

Os desafios da administração pública



Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Os desafios do administrador público

- **Nem sempre está preparado para o desempenho do cargo**
 - ✓ Partido e/ou escola não capacitam para o exercício da gestão pública
 - ✓ Maioria dos ocupantes de mandatos eletivos e cargos de direção vem da atividade privada
- **Nível decisório diferenciado da atividade privada**
 - ✓ Complexidade na cadeia de comando – 3 Poderes, 3 Esferas
 - No público só se faz o que está na lei
 - No privado, se faz tudo o que não contraria a lei
 - ✓ Autonomia do gestor (discricionariedade) limitada
- **Falta de cultura de planejamento**
 - ✓ Planos estratégicos (quando existem) sem rigor no acompanhamento
 - ✓ Falta de coerência da proposta de campanha com orçamento real
 - ✓ Administrar é eleger prioridades e saber dizer “não”
- **Judicialização da gestão**
 - ✓ Políticas públicas definidas por quem tem mandato eletivo



Os problemas da Administração Pública

- Ineficiência no poder público – perda de foco e qualidade
 - ✓ Instituições não cumprem sua finalidade – ser útil à sociedade

O cidadão não consegue ser atendido (posto de saúde, escola, segurança etc)
- Corrupção – o câncer que corrói as estruturas
 - ✓ Potencializada pela expectativa de impunidade

Dificuldade para investigar/apurar, corporativismo no serviço público
Falta de transparência
- Desperdício – monstro de dimensões desconhecidas
 - ✓ Políticas públicas se perdem com omissão e descompromisso

Dinheiro gasto em ações mal feitas, obras interrompidas etc
- Má governança pública
 - ✓ Incapacidade de o poder público atuar e agir articuladamente

Poder público não se planeja como um todo
Ausência de harmonia e parceria



Os problemas do cidadão contemporâneo

A indiferença

“Quem verdadeiramente vive não pode deixar de ser cidadão. A indiferença é abulia, parasitismo, covardia, não é vida. Viver é tomar partido”.
(Antonio Gramsci – filósofo italiano)

O analfabetismo

“O pior analfabeto é o analfabeto político. Ele não ouve, não fala, nem participa dos acontecimentos políticos. É tão burro que se orgulha e estufa o peito dizendo que odeia a política. Da sua ignorância política nasce o político vigarista, corrupto e lacaio dos exploradores do povo”. (Bertolt Brecht – dramaturgo alemão)

A ausência

- pouca participação, apesar de ter melhorado (movimentos 2013 e 2015)
- interesse momentâneo, superficialidade
- transferência de responsabilidade – “quem irá me salvar?”

Não existe salvador da pátria

➤ Perspectivas de mudanças



Mundo Real

Os problemas da
administração pública



Os problemas do cidadão
contemporâneo



Provocam
impactos
na relação
Estado / cidadão



Cria
ambiente de
descrédito
e desconfiança

Como superar esse dilema?



Melhoria da Qualidade dos Serviços Públicos
Educação para a cidadania
Boa governança pública



Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Tribunal de Contas do século 21

TCE-MT: Saindo da Zona de Conforto

➤ Além de auditar, fiscalizar e julgar:

- ✓ avalia resultados de políticas públicas
- ✓ orienta / capacita gestores públicos (Gestão Eficaz)
- ✓ capacita para o exercício da cidadania e estimula o controle social (Consciência Cidadã)
- ✓ firma parcerias (SEBRAE/MPE)
- ✓ propõe soluções (Lei 8666/93 – Licitações – Valores de Compras)
- ✓ articula a Rede de Controle (Democracia Ativa)
- ✓ executa programas como o PDI
(melhoria da eficiência dos serviços públicos)



Tribunal de Contas do século 21

- **Auditórias Especiais:** avalia eficiência, identifica gargalos (achados de auditoria), estuda causas e ataca os problemas (TAG)
 - ✓ não tem foco na regularidade nem tem metodologia e elementos de uma auditoria operacional
 - ✓ foco em resultados mais rápidos ou diagnósticos para providências concretas
- **Já realizadas:**
 - ✓ Ensino Médio e Unidades de Conservação Ambiental (TCs/TCU)
 - ✓ Saúde – Regulação Assistencial, Assistência Farmacêutica e Atenção Básica (TCE)
- **Em andamento:** Educação
- **Em projeto:** Portais Transparência / Lei de Acesso à Informação
- **Em debate:** Transporte coletivo, lixo, monopólios (regulação), serviços públicos delegados



Tribunal de Contas do século 21

Metas propostas pela Atricon para os 34 TCs

➤ **11 Resoluções com diretrizes para aprimoramento**
(Projeto QATC – Qualidade e Agilidade dos Tribunais de Contas)

- ✓ Agilidade no julgamento de processos e gerenciamento de prazos
- ✓ Controle externo concomitante
- ✓ Fiscalização do controle interno
- ✓ Gestão de Informações Estratégicas
- ✓ Ordem cronológica nos pagamentos públicos – Art 5º Lei 8666/93
- ✓ TC e o desenvolvimento local – compras públicas
- ✓ Ouvidoria e Transparéncia

➤ **Avaliação de dois em dois anos com marco de medição
de desempenho próprio**



Muito obrigado!

Antonio Joaquim
Conselheiro Ouvidor



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA