

# 1- Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico – Nortelândia



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

# BUROCRÁTICO

TRAVESSIA

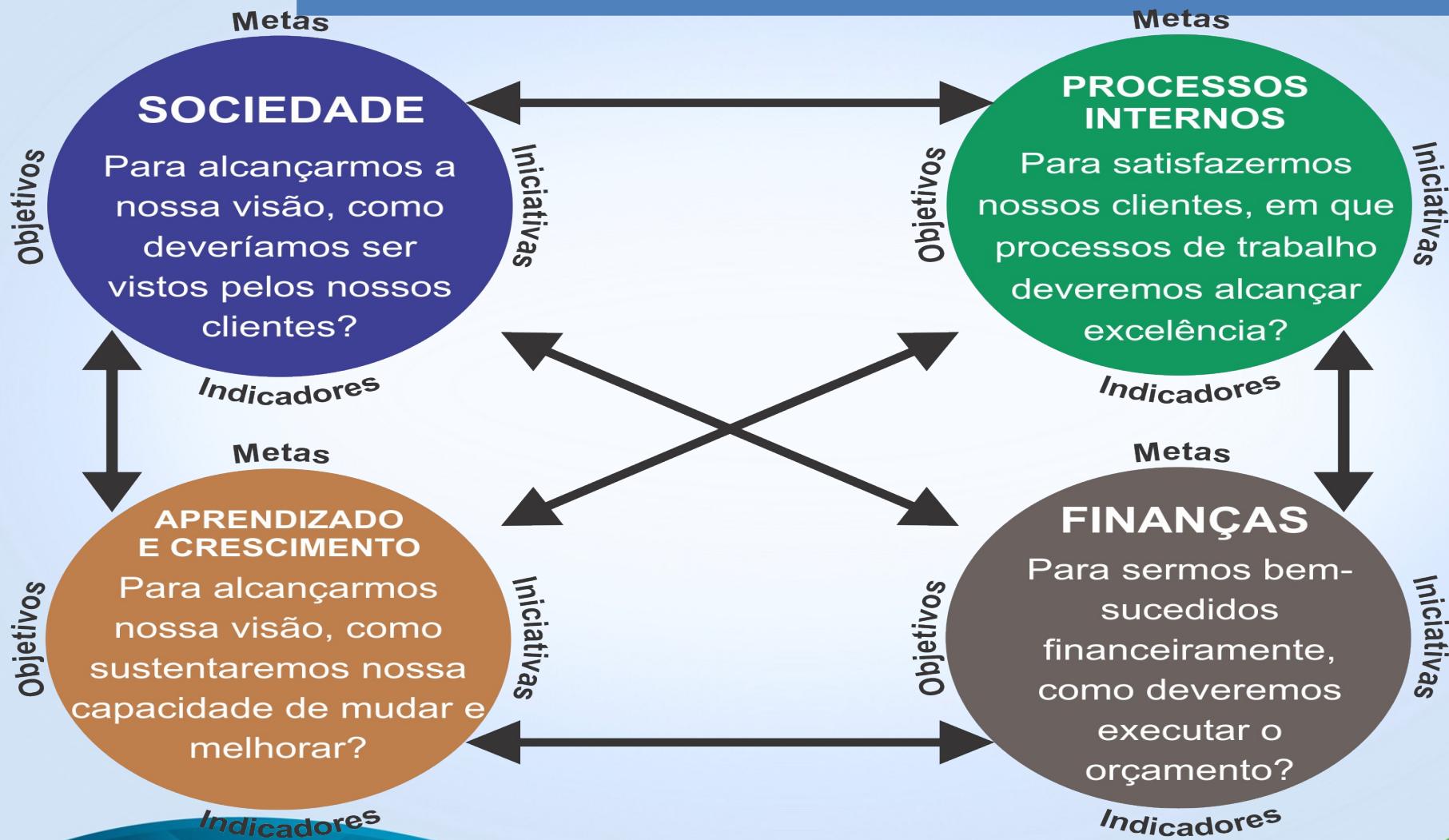
# GERENCIAL



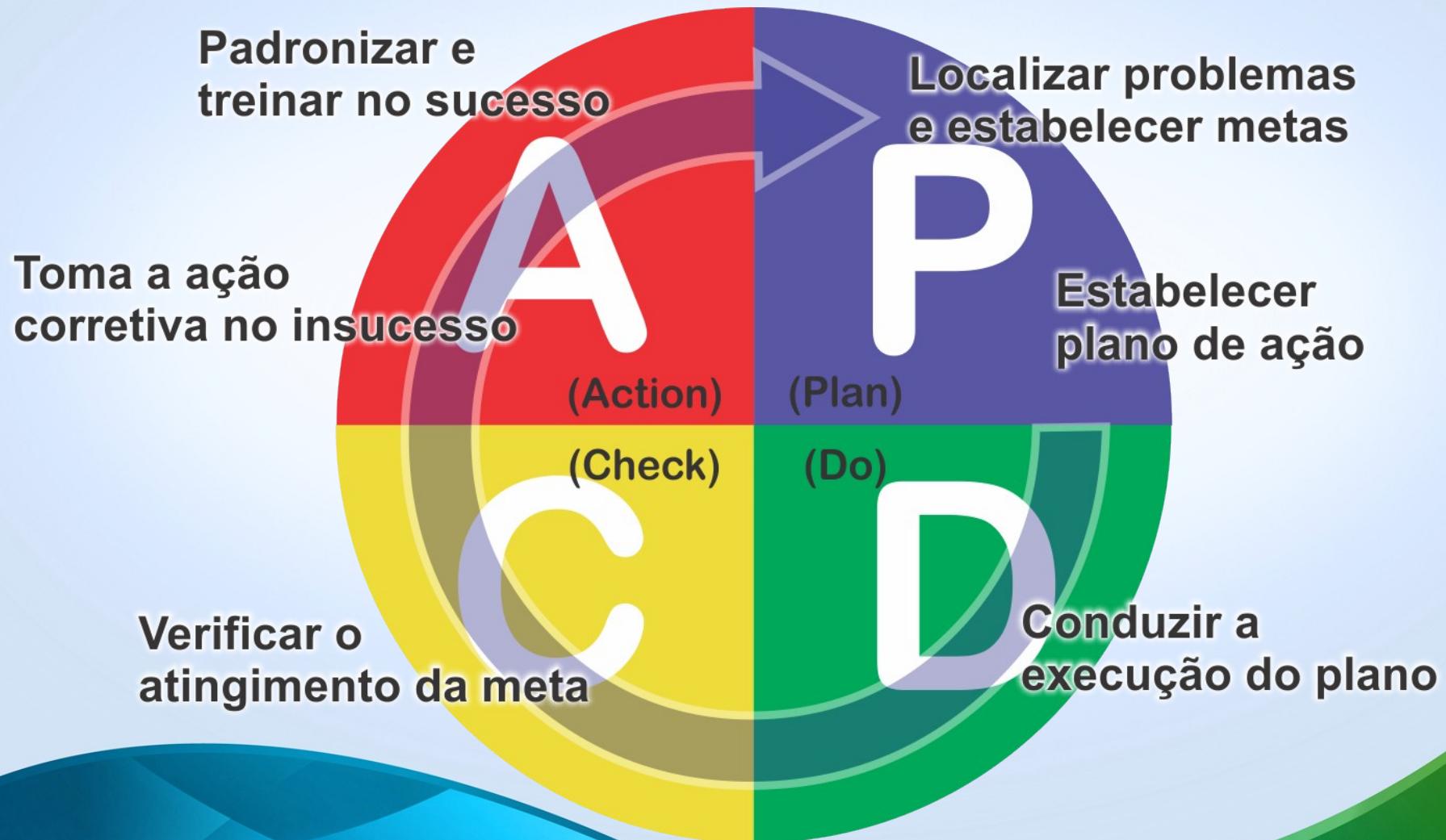
# Diferenças Básicas

Modelo de Administração Burocrática	Modelo de Administração Gerencial
Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;	Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;
Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.	Orientada para a obtenção de resultados.

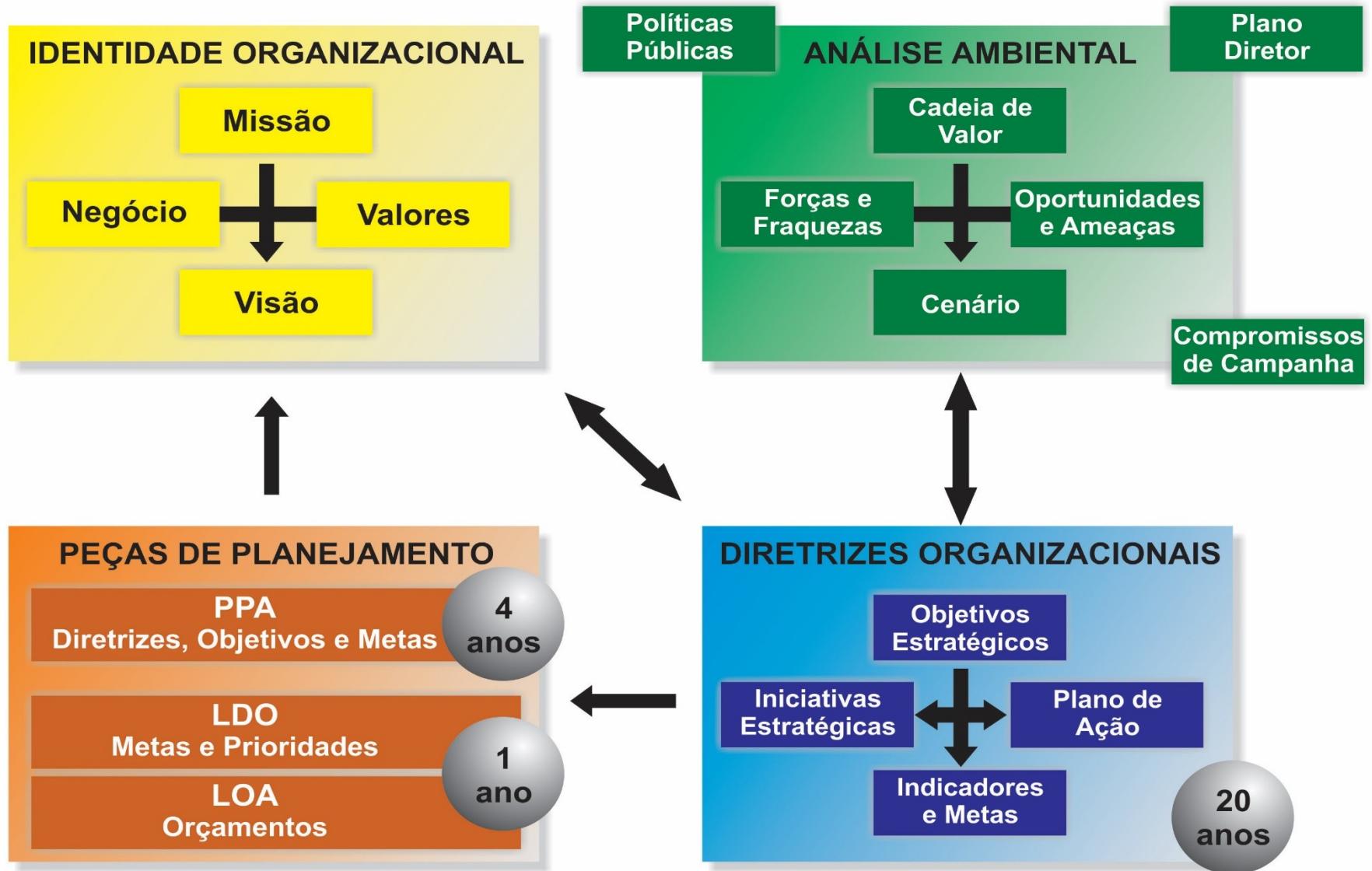
# Balanced Scorecard



# Método Científico de Gerenciamento



# Administração Pública Gerencial



## Missão

Garantir o desenvolvimento sustentável, por meio de políticas públicas efetivas, visando o bem-estar do cidadão

# MAPA ESTRATÉGICO

## Visão

Ser reconhecida como capital do pantanal e o centro de decisão do Agronegócio

### Perspectiva Sociedade

Fortalecer o controle social

Assegurar políticas voltadas às pessoas em situação de vulnerabilidade social

Garantir o desenvolvimento urbano de forma sustentável

Criar um ambiente de oportunidades de negócio para a geração de emprego e renda

Garantir a acessibilidade e a mobilidade urbana

Fortalecer o turismo e a cultura cuiabana

Garantir a qualidade da educação básica

### Perspectiva dos Processos Internos

Buscar a excelência das práticas de gestão e dos resultados

Garantir qualidade e a celeridade dos serviços prestados ao cidadão

### Perspectiva do Aprendizado e do Crescimento

Assegurar a excelência do desempenho profissional e gerencial

Promover a valorização e o reconhecimento dos servidores

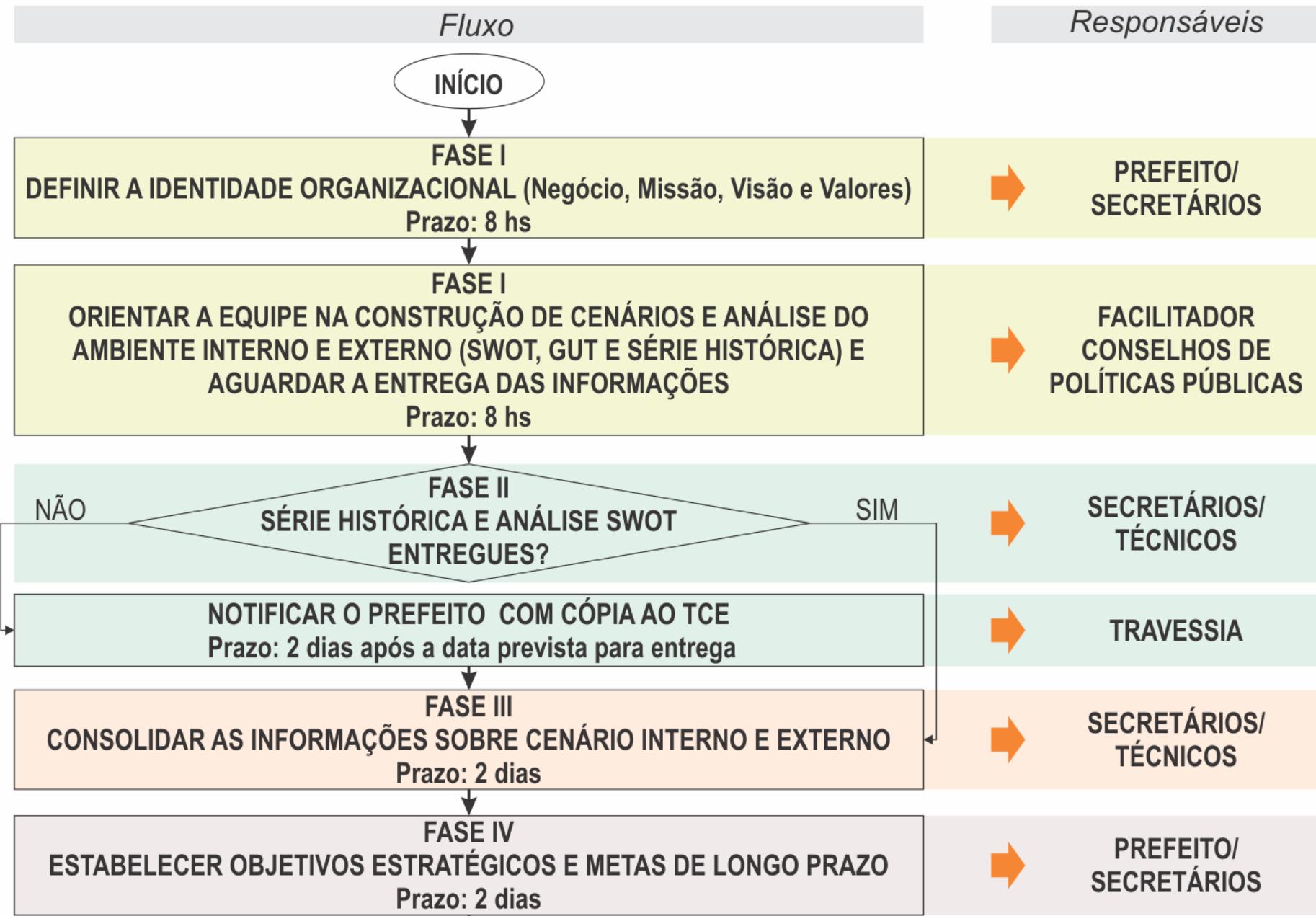
Desenvolver na Prefeitura a cultura socioambiental

### Perspectiva Financeira

Garantir a excelência da gestão fiscal

Elisabete de Queiroz

# PROCESSO DE CONSTRUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO



**FASE V**  
DEFINIR AS INICIATIVAS E METAS ANUAIS  
Prazo: 2 dias

SECRETÁRIOS/  
TÉCNICOS

**FASE VI**  
ELABORAR PLANO DE AÇÃO  
Prazo: 2 dias

SECRETÁRIOS/  
TÉCNICOS

NÃO

SIM

**FASE VI**  
PLANOS DE AÇÃO ENTREGUES?

PREFEITO/  
SECRETÁRIOS/  
TÉCNICOS

NOTIFICAR O PREFEITO COM CÓPIA AO TCE  
Prazo: 2 dias após a data prevista para entrega

TRAVESSIA

**FASE VII**  
ORIENTAR A METODOLOGIA DE ACOMPANHAMENTO, AVALIAÇÃO DOS  
RESULTADOS E MELHORIAS  
Prazo: 2 dias

FACILITADOR

**FASE VIII**  
REALIZAR OFICINA DE AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS NO COMITÊ  
ESTRATÉGICO  
Prazo: 2 dias

PREFEITO/  
SECRETÁRIOS/  
TÉCNICOS

**FIM**

# IDENTIDADE ORGANIZACIONAL NORTELÂNDIA

- ❖ **NEGÓCIO:**

- Políticas Públicas

- ❖ **MISSÃO:**

- “Garantir efetividade das políticas públicas de desenvolvimento socioeconômico, através de uma gestão moderna, eficiente e transparente, visando à qualidade de vida da população”.

- ❖ **VISÃO:**

- “Ser referência Estadual em qualidade de vida e desenvolvimento sustentável”.

# IDENTIDADE ORGANIZACIONAL NORTELÂNDIA

## ❖ **VALORES:**

**Eficiência:** Alcançar objetivos e metas, otimizando tempo e recursos disponíveis.

**Qualidade:** Prestar serviços de acordo com a necessidade da população, com aprimoramento constante visando a excelência.

**Transparência:** Dar acesso com clareza sobre as informações relevantes da administração pública à população.

**Comprometimento:** Adotar os valores da organização, usando suas habilidades e esforços em benefício da população.

**Ética:** Agir de acordo com os valores morais e princípios que regem a administração pública.

**Valorização do Servidor:** Incentivar o desenvolvimento pessoal e profissional do servidor, reconhecendo sua importância para o atingimento da missão institucional.

# Indicadores NORTELÂNDIA



# Números da Educação

ESCOLA ESTADUAL - NORTELÂNDIA				
	Escola	IDEB 2011	IDEB 2013	SITUAÇÃO
Anos Iniciais	EE Emanuel Pinheiro da Silva Primo	-	4,5	Sem dados
	EE Olegário Moreira de Barros	5	4,9	Atenção
Anos Finais	EE Emanuel Pinheiro da Silva Primo	4,6	4,6	Atenção
	EE Idalina de Farias	-	-	Sem dados
	EE Olegário Moreira de Barros	4,4	4,3	Atenção

-\*\*

# Números da Educação

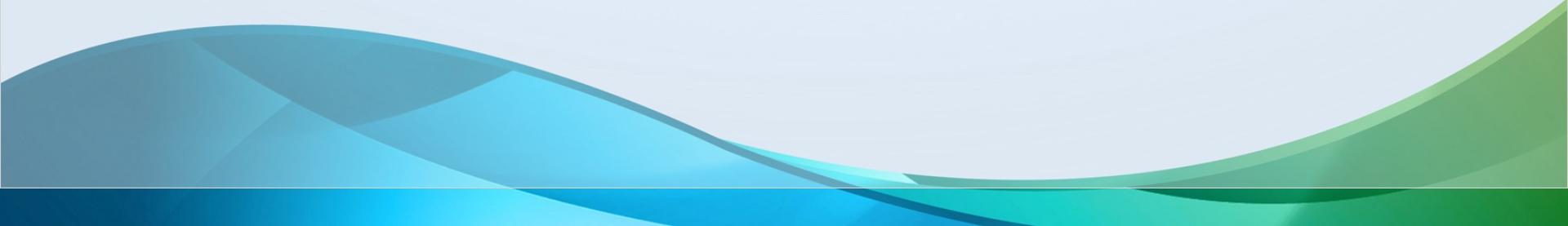
ESCOLA MUNICIPAL - NORTELÂNDIA				
	Escola	IDEB 2011	IDEB 2013	SITUAÇÃO
Anos Iniciais	Centro Municipal Ensino Júlio Praxedes Duarte	6,7	6,1	Atenção
	EMPG Caetano Dias Filho	-	-	Sem Dados
Anos Finais	Centro Municipal Ensino Júlio Praxedes Duarte	5,3	5,6	Melhorar
	EMPG Caetano Dias Filho	-	-	Sem dados



---

Perspectiva do  
**DESENVOLVIMENTO**  
Econômico

# Nortelêndia - PIB 2012 (em R\$ mil)

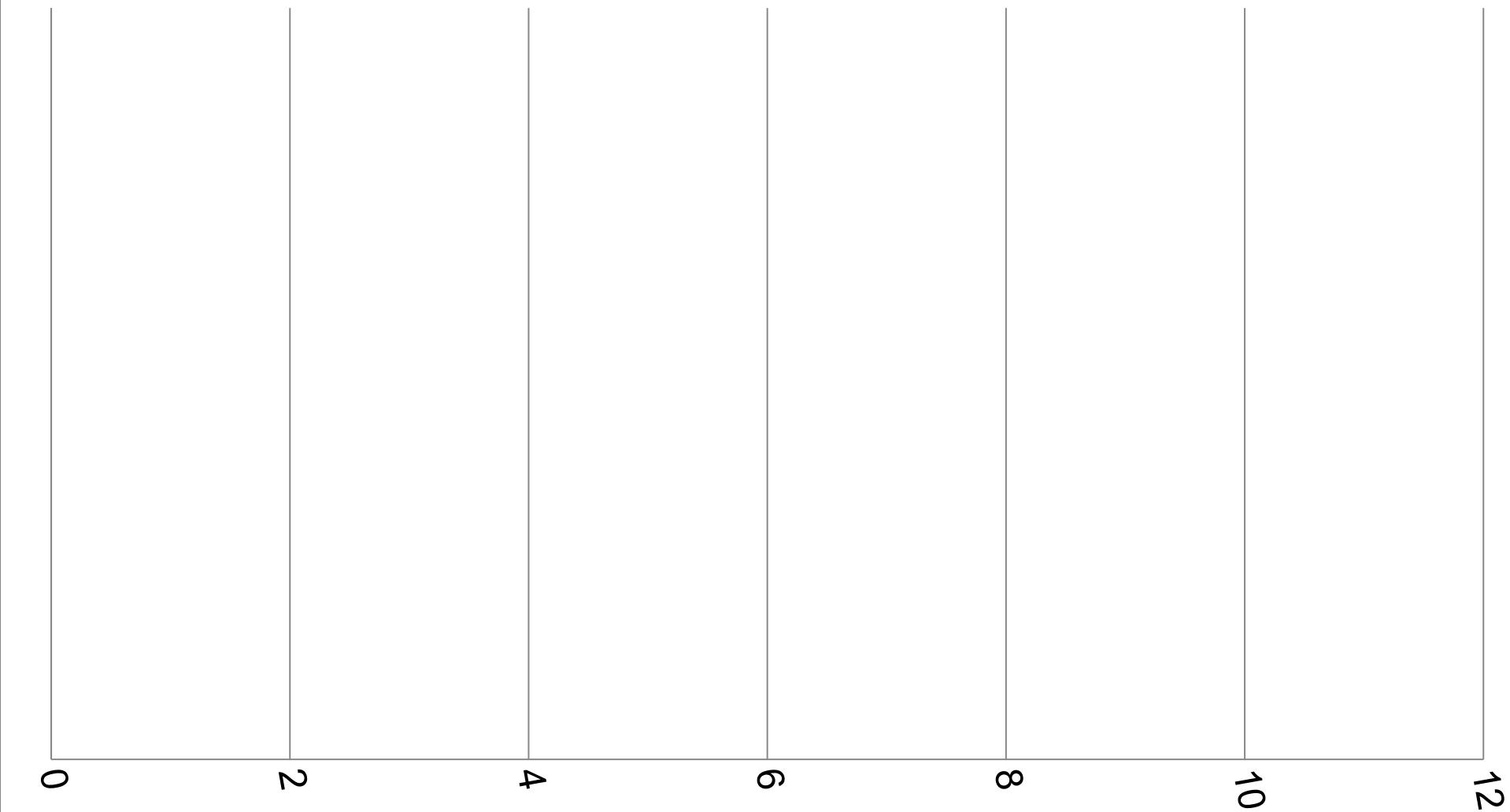


# Crescimento Econômico

Fonte: IBGE PIB a preços de 2012

# **Desenvolvimento SOCIAL**

# Nortelândia - População 2010



Fonte: IBGE Censos demográficos.

# Crescimento populacional anual médio 2000-2010

Fonte: IBGE Censo 2000, 2010

# Mapa da Dependência

**Percentual da  
População inscrita  
no Cadastro Único**

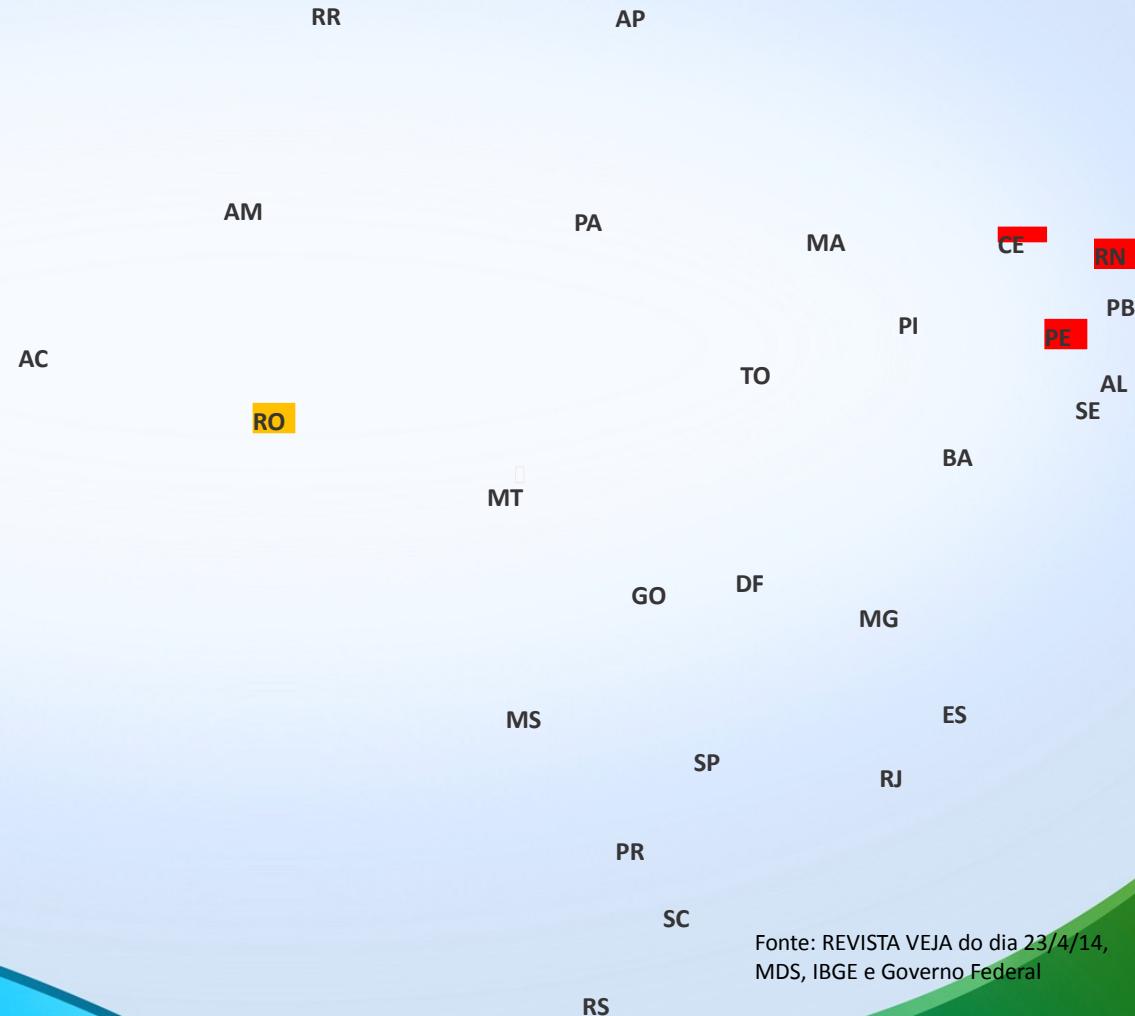
## POR ESTADO



## NO BRASIL



(72,7 milhões de pessoas)



Fonte: REVISTA VEJA do dia 23/4/14,  
MDS, IBGE e Governo Federal

# Maiores Programas Sociais

	BENEFICIÁRIOS	ORÇAMENTO (R\$)
	<b>Bolsa Família</b>  50 milhões	<b>24 bilhões</b> (2013)
	<b>Farmácia Popular e Saúde não tem Preço</b>  12,2 milhões	<b>3,3 bilhões</b> (2013)
	<b>Minha Casa, Minha Vida</b>  7 milhões	<b>73,2 bilhões</b> (2009-2013)
	<b>Pronatec (Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego)</b>  5,7 milhões inscritos desde 2011	<b>2,4 bilhões</b> (2013)
	<b>Renda Mensal Vitalícia e Benefício de Prestação Continuada</b>  2 milhões de idosos e 1,8 milhão de pessoas deficientes	<b>33 bilhões</b> (2013)
	<b>Pronaf (Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar)</b>  3,5 milhões	<b>21 bilhões</b>
	<b>FIES (Fundo de Financiamento Estudantil)</b>  1,1 milhão de pessoas com empréstimos ativos	<b>7,5 bilhões</b> (2013)
	<b>Prouni (Programa Universidade para Todos)</b>  517 mil (matrículas ativas em 2013)	<b>814 milhões</b>
	<b>Bolsa Pescador (Seguro-Defeso)</b>  714 mil (2013)	<b>1,9 bilhão</b> (2013)

Fonte: REVISTA VEJA do dia 23/4/14, MDS, IBGE e Governo Federal

# Porcentagem da População que Recebe Benefícios por Faixa Etária



Fonte: REVISTA VEJA do dia 23/4/14, MDS, IBGE e Governo Federal

# Percentual da população em situação de vulnerabilidade (Bolsa Família)

Fonte: Beneficiários do Bolsa Família Caixa Econômica 2014

# Qualidade da Educação

Fonte: INEP/MEC EM: Escolas Municipais, EE: Escolas Estaduais

# Qualidade da Educação

Fonte: INEP/MEC EM: Escolas Municipais, EE: Escolas Estaduais

# Qualidade da Educação

Fonte: INEP/MEC EM: Escolas Municipais, EE: Escolas Estaduais

# Universalização da pré-escola

Fonte: IBGE Censo 2010 e estimativa 2014; INEP/MEC Censo Escolar 2010 e 2014

# Eficiência dos municípios nos gastos em educação

Fonte: APPLIC/TCE-MT e INEP/MEC

# Situação da Saúde

Fonte: PNUD IDHM

# Números da Saúde

INDICADORES	RESULTADOS		Variação (B)/ (A) (%)	Média Mato Grosso 2013
	Avaliação realizada 2012 (A)	Avaliação realizada 2013(B)		
Taxa de mortalidade neonatal precoce	10,42	21,28	2,04	7,19
Taxa de mortalidade infantil	31,25	21,28	0,68%	14,42
Taxa de detecção de hanseníase	3,14	7,92	2,52%	8,23
Taxa de incidência de dengue	313.77	2.549.89	8,13%	1.062.89
Incidência de tuberculose todas as formas (2012)	-	15,84	-	42,44

# Eficiência dos Gastos em Saúde

# Gestão financeira



# Índice de Gestão Fiscal dos Municípios do Tribunal de

Municípios	IGFM 2011	IGFM 2012	IGFM 2013	Rank Estadual
Matupá	0,51	0,63	0,85	1º
São Félix do Araguaia	0,63	0,70	0,75	6º
Lucas do Rio Verde	0,90	0,89	0,72	11º
Querência	0,67	0,62	0,63	26º
Confresa	0,60	0,67	0,58	47º
Cuiabá	0,49	0,55	0,45	90º
Nortelândia	0,60	0,51	0,35	122º

# Receita Própria 2013

Municípios	Receita Total (R\$)	Receita Própria (R\$)	%	Per capita (R\$)
Cuiabá	1.351.155.474	456.795.640	33,8%	801,63
Querência	43.621.768	7.662.225	17,6%	523,70
Campos de Júlio	31.608.610	5.313.555	16,8%	919,62
São Félix do Araguaia	30.345.001	4.951.512	16,3%	452,15
Confresa	49.187.716	4.162.108	8,5%	153,33
Nortelândia	12.249.068	917.050	7,5%	147,70

## RECEITA TRIBUTÁRIA PER CAPITA – NORTELÂNDIA (R\$)

Municípios	2010	2011	2012	2013	2014
Nortelândia	78,96	81,14	95,58	87,95	115,53
Campos de Júlio	720,12	929,22	758,51	861,77	627,26
Querência	194,31	295,59	427,64	481,32	664,46
Cuiabá	353,92	479,61	586,52	712,15	712,03



Fonte: Sistema APLIC-TCE/MT e IBGE - Estimativas de população. Obs: Para 2014, Campos de Júlio, Chapada dos Guimarães, Cuiabá, Nortelândia, Nova Olímpia, São Félix do Araguaia e Tapurah informações até Novembro. Confresa informações até outubro



Tribunal de Contas  
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

**Muito obrigado!**  
**CLELIA GUIMARÃES**

Travessia Desenvolvimento Organizacional