperfeiçoamento da Administração Pública.

PRINCIPAIS DIRETRIZES DE ATUAÇÃO

- ✓ Maior especialização do Tribunal por função de governo (saúde, educação, meio ambiente, etc.);
- ✓ Aprimoramento da gestão e governança corporativa pública, sem descuidar da avaliação da legalidade e conformidade dos atos administrativos;
- ✓ Realização de auditorias coordenadas;
- ✓ Maior aproximação com organismos internacionais.

A close-up, vertical view of the Brazilian flag, showing the yellow, blue, and green colors with the central blue star and the national motto "ORDEM E PROGRESSO".

ESPECIALIZAÇÃO

EVOLUÇÃO DA ESTRUTURA DO TCU (COORDENAÇÃO E ESPECIALIZAÇÃO)



TEMÁTICAS SERVIÇOS ESSENCIAIS AO ESTADO



Defesa
Nacional e
Segurança
Pública

Adminis-
tração
do
Estado

Pessoal

Tecnologia
da
Informação

Aquisições
Logísticas

Secretarias nos Estados: Regiões Centro-Oeste e Sul

TEMÁTICAS - ÁREA SOCIAL



Educação,
Cultura e
Desporto

Previdência,
Trabalho e
Assistência
Social

Saúde

Secretarias nos Estados: Região
Nordeste

TEMÁTICAS - DESENVOLVIMENTO NACIONAL



Desenvolvimento Econômico

Meio Ambiente e Agricultura

Fazenda Nacional

Macroavaliação Governamental
(Contas de Governo)

Secretarias nos Estados: Região Norte

TEMÁTICAS – INFRAESTRUTURA



Obras
Aero-
portuárias
e de
Edifica-
ção

Obras
Rodovi-
árias

Obras
de
Energia
e Sanea-
mento

Obras
Portuá-
rias,
Hídricas
e Ferro-
viárias

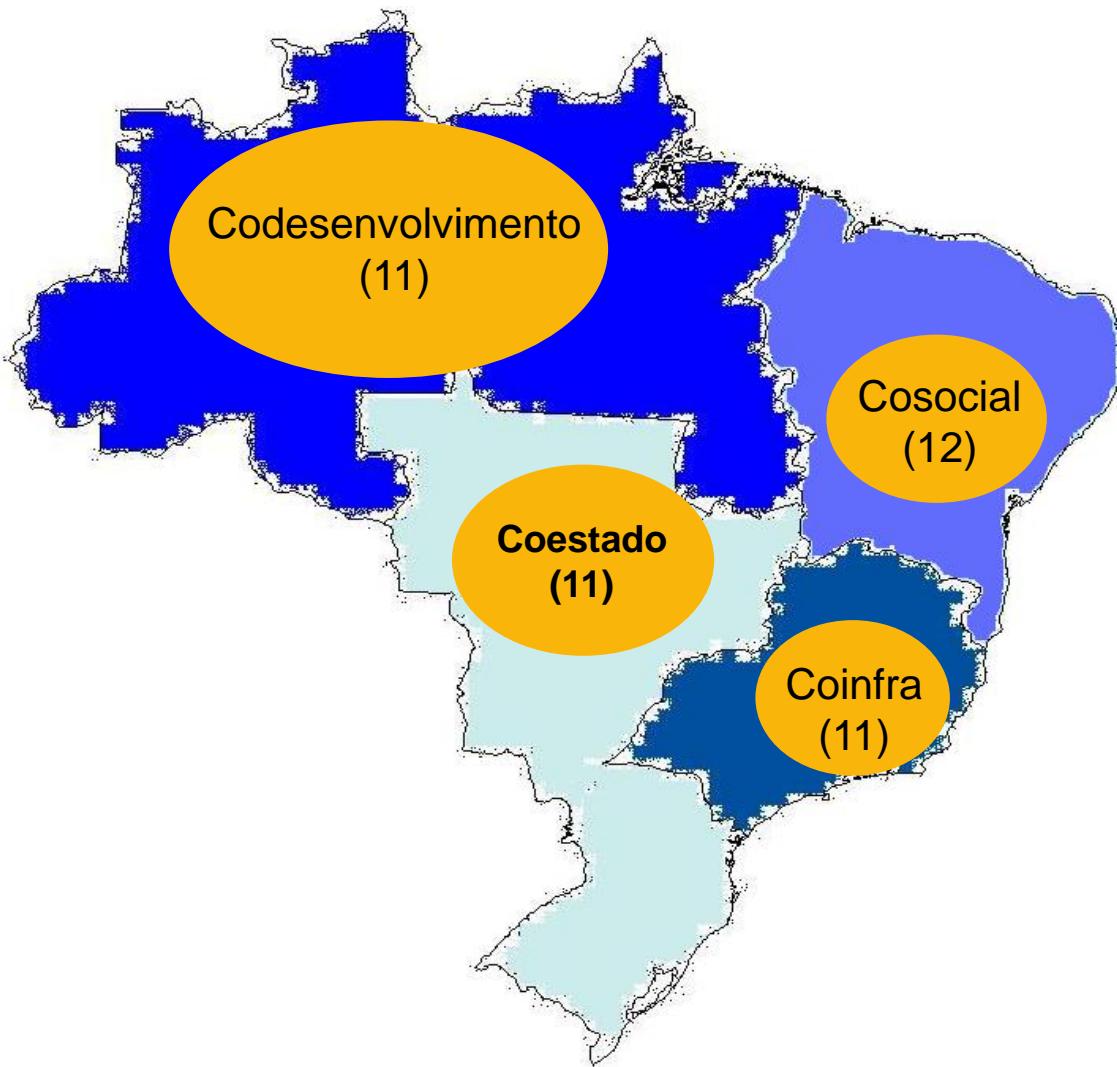
Deses-
tatiza-
ção e
Regula-
ção de
Trans-
portes

Desesta-
tização
e
Regula-
ção de
Energia
e
Comuni-
cações

Admi-
nistra-
ção
Indire-
ta no
Rio de
Janeiro

Secretarias nos Estados: Região Sudeste

COORDENAÇÕES-GERAIS





AÇÕES DE GOVERNANÇA PRATICADAS NO TCU EM 2013

REFERENCIAL BÁSICO DE GOVERNANÇA



- ✓ Documento que reúne e organiza boas práticas de governança pública.
- ✓ É aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública.
- ✓ Bem observadas, as práticas do Referencial podem incrementar a qualidade e a efetividade de políticas públicas e de serviços prestados aos cidadãos.

AVALIAR

Avaliação Prévia – cenários e ambientes no Plano Estratégico
Avaliação contínua - Diálogos Públicos e Encontros com parlamentares do Congresso, autoridades do Governo, Empresariado, Imprensa e membros da Sociedade Organizada.

Principais práticas do Referencial de Governança associadas

- ✓ Estabelecer e divulgar canais de comunicação e consulta com as partes interessadas;
- ✓ Avaliar o grau de satisfação com as estratégias e ações da organização e avaliar a imagem e confiança do Tribunal junto ao Público
- ✓ Estabelecer relação objetiva e profissional com a mídia e outras instituições;
- ✓ Assegurar que nossas estratégias e ações atendam às partes interessadas de forma equilibrada.

DIRECIONAR

Especialização e Criação de Coordenações

Escolha dos líderes para a nossa gestão

Plano de Controle Externo e Plano de Fiscalização alinhados

às diretrizes do Planejamento Estratégico,

Aproximação de instituições Internacionais e Congresso da
Intosai (INCOSAI)

Principais práticas de Governança associadas

- ✓ Estabelecer a estratégia da organização e formalizá-la.
- ✓ Estabelecer objetivos coerentes e alinhados entre todas as organizações envolvidas na implementação da estratégia para que os resultados esperados possam ser alcançados.
- ✓ Estabelecer modelo de gestão [e de estrutura] que favoreça o alinhamento de operações à estratégia e possibilite aferir o alcance de benefícios, resultados, objetivos e metas.

MONITORAR

Encontros de Dirigentes (nacional e regionais), Encontros da Presidência com as Secretarias e Encontros internos das Secretarias-Gerais

Principais práticas de Governança associadas

- ✓ monitorar a gestão da organização, especialmente o alcance das metas institucionais e o comportamento dos membros da alta administração.
- ✓ Responsabilizar-se perante as estruturas de governança interna pelo estabelecimento de políticas e diretrizes para a gestão da organização e pelo alcance dos resultados previstos.
- ✓ Monitorar e avaliar a execução da estratégia, os principais indicadores operacionais e os resultados da organização.

A close-up photograph of the Brazilian flag, showing the yellow, green, and blue colors with the central blue star and the white band containing the text "ORDEM E PROGRESSO".

PRINCIPAIS PROJETOS E REALIZAÇÕES DE 2013

Principais Realizações do TCU

Realizamos, em 2013, diversos trabalhos relevantes relativos às obras públicas e à Copa de 2014, Olimpíadas de 2016, concessões de rodovias, aeroportos e postos de petróleo, processos na área de pessoal e compras governamentais diversas, somente para citar alguns.

VÍDEO

A close-up photograph of the Brazilian flag, showing the yellow, blue, and green colors with the star and the words "ORDEM E PROGRESSO".

CONCLUSÃO

- O Brasil, para aumentar sua produtividade e se consolidar com um dos líderes mundiais em termos de desenvolvimento, tem que estabelecer um grande pacto para fortalecer a governança pública.
- O Controle Externo tem papel fundamental, nas esferas federal, estadual e municipal como indutor da governança pública, em prol do desenvolvimento, sem descuidar do controle da legalidade e conformidade e do combate à corrupção.

OBRIGADO!