

# 1- Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

CLELIA R. O. GUIMARÃES  
Facilitadora TCE / TRAVESSIA

*Modelo*  
**BUROCRÁTICO**

TRANSIÇÃO

*Modelo*  
**GERENCIAL**



# Diferenças Básicas

| Modelo de Administração Burocrática                                                                                      | Modelo de Administração Gerencial                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;                                      | Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão; |
| Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc. | Orientada para a obtenção de resultados.                  |

# Método Científico de Gerenciamento



# Balanced Scorecard

## CLIENTES

Para alcançarmos a nossa visão, como deveríamos ser vistos pelos nossos clientes?

ivos

dores

s

tivas

## PROCESSOS INTERNOS

Para satisfazermos nossos clientes, em que processos de trabalho deveremos alcançar excelência?

ivos

dores

s

vas

## APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Para alcançarmos nossa visão, como sustentaremos nossa capacidade de mudar e melhorar?

ivos

adores

s

tivas

## FINANÇAS

Para sermos bem-sucedidos financeiramente, como deveremos executar o orçamento?

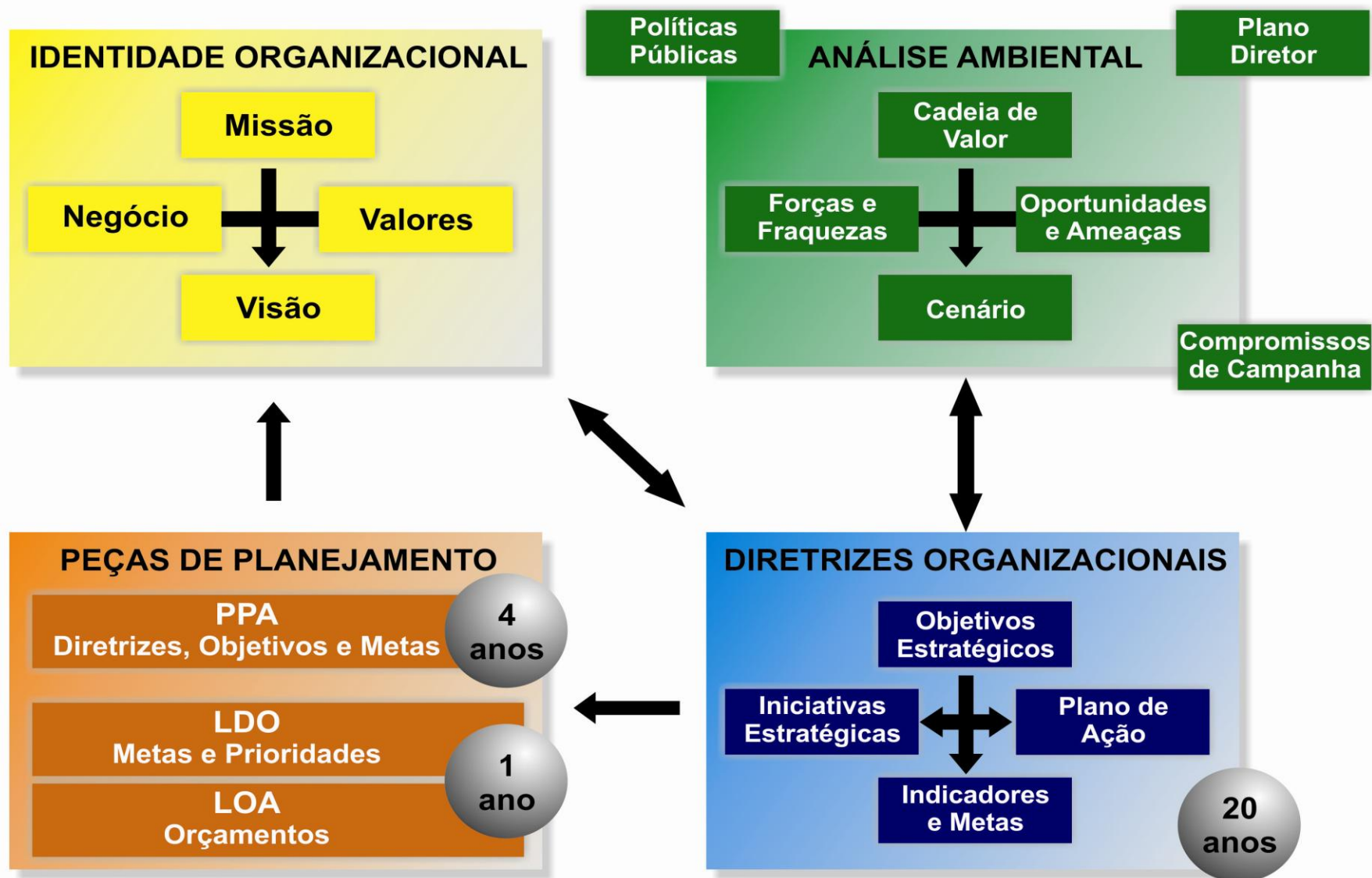
Objetivos

Indicadores

Metas

Iniciativas

# Administração Pública Gerencial



# PLANO ESTRATÉGICO DE TANGARÁ DA SERRA



# Identidade Organizacional



**NEGÓCIO:** Políticas Públicas.

**MISSÃO:** Promover o desenvolvimento sustentável do município, através de políticas públicas eficientes, visando a melhoria da qualidade de vida da população.

**VISÃO:** Tornar Tangará da Serra a melhor cidade do Estado para viver e investir.

# Identidade Organizacional



## VALORES: »Ética:

Agir conforme os princípios da moralidade, legalidade, Publicidade, Integralidade, Eficiência e Impessoalidade.

» **Universalidade:** Garantir o acesso aos serviços prestados a todos.

» **Transparência:** Dar publicidade e clareza aos atos da administração pública.

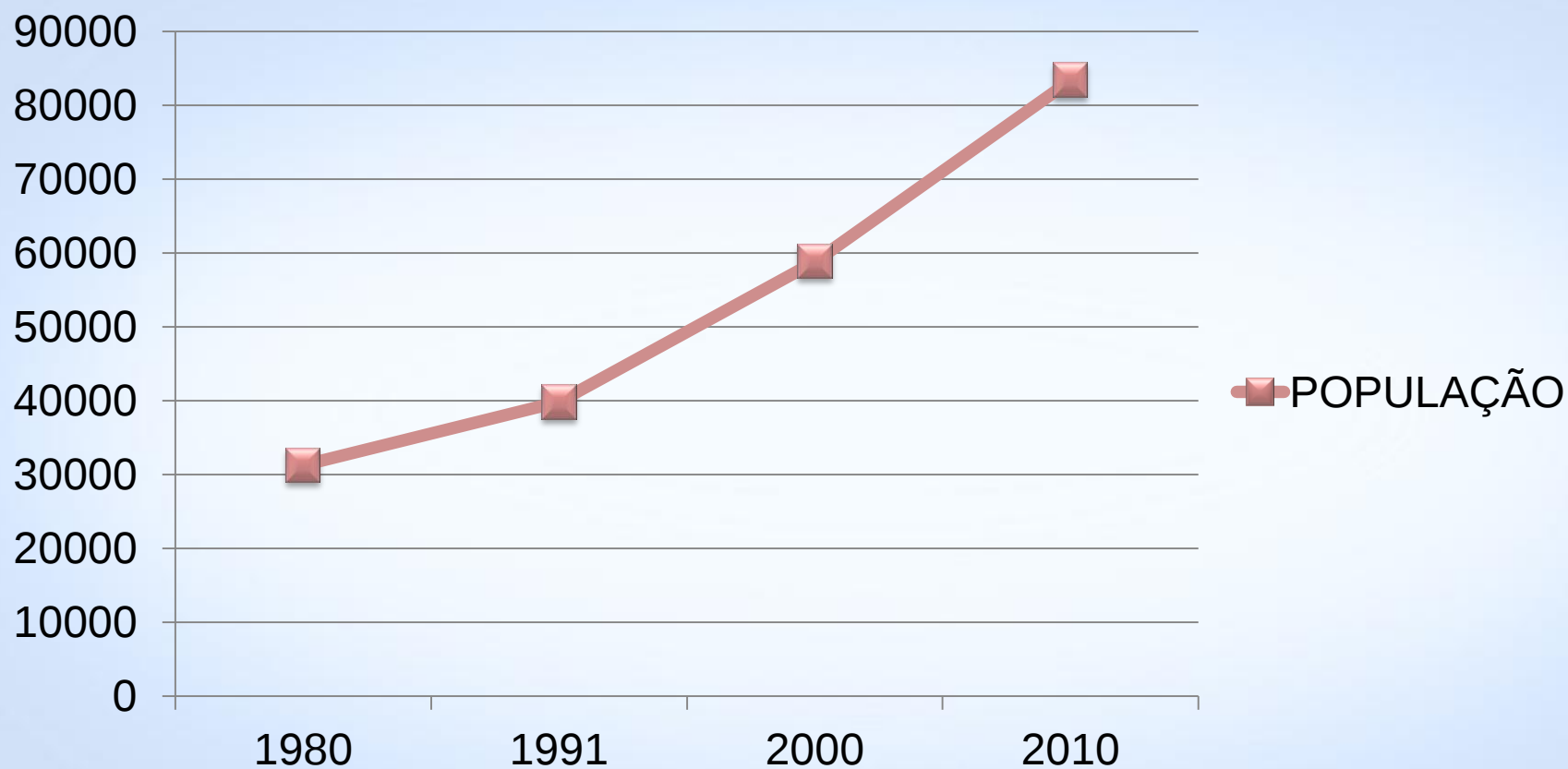
» **Compromisso:** Ser comprometido com os pilares da identidade institucional.

» **Qualidade:** Assegurar a prestação dos serviços à população de forma eficaz, eficiente e humanizada.



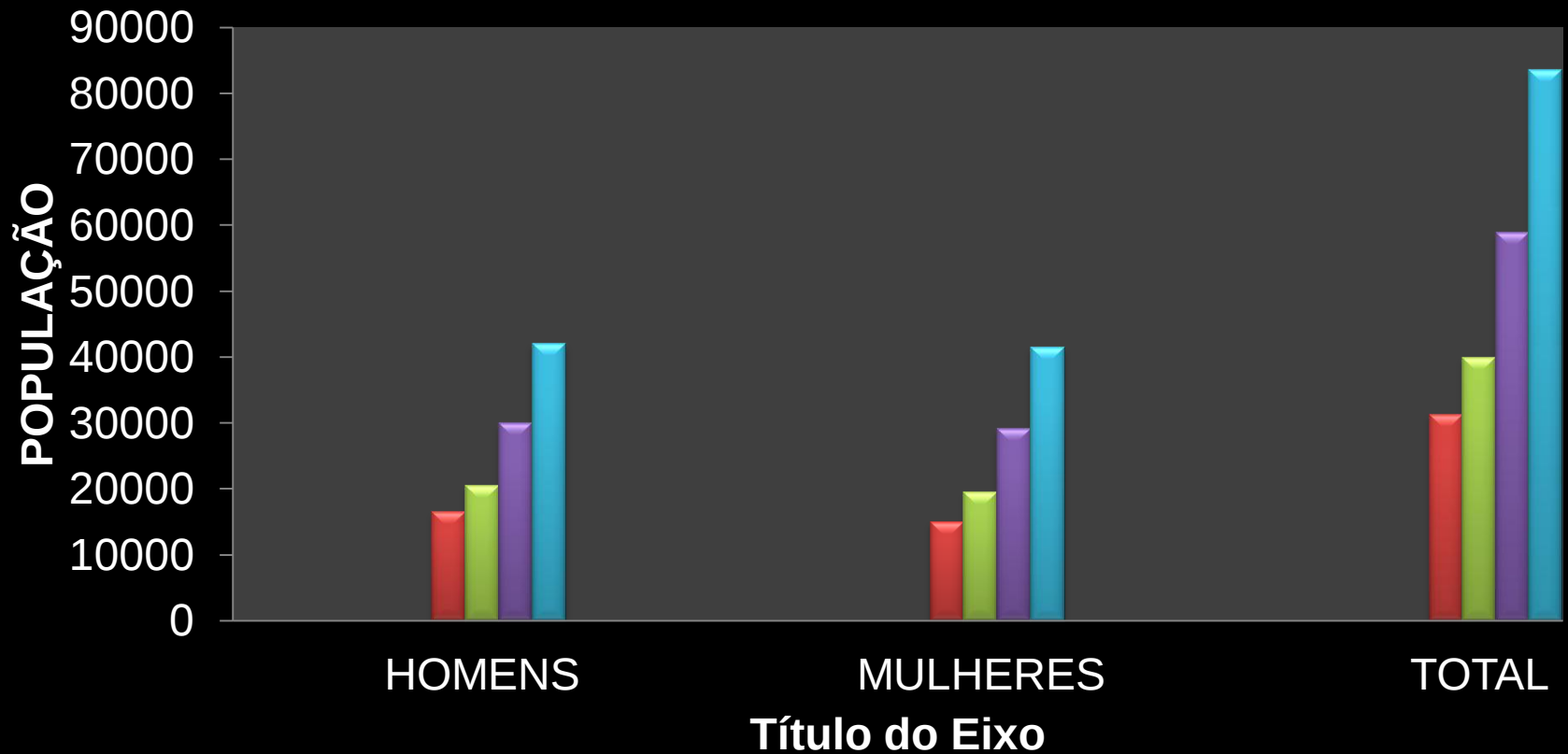
# INDICADORES: PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

## EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO



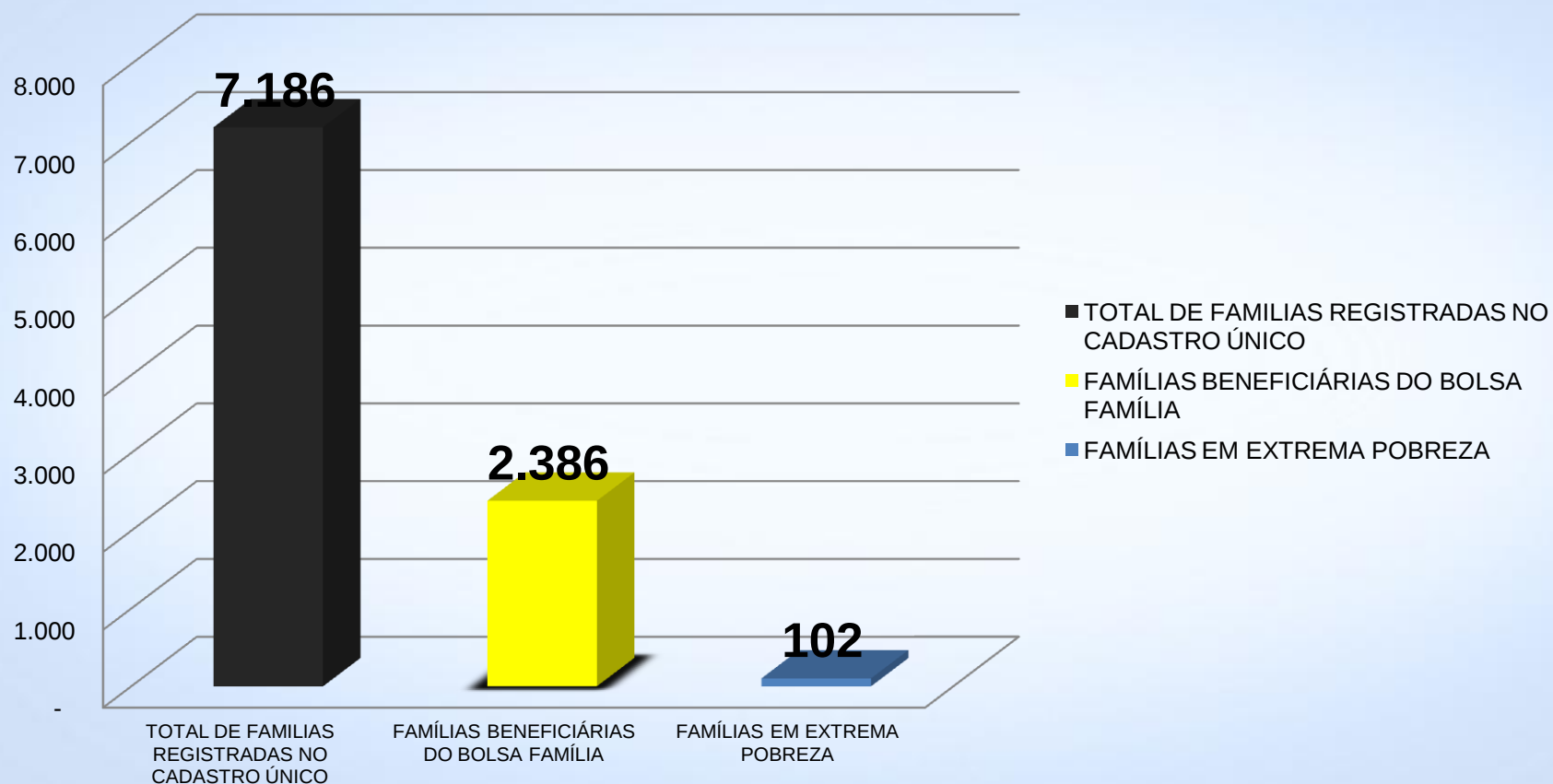
Fonte: IBGE-2010

## EVOLUÇÃO DA POPULAÇÃO POR SEXO (1980; 1991; 2000; 2010)



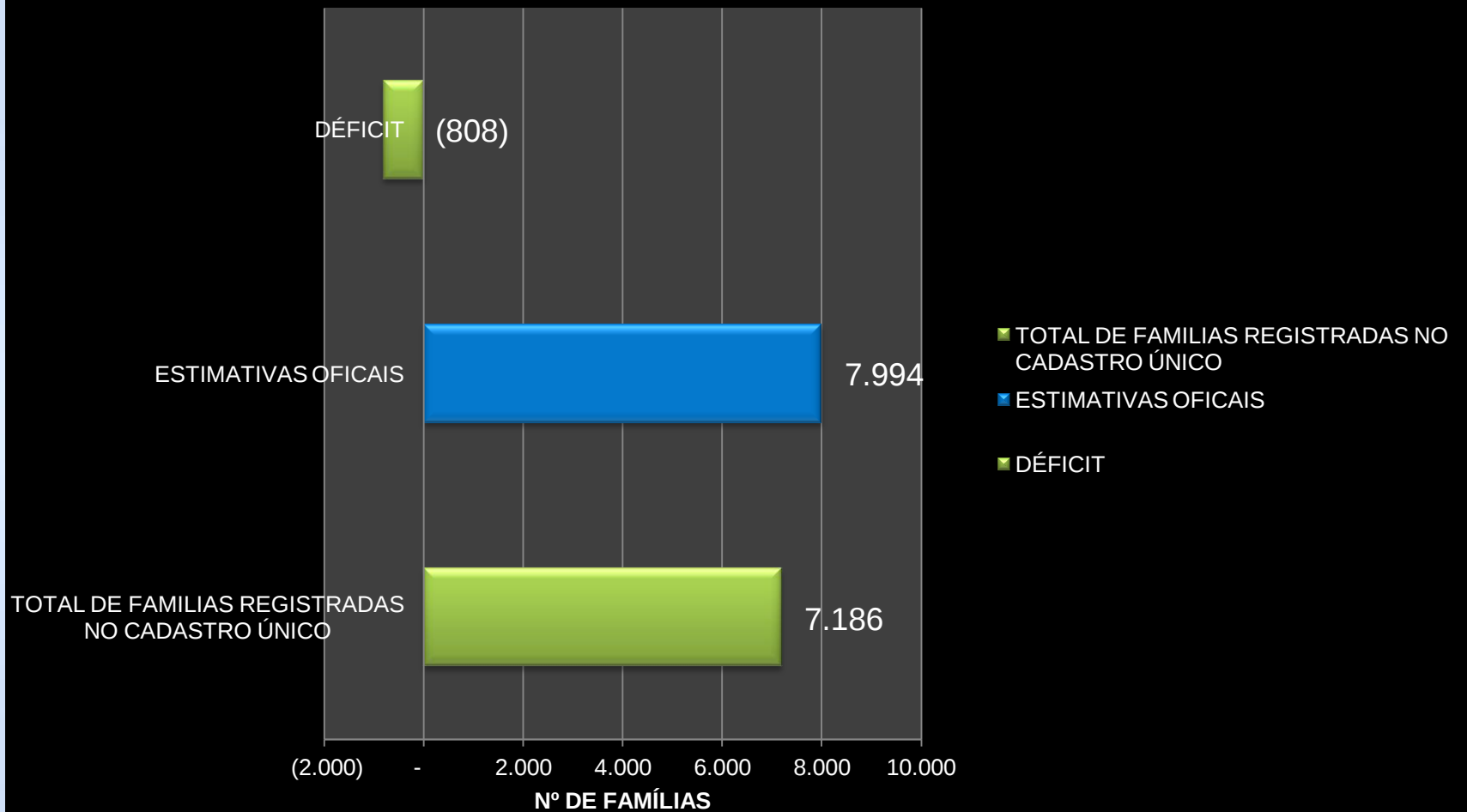
Fonte: IBGE -2010

## FAMÍLIAS EM SITUAÇÃO DE VULNERABILIDADE CADASTRADAS NO CADASTRO ÚNICO - 2012



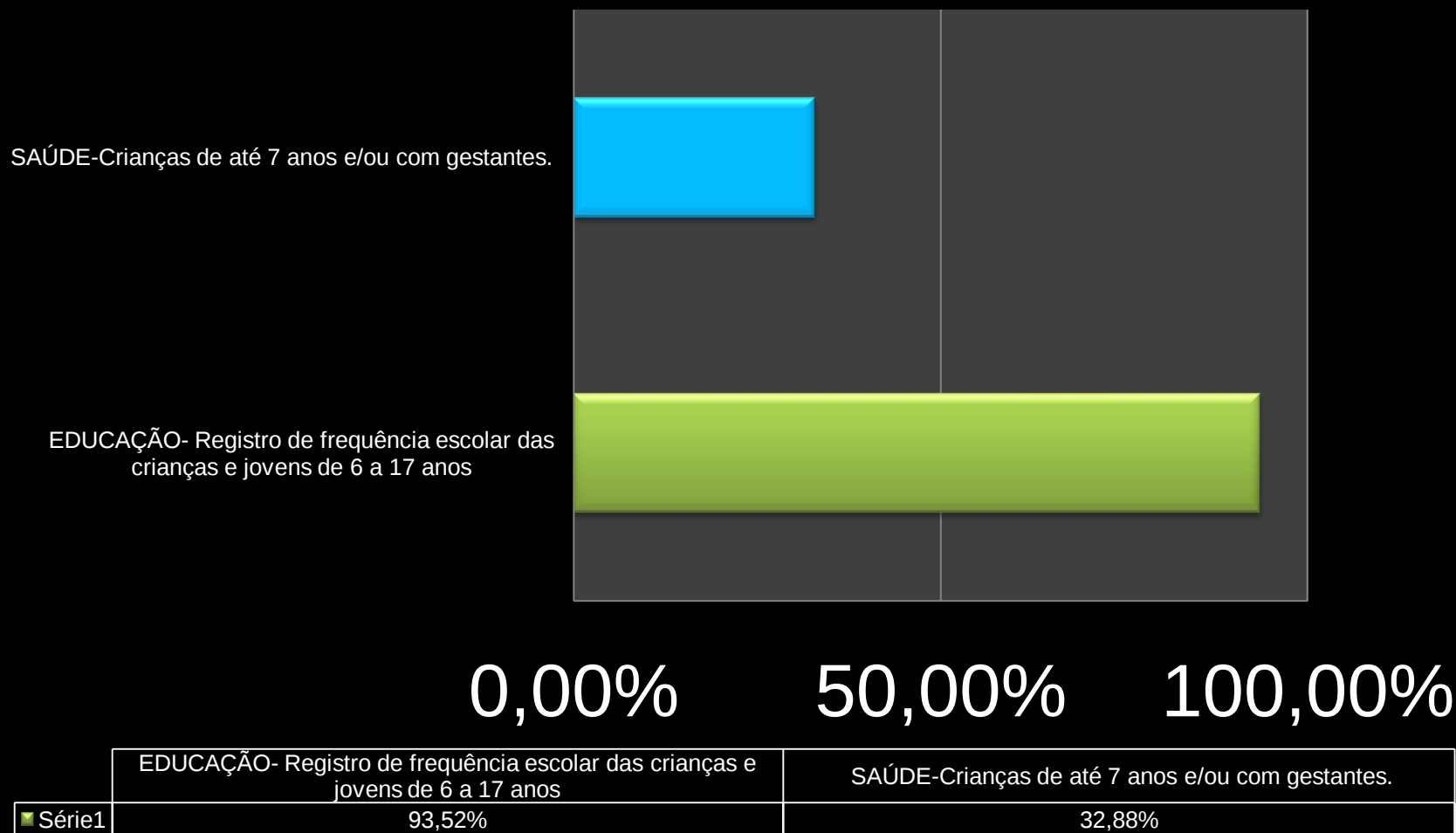
Fonte: MDS- Brasil sem miséria

## COBERTURA CADASTRAL EM DEZ.2012



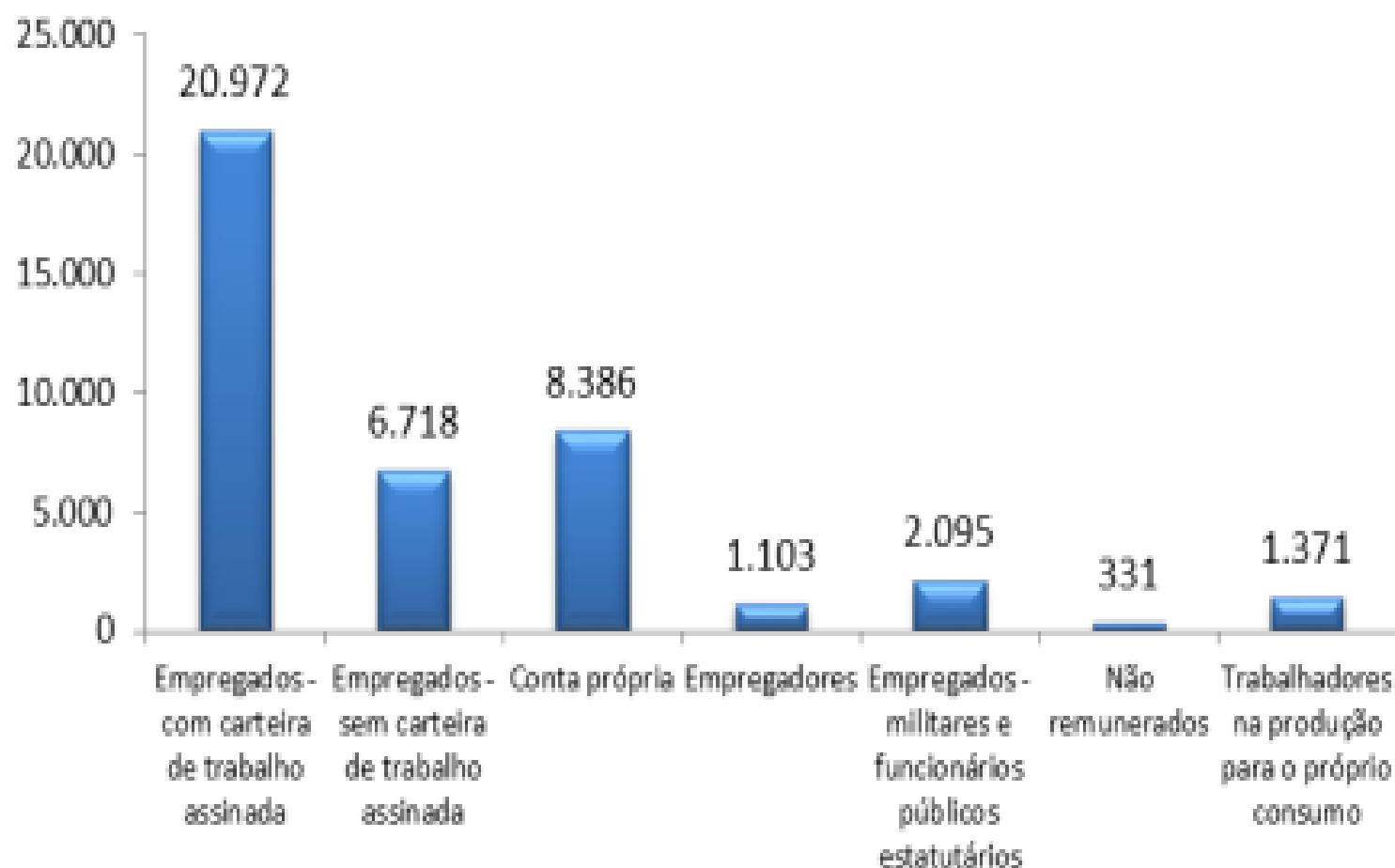
Fonte: MDS- Brasil sem miséria

## ACOMPANHAMENTO DAS CONDICIONALIDADES DO BOLSA FAMÍLIA 2012



Fonte: MDS- Brasil sem miséria

### Pessoas de 10 anos ou mais de idade ocupadas por posição na ocupação - 2010



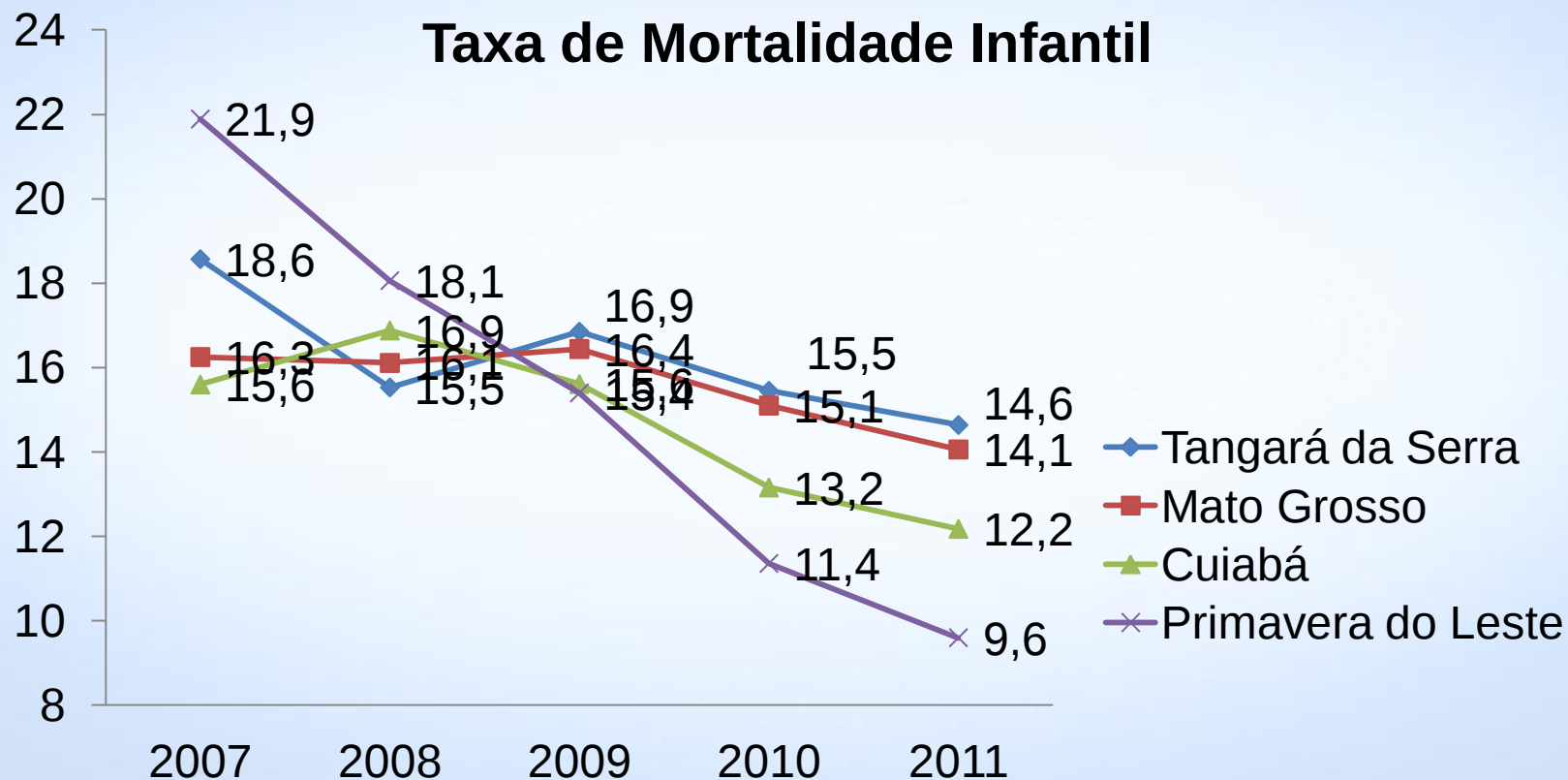
Fonte: Censo Demográfico 2010

### Distribuição das pessoas ocupadas por classes de rendimento nominal mensal 2010



Fonte: Censo Demográfico 2010

# Taxa de Mortalidade Infantil



Fonte: IBGE-2010

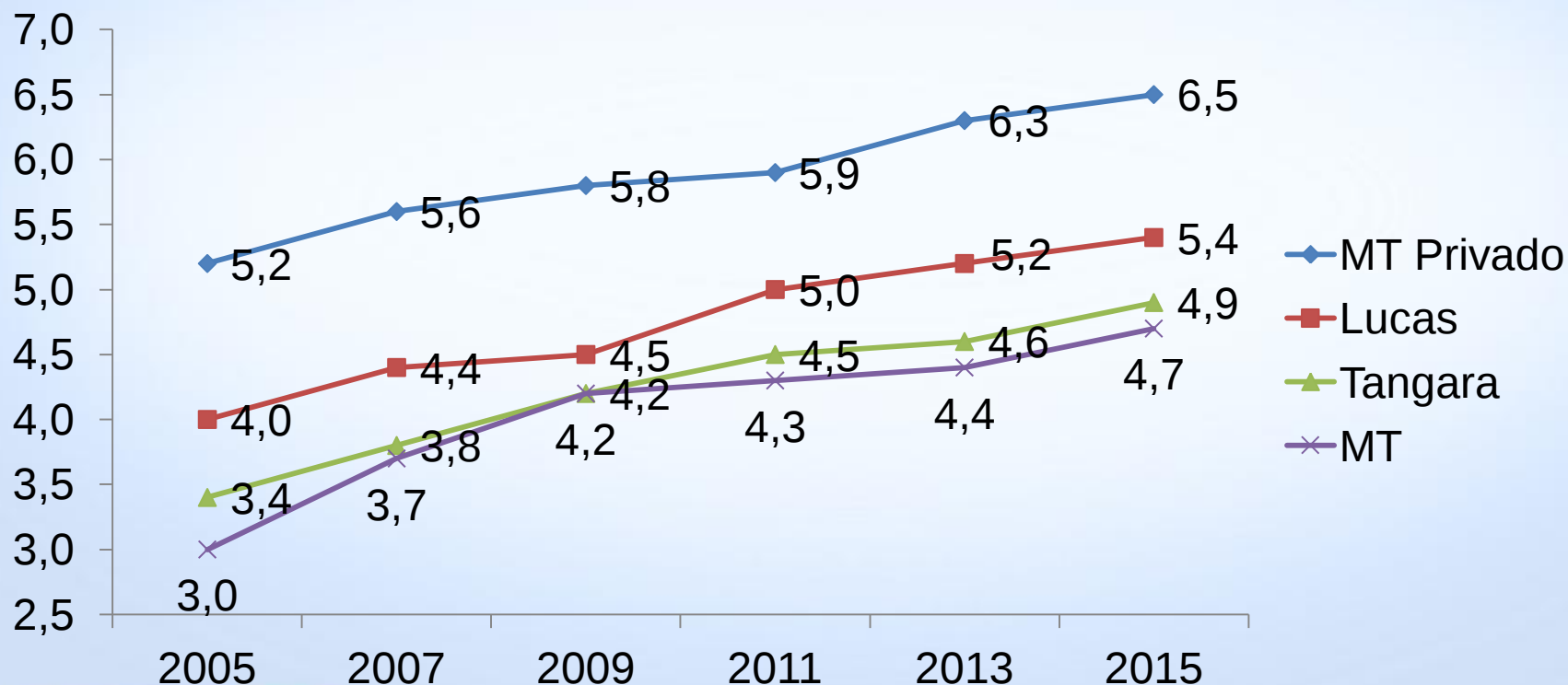
# Resultado das Políticas de Saúde

|    | Municípios              | População     | Gasto na Saúde<br>2010 (reais) | Gasto per<br>capita ano | Resultado<br>TCE-MT |
|----|-------------------------|---------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------|
| 1  | Lucas do Rio Verde      | 45.545        | 19.375.076,31                  | <b>425,41</b>           | <b>6,98</b>         |
| 2  | Barra do Garças         | 56.423        | 26.550.776,92                  | 470,57                  | 6,68                |
| 3  | Sinop                   | 113.082       | 43.015.714,58                  | 380,39                  | 5,26                |
| 4  | Rondonópolis            | 195.550       | 98.737.136,15                  | 504,92                  | 4,75                |
| 5  | Primavera do Leste      | 52.114        | 18.842.667,59                  | 361,57                  | 4,55                |
| 6  | Cuiabá                  | 551.098       | 300.337.154,63                 | 544,98                  | 4,30                |
| 7  | Sorriso                 | 66.506        | 25.419.197,20                  | 382,21                  | 4,26                |
| 8  | <b>Tangará da Serra</b> | <b>84.076</b> | <b>33.099.590,95</b>           | <b>393,69</b>           | <b>4,24</b>         |
| 9  | Várzea Grande           | 252.709       | 72.126.541,85                  | 285,41                  | 3,88                |
| 10 | Cáceres                 | 87.912        | 16.202.074,18                  | 184,30                  | 3,34                |
| 11 | Alta Floresta           | 49.233        | 20.004.731,30                  | 406,33                  | 3,20                |

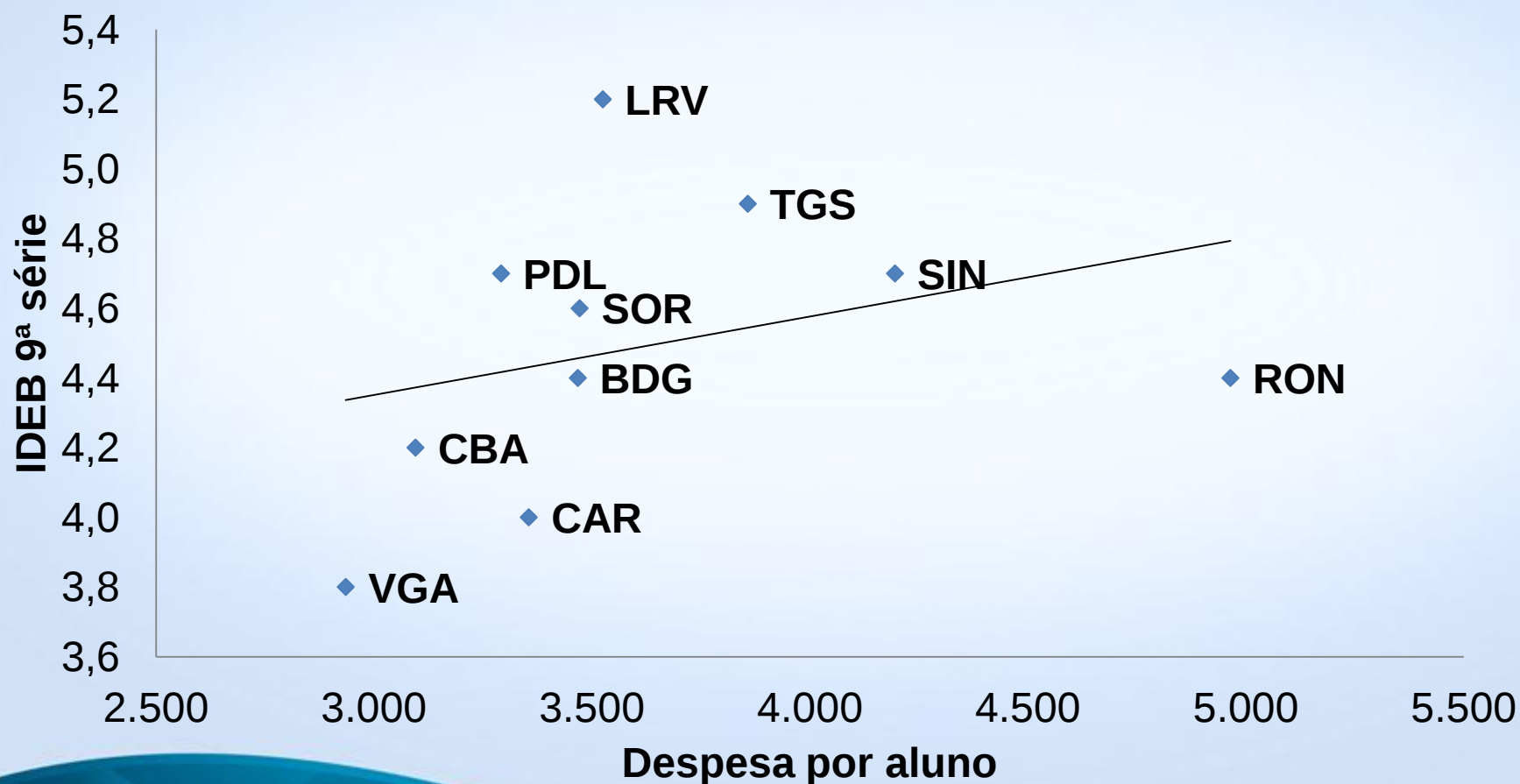
Fonte: TCE-MT 2010

# Qualidade da educação

## IDEB anos finais



# Eficiência dos Gastos em Educação 2011





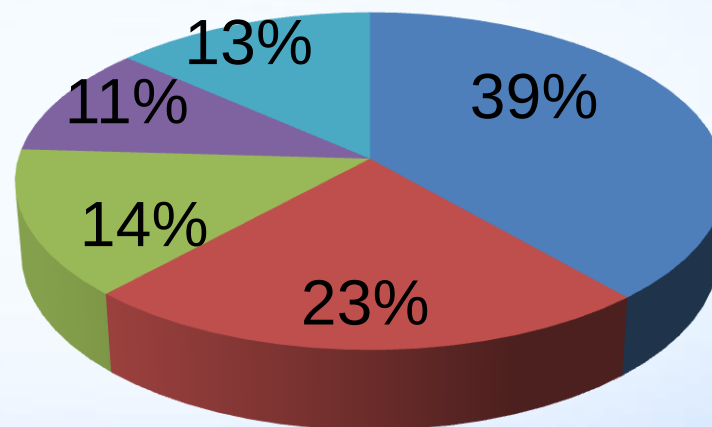
# **PERSPECTIVA DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

# PIB Tangará 2009

| Atividade         | PIB (mil reais)  |
|-------------------|------------------|
| Serviços          | 507.513          |
| Indústria         | 306.065          |
| Adm. Pública      | 185.140          |
| Impostos Líquidos | 139.107          |
| Agropecuária      | 177.857          |
| <b>Total</b>      | <b>1.315.683</b> |

| Cidade             | PIB per capita |
|--------------------|----------------|
| Lucas de Rio Verde | 53.933,37      |
| Mato Grosso        | 19.087,30      |
| Brasil             | 16 917,66      |
| Tangará da Serra   | 16.052,75      |

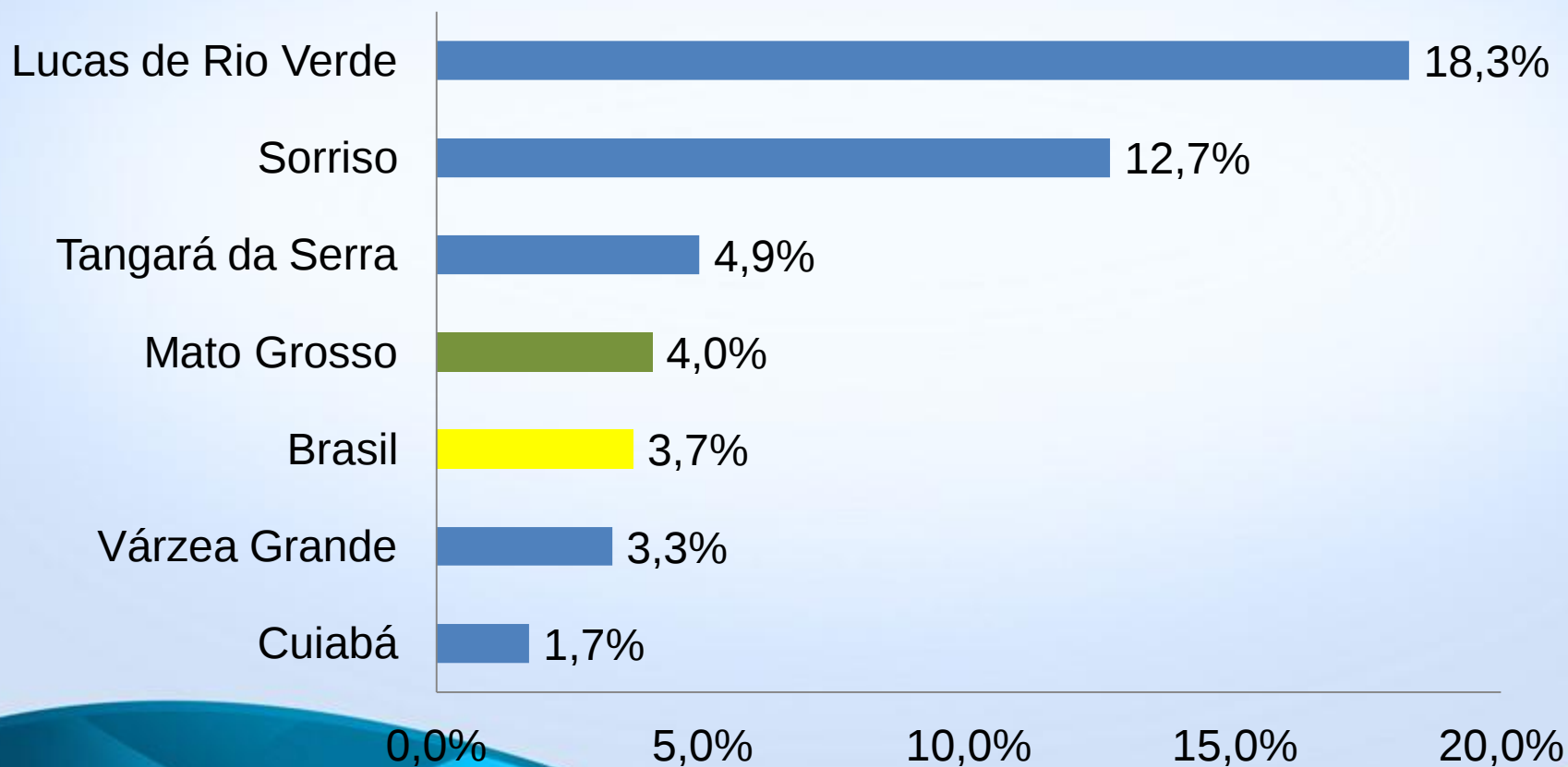
PIB percentuais



- Serviços
- Indústria
- Adm. Pública
- Impostos Liq.
- Agropecuária

# Desenvolvimento Econômico

## Crescimento médio anual do PIB 2005-2009



Fonte: IBGE PIB a preços de 2009

# PERSPECTIVA FINANCEIRA



# Receita Própria 2011

| Municípios         | Receita Própria | % da total | Per capita |
|--------------------|-----------------|------------|------------|
| Cuiabá             | 278.078.102     | 26%        | R\$ 499,87 |
| Lucas de Rio Verde | 23.138.660      | 20%        | R\$ 486,41 |
| Sinop              | 48.661.736      | 28%        | R\$ 419,45 |
| Sorriso            | 23.864.616      | 18%        | R\$ 346,40 |
| Rondonópolis       | 63.533.908      | 19%        | R\$ 319,35 |
| Tangará da Serra   | 25.142.673      | 20%        | R\$ 294,69 |



# OFICINA

## COMPOSIÇÃO DOS GRUPOS POR ÁREA TEMÁTICA:

**Proteção do Gênero Humano:** Assistência Social, Criança e Adolescente, Idoso, Mulher, Tutelar, Pessoa com Deficiência;

**Educação:** Educação, Alimentação Escolar, FUNDEB, Cultura;

**Saúde:** Saúde, Segurança Alimentar e Nutricional, Antidroga;

**Econômico:** Economia Solidária, Trabalho, Emprego, Indústria, Comércio, Habitação e Transporte;

**Patrimônio da Humanidade (solo):** Meio Ambiente, Desenvolvimento Rural Sustentável

# ORIENTAÇÕES:

**Os grupos: 1 Coordenador, 1 Orador e 1 Secretário.**

## **Trabalho nos grupos :**

➤- Levantar as necessidades/demandas da sociedade nas suas respectivas áreas, **(20 min)**.

**Ex: Ampliar o número de empregados no mercado de trabalho.**

➤- Documentar até 5 necessidades/demandas por ordem de prioridade**(15 min)**;

➤ - Formalizar o documento final do grupo e entregar para digitação **(15 min)**.



# ORIENTAÇÕES:

- **Sistematizar as proposições** (15 min): Digitação dos resultados dos grupos;
- **Aplicação da avaliação reativa** (15 min): Enquanto são digitados os resultados dos grupos será aplicada a avaliação;
- **Trabalho em plenária** (25 min/ 5 min para cada): Apresentação Pelo orador dos grupo.





# **Resultados da Oficina**

**Documento final das demandas compartilhadas, assinado por todos os presentes, e encaminhado ao Executivo para se considerar no realinhamento do Plano Estratégico e no PPA.**



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# Muito obrigada!

**CLELIA R. O. GUIMARÃES**

*Travessia* Desenvolvimento Organizacional

[www.travessiamt.com.br](http://www.travessiamt.com.br)

[cleliaquimaraes@bol.com.br](mailto:cleliaquimaraes@bol.com.br)