



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO  
INSTITUCIONAL INTEGRADO

# Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico



Tribunal de Contas

Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# **BREVE CONTEXTO**

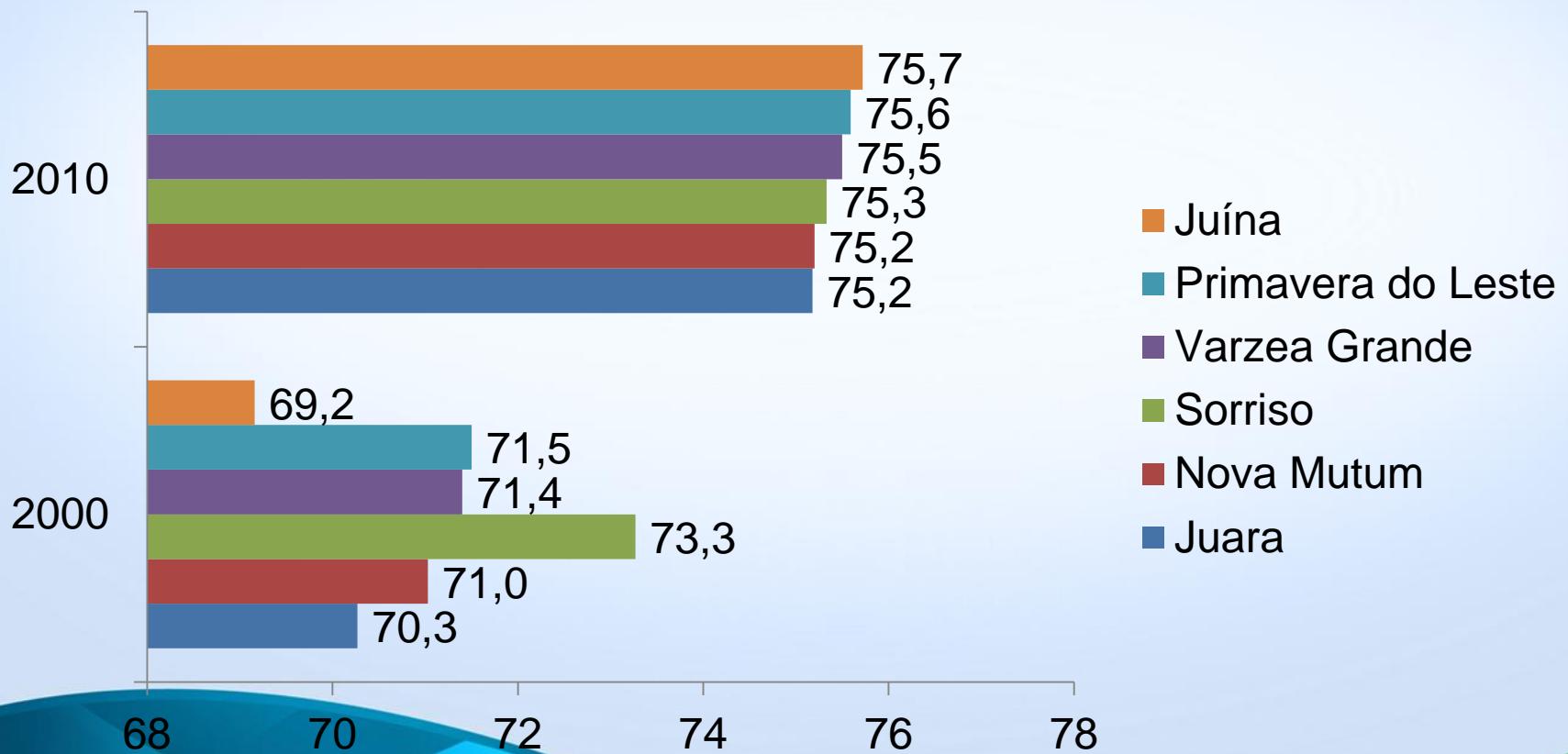
# **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL**

# ÍNDICE DE DESENVOLVIMENTO HUMANO - IDH

RANKING ESTADOS	RESULTADOS
1° - Distrito Federal	0,874
2° - Santa Catarina	0,840
8° - Mato Grosso do Sul	0,802
9° - Goiás	0,800
<b>11° - Mato Grosso</b>	<b>0,796</b>
27° - Alagoas	0,677

# Situação da Saúde

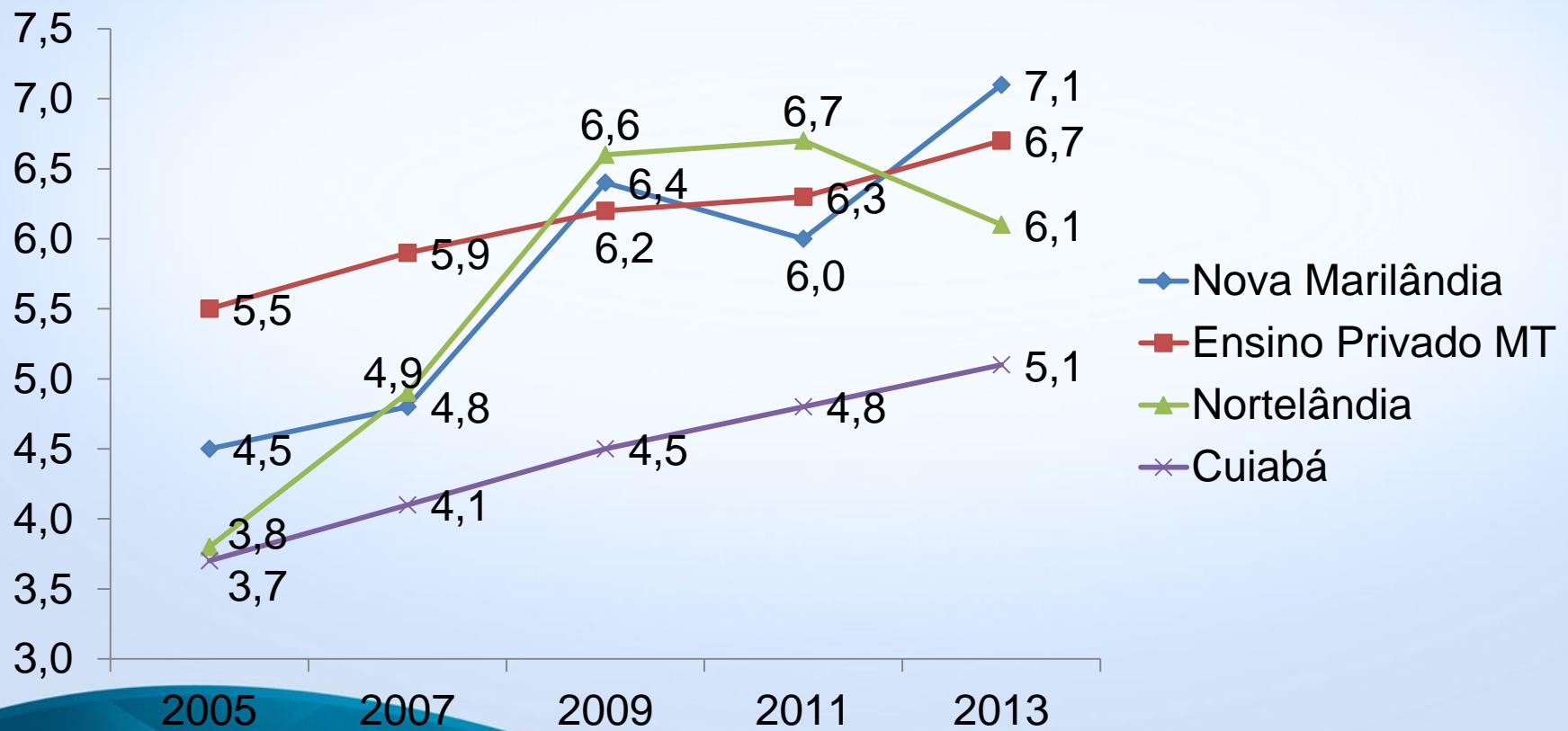
## Esperança de Vida ao Nascer (anos)



Fonte: PNUD IDHM

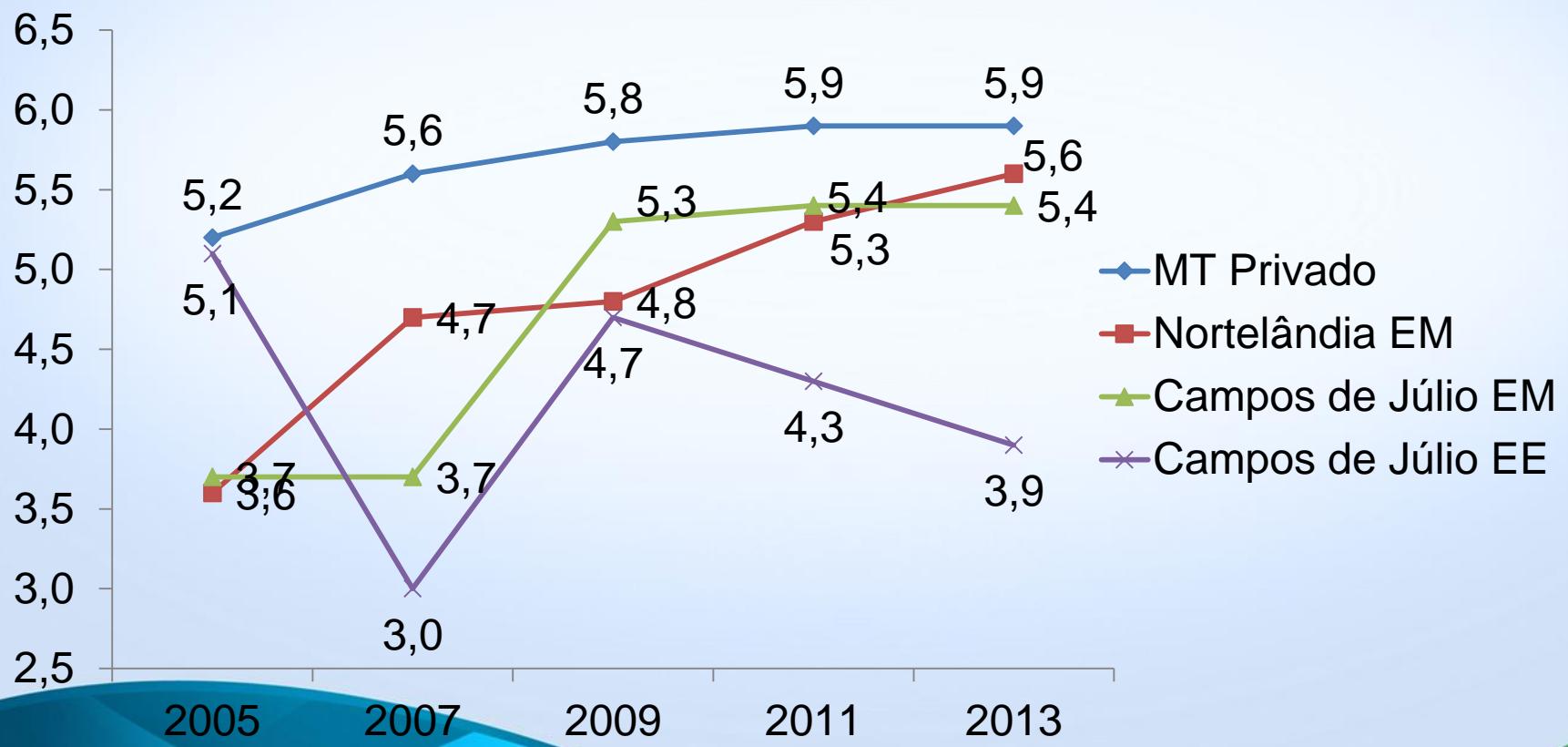
# Qualidade da Educação

## IDEB anos iniciais



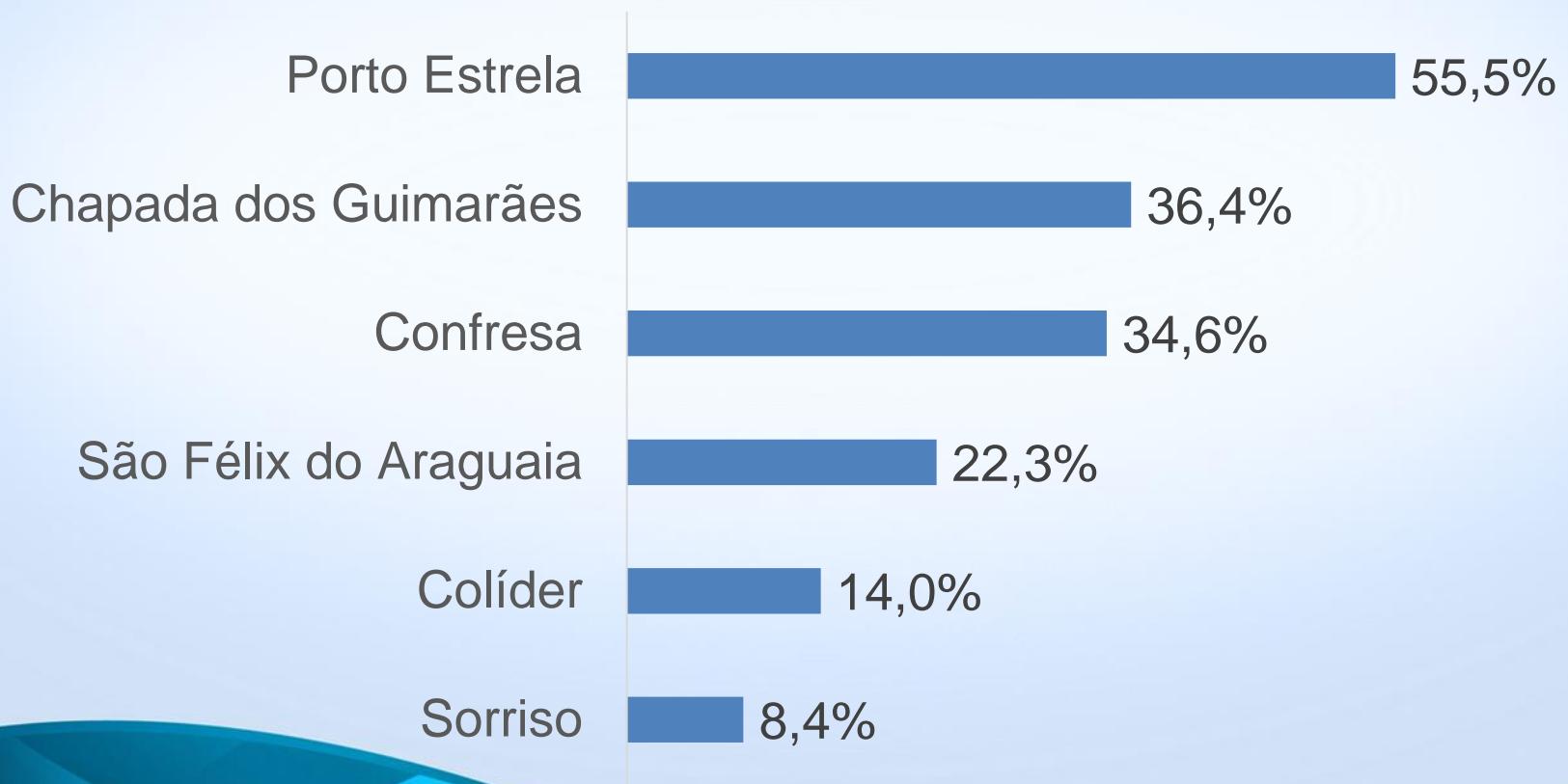
# Qualidade da Educação

## IDEB Anos Finais



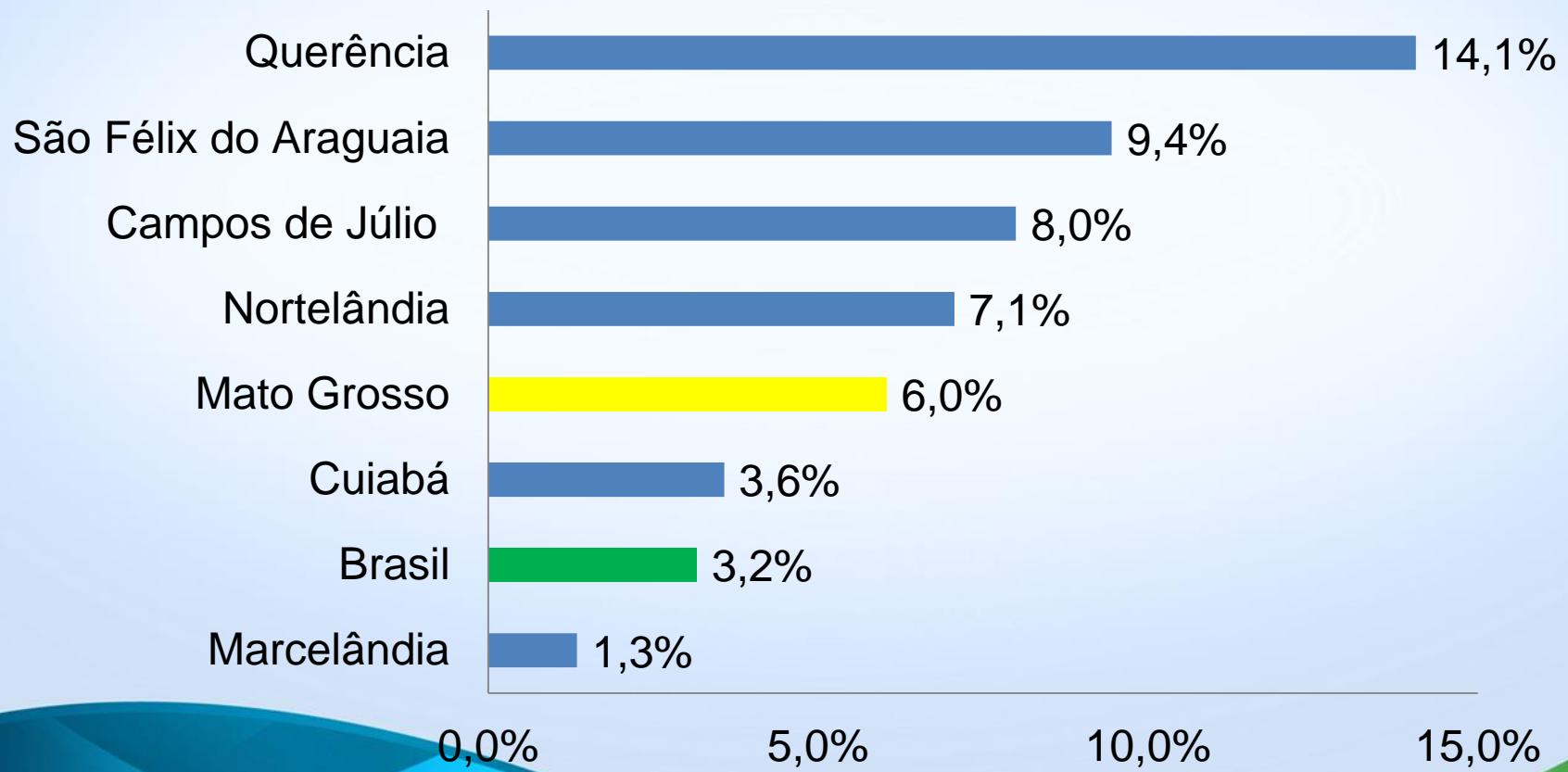
Fonte: INEP/MEC EM: Escolas Municipais, EE: Escolas Estaduais

# Percentual da população em situação de vulnerabilidade (Bolsa Família)



# Crescimento Econômico

## Crescimento médio anual do PIB 2007-2012



Fonte: IBGE PIB a preços de 2012

# Receita Própria 2013

Municípios	Receita Própria (R\$)	% da total	Per capita
Cuiabá	456.140.920	38%	R\$ 800,49
Colíder	9.442.515	16%	R\$ 299,62
Chapada dos Guimarães	4.791.745	13%	R\$ 260,52
Nova Olímpia	4.658.560	11%	R\$ 252,67
Confresa	4.162.108	8%	R\$ 153,33

# Histórico

- ADMINISTRAÇÃO PATRIMONIALISTA
  - 1831 a 1930: Estado oligárquico no contexto de uma economia agrícola mercantil e de uma sociedade de classe mal saído do escravismo. O Estado paizão, não distingue o público do privado, forte nepotismo;
- ADMINISTRAÇÃO BUROCRÁTICA
  - 1930 a 1985: Sociedade capitalista industrial, com Estado autoritário. Desconfiança generalizada, por isso voltada ao controle e sem foco no cidadão.
- ADMINISTRAÇÃO GERENCIAL
  - Pós-industrial, com Estado democrático. Estratégica, com ênfase no cidadão e no resultado das política públicas.

# *Modelo* **BUROCRÁTICO**



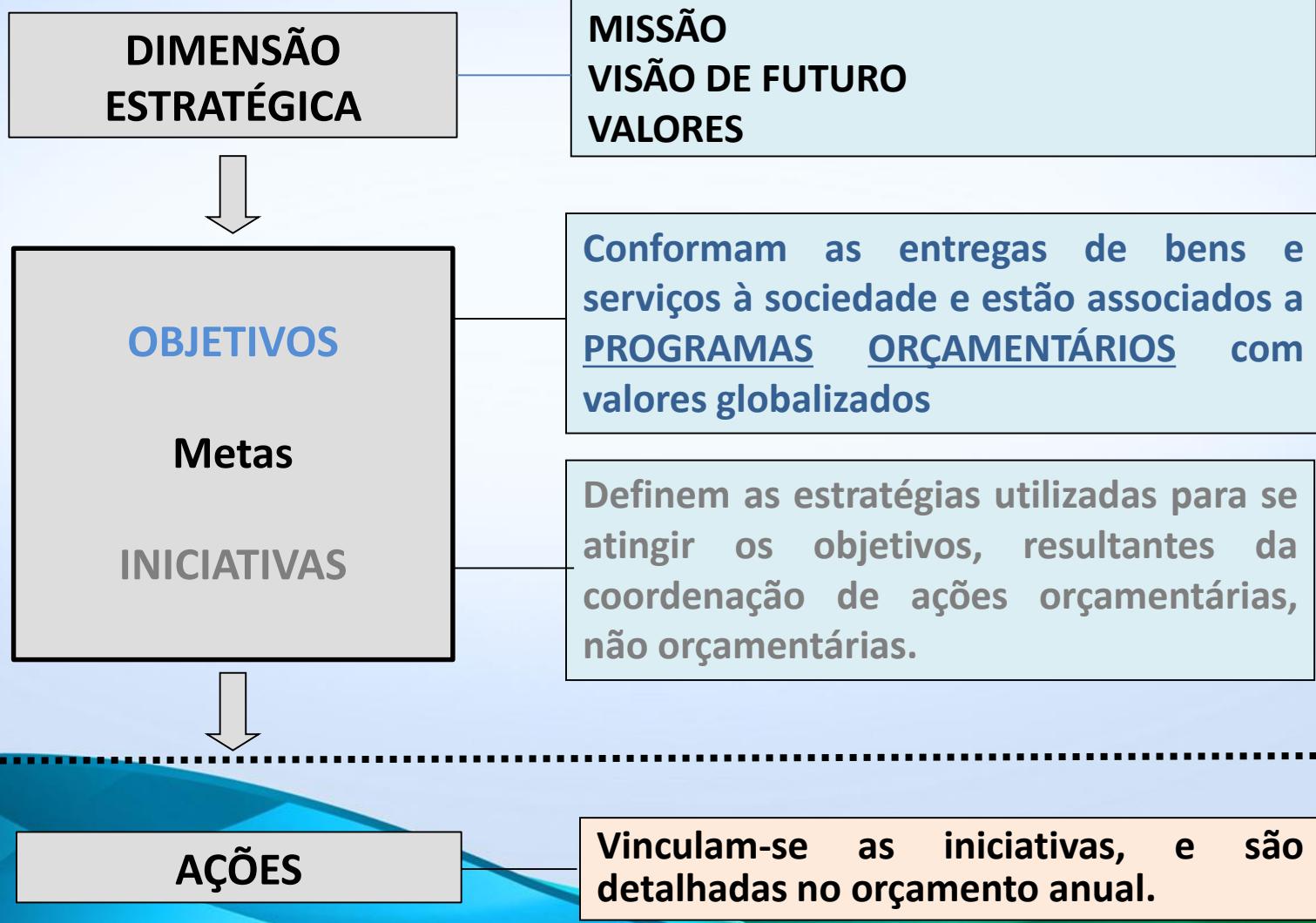
# *Modelo* **GERENCIAL**



# Sugestão para o Modelo de Planejamento Governamental

ESTRUTURA DO PPA 2014 - 2017

LOAS



**RESULTANDO NA  
INTEGRAÇÃO DO PLANO  
ESTRATÉGICO AO PPA**



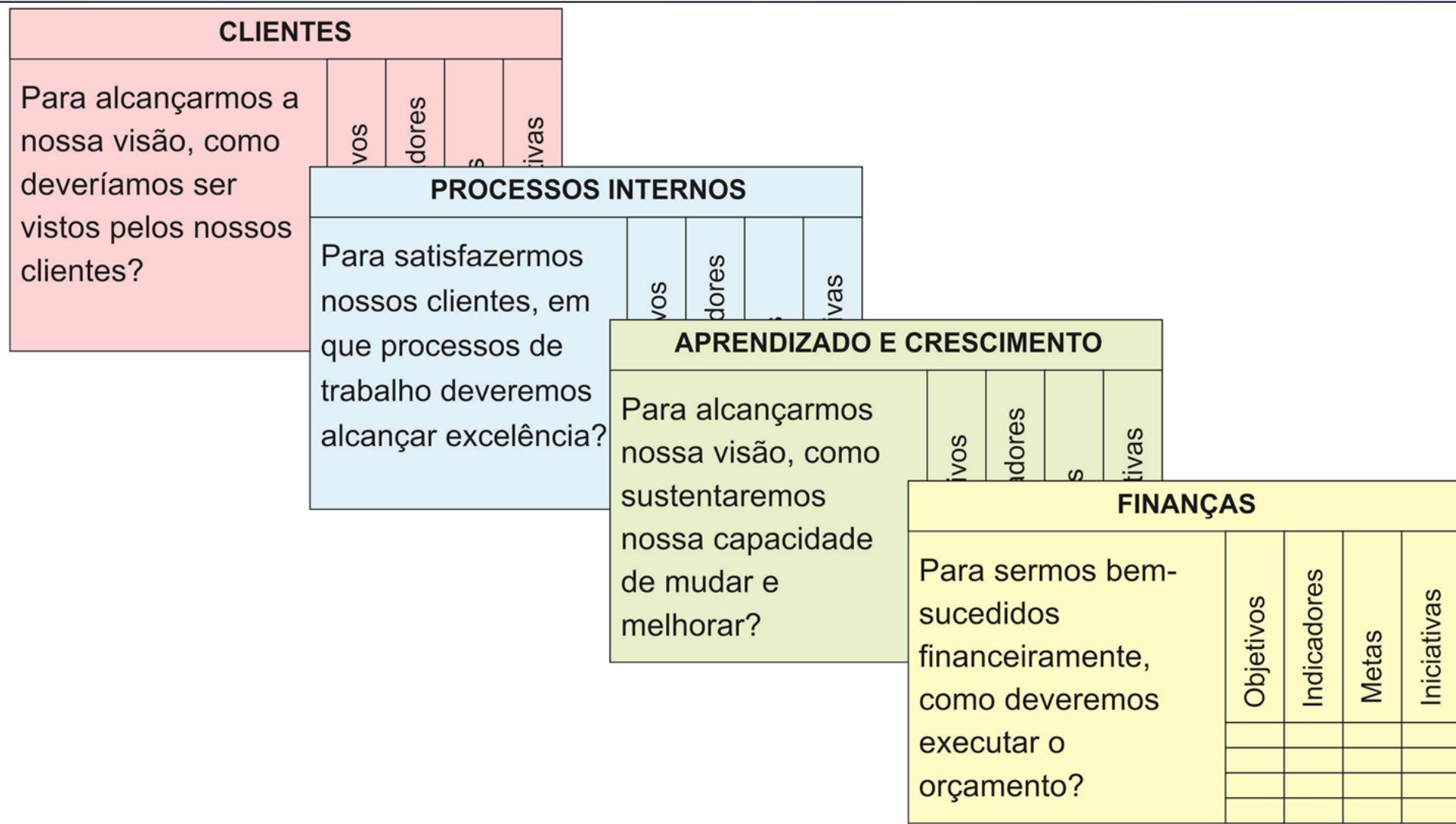
# Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Objetivo Geral
  - Contribuir para melhoria da qualidade dos serviços públicos apoiando o desenvolvimento das instituições públicas.
- Objetivo específico
  - Integrar os planos municipais ao plano estratégico e às peças orçamentárias (desenvolvimento, diretor, educação, saúde, assistência, PPA, LOA e LDO),
  - Promover a transversalidade das ações planejadas

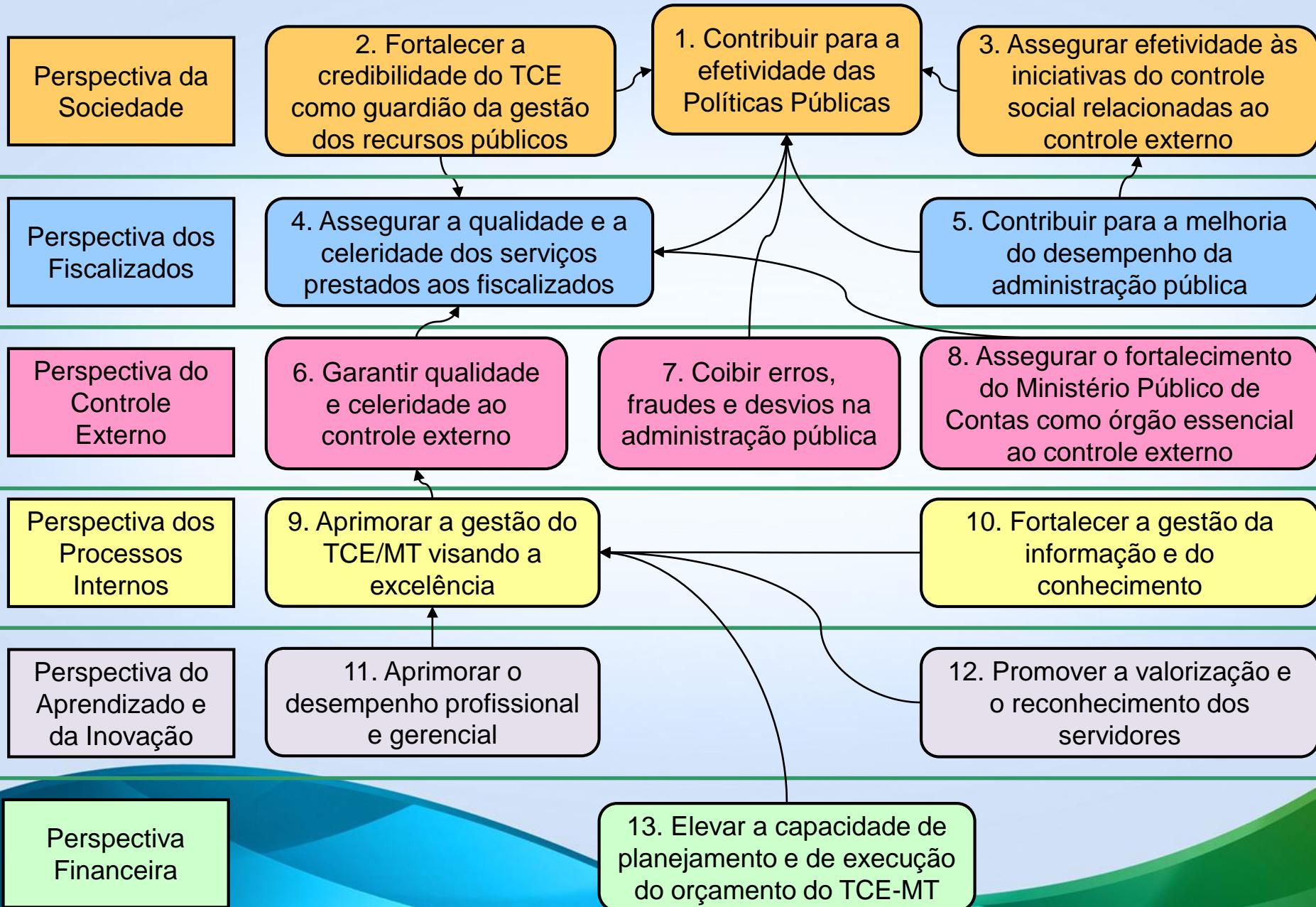
# Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Metodologia
  - Apoio às Unidades Gestoras na implantação do modelo de administração gerencial;
  - Orientação presencial e a distância sobre planejamento estratégico e práticas de gestão com foco em resultados;
  - Fornecimento de ferramentas tecnológicas de planejamento (softwares) e capacitação.

# Método Balanced Scorecard

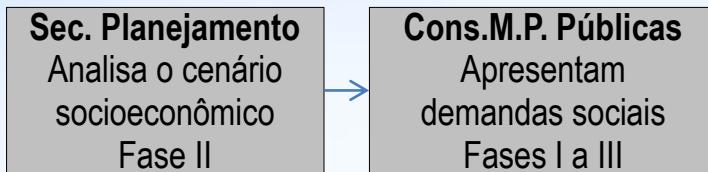


# MAPA ESTRATÉGICO - EXEMPLO

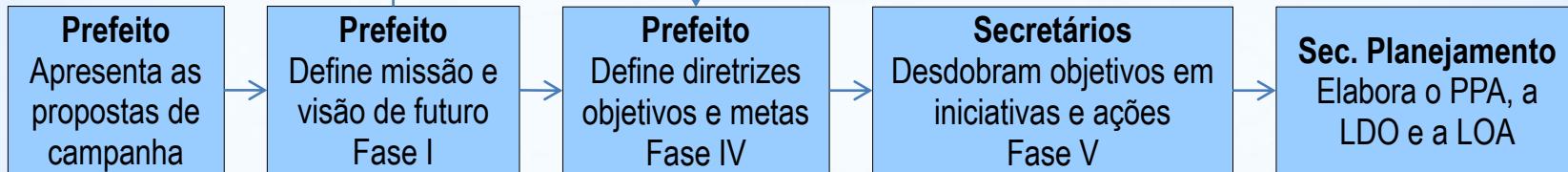


# Processo Proposto de Planejamento

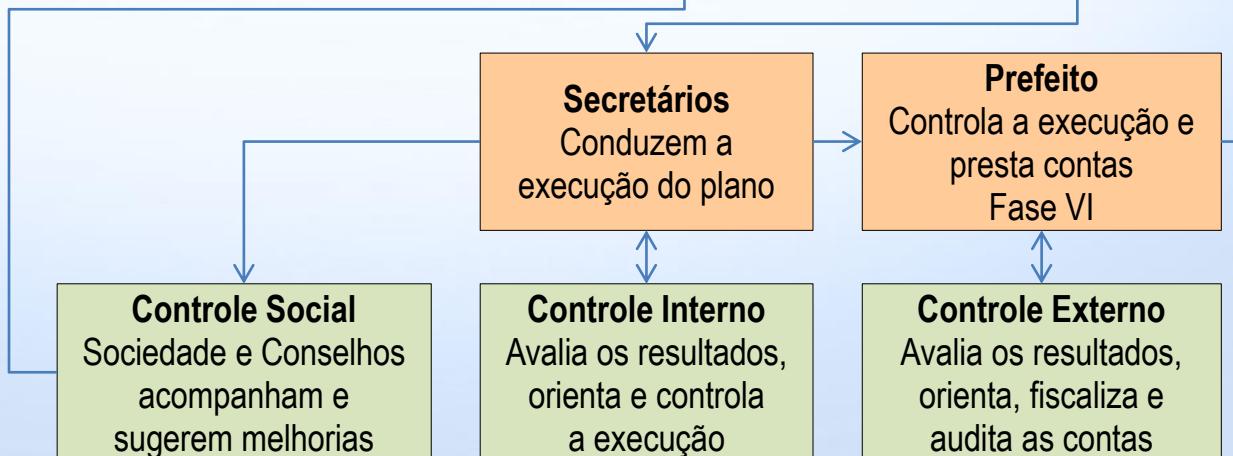
Análise



Decisão



Execução



Controle

# Público-alvo do projeto

Municípios 2015	Municípios 2014
1. CAMPOS DE JÚLIO	1. AGUA BOA
2. CHAPADA DOS GUIMARAES	2. ALTO ARAGUAIA
3. CONFRESA	3. ALTO PARAGUAI
4. COLIDER	4. DIAMANTINO
5. MARCELÂNDIA	5. ITIQUIRA
6. NORTELANDIA	6. JACIARA
7. NOVA OLIMPIA	7. JUSCIMEIRA
8. QUERÊNCIA	8. POXORÉO
9. SÃO FÉLIX DO ARAGUAIA	9. SAPEZAL
10. TAPURAH	10. SANTO ANTÔNIO DO LEVERGER

# RESULTADOS

- Maior crescimento de todos os municípios de Mato Grosso;
- Melhoria da qualidade e da eficiência dos serviços públicos;
- Mudança da cultura de administração burocrática para administração gerencial, orientada para resultados;
- Integração dos instrumentos de planejamento: plano estratégico, planos setoriais e planos orçamentários;
- Gestão focada nos fins e não nos meios.



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Muito obrigada!

**ELISABETE DE QUEIROZ**

e-mail: elisabetequeiroz23@hotmail.com

Tel. (065) 3052-0959 Cel. 9999-9868