



A CONTRIBUIÇÃO DO TCU PARA A GOVERNANÇA E O DESENVOLVIMENTO

Fórum Municípios e Soluções

Mato Grosso

Ministro João Augusto Ribeiro Nardes
Presidente do TCU

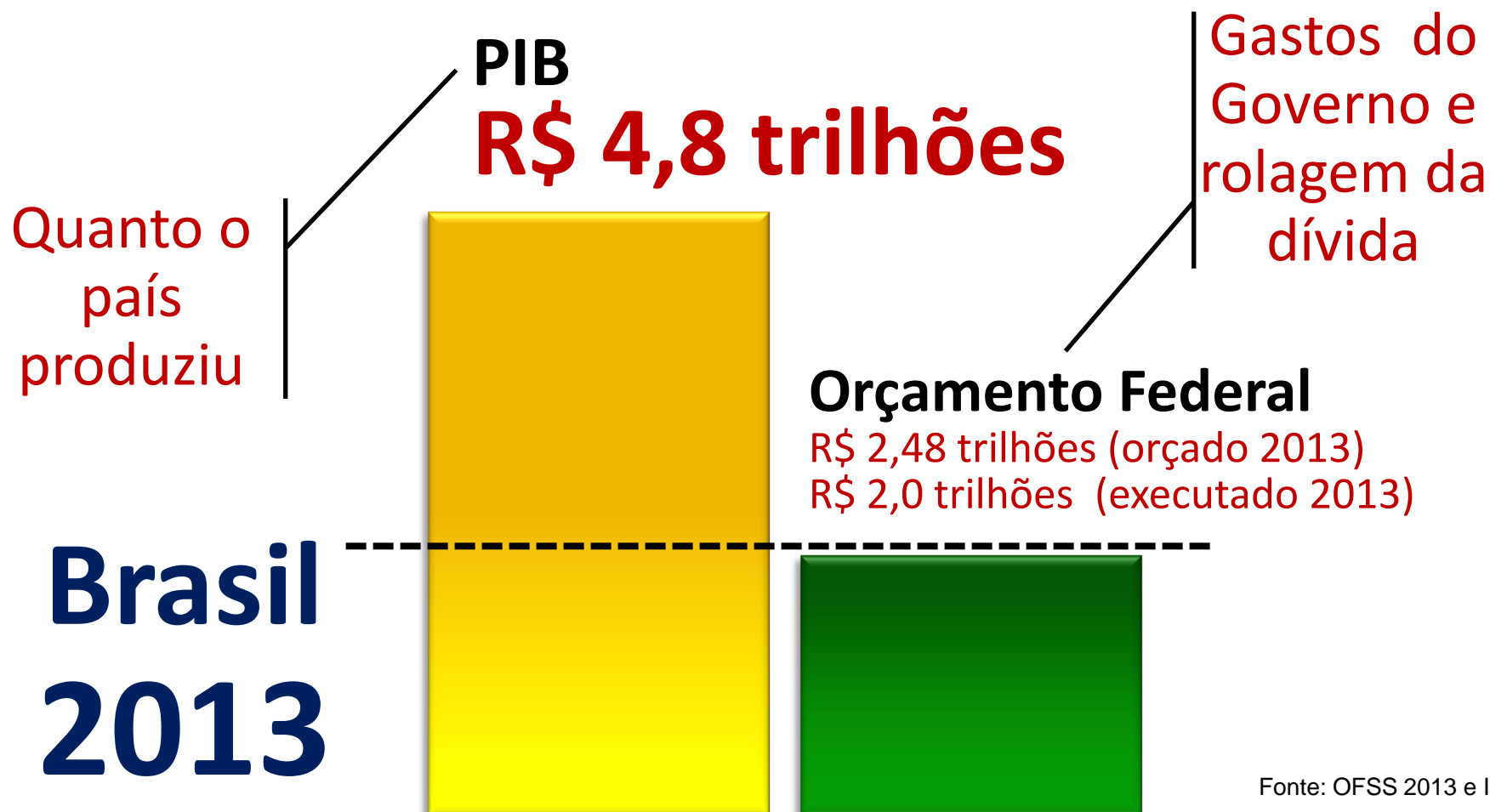
25 de Abril de 2014



SUMÁRIO

- O ESTADO INDUTOR DO DESENVOLVIMENTO
 - GOVERNANÇA
 - DIRETRIZES DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA
 - BOAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA 2013
 - PRINCIPAIS PROJETOS REALIZADOS EM 2013
 - CONCLUSÃO
-

O ESTADO É FORTE INDUTOR DO DESENVOLVIMENTO



Fonte: OFSS 2013 e IBGE

Estados (R\$ 430 bi) e Municípios (R\$ 350 bi)
gastaram R\$ 780 bilhões

(Fonte: IBGE - dados de 2011)

Gastos Públicos por Função de Governo

Dados provisórios de 2013

Orçamento Executado: 2,0 trilhões

R\$ 988 bilhões
Encargos Especiais

R\$ 1.056 bi
Demais Despesas

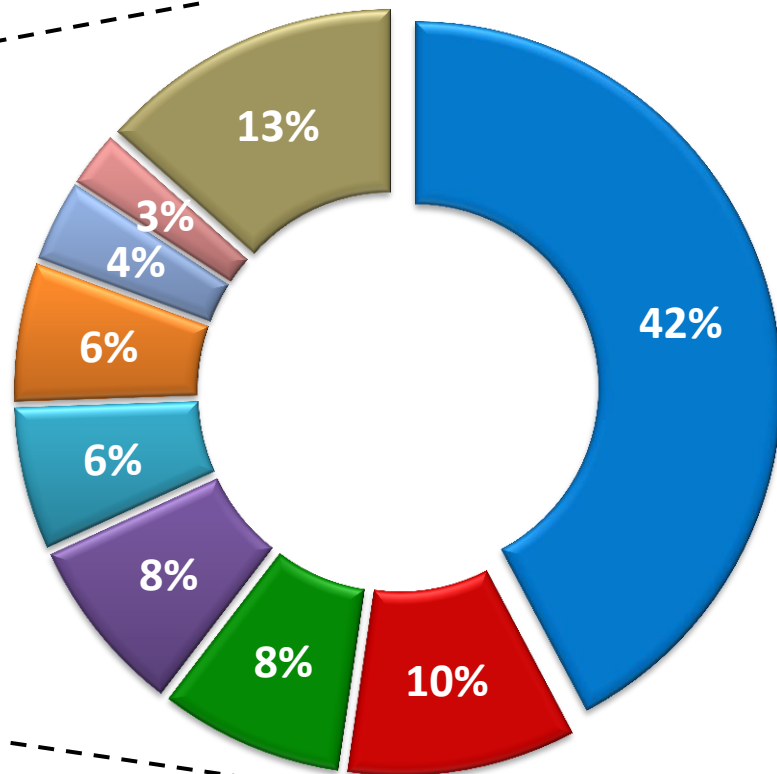
48%

52%

Refinanciamento:	R\$ 577 bi
Transferências:	R\$ 193 bi
Juros e encargos:	R\$ 142 bi
Outros:	R\$ 76 bi
TOTAL:	R\$ 988 bi

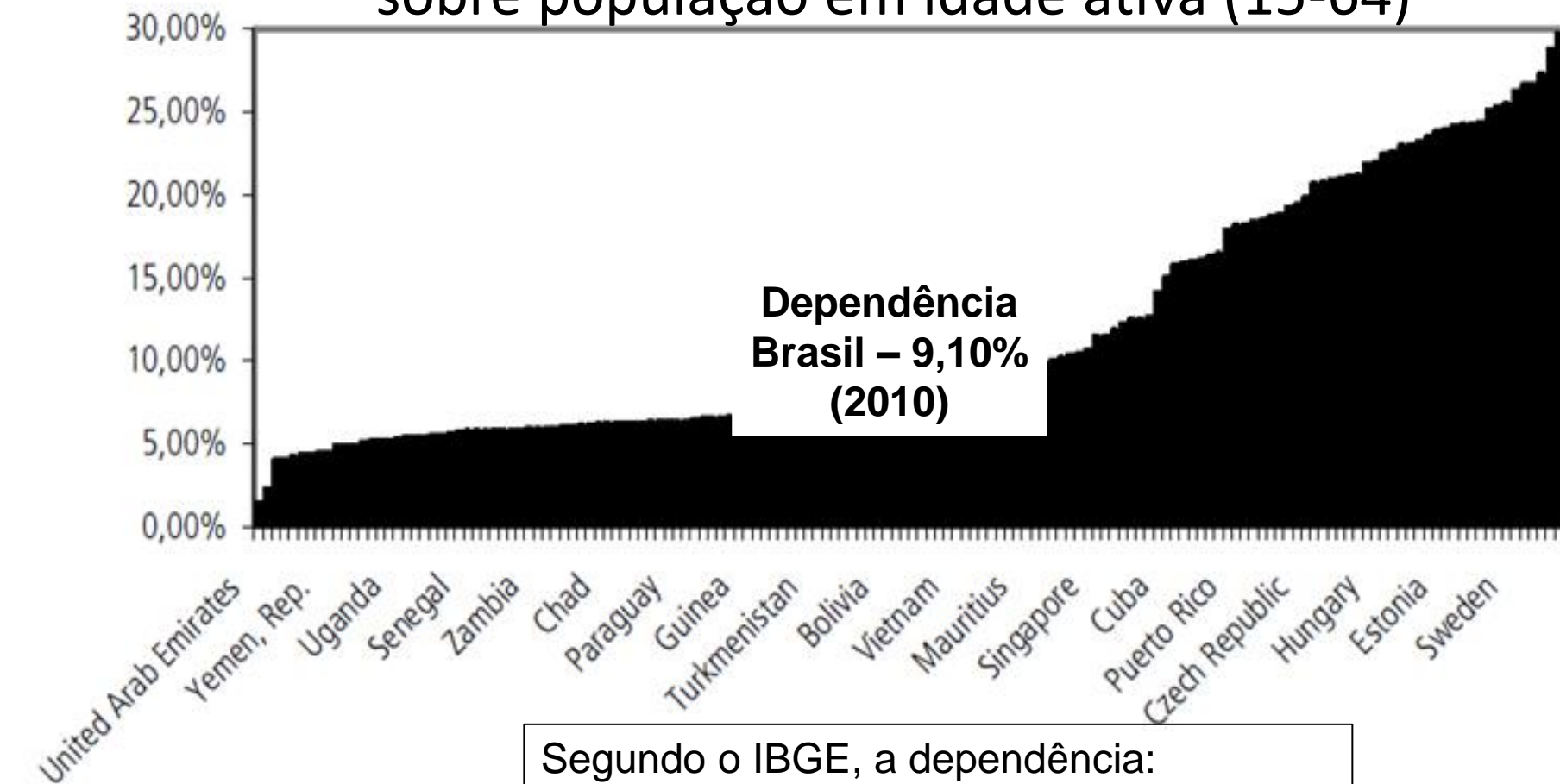
■ Previdência Social
■ Saúde
■ Trabalho
■ Defesa Nacional

■ Energia
■ Educação
■ Assistência Social
■ Judiciária



PREVIDÊNCIA

Razão de Dependência - população 65 anos ou mais sobre população em idade ativa (15-64)



Fonte: World Bank (2006).

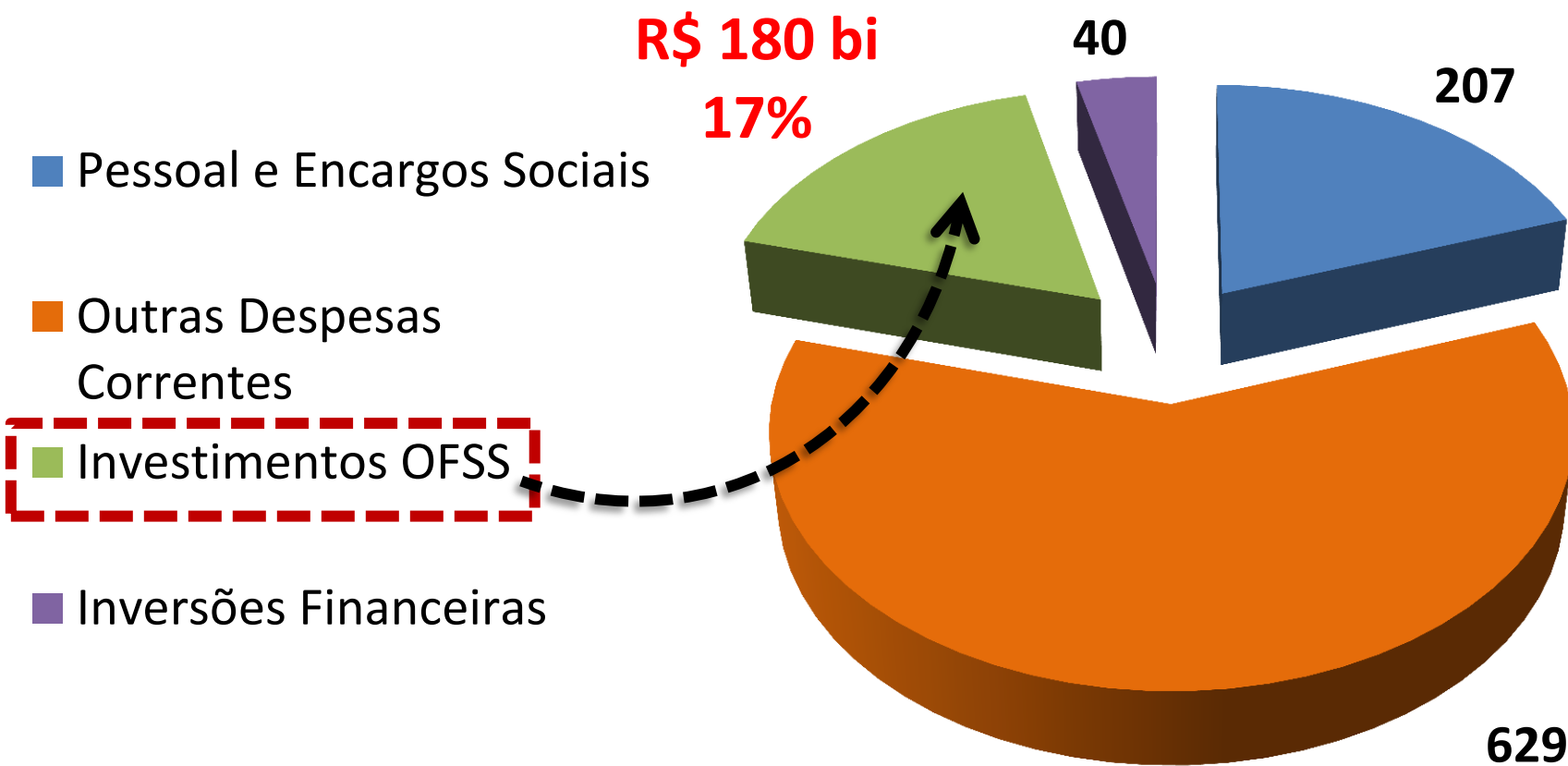
Segundo o IBGE, a dependência:

Em **2020**: saltará para **11,1 %**

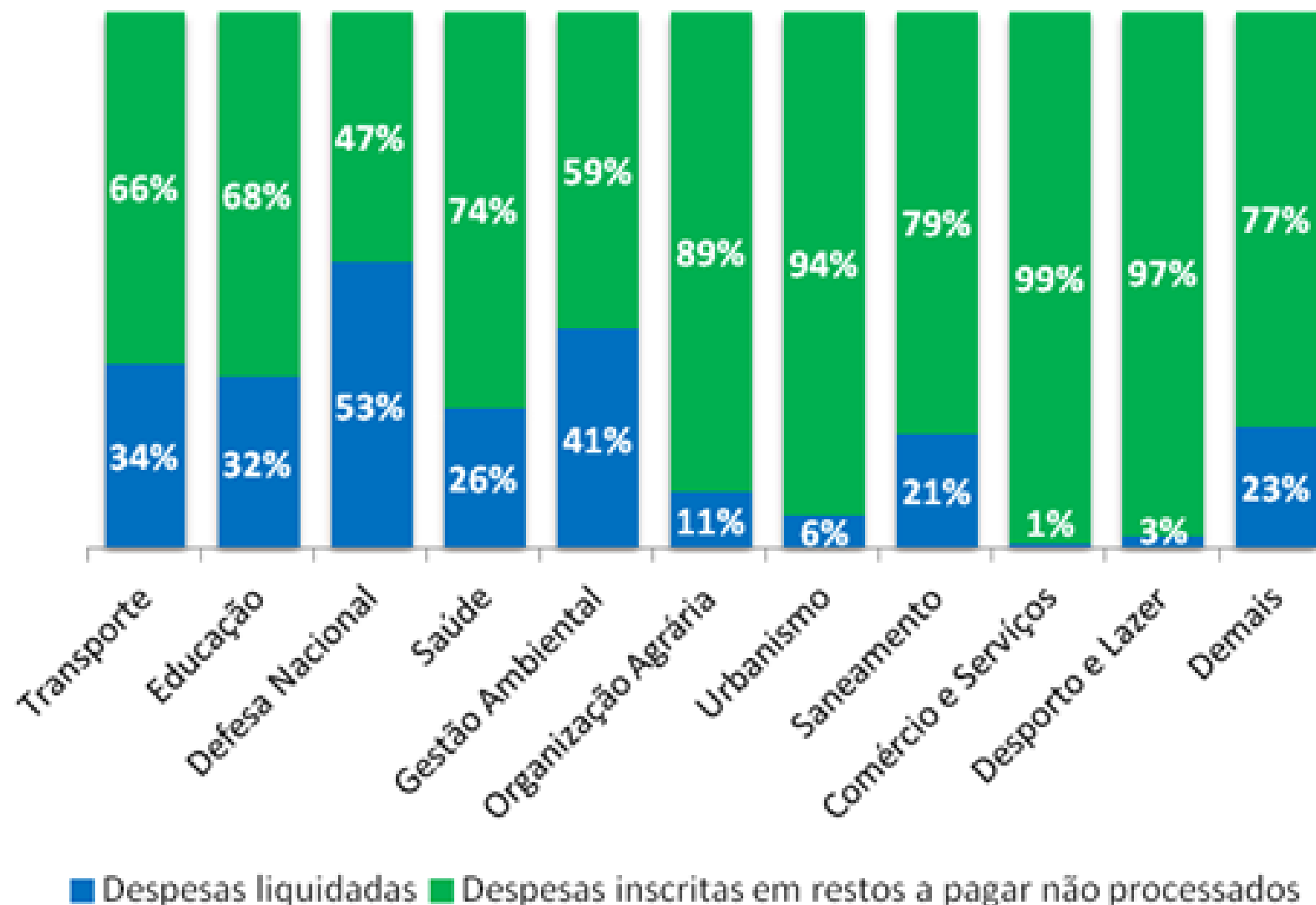
Em **2050**: alçará o patamar de **29,1**

Gastos por Natureza em 2013

Total: R\$ 1.056 bi



Fragilidades Gerenciais na execução dos INVESTIMENTOS ano de 2013



DESAFIOS PARA O DESENVOLVIMENTO





**MAS O QUE É
GOVERNANÇA ?**

CONCEITO DE GOVERNANÇA

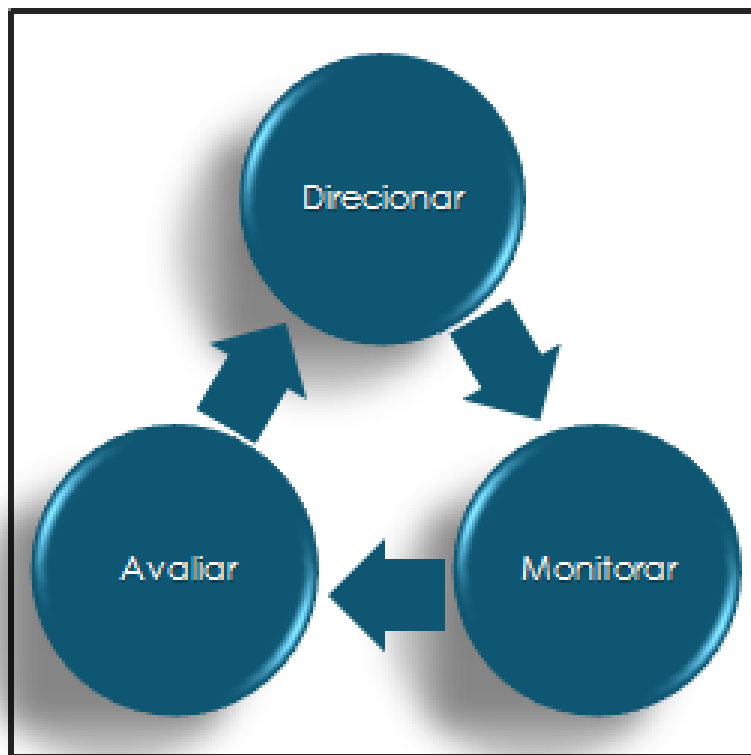
- ✓ A governança pública é a capacidade que os governos têm de avaliar, direcionar e monitorar a gestão das diversas políticas públicas colocadas em prática para atender às demandas da população, utilizando-se de um conjunto de instrumentos e ferramentas adequadas.
- ✓ Para alcançar uma boa governança é necessário uma liderança sólida, uma estratégia segura e um controle efetivo sobre as ações dos diversos gestores que compõem determinado governo.

PRÁTICAS DE GOVERNANÇA

- ✓ Planejamento Institucional (missão, objetivos, indicadores, metas e alocação de recursos)
- ✓ Comitês estratégicos (Negócio, RH, TI etc.)
- ✓ Excelência de pessoal e descentralização
- ✓ Gestão de Riscos, Controles internos e Auditoria Interna
- ✓ Publicação de planos, portfólios e resultados
- ✓ Avaliação de desempenho individual e institucional
- ✓ **Controle Externo**
 - ✓ **Legislativo com o auxílio dos tribunais de contas**
 - ✓ **Controle Social (participação dos cidadãos e da sociedade organizada)**

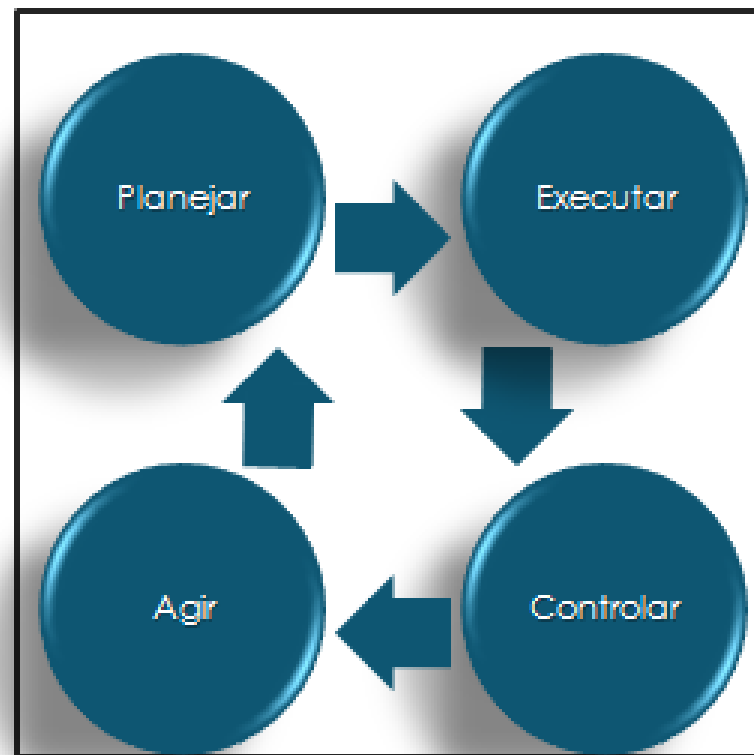
RELAÇÃO ENTRE GOVERNANÇA E GESTÃO

Governança



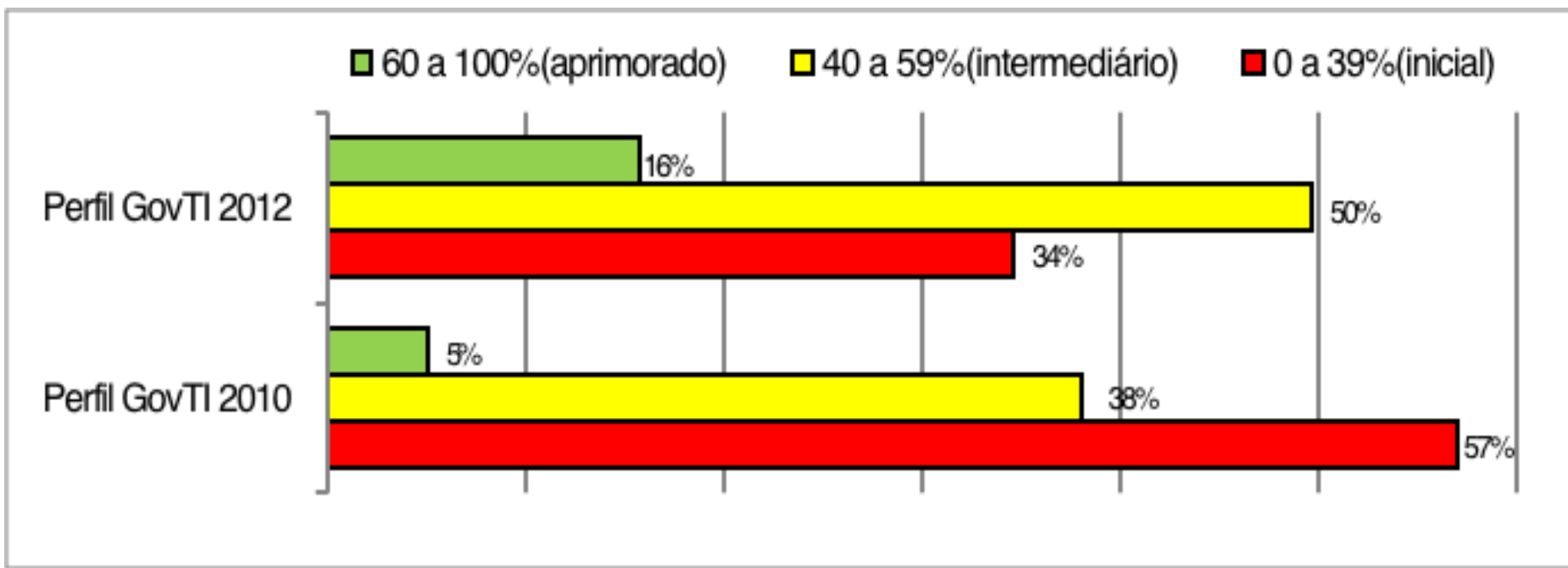
Gestão

Estratégia
→
Accountability
←



GOVERNANÇA DE TI

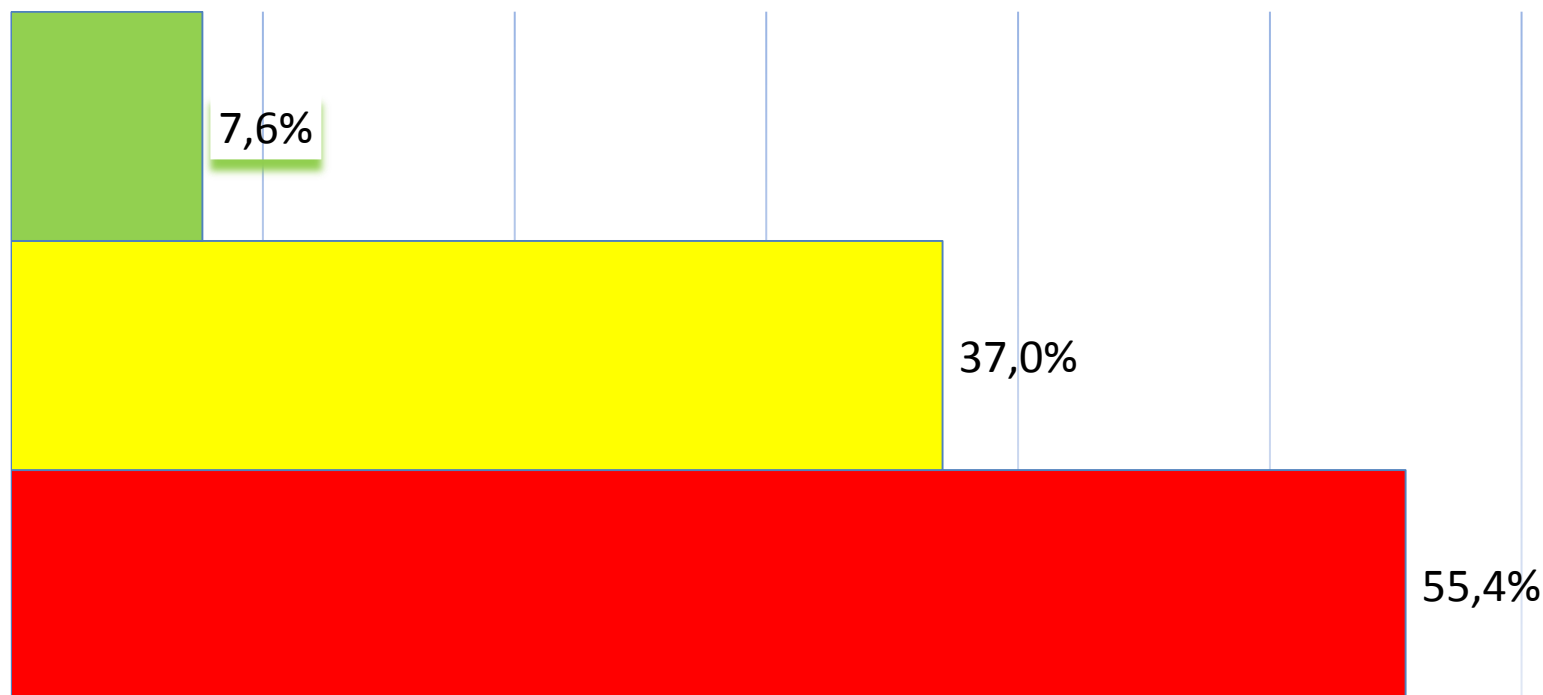
INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DO iGovTI



AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

INSTITUIÇÕES x ESTÁGIOS DE GOV-PESSOAL

■ Inicial (< 40%) ■ Intermediário (40% a 70%) ■ Aprimorado (> 70%)



AUDITORIA DE GOVERNANÇA DE PESSOAL

OPORTUNIDADES DE MELHORIA

- ✓ 49% não aprovam plano de auditoria para avaliar os riscos.
- ✓ 65% não avaliam o desempenho dos gestores.
- ✓ 76% não desenvolvem processo sucessório.
- ✓ 75% escolhem gestores sem ser baseado em competência.
- ✓ 46% não avaliam o desempenho dos servidores.
- ✓ 76% não identificam lacunas de competências dos servidores.
- ✓ 60% não conhecem sua força de trabalho detalhadamente.
- ✓ 83% não reconhecem servidores de alto desempenho.

VÍDEO SOBRE GOVERNANÇA

Vamos ver
agora um
vídeo sobre
governança,
disponível na
página do
TCU no
facebook e
no youtube.





ESTRATÉGIA DO TCU PARA MELHORIA DA GOVERNANÇA PÚBLICA

PLANO ESTRATÉGICO TCU

2011-2015

MISSÃO

Controlar a Administração Pública para contribuir com seu aperfeiçoamento em benefício da sociedade.

VISÃO

Ser reconhecido como instituição de excelência no controle e no aperfeiçoamento da Administração Pública.

PRINCIPAIS DIRETRIZES DE ATUAÇÃO

- ✓ Maior especialização do Tribunal por função de governo (saúde, educação, meio ambiente, etc.);
- ✓ Aprimoramento da gestão e governança corporativa pública, sem descuidar da avaliação da legalidade e conformidade dos atos administrativos;
- ✓ Realização de auditorias coordenadas;
- ✓ Maior aproximação com organismos internacionais.



ESPECIALIZAÇÃO

EVOLUÇÃO DA ESTRUTURA DO TCU (COORDENAÇÃO E ESPECIALIZAÇÃO)



TEMÁTICAS

SERVIÇOS ESSENCIAIS AO ESTADO



**Defesa
Nacional e
Segurança
Pública**



**Adminis-
tração
do
Estado**



Pessoal



**Tecnologia
da
Informação**



**Aquisições
Logísticas**

Secretarias nos Estados: Regiões Centro-Oeste e Sul

TEMÁTICAS - ÁREA SOCIAL



**Educação,
Cultura e
Desporto**



**Previdência,
Trabalho e
Assistência
Social**



Saúde

**Secretarias nos Estados: Região
Nordeste**

TEMÁTICAS - DESENVOLVIMENTO NACIONAL



**Desenvol-
vimento
Econômico**



**Meio
Ambiente
e
Agricultura**



**Fazenda
Nacional**



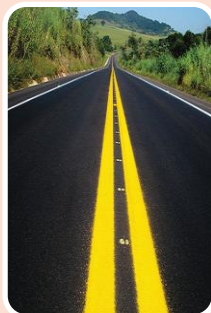
**Macroava-
liação
Governamen-
tal
(Contas de
Governo)**

Secretarias nos Estados: Região Norte

TEMÁTICAS – INFRAESTRUTURA



Obras Aero-
por-
tuárias
e de
Edifica-
ção



Obras
Rodovi-
árias



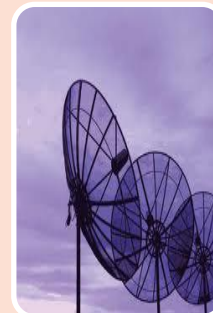
Obras
de
Energia
e Sanea-
mento



Obras
Portuá-
rias,
Hídricas
e Ferro-
viárias



Deses-
tatiza-
ção e
Regula-
ção de
Trans-
portes



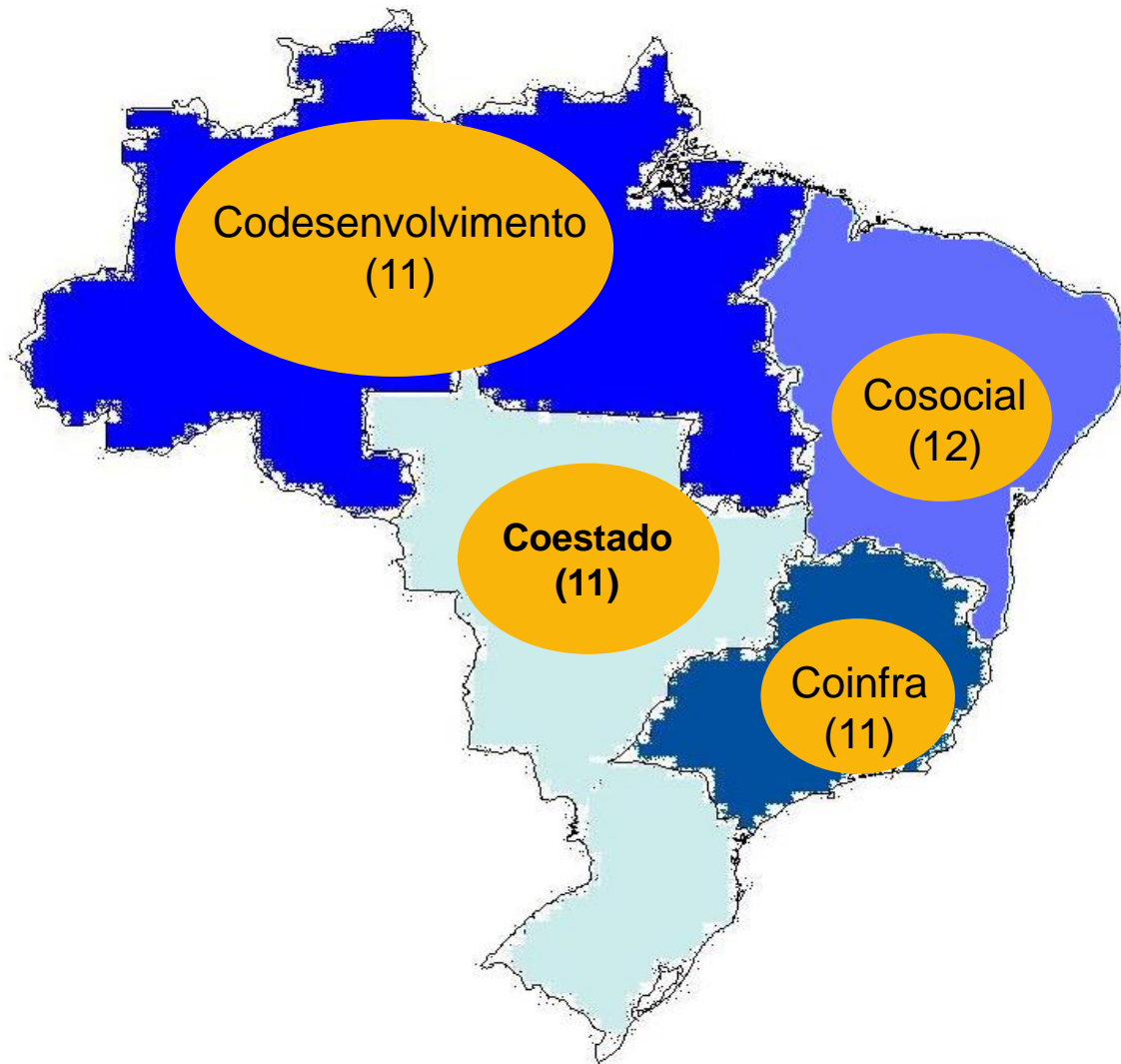
Desesta-
tização
e
Regula-
ção de
Energia
e
Comuni-
cações



Admi-
nistra-
ção
Indire-
ta no
Rio de
Janeiro

Secretarias nos Estados: Região Sudeste

COORDENAÇÕES-GERAIS





AÇÕES DE GOVERNANÇA PRATICADAS NO TCU EM 2013

REFERENCIAL BÁSICO DE GOVERNANÇA



- ✓ Documento que reúne e organiza boas práticas de governança pública.
- ✓ É aplicável a Órgãos e Entidades da Administração Pública.
- ✓ Bem observadas, as práticas do Referencial podem incrementar a qualidade e a efetividade de políticas públicas e de serviços prestados aos cidadãos.

AVALIAR

Avaliação Prévia – cenários e ambientes no Plano Estratégico

Avaliação contínua - Diálogos Públicos e Encontros com parlamentares do Congresso, autoridades do Governo, Empresariado, Imprensa e membros da Sociedade Organizada.

Principais práticas do Referencial de Governança associadas

- ✓ Estabelecer e divulgar canais de comunicação e consulta com as partes interessadas;
- ✓ Avaliar o grau de satisfação com as estratégias e ações da organização e avaliar a imagem e confiança do Tribunal junto ao Público
- ✓ Estabelecer relação objetiva e profissional com a mídia e outras instituições;
- ✓ Assegurar que nossas estratégias e ações atendam às partes interessadas de forma equilibrada.

DIRECIONAR

Especialização e Criação de Coordenações

Escolha dos líderes para a nossa gestão

Plano de Controle Externo e Plano de Fiscalização alinhados

às diretrizes do Planejamento Estratégico,

Aproximação de instituições Internacionais e Congresso da
Intosai (INCOSAI)

Principais práticas de Governança associadas

- ✓ Estabelecer a estratégia da organização e formalizá-la.
- ✓ Estabelecer objetivos coerentes e alinhados entre todas as organizações envolvidas na implementação da estratégia para que os resultados esperados possam ser alcançados.
- ✓ Estabelecer modelo de gestão **[e de estrutura]** que favoreça o alinhamento de operações à estratégia e possibilite aferir o alcance de benefícios, resultados, objetivos e metas.

MONITORAR

Encontros de Dirigentes (nacional e regionais), Encontros da Presidência com as Secretarias e Encontros internos das Secretarias-Gerais

Principais práticas de Governança associadas

- ✓ monitorar a gestão da organização, especialmente o alcance das metas institucionais e o comportamento dos membros da alta administração.
- ✓ Responsabilizar-se perante as estruturas de governança interna pelo estabelecimento de políticas e diretrizes para a gestão da organização e pelo alcance dos resultados previstos.
- ✓ Monitorar e avaliar a execução da estratégia, os principais indicadores operacionais e os resultados da organização.



PRINCIPAIS PROJETOS E REALIZAÇÕES DE 2013

Principais Realizações do TCU

Realizamos, em 2013, diversos trabalhos relevantes relativos às obras públicas e à Copa de 2014, Olimpíadas de 2016, concessões de rodovias, aeroportos e postos de petróleo, processos na área de pessoal e compras governamentais diversas, somente para citar alguns.



VÍDEO



CONCLUSÃO

- O Brasil, para aumentar sua produtividade e se consolidar com um dos líderes mundiais em termos de desenvolvimento, tem que estabelecer um grande pacto para fortalecer a governança pública.
- O Controle Externo tem papel fundamental, nas esferas federal, estadual e municipal como indutor da governança pública, em prol do desenvolvimento, sem descuidar do controle da legalidade e conformidade e do combate à corrupção.

OBRIGADO!