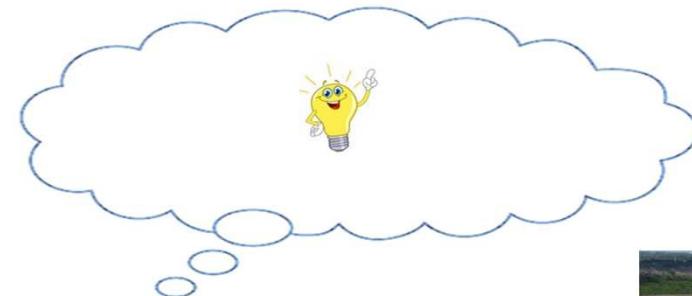




Eng. Emerson Augusto de Campos
Auditor Público Externo







SUCESSO!

“Hospital Central de Cuiabá”



Vista da fachada da obra abandonada do Hospital Central de Cuiabá. Em 2010, sentença determinou a conclusão da obra.



Vista da área interna de um dos corredores do primeiro bloco.

Fotos: Ascom/MPF-MT

FRACASSO!



“Enquanto a saúde pública está em crise e pessoas são atendidas nos corredores sem o mínimo de dignidade, a obra completamente abandonada do Hospital Central de Cuiabá vira um monumento à corrupção, ao descaso e à ineficiência da gestão pública”, afirma o procurador da República (...).



RISCOS!!!



GESTÃO EFICAZ: GERENCIAMENTO DE RISCOS

A avaliação de riscos permite que uma organização considere até que ponto eventos em potencial podem impactar a realização dos objetivos.

Fonte: COSO – Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

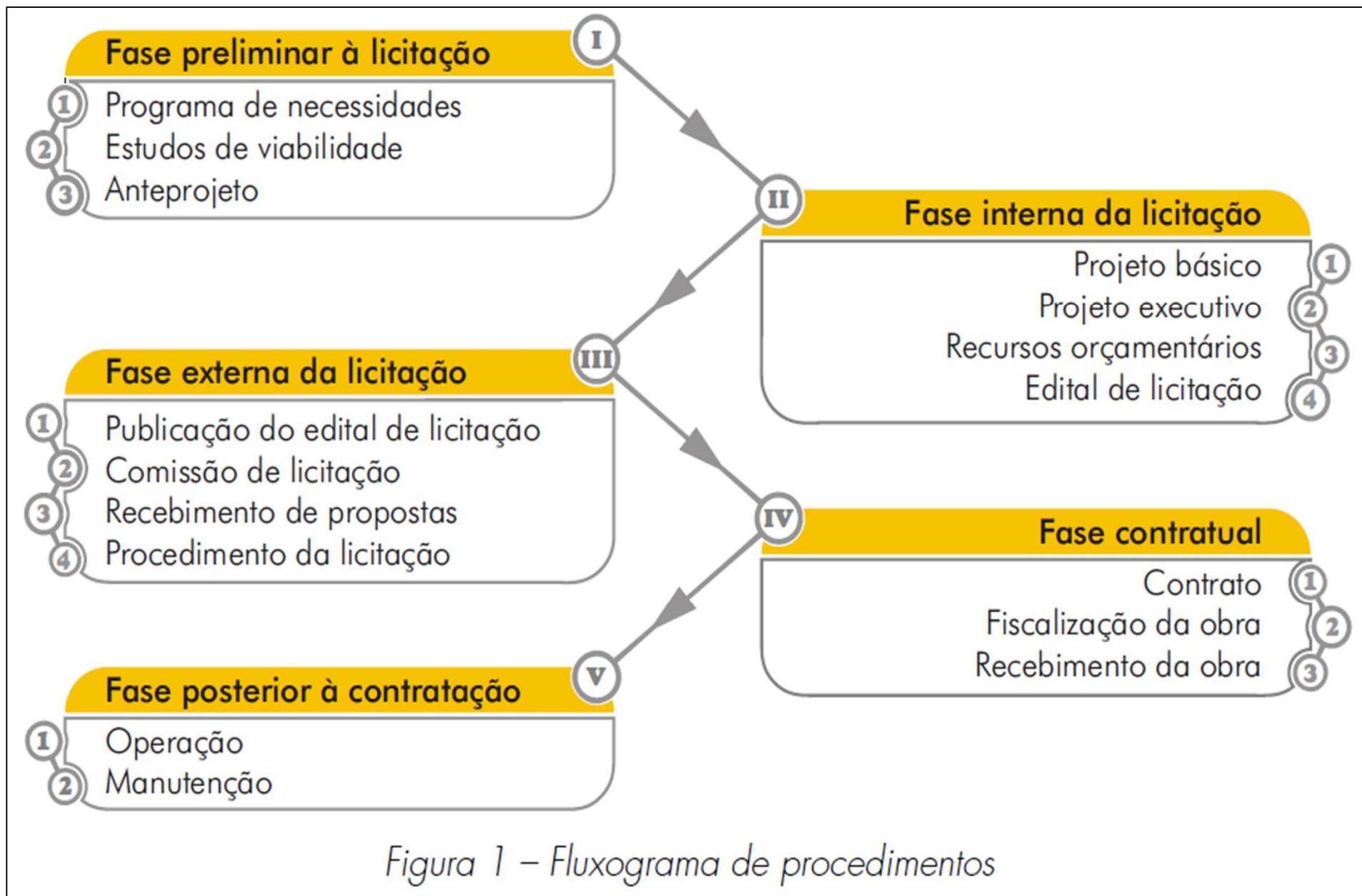
Relação entre Gerenciamento de Riscos Corporativos – Estrutura Integrada e Controle Interno - Estrutura Integrada

PROCESSO DE GESTÃO DE RISCOS



Fonte: Kleberson Roberto de Souza, Auditor da Controladoria Geral da União - CGU (adaptado)

Riscos em cada fase





✓ **Missão:**

✓ **Identificar Riscos**

✓ **Avaliar os Riscos (as consequências)**

✓ **Instituir Controles**

Onde?

Nas diversas fases da obra pública

FASE PRELIMINAR À LICITAÇÃO



FASE PRELIMINAR À LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 1-5:** Ausência de adequada avaliação orçamentária / programa de necessidades
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Obra paralisada devido à indisponibilidade de recursos orçamentários / financeiros
 - ✓ Obras sub ou superdimensionadas
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Existência de avaliação orçamentária baseada em programa de necessidades elaborado previamente à elaboração do projeto básico.

**ORIENTAÇÃO TÉCNICA
PRECISÃO DO ORÇAMENTO DE
OBRAS PÚBLICAS**

OT - IBR 004/2012

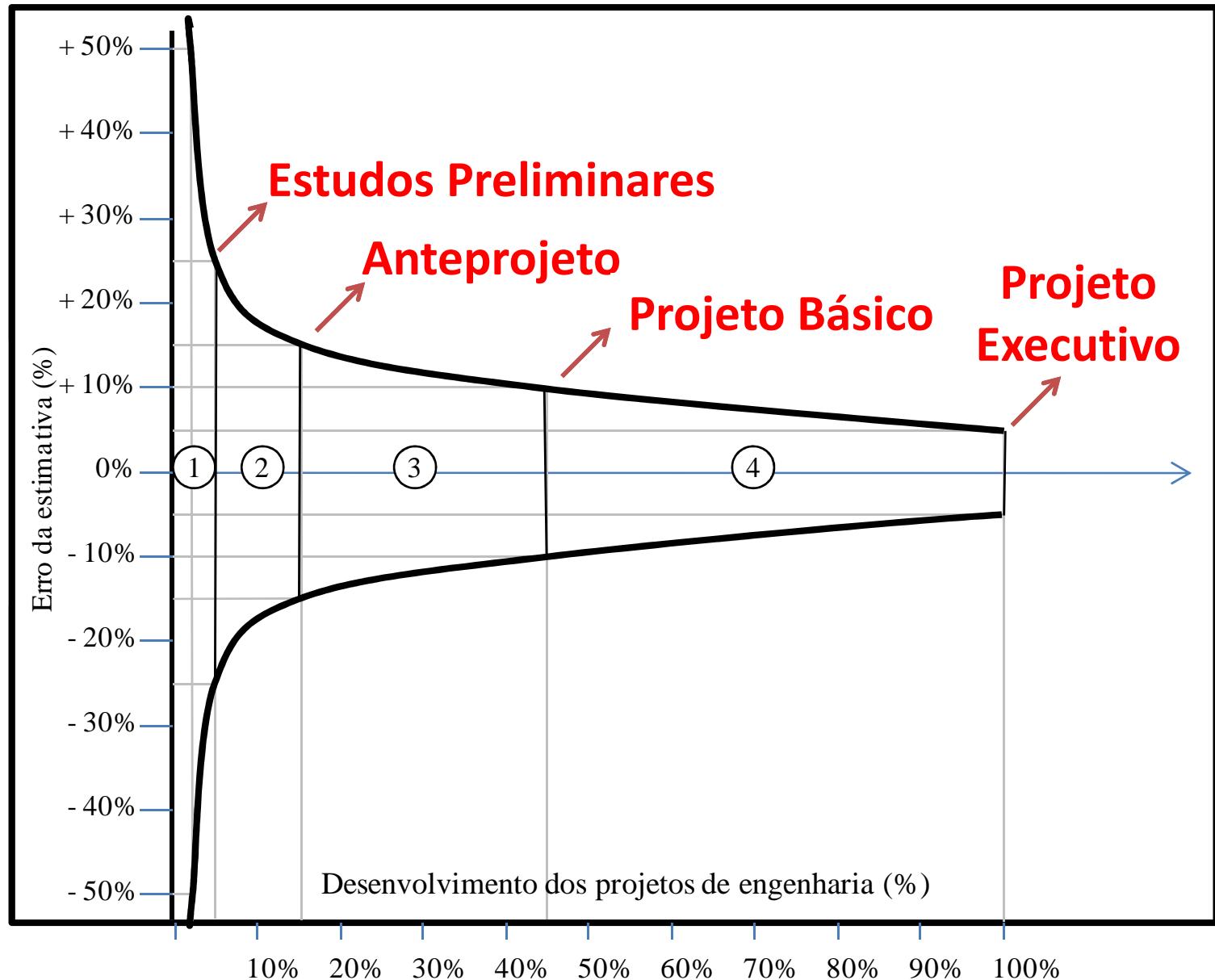
Quadro 1: Margem de erro admissível do custo estimado de uma obra em relação ao seu custo final.

Tipo de orçamento	Fase de projeto	Cálculo do preço	Margem de erro admissível
Estimativa de custo	Estudos preliminares	Área de construção multiplicada por um indicador.	30%*

Grau de Precisão do Orçamento

(Gráfico adaptado de CARDOSO, Roberto S., Orçamento de Obras em Foco . Ed. Pini, 2009. Por André Baeta – Auditor TCU)

Manter ou
não a
continuidade
do projeto?





BUSCA

OK

Curtir 309 mi

Seguir

TAMANHO DO TEXTO

A-

A+

11/08/2014 08h28 - POR MARCELO CABRAL

Como desistir?

O QUE SERÁ FEITO NA ARENA PANTANAL PARA EVITAR UM ELEFANTE BRANCO

O ADMINISTRADOR DE UM DOS ESTÁDIOS USADOS NA COPA ADMITE QUE SÓ O FUTEBOL NÃO IRÁ GERAR RENDA, PARA A MANUTENÇÃO DA ESTRUTURA E VÊ NA CONCESSÃO UMA DAS SAÍDAS PARA EVITAR PREJUÍZOS AO GOVERNO ESTADUAL

Tweetar 11

Curtir 199

Compartilhar

8+1 0

Share 3

ASSINE JÁ!



ARENA PANTANAL (FOTO: GETTY IMAGES)



Art. 45. (...), a lei orçamentária e as de créditos adicionais só incluirão novos projetos após adequadamente atendidos os em andamento e contempladas as despesas de conservação do patrimônio público, (...).



Manutenção x tempo



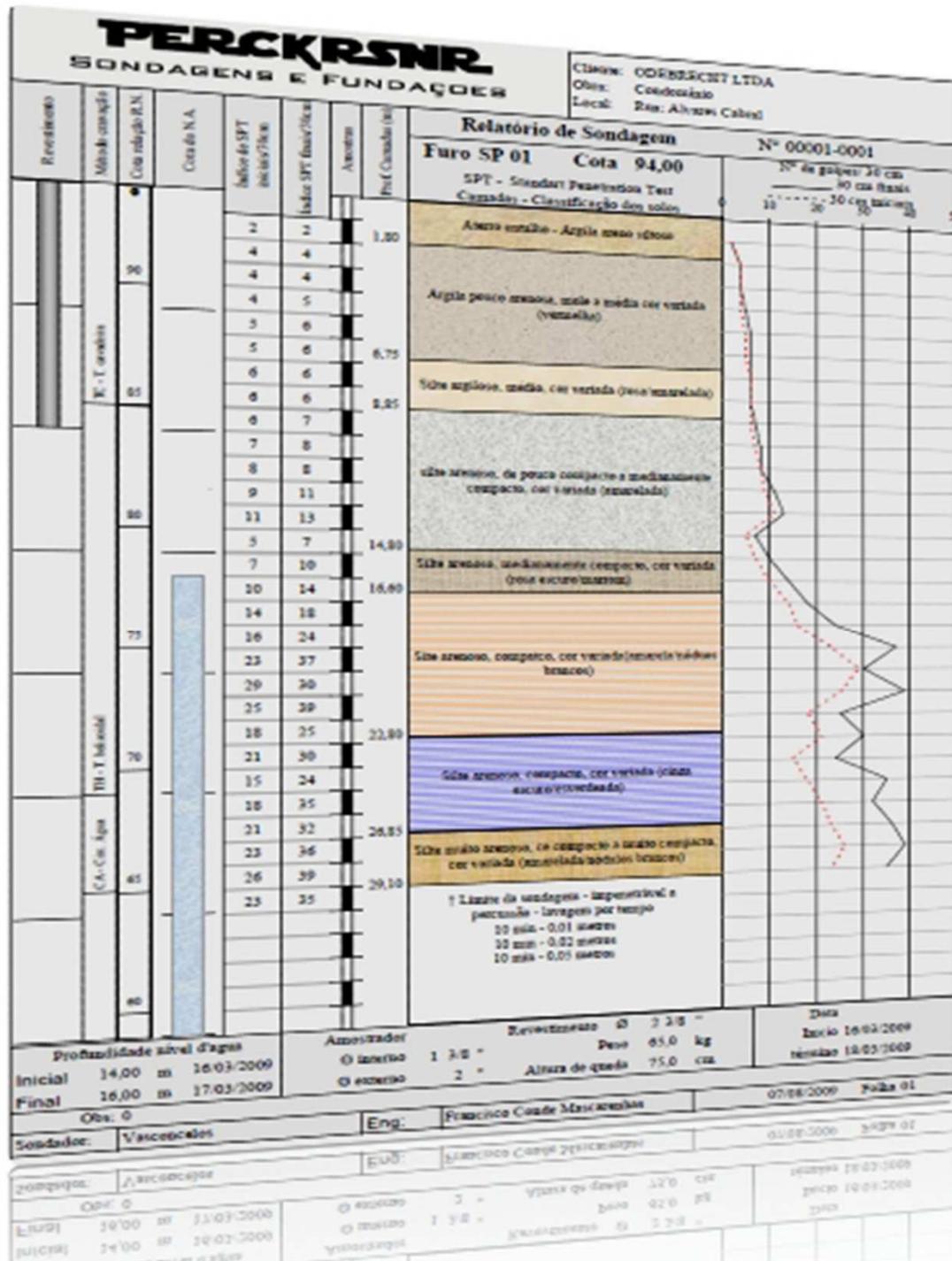
Consolidação de Entendimentos Técnicos Súmulas e Prejulgados

Resolução de Consulta nº 15/2013/TCE-MT. Contabilidade. Recuperação ou restauração de rodovias pavimentadas. Critério de enquadramento: despesa de capital. Necessidade de projeto básico.

1. As despesas referentes aos programas de trabalho voltados à recuperação ou restauração de rodovias pavimentadas devem ser enquadradas na categoria econômica de despesas de capital, na medida em que aumentam significativamente a vida útil do bem.

FASE PRELIMINAR À LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 2-5: Ausência de sondagem e de levantamento topográfico**
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Obra paralisada para adequação do projeto de fundações
 - ✓ Aditivos contratuais precoces e elevados
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Existência de sondagem e de levantamento topográfico previamente à elaboração do projeto básico.



AC 2438/05 - TCU

9.1.8. realize, para as obras de engenharia, os estudos técnicos preliminares (serviços de sondagem e topografia dos terrenos), propiciando o nível de precisão adequado para elaboração do Projeto Básico, conforme estabelece o inciso IX do art. 6º da Lei nº 8.666/1993;

FASE PRELIMINAR À LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 3-5: Ausência de licenciamento ambiental**
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Obra paralisada / embargada por ausência de licença ambiental
 - ✓ Imposição de multas pelos órgãos ambientais
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Existência de licença ambiental previamente à licitação

**PANTANAL**

Ressarcimento...

[Anterior](#) | [Índice](#) | [Próxima](#)

Sinfra é multada em R\$ 1 mi por persistir em rodovia

Em novembro de 2009, a falta de licenciamento ambiental exigida levou o Ibama a embargar as obras, segundo o superintendente do órgão em Mato Grosso, Ramiro Hofmeister Martins. Foi aplicada, na época, uma multa de R\$ 2 milhões - ou seja, a Sinfra já acumula R\$ 3 milhões em multas por conta da obra irregular. Desde então, portanto, as máquinas estavam paradas.

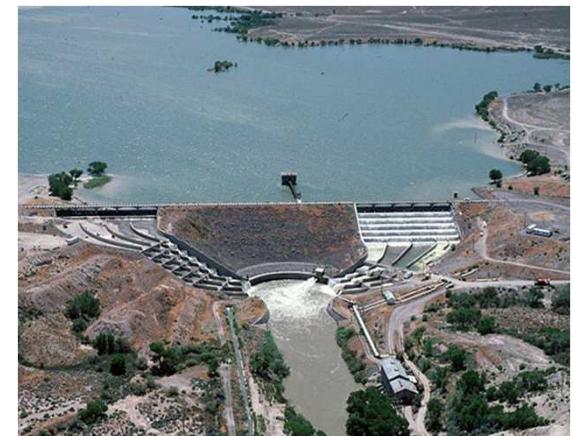
Consolidação de Entendimentos Técnicos Súmulas e Prejulgados

SÚMULA Nº 001

O pagamento de juros e/ou multas sobre obrigações legais e contratuais pela Administração Pública deve ser ressarcido pelo agente que lhe deu causa.

Rol exemplificativo de obras sujeitas ao licenciamento ambiental:

Res. CONAMA nº 237/1997



Lei Federal nº 6.938/1891, art. 10: “a construção, instalação, ampliação e funcionamento de estabelecimentos e atividades utilizadores de recursos ambientais, efetiva ou potencialmente poluidores ou capazes, sob qualquer forma, de causar degradação ambiental dependerão de prévio licenciamento ambiental”.

FASE PRELIMINAR À LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 4-5: Ausência de Estudo de Impacto de Vizinhança – EIV**
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Obra paralisada / embargada por ausência de EIV
 - ✓ Imposição de multas pelos órgãos municipais
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Existência de EIV previamente à licitação

Uso, ocupação e urbanização do solo

Lei complementar nº 231 e 232 de 2011



Art. 68 O licenciamento de atividades da subcategoria Alto Impacto Não Segregável em ZCTR dependerá da realização de Estudo de Impacto de Vizinhança - EIV e Relatório de Impacto de Vizinhança - RIV.

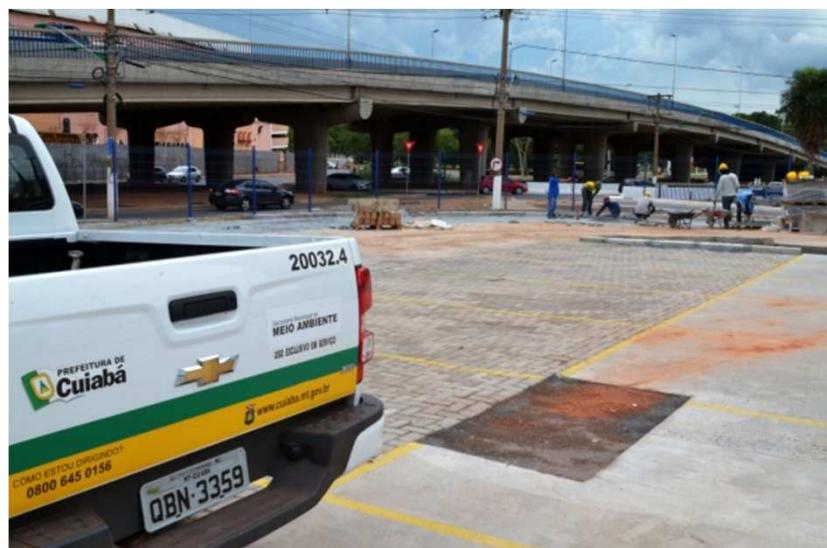
Quinta, 08 de janeiro de 2015, 17h24

A- | A+

ORDEM PÚBLICA / IRREGULAR

Prefeitura embarga obra de estacionamento de supermercado

As irregularidades verificadas infringem a [Lei Complementar nº 231/2001](#), que trata do uso, ocupação e urbanização do solo; além dos artigos 718, 720, 721 e 734 da [Lei Complementar nº 004/1992](#), que institui o código sanitário e de posturas do município.



FASE PRELIMINAR À LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 5-5: Falta de água e energia elétrica**
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Obra paralisada por falta de água ou energia elétrica
 - ✓ Inviabilização do empreendimento
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Certificação da existência ou da viabilização de água e energia elétrica para o empreendimento

Você está em: [Home](#) » [Notícias](#)

Segunda, 12 de Janeiro de 2015 - 00:00



Obras do unidade prisional em Brumado não começam por falta de água e energia

As obras do Centro de Detenção Provisória de Brumado estão paralisadas pela falta de água e energia elétrica no canteiro de obras. O contrato da construção, que



FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

✓ RISCO 1-1:

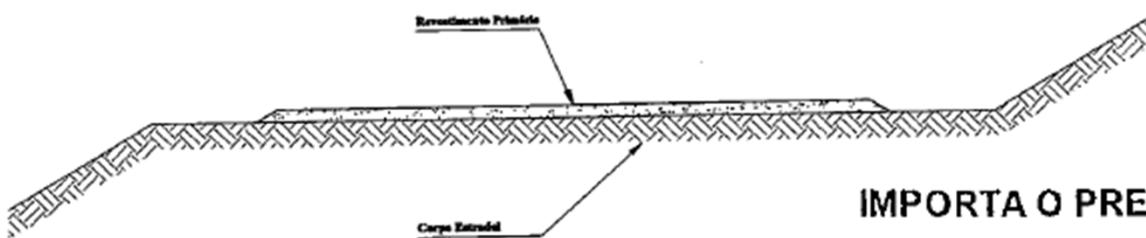
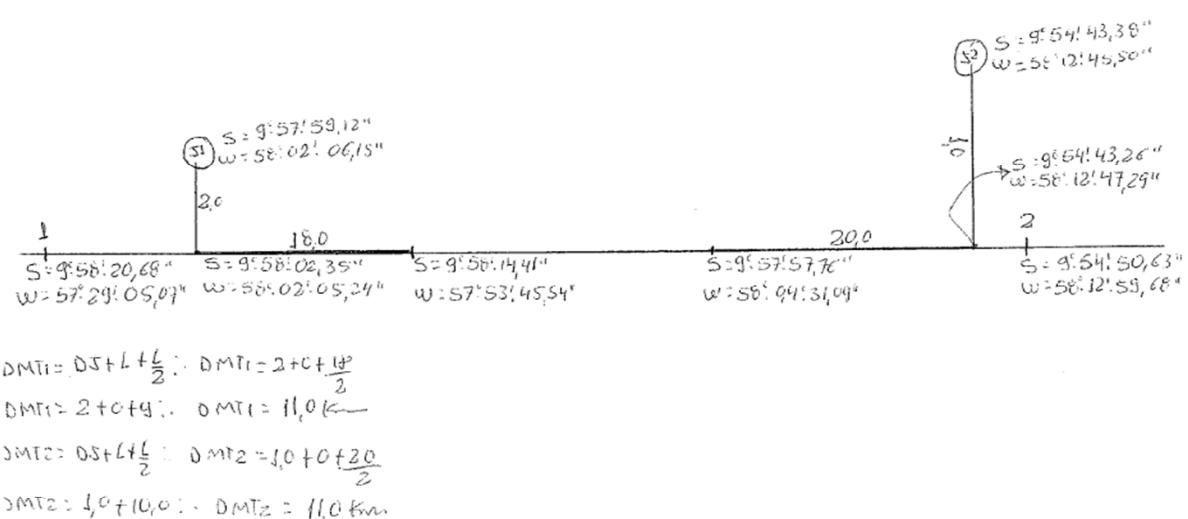
PROJETO BÁSICO DEFICIENTE

A principal razão da GESTÃO INEFICAZ DE OBRAS PÚBLICAS!

PROJETO BÁSICO
DE RESTAURAÇÃO
E
MANUTENÇÃO DE
RODOVIAS



TRAZIENDO AS SUAS APLICAÇÕES



IMPORTA O PRESENTE ORÇAMENTO EM : R\$ 1.498.222,83

✓ Sobrepreço estimado: R\$ 921.000,00

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

✓ **RISCO 1-1:**

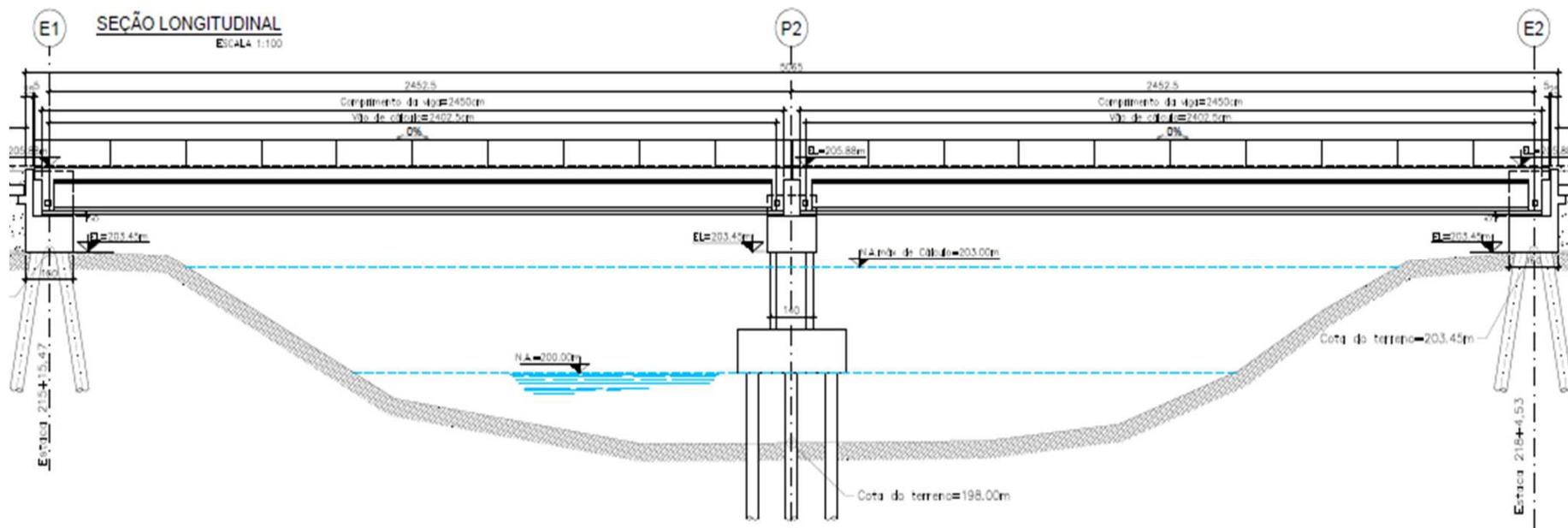
PROJETO BÁSICO DEFICIENTE

A principal razão da GESTÃO INEFICAZ DE OBRAS PÚBLICAS!

ASSUNTO:

PROJETO BÁSICO

ELEVAÇÃO E FÔRMAS



Importa o presente orçamento em : R\$ 3.710.749,50 (três milhões, setecentos e dez mil, setecentos e quarenta e nove reais e cinqüenta centavos)

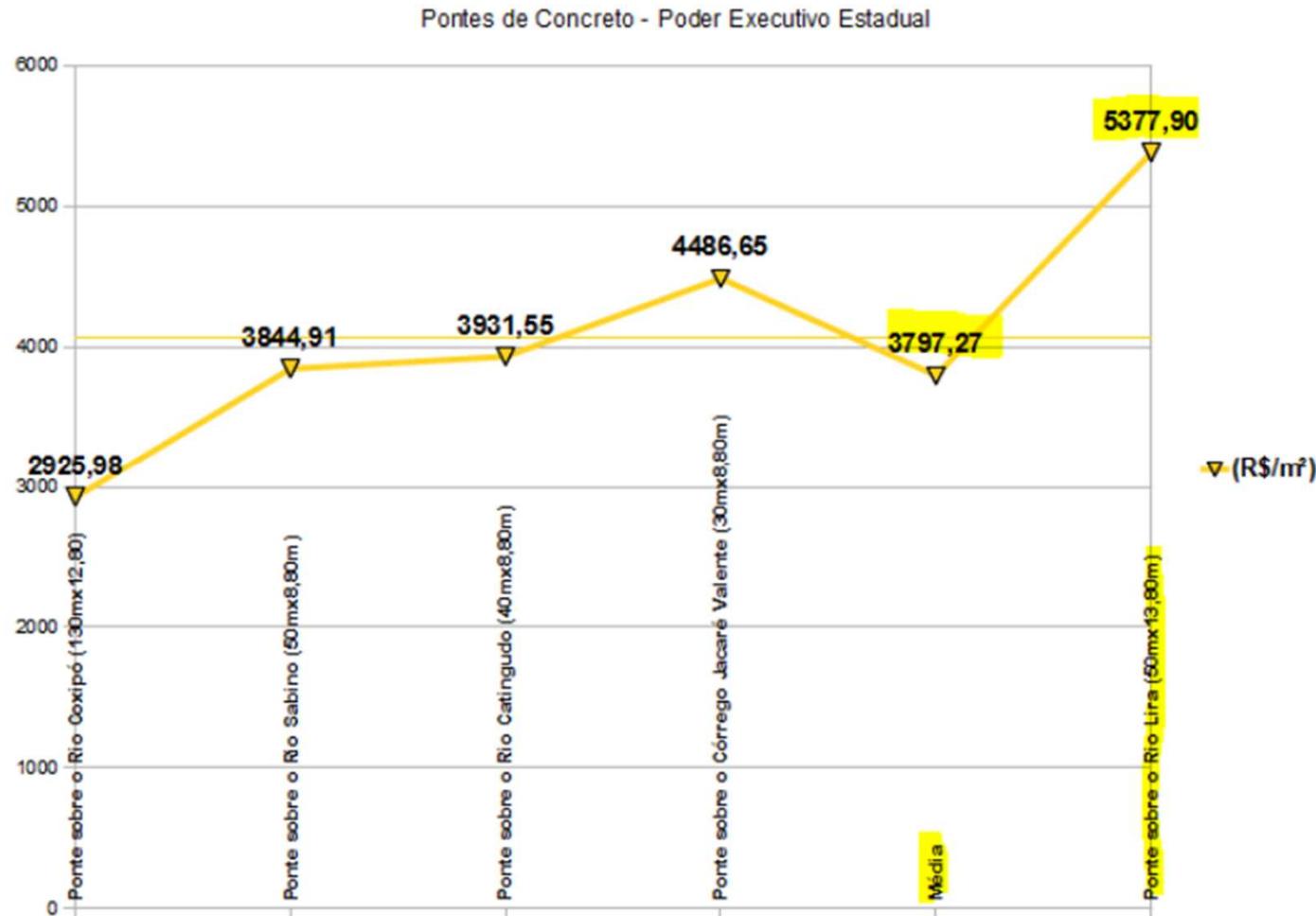
FASE INTERNA DA LICITAÇÃO



RISCO:

PROJETO BÁSICO DEFICIENTE

A principal razão da GESTÃO INEFICAZ DE OBRAS PÚBLICAS!



Sobrepreço apurado: R\$ 750.000,00

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 1-1: Projeto básico deficiente**
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Impugnação do edital pelos licitantes
 - ✓ Suspensão da licitação pelo Tribunal de Contas
 - ✓ Suspensão da licitação pela própria Administração (com ou sem a participação da Unidade de Controle Interno)
 - ✓ Paralisação da obra para adequação do projeto básico
 - ✓ Aditivos contratuais precoces e elevados

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 1-1: Projeto básico deficiente**
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Vulnerabilidade ao “jogo de planilha”
 - ✓ Planilha orçamentária “chutada” (estimativas grosseiras, taxas e verbas)
 - ✓ Dificuldades para fiscalização
 - ✓ Risco de morte para os usuários
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Existência de projeto básico adequado

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

✓ **RISCO:** Projeto básico deficiente

Visão do TCU- Acórdão 77/2002 - P (voto)

Creio que se possa, nesse ponto, repetir o que tenho insistentemente, afirmado acerca do açodamento com que são feitos os projetos de engenharia para a grande maioria das obras realizadas pelo Poder Público em nosso País, independentemente da esfera governamental em que se encontrem tais obras.

O **Projeto Básico**, que deve ser como elemento fundamental para a realização de qualquer licitação (...), mas tem sido constantemente mal elaborado(...), o que é lamentável, por se tornar fonte de desvios e toda sorte de irregularidades que se tem notícia no Brasil.

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

Impugnação do edital pelos licitantes

[TJ-MG - Apelação Cível AC 10701120088763002 MG \(TJ-MG\)](#)

Data de publicação: 05/07/2013

Ementa: APELAÇÃO CÍVEL. MANDADO DE SEGURANÇA. PROCESSO LICITATÓRIO. CONCORRÊNCIA PÚBLICA. LEGITIMIDADE ATIVA DO SINDICATO. LITIGÂNCIA DE MÁ-FÉ NÃO COMPROVADA. **IMPUGNAÇÃO DO EDITAL. INSUFICIÊNCIA DE ESPECIFICAÇÕES NO PROJETO BÁSICO.** (...). COMPROMETIMENTO DA LICITAÇÃO. CONTRATO ADMINISTRATIVO CELEBRADO. INTERESSE RECURSAL. **NULIDADE DO PROCEDIMENTO LICITATÓRIO POR VÍCIO DO EDITAL NÃO SANADO.**

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

Suspensão da licitação pelo Tribunal de Contas

JULGAMENTO SINGULAR Nº 903/SR/2013 – TCE/MT

MEDIDA CAUTELAR DE SUSTAÇÃO DE ATO INAUDITA ALTERA PARS

Diante do exposto, com fundamento nos artigos 82, 83, III, da Lei Complementar n. 269/2007 (Lei Orgânica - TCE) e artigo 298, III e paragrafo único da Resolucao n. 14/2007 (Regimento Interno - TCE), **determino**, ad cautelam e ad referendum do Plenário, **que a Secretaria (omissis)**, na pessoa de seu **Secretário Sr. (omissis)**, **suspenda os procedimentos licitatórios** na modalidade Concorrência: **CP 17/2012, CP 18/2012, CP 19/2012, CP 21/2012, CP 22/2012, CP 23/2012, CP 24/2012, CP 1/2013, CP 2/2013, CP 3/2013, CP 4/2013, CP 5/2013, CP 6/2013 e CP 7/2013**, enquanto perdurarem as irregularidades e ilegalidades relatadas, encaminhando a este Relator o cumprimento das correções abaixo determinadas.

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

Suspensão da licitação pela própria Administração



Na direção da informação

Cuiabá, 5 de Março de 2015

[Faça da GPS Notícias a sua home page](#)

[CENTRAL DO ASSINA](#)

[» EDITORIAS](#) [» REPORTAGEM ESPECIAL](#) [» OPINIÃO LIVRE](#) [» BEM ESTAR](#) [» ENTREVISTA DO DIA](#) [» TURISMO E SERVIÇOS](#)

COPA 2014

Revisão orçamentária leva Secopa a revogar licitação do aeroporto

Por Assessoria

A necessidade de revisão dos preços globais e unitários constantes do orçamento de referência fornecido pela Empresa Brasileira de Infraestrutura Aeroportuária (Infraero) levou a Secretaria Extraordinária da Copa do Mundo Fifa 2014 a revogar o Regime Diferenciado de Licitação 003/2012.

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

Suspensão da licitação pela própria Administração

DIÁRIO DOS CAMPOS

[VÍDEOS](#) [CIDADES](#) [POLÍCIA](#) [ESPORTES](#) [VARIEDADES](#) [POLÍTICA](#) [GERAL](#)
[MAIS SEÇÕES](#) ▾

► **POLÍTICA**

DNIT paralisa licitação de viadutos em Ponta Grossa

O objetivo do decreto presidencial é fazer com que as obras sejam licitadas a partir dos projetos completos, sem a realização de aditivos e abrindo margem para o superfaturamento. "Destacamos que não há, portanto, qualquer conotação política nesta ação, tomada exclusivamente por questão de gestão administrativa", aponta Tiago. (A.R.)

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

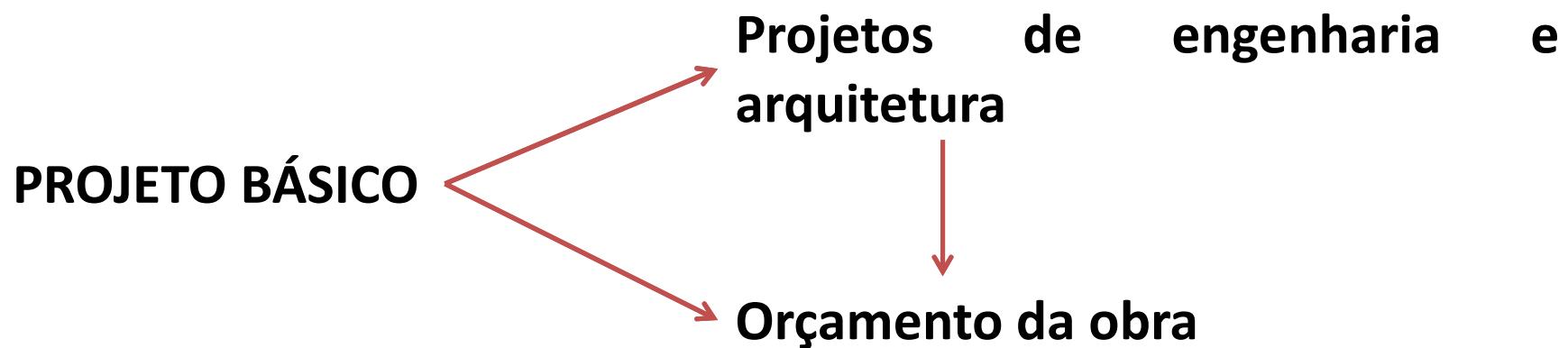
Projeto Básico Adequado

Não tem como errar!



| Geração de Valor

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO



FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

ORIENTAÇÃO TÉCNICA

OT - IBR 001/2006

PROJETO BÁSICO

EDIFICAÇÕES

Projetos de engenharia
e arquitetura



- ✓ Levantamento topográfico
- ✓ Sondagem
- ✓ Projeto Arquitetônico
- ✓ Projeto de Fundações
- ✓ Projeto Estrutural
- ✓ Projeto Elétrico
- ✓ Projeto Hidrossanitário



Orçamento da obra

Atividades de Controle:

<http://www.ibraop.org.br/procedimentos-de-auditoria-de-obras-em-elaboracao/>

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

ORIENTAÇÃO TÉCNICA

OT - IBR 001/2006

PROJETO BÁSICO

PAVIMENTAÇÃO URBANA

Projetos de engenharia



- ✓ Levantamento topográfico
- ✓ Projeto Geométrico
- ✓ Projeto de Pavimentação
- ✓ Projeto de Drenagem
- ✓ Projeto de Sinalização Viária

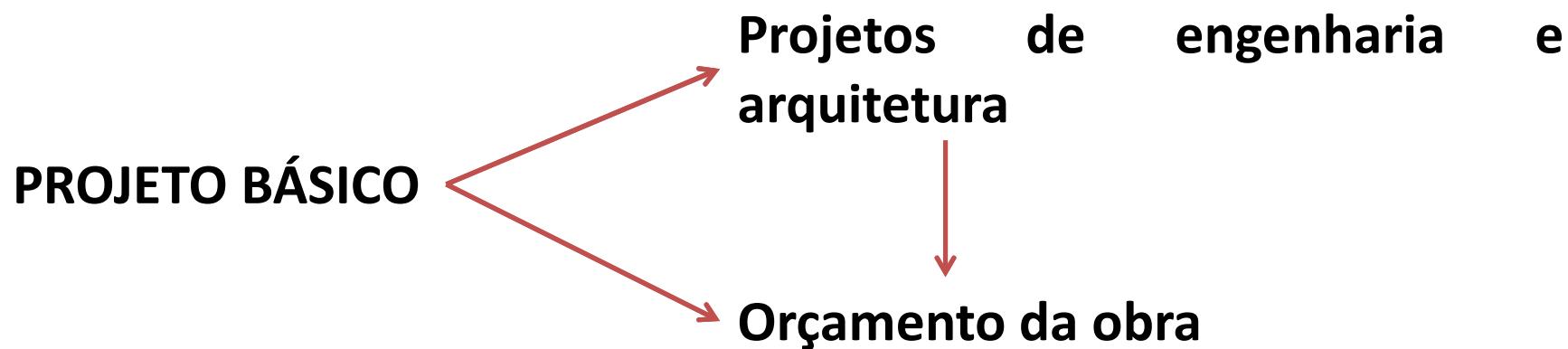


Orçamento da obra

Atividades de Controle:

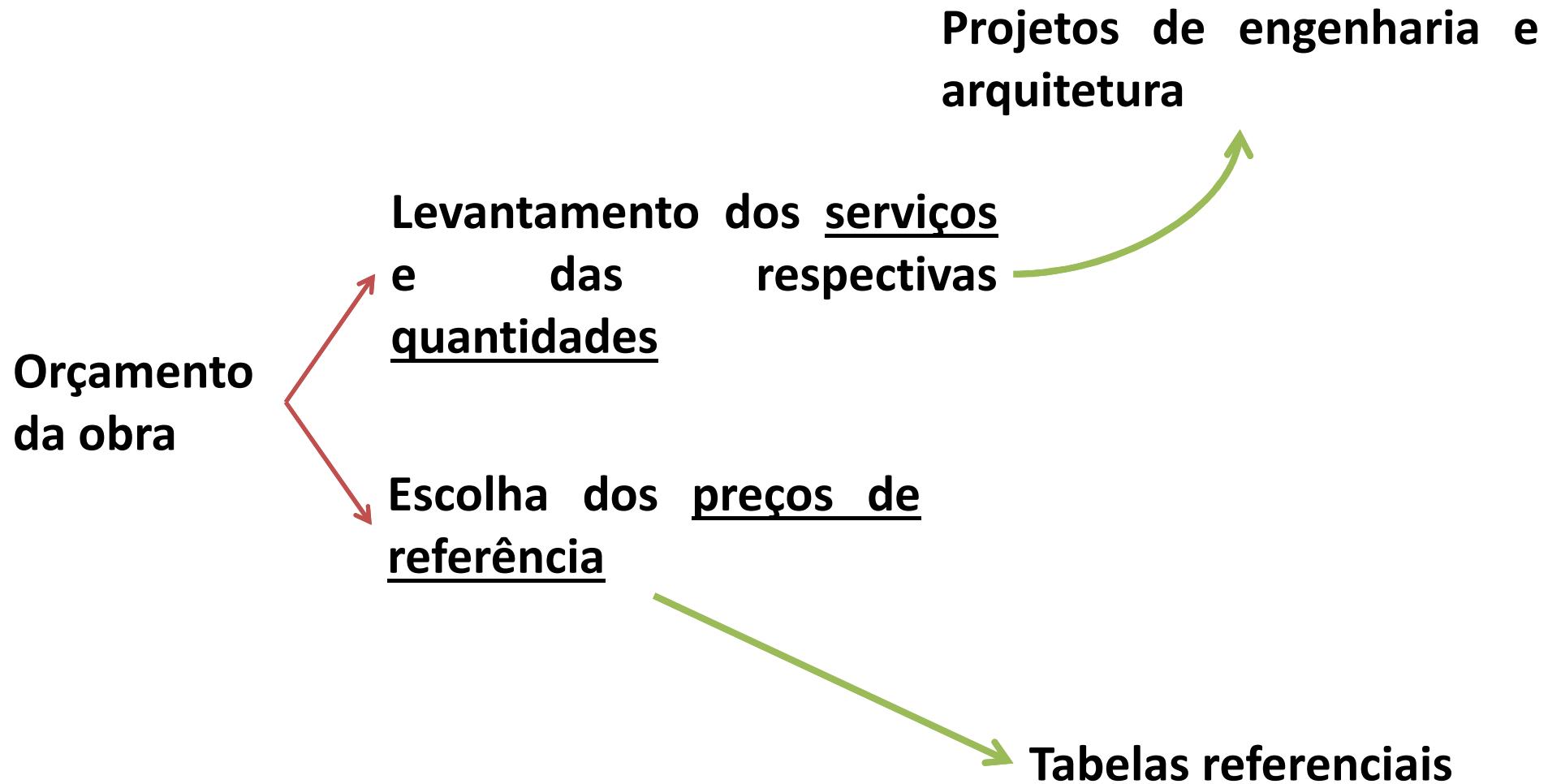
<http://www.ibraop.org.br/procedimentos-de-auditoria-de-obras-em-elaboracao/>

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO



CÓDIGO	DISCRIMINAÇÃO	UN	QUANT.	PR. UNIT.	VR. PARCIAL
3.0	Pavimentação				
2 S 02 110 00	Regularização do subleito	m ²	384.993,67	0,79	304.144,99
2 S 02 200 00	Sub-base solo estabilizado granulometricamente sem mistura	m ³	49.770,027	13,04	649.001,15
3 S 02 200 01	Base solo estabilizado granulometricamente sem mistura	m ³	68.808,038	13,04	897.256,81
5 S 02 300 00	Imprimação (execução)	m ²	304.758,990	0,29	88.380,10
2 S 02 500 52	Tratamento superficial simples c/ banho diluído BC	m ²	67.030,980	1,13	75.745,00
2 S 02 501 52	Tratamento superficial duplo c/ banho diluído BC	m ²	237.728,013	3,39	805.897,96

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO



FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

Tabelas referenciais

- ✓ **SINAPI** (<http://www.caixa.gov.br/poder-publico/apoio-poder-publico/sinapi/Paginas/default.aspx>) 
- ✓ **SECID/MT** (<http://www.cidades.mt.gov.br/>) passou a adotar SINAPI 
- ✓ **SICRO (DNIT)** 
(<http://www.dnit.gov.br/servicos/sicro/centro-oeste>)
- ✓ **SINFRA/MT** (<http://www.sinfra.mt.gov.br>) passou a adotar SICRO/DNIT 

Obs.: As tabelas são referenciais de custos; o preço dos serviços são obtidos acrescentando a parcela de BDI (Bonificação e Despesas Indiretas) em torno de 25%)

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

✓ Atenção na seleção do serviço!

Lei Federal 8.666/93, art. 12:

**Tabelas
referenciais:**
**Atividades de
controle**

Nos projetos básicos (...) serão considerados (...) os seguintes requisitos:

(...)

III - economia na execução, conservação e operação;

(...)



FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

DNIT - Sistema de Custos Rodoviários

Custo Unitário de Referência

Mês : Novembro / 2014

Construção Rodoviária

Mato Grosso

SICRO2

RCTR0320

2 S 01 100 09 - Esc. carga tr. mat 1^a c. DMT 50 a 200m c/carreg

Produção da Equipe : 214,00 m3

(Valores em R\$)

A - Equipamento	Quantidade	Utilização		Custo Operacional	Custo Horário			
		Operativa	Improdutiva					
E003 - Trator de Esteiras - com lâmina (259 kW)	1,00	0,91	0,09	390,03	16,56			
E006 - Motoniveladora - (103 kW)	1,00	0,05	0,95	148,18	16,56			
E010 - Carregadeira de Pneus - 3,3 m3 (147 kW)	1,00	1,00	0,00	191,76	16,56			
E432 - Caminhão Basculante - 40 t (294 kW)	3,00	0,98	0,02	201,75	13,28			
Custo Horário de Equipamentos					1.165,29			
B - Mão-de-Obra	Quantidade				Custo Horário			
T501 - Encarregado de turma	1,00				19,56			
T701 - Servente	3,00				8,78			
Custo Horário da Mão-de-Obra					45,92			
Adc.M.O. - Ferramentas: (15,51 %)					7,12			
Custo Horário de Execução					1.218,32			
Custo Unitário de Execução					5,69			
Custo Unitário Direto Total					5,69			
Lucro e Despesas Indiretas (26,70 %)					1,52			
Preço Unitário Total					7,21			

Observações : Especificações de serviço: DNER-ES-280 E DNER-ES-281.

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

DNIT - Sistema de Custos Rodoviários

Custo Unitário de Referência

Mês : Novembro / 2014

Construção Rodoviária

Mato Grosso

SICRO2

RCTR0320

2 S 01 100 22 - Esc. carga transp. mat 1^a cat DMT 50 a 200m c/e

Produção da Equipe : 192,00 m³

(Valores em R\$)

A - Equipamento	Quantidade	Utilização		Custo Operacional	Custo Horário			
		Operativa	Improdutiva					
E006 - Motoniveladora - (103 kW)	1,00	0,05	0,95	148,18	16,56			
E062 - Escavadeira Hidráulica - com esteira (200 kW)	1,00	1,00	0,00	275,39	25,49			
E432 - Caminhão Basculante - 40 t (294 kW)	3,00	0,88	0,12	201,75	13,28			
Custo Horário de Equipamentos					835,95			
B - Mão-de-Obra	Quantidade				Custo Horário			
T501 - Encarregado de turma	1,00				19,56			
T701 - Servente	3,00				8,78			
Custo Horário da Mão-de-Obra					45,92			
Adc.M.O. - Ferramentas: (15,51 %)					7,12			
Custo Horário de Execução					888,99			
Custo Unitário de Execução					4,63			
Custo Unitário Direto Total					4,63			
Lucro e Despesas Indiretas (26,70 %)					1,24			
Preço Unitário Total					5,87			

Observações : Especificações de serviço: DNER-ES-280 E DNER-ES-281.

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO



Tribunal de Contas
Mato Grosso

SECEX DE OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA

Telefone: 3613-7631 / 7632

e-mail: engenharia@tce.mt.gov.br

TCE/MT

Fls. _____

Rub. _____

Item	Quantidade - m ³ (A)	Preço unitário c/ trator de esteira e carreg. (BDI 23,11%) - R\$ (B)	Preço unitário c/ escavadeira hidráulica (BDI 23,11%) - R\$ (C)	Valor total -R\$ A x (B-C)
Esc. Carga transp. Mat 1 ^a cat. DMT 50m a 200m	28.912,47	6,32	5,25	30.936,34
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 200m a 400m	108.389,37	6,91	5,68	133.318,93
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 400m a 600m	30.566,86	7,20	6,16	31.789,53
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 600m a 800m	98.707,73	7,53	6,58	93.772,34
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 800m a 1000m	84.651,62	8,10	6,95	97.349,36
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 1000m a 1200m	20.728,87	8,40	7,36	21.558,02
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 1200m a 1400m	65.123,19	8,67	7,73	61.215,80
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 1400m a 1600m	40.968,58	9,13	8,01	45.884,81
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 1600m a 1800m	36.484,38	9,27	8,15	40.862,51
Esc. carga transp. mat. 1 ^a cat. DMT 2000m a 3000m	30.052,08	10,94	9,83	33.357,81
Total de SOBREPREÇO				590.045,46

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO



Localização: ESTACA [REDACTED]

Rodovia: MT - [REDACTED]

Serviço: TERRAPLENAGEM

Execução de terraplenagem com escavadeira hidráulica

Fonte: Geo-Obras – Foto da 2^a medição do Contrato n.º [REDACTED]

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

✓ **Cuidado com duplicidades!**

Lei Federal 8.666/93, art. 6º, inciso IX, alínea f:

**Tabelas
referenciais:
Atividades de
controle**

f) orçamento detalhado do custo global da obra, fundamentado em **quantitativos de serviços** e fornecimentos **propriamente avaliados**;



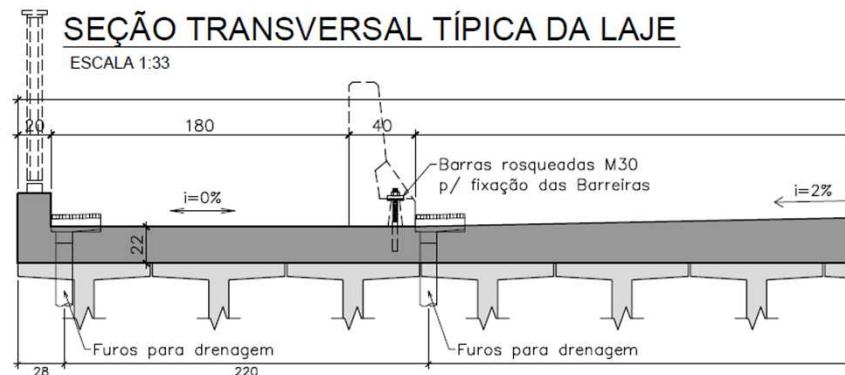
FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

MATO GROSSO

OBRA: **PONTE EM CONCRETO PRÉ-MOLDADO PROTENDIDO**

LOCAL:

RODOVIA: MT - TRECHO:



Ítem	Descrição	Unid	Quant.	Pr. Unit.	Custo Parcial R\$
Lançamento de vigas pré-moldadas		t	472,26	461,17	217.792,14

2S0311901	Escoramento com madeira de OAE	m ³	4.283,796	57,01	244.219,20
-----------	--------------------------------	----------------	-----------	-------	------------

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

**Tabelas
referenciais:
Atividades de
controle**

✓ **Cuidado com a utilização simultânea de tabelas
referenciais distintas: “metodologias de
composição distintas”**



FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

DNIT - Sistema de Custos Rodoviários		Construção Rodoviária			SICRO2				
Custo Unitário de Referência		Mês : Novembro / 2014			RCTR0320				
2 S 02 501 51 - Tratamento superficial duplo c/ emulsão BC		Produção da Equipe : 343,00 m ²			(Valores em R\$)				
A - Equipamento	Quantidade	Utilização Operativa	Utilização Improdutiva	Custo Operacional Operativo	Custo Horário Improdutivo	Custo Horário			
E007 - Trator Agrícola - (74 kW)	1,00	0,20	0,80	71,20	13,28	24,87			
E016 - Carregadeira de Pneus - 1,91 m ³ (113 kW)	1,00	0,07	0,93	120,13	16,56	23,82			
E105 - Rolo Compactador - de pneus autoprop. 25 t (98 kW)	1,00	0,32	0,68	126,71	13,28	49,58			
E107 - Vassoura Mecânica - rebocável	1,00	0,20	0,80	4,60	0,00	0,92			
E108 - Distribuidor de Agregados - rebocável	1,00	0,45	0,55	3,77	0,00	1,70			
E110 - Tanque de Estocagem de Asfalto - 30.000 l	2,00	1,00	0,00	12,11	0,00	24,22			
E111 - Equip. Distribuição de Asfalto - montado em caminhão (175 kW)	1,00	1,00	0,00	120,23	13,28	120,23			
E112 - Aquecedor de Fluido Térmico - (12 kW)	1,00	1,00	0,00	115,42	0,00	115,42			
E403 - Caminhão Basculante - 6 m ³ - 10,5 t (175 kW)	0,74	1,00	0,00	116,03	13,28	85,87			
					Custo Horário de Equipamentos	446,63			
B - Mão-de-Obra	Quantidade				Salário-Hora	Custo Horário			
T511 - Encarreg. de pavimentação	1,00				31,92	31,92			
T701 - Servente	8,00				8,78	70,27			
					Custo Horário da Mão-de-Obra	102,19			
					Adc.M.O. - Ferramentas: (15,51 %)	15,85			
					Custo Horário de Execução	564,66			
					Custo Unitário de Execução	1,65			
C - Material	Quantidade	Unidade	Preço Unitário	Custo Unitário					
M105 - Emulsão asfáltica RR-2C	0,0030	t	0,00	0,00					
					Custo Total do Material	0,00			
D - Atividades Auxiliares	Quantidade	Unidade	Preço Unitário	Custo Unitário					
1 A 00 717 00 - Brita Comercial	0,0247	m ³	82,35	2,03					
					Custo Total das Atividades	2,03			
E - Transporte de Materiais	Toneladas / Unidade de Serviço			Custo Unitário					
M105 - Emulsão asfáltica RR-2C	0,0030								

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

SINAPI - SISTEMA NACIONAL DE PESQUISA DE CUSTOS E ÍNDICES DA CONSTRUÇÃO CIVIL

900 de 1465

PCI.818.01 - CUSTOS DE COMPOSIÇÕES ANALÍTICO

DATA DE EMISSÃO: 20/04/2012 04:18:26

ENCARGOS SOCIAIS SOBRE PREÇOS DA MÃO-DE-OBRA: 121,20% (HORA) 80,71% (MÊS)

DATA REFERÊNCIA TÉCNICA: 19/04/2012

ABRANGÊNCIA: NACIONAL

DATA DE PREÇO: 03/2012

LOCALIDADE : CUIABA

CÓDIGO	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANTIDADE	PREÇO UNIT.	CUSTO TOTAL
72958	TRATAMENTO SUPERFICIAL DUPLO - TSD, COM EMULSAO RR-2C	M2			
C 6256	CAMINHAO BASCULANTE 204CV (VU=7ANOS/14.000H) - CHP DIURNO	CHP	0,0076900	131,64	1,01
C 6879	ROLO COMPACTADOR DE PNEUS ESTATICO, PRESSAO VARIAVEL, POTENCIA 11 CHP	CHP	0,0046200	131,89	0,60
	1HP - PESO SEM/COM LASTRO 9,5/22,4T. - CHP				
C 6880	ROLO COMPACTADOR DE PNEUS ESTATICO, PRESSAO VARIAVEL, POTENCIA 11 CHI	CHI	0,0030800	63,90	0,19
	1HP - PESO SEM/COM LASTRO 9,5/22,4T - CHI				
C 7018	DISTRIBUIDOR DE BETUME 6000L 56CV SOB PRESSAO MONTADO SOBRE CHASS CHP	CHP	0,0038500	159,63	0,61
	IS DE CAMINHAO - CHP				
C 7021	DISTRIBUIDOR DE BETUME 6000L 56CV SOB PRESSAO MONTADO SOBRE CHASS H	H	0,0038500	17,85	0,06
	IS DE CAMINHAO - MANUTENCAO				
C 73408	DISTRIBUIDOR DE AGREGADOS AUTOPROPULIDO, CAP 3 M3, A DIESEL, 6 CC CHP	CHP	0,0076900	193,24	1,48
	, 140 CV				
I 505	EMULSAO ASFALTICA CATIONICA RR-2C P/ USO EM PAVIMENTACAO ASFALTIC KG	KG	2,3000000	1,30	3,00
	A				
I 4718	PEDRA BRITADA N. 2 OU 25 MM POSTO PEDREIRA (SEM FRETE)	M3	0,0247000	100,00	2,47

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

Orçamento base

Concreto Betuminoso Usinado a Quente - Capa de rolamento - Usinagem com agregados e aplicação	m^2		14	
Fornecimento e transporte de Cimento asfáltico - CAP-50/70	m^2		8	

Fonte de referência **SINAPI x Metodologia SICRO-DNIT**

Sobrepreço estimado: R\$ 1.000.000,00

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

**Tabelas
referenciais:
Atividades de
controle**

✓ **Cuidado com alterações na “descrição do serviço”
ou nos “custos dos insumos”**



FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

72918	SINAPI	Execução de escavação mecanizada em material de segunda categoria, com a utilização de escavadeira hidráulica profundidade de até 4 - 6 m	m ³	7.171,33	16,74	120.048,06
-------	--------	---	----------------	----------	-------	------------

72918	ESCAVACAO MECANICA DE VALA EM MATERIAL 2A. CATEGORIA DE 4,01 ATÉ 6,00 M3 M DE PROFUNDIDADE COM UTILIZACAO DE ESCAVADEIRA HIDRAULICA	13,45
74155/002	ESCAVACAO E TRANSPORTE DE MATERIAL DE 2A CAT DMT 50M COM TRATOR SOBRE M3	2,79

“A escolha do serviço geraria uma **economia estimada em R\$ 555.810,87** aos cofres do Estado e da União, e evitaria o sobrepreço no orçamento.”

FASE INTERNA DA LICITAÇÃO

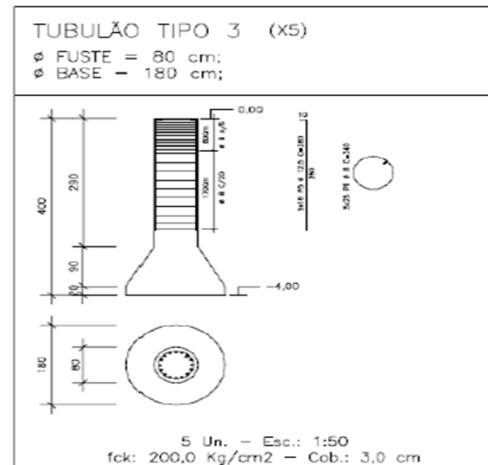
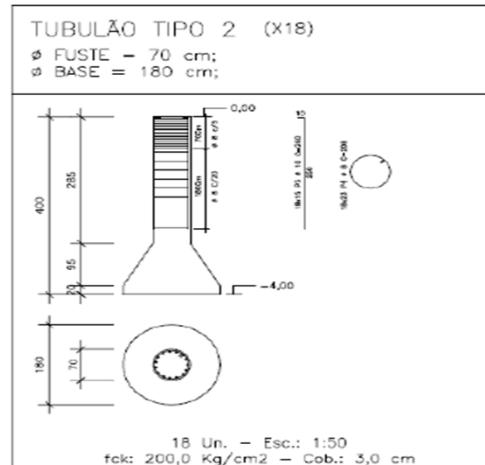
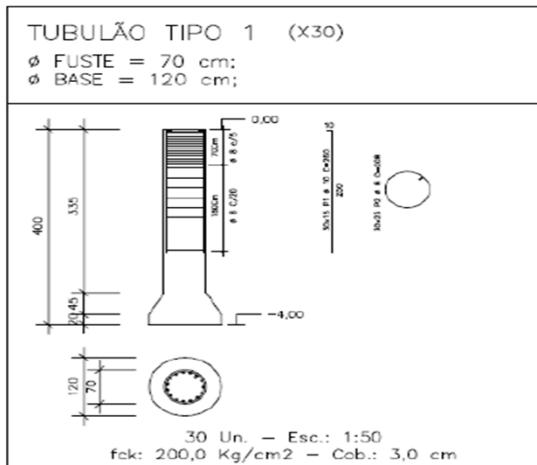
73708	SINAPI	Escavacao de fuste de tubulao diametro de até 1,40m plano, base ate 4,50m da cota de arrasamento, com revestimento de camisa, excluindo descarga do material escavado e alargamento da base, em material de 1a cat, excluindo material e mao de obra para concreto, formas, armacao, carga e de concreto armado.	m	364,50	109,85
-------	--------	--	---	--------	--------

73708	ESCAVACAO DE FUSTE DE TUBULAO D=1,40M PLANO, BASE ATE 4,50M DA COTA DE M ARRASAMENTO, C/CAMISA DE CONCRETO ARMADO, ESCAVAÇÃO EM MAT. 1A CAT., EXCLUINDO MATERIAL, MAO DE OBRA, CONCRETO, FORMAS, ARMACAO, CARGA E DE SCARGA DO MAT ESCAVADO E ALARGAMENTO DA BASE	88,13
-------	---	-------

“Os diâmetros dos fustes identificados nos projetos variam de 70 cm a 1,00 m.”

Fundações dessa obra:

“Em termos financeiros, essa diferença se aproxima a 4,5 milhões de reais.”



FASE INTERNA DA LICITAÇÃO



Os procedimentos de auditoria de obras públicas, atualmente em elaboração, estão divididos por temas e, nesta fase dos trabalhos estão sendo disponibilizados para consulta pública. Assim a comunidade técnica pode conhecer o trabalho e colaborar com opiniões e enriquecer o conteúdo destas normativas.

Cada um dos Procedimentos pode ser utilizado individualmente para orientar o auditor em suas atividades de controle, isoladamente para analisar algum serviço específico ou em conjunto com outros, compondo um roteiro de auditoria a ser futuramente estabelecido e customizado pelo usuário.

Nesta etapa dos projetos, foram elencados procedimentos de modo a compor uma listagem indexada que ainda sofrerá ajustes antes de sua aprovação definitiva, podendo sofrer alterações e inclusões à medida que são elaboradas as normativas correspondentes.

Os documentos podem ser acessados e visualizados nos links abaixo e eventuais sugestões podem ser encaminhadas por e-mail para procedimentos@ibraop.org.br.

PROCEDIMENTOS GERAIS

São procedimentos de ordem geral, aplicáveis em auditoria de obras públicas, que são de utilização comum para qualquer tipo de construção.

PROCEDIMENTOS PARA OBRAS DE EDIFICAÇÕES

São procedimentos de auditoria de obras específicos para a aplicação quando das análises de obras de edificações.

PROCEDIMENTOS PARA OBRAS RODOVIÁRIAS

Atividades de Controle:

<http://www.ibraop.org.br/procedimentos-de-auditoria-de-oberas-em-elaboracao/>

FASE EXTERNA DA LICITAÇÃO

- ✓ **RISCO 1-1:** Divulgação inadequada do Edital de Licitação e anexos
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Diminuição do rol de possíveis interessados
 - ✓ Diminuição da divulgação das ações do município
 - ✓ Inibição do controle interno, externo e social
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Existência de divulgação do Edital de Licitação e anexos no portal do município na *internet*

FASE EXTERNA DA LICITAÇÃO



Ministério Públco
de Contas
Mato Grosso



Tribunal de Contas
Mato Grosso
INSTRUMENTO DE CIDADANIA

GUIA PARA IMPLEMENTAÇÃO DA LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO E CRIAÇÃO DAS OUVIDORIAS DOS MUNICÍPIOS

ANEXO III

(INCLUÍDO PELA RESOLUÇÃO NORMATIVA N° 14/2013)

INFORMAÇÕES SOBRE LICITAÇÕES E CONTRATOS

- íntegra do edital ou convite e seus anexos;

Lei Federal nº 8.666/93, art. 40, § 2º:

§ 2º Constituem anexos do edital, dele fazendo parte integrante:

I - o projeto básico (...)

II - orçamento (...)

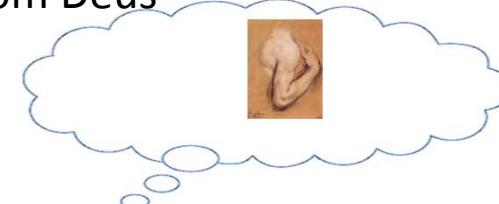
Nº 10. Diversos a classificar 10. Descumprimento das disposições da Lei de Acesso à Informação (Lei nº 12.527/2011; Resolução Normativa TCE nº 25/2012, atualizada pela Resolução Normativa TCE nº 14/2013).

Nº 11. Diversos a classificar 11. Não implementação das regras da Lei de Acesso à Informação nos padrões e prazos definidos (art. 5º da Resolução Normativa TCE nº 25/2012, atualizada pela Resolução Normativa TCE nº 14/2013).

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL



Fiscal de Obras: deve ser um homem justo, íntegro entre os seus contemporâneos, e que ande com Deus



“Noé era um homem justo, íntegro entre os seus contemporâneos, e andava com Deus”
(Gênesis 6, 9)



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- ✓ **RISCO 1-2:** Medições inadequadas dos serviços
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ **Superfaturamento** (OT – IBR 005/2012)
 - ✓ **Por quantidade**
 - ✓ **Por qualidade**
 - ✓ **Por superdimensionamento**
 - ✓ **Possível responsabilização pessoal pelo dano**
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ **Adequada medição dos serviços**





FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ **Superfaturamento** por quantidade

- ✓ “é o dano ao erário caracterizado pela medição de quantidades superiores às efetivamente executadas”
- ✓ Pode ser um erro grosseiro: medição de serviços não executados ou medição de serviços em duplicidade
- ✓ Pode ser uma falha na aplicação do critério de medição



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ Superfaturamento por quantidade

✓ Medição de serviços não executados: Medição de PMF

Estaca		Lado	Comprimento (m)	Largura (m)	Área (m ²)	Espessura (m)	Volume (m ³)
Inicial	Final						
1900	2100	E/D	4.000	2,00	8.000	0,05	400,00
1900	2000	E/D	2.000	2,20	4.400	0,05	220,00
2000	2096	E/D	1.920	2,00	3.840	0,05	192,00
2000	2041 + 5	E/D	825	2,00	1.650	0,099	163,35
2062	2103 + 12	E/D	832	3,00	2.496	0,099	247,10
1533	1648 + 12	E/D	2.312	3,50	8.092	0,05	404,60
1651	1811 + 10	E/D	3.210	3,50	11.235	0,05	561,75
Total							2.188,804



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- ✓ O outro contrato adjacente: mesmo fiscal, mesma rodovia...



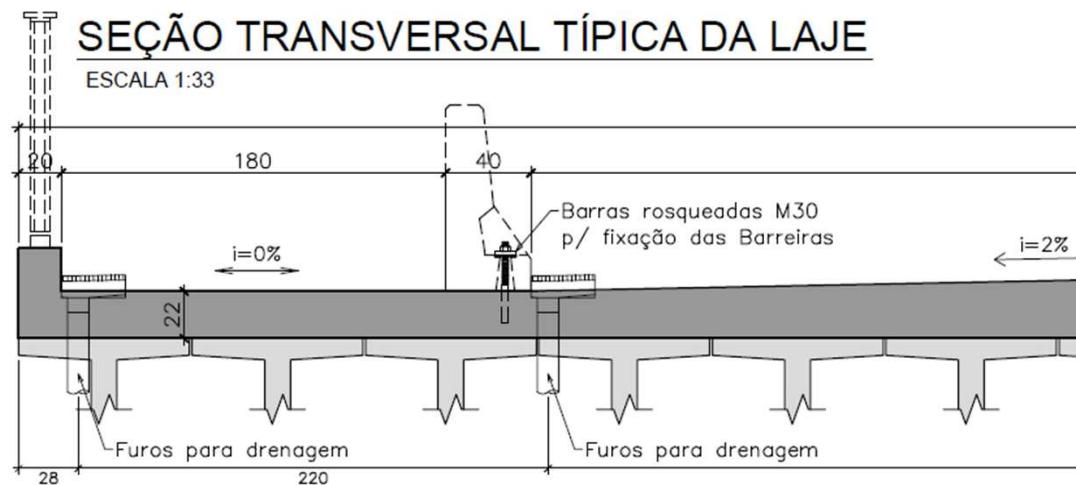
- ✓ As duas obras estavam paralisadas!



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ Superfaturamento por quantidade

- ✓ **duplicidades de serviços:** Ex.: Slide 51. (induzido pela planilha orçamentária (Projeto Básico Deficiente))



Lançamento de vigas pré-moldadas	t	472,26	461,17	217.792,14
----------------------------------	---	--------	--------	------------

290311901	Escoramento com madeira de OAE	m ³	4.283,796	57,01	244.219,20
-----------	--------------------------------	----------------	-----------	-------	------------

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ Superfaturamento por quantidade

✓ Critério de medição inadequado: maior causa de falta de recursos para a finalização de obras rodoviárias

✓ Ex.: Escavação, carga e transporte

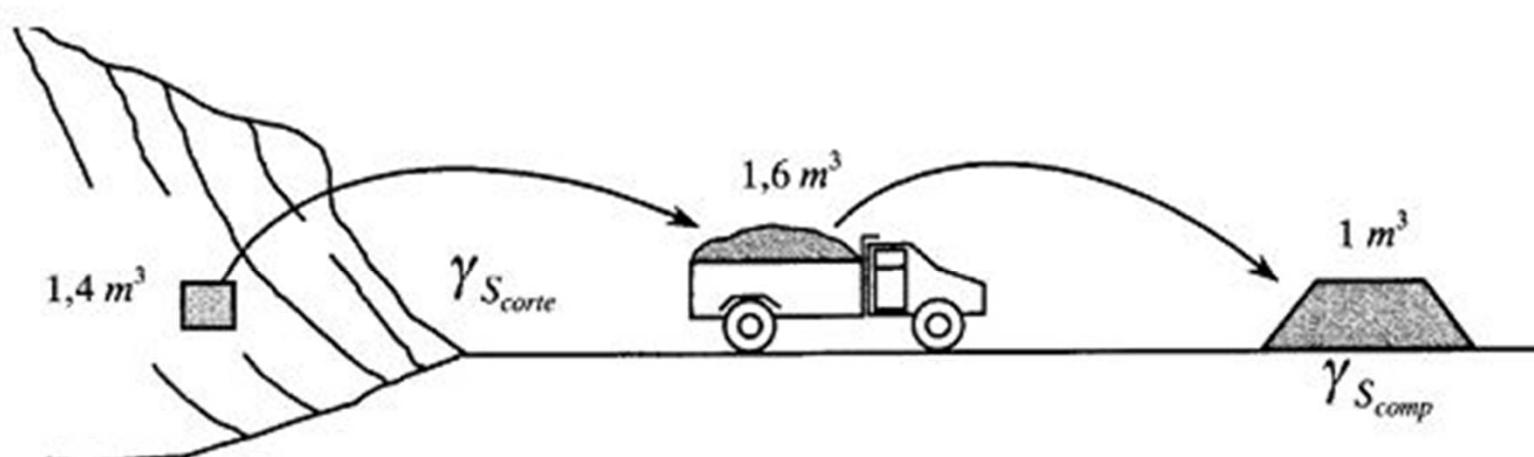


Fig. 18.3: Expansão e contração de solos durante a terraplenagem

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- ✓ **Critério de medição inadequado:** maior causa de falta de recursos para a finalização de obras rodoviárias



Agosto/2009	NORMA DNIT 106/2009 - ES
Terraplenagem - Cortes Especificação de serviço	

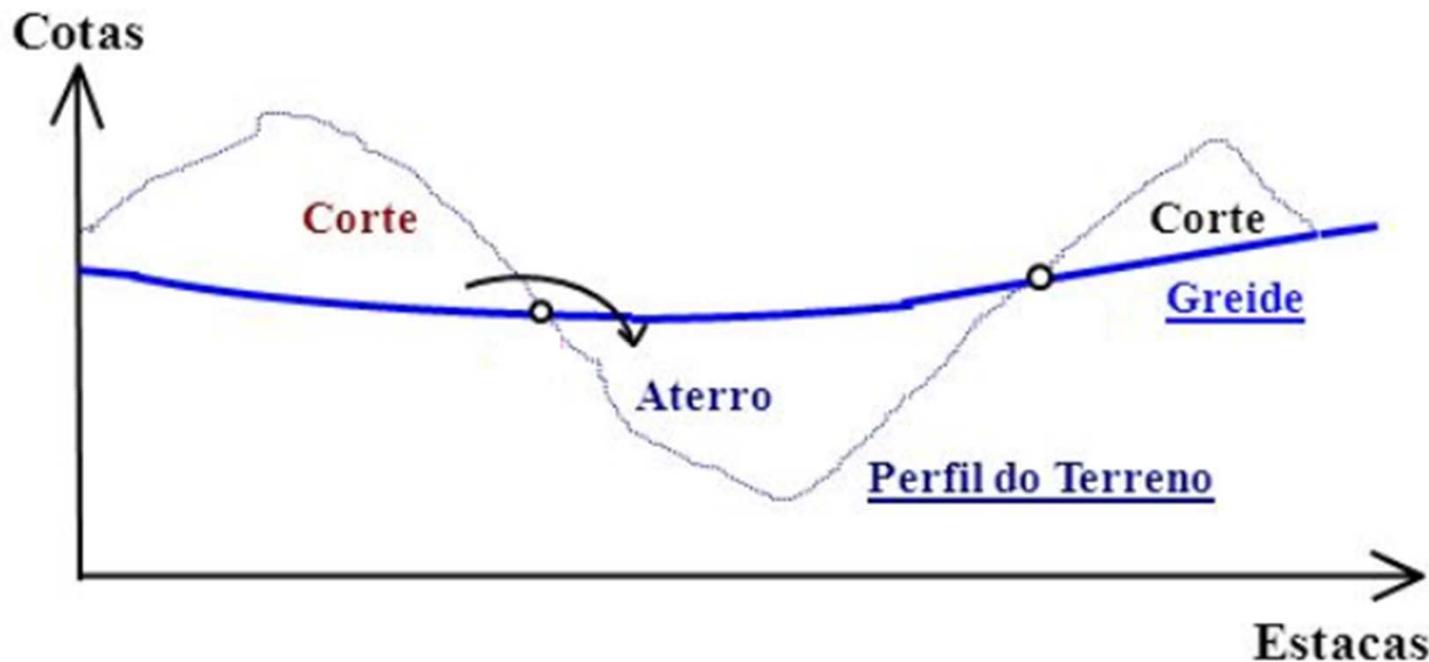
8 Critérios de medição

8.1 Processo de medição

A medição dos serviços deve levar em consideração o volume de material extraído e a respectiva dificuldade de extração, **medido e avaliado no corte** (volume “in natura”) e a distância de transporte percorrida, entre o corte e o local de deposição.

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- ✓ Critério de medição inadequado: maior causa de falta de recursos para a finalização de obras rodoviárias



- ✓ Erros recorrentes:
 - ✓ Medição do volume de corte e do volume de aterro;
 - ✓ Empolamento do volume corte;
 - ✓ Empolamento acima do percentual calculado;
 - ✓ Medição do material de bota-fora.

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- ✓ **Superfaturamento por qualidade**
- ✓ “é o dano ao erário caracterizado pela deficiência na execução de obras e serviços de engenharia que resulte em diminuição da qualidade, vida útil ou segurança.” (OT IBR 05/2012)

DNIT

Novembro/2010	NORMA DNIT 154/2010 - ES
Pavimentação asfáltica – Recuperação de defeitos em pavimentos asfálticos - Especificação de serviço	

5.3.3 Remendo profundo

- b) No entorno da área degradada deve ser aberto um corte para possibilitar a obtenção de bordas verticais. **O corte do pavimento deve estender-se, pelo menos, à distância de 30 cm da parte não afetada.**

- 3 S 08 101 01 - Remendo profundo com demolição manual
- 3 S 08 101 02 - Remendo profundo com demolição mecânica
- 3 S 08 101 03 - Remendo prof. com demol. mec. e serra

	Custo Unitário Und	Preço Unitário LDI	Preço Unitário Total
3 S 08 101 01 - Remendo profundo com demolição manual	m3	223,01	59,54
3 S 08 101 02 - Remendo profundo com demolição mecânica	m3	147,01	39,25
3 S 08 101 03 - Remendo prof. com demol. mec. e serra	m3	150,67	40,23

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ **Superfaturamento** por qualidade



remendo profundo.mp4

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ **Superdimensionamento de projeto:** (induzido pelo Projeto Básico Deficiente)

✓ “é decorrente da aquisição de serviços e materiais com dimensão, quantidade, e/ou qualidade além das necessárias para o desempenho exigido” (OT IBR 05/2012)

✓ Ex.: Serviço de transporte de material

✓ Lucro 10%

✓ Se o valor do serviço for R\$ 100,00, o lucro será de R\$10,00

✓ Se o valor do serviço for R\$ 200,00, o lucro será de R\$20,00



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- ✓ **Superdimensionamento de projeto:** (induzido pelo Projeto Básico Deficiente)



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

- ✓ **RISCO 2-2: Aditivos contratuais inadequados**
- ✓ **Jogo de planilha:** alterações contratuais que modificam a planilha orçamentária alterando, em favor do contratado, a diferença percentual entre o valor global do contrato e o obtido a partir dos preços de mercado (OT – IBR 005/2012)
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ **Superfaturamento** (OT – IBR 005/2012)
 - ✓ **Por jogo de planilha**
 - ✓ **Falta de recursos financeiros para o término da obra**
 - ✓ **Extrapolação dos limites instituídos por Lei**
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ **Manutenção do percentual de desconto** (manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do contrato)



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ RISCO 2-2: Aditivos contratuais inadequados: jogo de planilha

Planilha de ADITIVO

DISCRIMINAÇÃO	UND	QUANTIDADE LICITADA	CUSTO UNITÁRIO
CONCRETO ESTRUTURAL VIRADO EM OBRA , CONTROLE "A", CONSISTENCIA PARA VIBRACAO, BRITA 1, FCK 18 MPa	M3		379,38

Fonte: Processo xxxxxx/2011, folha 149.

Planilha do CONTRATO

DISCRIMINAÇÃO	UND	QUANTIDADE LICITADA	CUSTO UNITÁRIO
CONCRETO ESTRUTURAL FCK=20 MPa, VIRADO EM OBRA COM BETONEIRA	M3		341,78

Fonte: Processo 805047/2011, folha 149.



Como se observa, o valor proposto para o concreto 18MPa é superior ao valor já praticado para o concreto 20MPa. Não identificamos fundamentação técnica capaz de justificar tal fato.

FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ ATIVIDADE DE CONTROLE:

- ✓ Manutenção do percentual de desconto

DECRETO Nº 7.983, DE 8 DE ABRIL DE 2013

Estabelece regras e critérios para elaboração do orçamento de referência de obras e serviços de engenharia, contratados e executados com recursos dos orçamentos da União, e dá outras providências.

- ✓ Art. 14. A diferença percentual entre o valor global do contrato e o preço global de referência não poderá ser reduzida em favor do contratado em decorrência de aditamentos que modifiquem a planilha orçamentária.



FASE DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

✓ FERRAMENTA DE CONTROLE:



ESTUDO DE CASO



FASE POSTERIOR À FINALIZAÇÃO DO CONTRATO

- ✓ **RISCO 1-1: Patologias precoces nas obras públicas**
- ✓ **Relatório fotográfico**

FASE POSTERIOR À FINALIZAÇÃO DO CONTRATO

- ✓ **RISCO 1-1: Patologias precoces na obra pública**
- ✓ **CONSEQUÊNCIAS**
 - ✓ Diminuição da vida útil do bem público
 - ✓ Gastos precoces com manutenção
 - ✓ Risco à segurança dos usuários
- ✓ **ATIVIDADE DE CONTROLE:**
 - ✓ Instituição de procedimentos de controle do desempenho da obra

FASE POSTERIOR À FINALIZAÇÃO DO CONTRATO

✓ **Responsabilidade: Lei Federal nº 8.666/93**

Art. 69. O contratado é obrigado a reparar, corrigir, remover, reconstruir ou substituir, às suas expensas, no total ou em parte, o objeto do contrato em que se verificarem vícios, defeitos ou incorreções resultantes da execução ou de materiais empregados.

Art. 70. O contratado é responsável pelos danos causados diretamente à Administração ou a terceiros, decorrentes de sua culpa ou dolo na execução do contrato, não excluindo ou reduzindo essa responsabilidade a fiscalização ou o acompanhamento pelo órgão interessado.

Art. 73 (...) § 2º O recebimento provisório ou definitivo não exclui a responsabilidade civil pela solidez e segurança da obra ou do serviço, nem ético-profissional pela perfeita execução do contrato, dentro dos limites estabelecidos pela lei ou pelo contrato.

FASE POSTERIOR À FINALIZAÇÃO DO CONTRATO

- ✓ **Responsabilidade:** Código Civil
- ✓ Art. 618. Nos contratos de empreitada de edifícios ou outras construções consideráveis, o empreiteiro de materiais e execução responderá, durante o prazo irredutível de **cinco anos**, pela solidez e segurança do trabalho, assim em razão dos materiais, como do solo.

ORIENTAÇÃO TÉCNICA

OT-IBR 003/2011

Garantia Quinquenal de Obras Públicas



FASE POSTERIOR À FINALIZAÇÃO DO CONTRATO

ORIENTAÇÃO TÉCNICA

OT-IBR 003/2011

Garantia Quinquenal de Obras Públicas

5. CONTROLE DO DESEMPENHO:

- Avaliações periódicas para garantir o direito de acionar os responsáveis
- Materiais ou serviços com vida útil inferior a 5 anos (ex.: pintura)

6. PROCEDIMENTOS DE CAMPO:

- Avaliações por profissionais habilitados
- Identificação e registro dos defeitos precoces
- Relacionar os defeitos decorrentes de caso fortuito, motivo de força maior ou culpa exclusiva de terceiros
- Elaborar relatório fotográfico

FASE POSTERIOR À FINALIZAÇÃO DO CONTRATO

ORIENTAÇÃO TÉCNICA

OT-IBR 003/2011

Garantia Quinquenal de Obras Públicas

7. NOTIFICAÇÃO DOS RESPONSÁVEIS E PROCESSO ADMINISTRATIVO:

- Instaurar processo administrativo e notificar o empreiteiro responsável para correção dos defeitos ou apresentar defesa
- Certificar-se que as correções são definitivas (vida útil da obra)
- No caso de apresentação de defesa, avaliar possíveis excludentes de culpabilidade: caso fortuito, motivo de força maior, culpa exclusiva de terceiros e inexistência do defeito.
- Elaborar nova notificação ao empreiteiro, acompanhada da planilha orçamentária dos serviços a serem executados
- Em casos urgentes, a administração pode executar a correção dos defeitos e buscar o respectivo ressarcimento

FASE POSTERIOR À FINALIZAÇÃO DO CONTRATO

ORIENTAÇÃO TÉCNICA

OT-IBR 003/2011

Garantia Quinquenal de Obras Públicas

8. ENCaminhamentos para ação judicial:

- Fracassada a demanda via administrativa, ação na respectiva Procuradoria para acionamento judicial
- Importância da adequada instrução do processo administrativo
- Obrigação de fazer x obrigação de indenizar



**Eng. Emerson Augusto de Campos
Auditor Público Externo**

Obrigado!

Contato: 65 3613-7554
Consultoria Técnica TCE/MT
consultoria_tecnica@tce.mt.gov.br

