

# **BID**

**Planejamento para desenvolvimento de ações  
multisetoriais e transversais de longo prazo  
( Análise da viabilidade das políticas públicas)**

**Karisa Ribeiro**  
**Especialista em transportes**  
**Karina Diaz**  
**Especialista em aquisições**



# O que é planejamento?



Fonte: <https://goo.gl/HvgGO9>

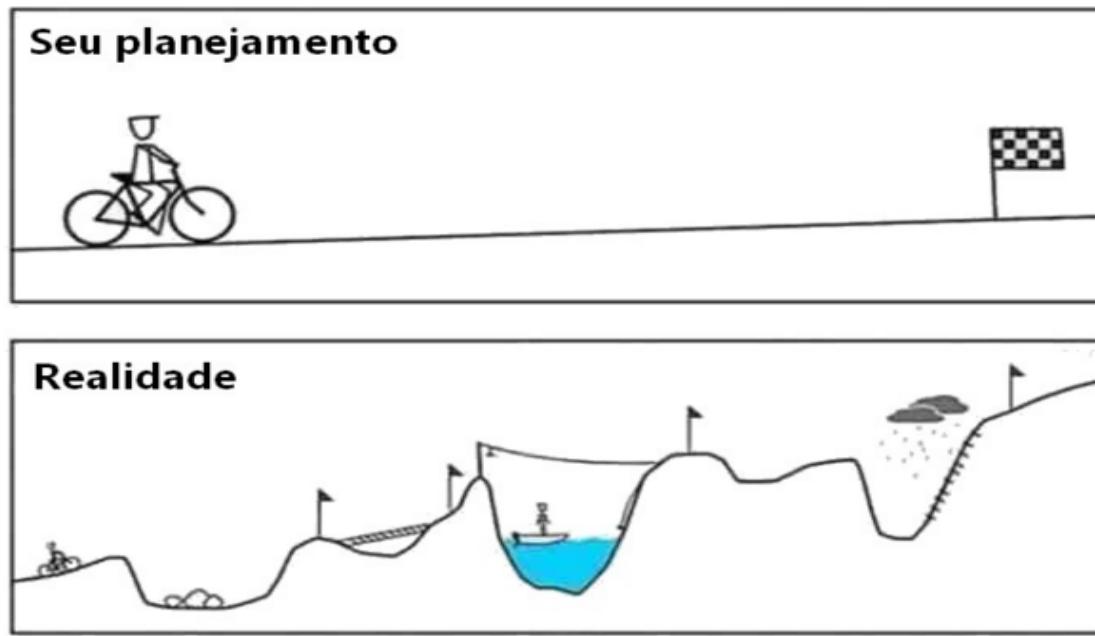
# Qual é a importância do planejamento?



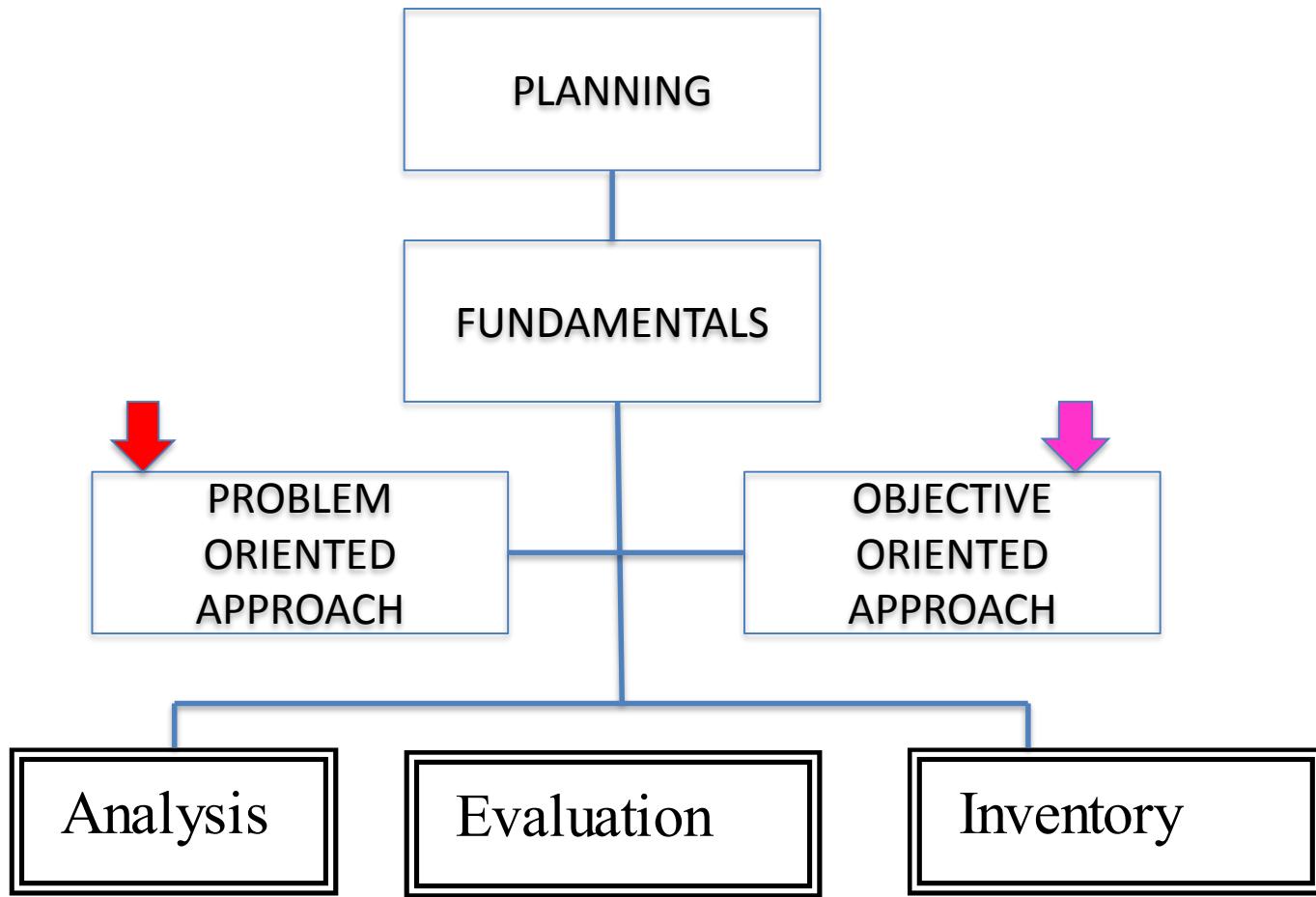
Fonte: <https://goo.gl/MneF6c>

# Planejamento

A maioria das pessoas não planeja  
fracassar, fracassa por não planejar  
( john L. Beckley )







# PLANEJAMENTO

- Infraestrutura: qual é a importância do Planejamento ?



# TRANSPORT

Planning

Operation

Management

Infrastructure  
-construction

Fundamentals

Process

Problem-  
oriented  
approach

Objective  
oriented  
approach

Analysis      Evaluation      Inventory

Travel Demand Modelling

Transportation system

Passengers

Mode      User      Operator

Private  
Sector

Public  
Sector

Case study



# BID



# O que é o BID?

Organismo multilateral de desenvolvimento que tem como propósito financiar projetos viáveis de desenvolvimento econômico, social e institucional e promover a integração comercial e regional da América Latina e do Caribe. Foi criado com participação decisiva do então presidente da República Juscelino Kubitschek. As principais áreas de ação:

Redução da pobreza e as desigualdades sociais

Promoção do desenvolvimento por meio do setor privado

Promoção da cooperação e integração regionais

Enfrentar a mudança climática, energia renovável e sustentabilidade ambiental

Suprir as necessidades dos países pequenos e vulneráveis



# Composição

- Os acionistas são 48 países membros, que se classificam em dois tipos: membros não mutuários e membros mutuários.
- Dos 48 países membros, 22 são membros não mutuários, não recebem financiamento, mas se beneficiam das regras de aquisições do BID. Só os países membros podem fornecer bens e serviços aos projetos financiados pelo Banco.

# Grupo BID



Fundo Multilateral de Investimento  
Membro do Grupo BID

FUNDO MULTILATERAL DE INVESTIMENTOS



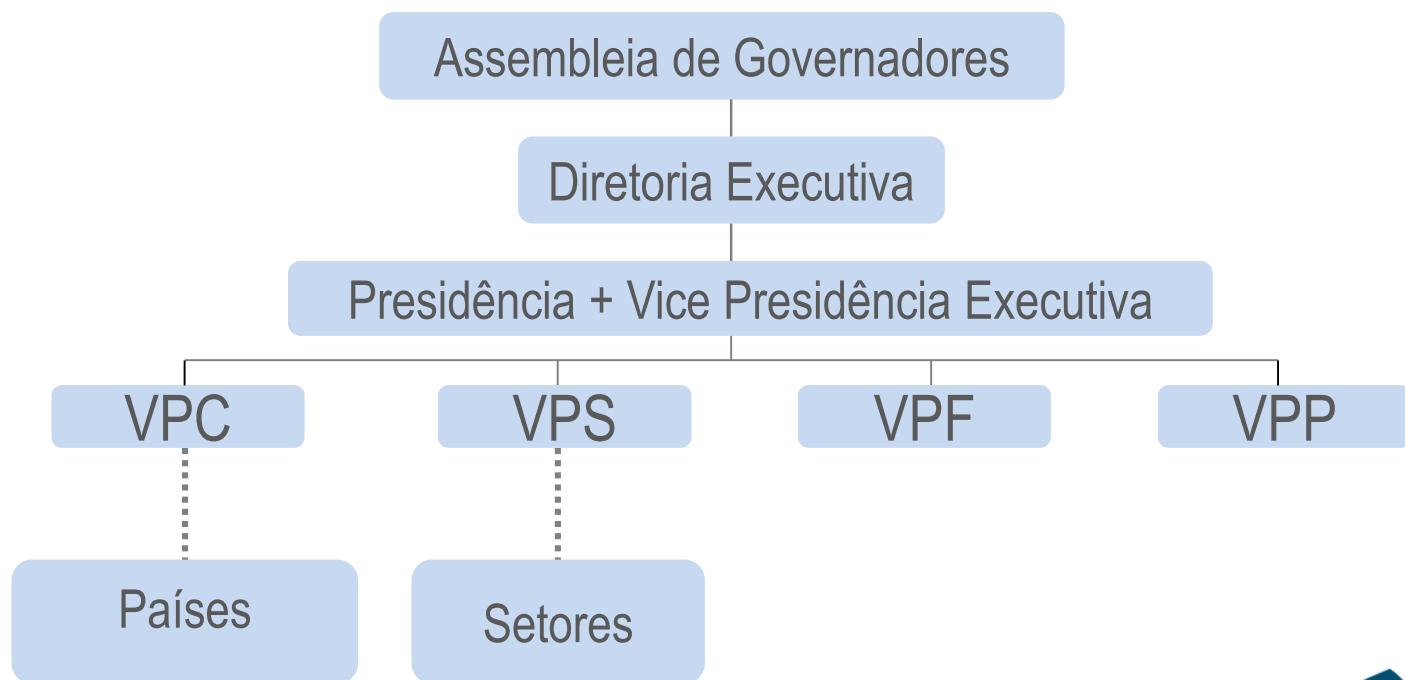
CORPORAÇÃO INTERAMERICANA DE INVESTIMENTOS



BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO

# Estrutura do BID

- O Banco é encabeçado por uma Assembleia de Governadores que se serve de uma Diretoria Executiva integrada por 14 membros. A Diretoria supervisiona o funcionamento da instituição apoiando-se numa equipe de gerência.



PROJETOS APROVADOS: 110  
VALORES EM MILHÕES DE  
DÓLARES: \$11.881

PROJETOS DE INVESTIMENTO: 87  
VALORES EM MILHÕES DE DÓLARES: \$7.793  
EMPRÉSTIMOS BASEADOS EM POLÍTICAS: 22  
VALORES EM MILHÕES DE DÓLARES: \$3.989

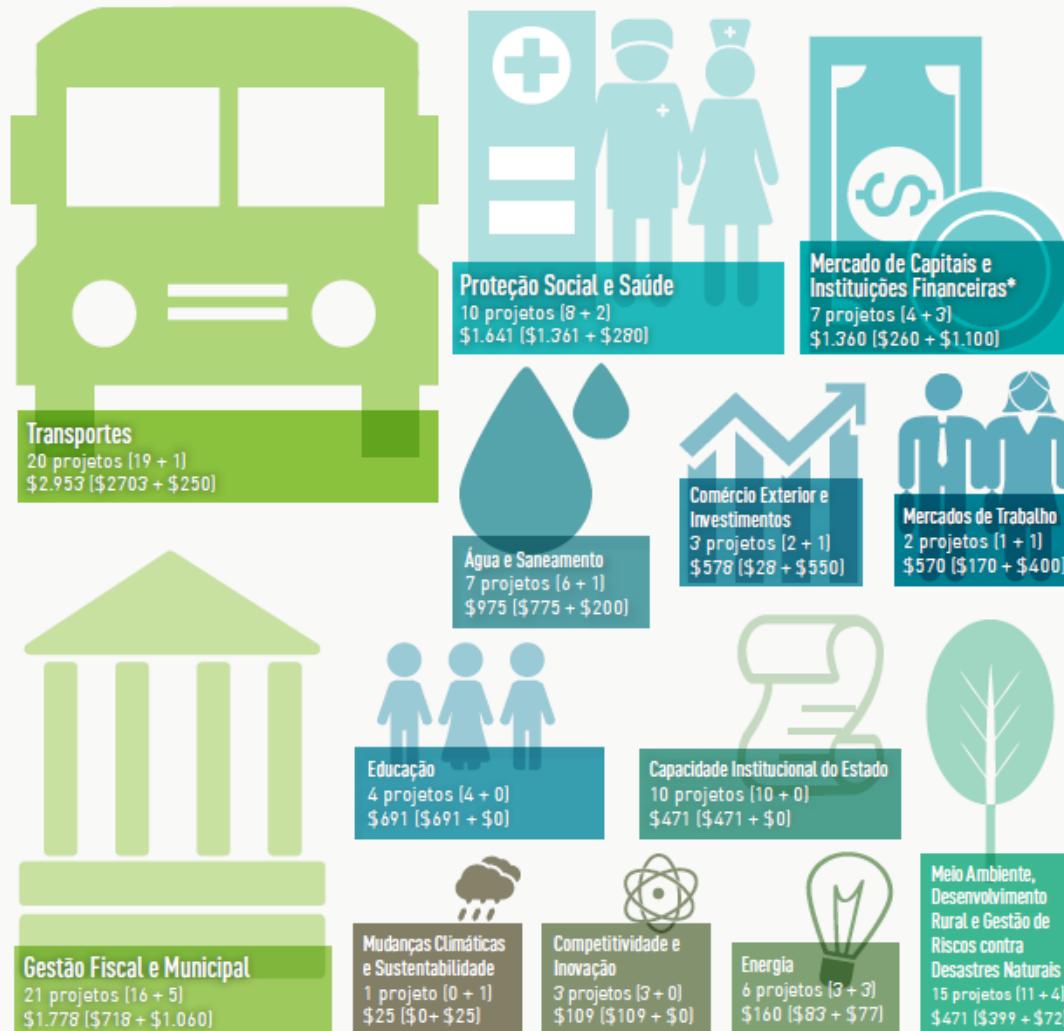


Gráfico 1: Aprovações de projetos de investimento para o setor público por divisão em 2013 (em milhões de dólares) • Total por divisão (Investimentos + Empréstimos Baseados em Políticas)

\*Um projeto da Linha de Crédito Contingente para o Desenvolvimento de Sustentabilidade no valor de US\$100 milhões

Aprovações  
Projetos  
Setor  
Público 2014

**PROJETOS APROVADOS: 58**  
**VALORES EM MILHÕES DE DÓLARES: \$2.116**

Departamento de Financiamento Corporativo e Estruturado:  
47 projetos, \$2.015



Gráfico 11: Operações com o setor privado aprovadas em 2013

Nota: Um projeto do Fundo Multilateral de Investimento aprovado como Empréstimo para o Setor Privado no valor de US\$ 1,8 milhão foi incluído.

**Aprovações  
Projetos  
Setor  
Privado 2014**

# Como o BID trabalha?

- Oferece recursos reembolsáveis e não-reembolsáveis para setor público e setor privado:

Empréstimos	Garantias	Mecanismos de preparação de projetos
Subsídios	Produtos financeiros	
Cooperações técnicas	Geração de conhecimento	

- Aborda a visão multisetorial do desenvolvimento em áreas como:

## Infraestrutura



Fonte: <https://goo.gl/gta20H>

## Gestão fiscal



Fonte: <https://goo.gl/f1E0nU>

## Meio ambiente



Fonte: <https://goo.gl/f1E0nU>

# Acompanhamento de projetos

- Os projetos desenvolvidos apoiados pelo BID devem possuir:

## Indicadores de desempenho



Fonte: <https://goo.gl/yLLYzJ>

## Mensuração e mitigação de riscos



Fonte: <https://goo.gl/VudBpO>

Instrumentos são importantes para que o projeto seja executado no orçamento, prazos e qualidade planejados.

# Acompanhamento de projetos

- Equipes do BID acompanham os processo desde a etapa de planejamento até a execução e avaliação ex-post dos projetos.
- Aditivos contratuais podem ser necessários durante os projetos.



Fonte: <https://goo.gl/XOLwWu>



Fonte: <https://goo.gl/rbTQUK>

Os pedido de aditivos contratuais passam por avaliações técnicas.  
Cada pedido é analisado individualmente.

# AQUISIÇÕES

# Acompanhamento de projetos: Aquisições

**Mutuário / Agência Executora** executa operações e é responsável por:

- planejamento
- avaliação
- Adjudicação de contrato
- Administração de Contratos



Editais  
Contrato

**Comunidade empresarial** identifica oportunidades, propõe ofertas, assina contratos com Mutuário e executa o contrato



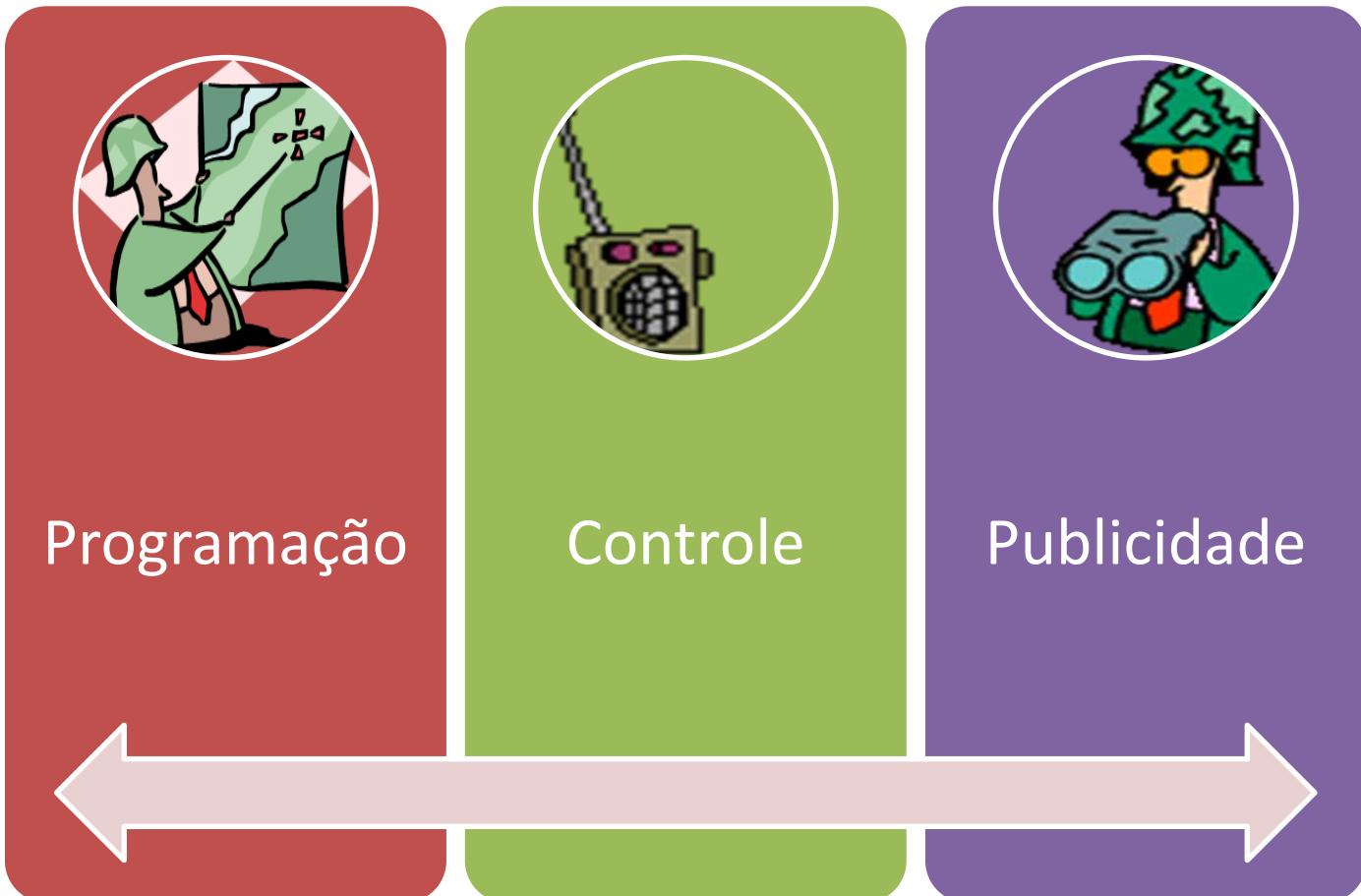
**BID** financia projeto e supervisiona o cumprimento



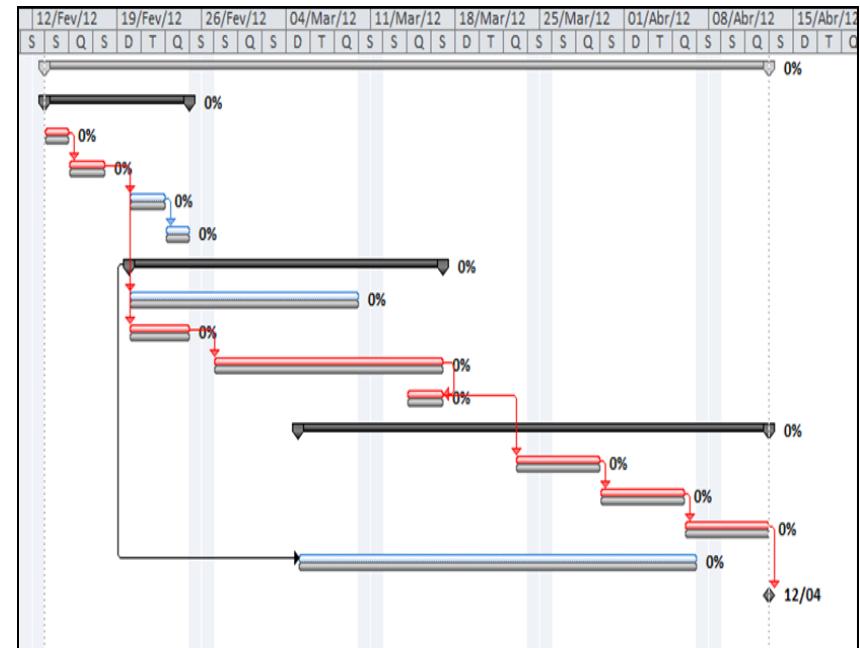
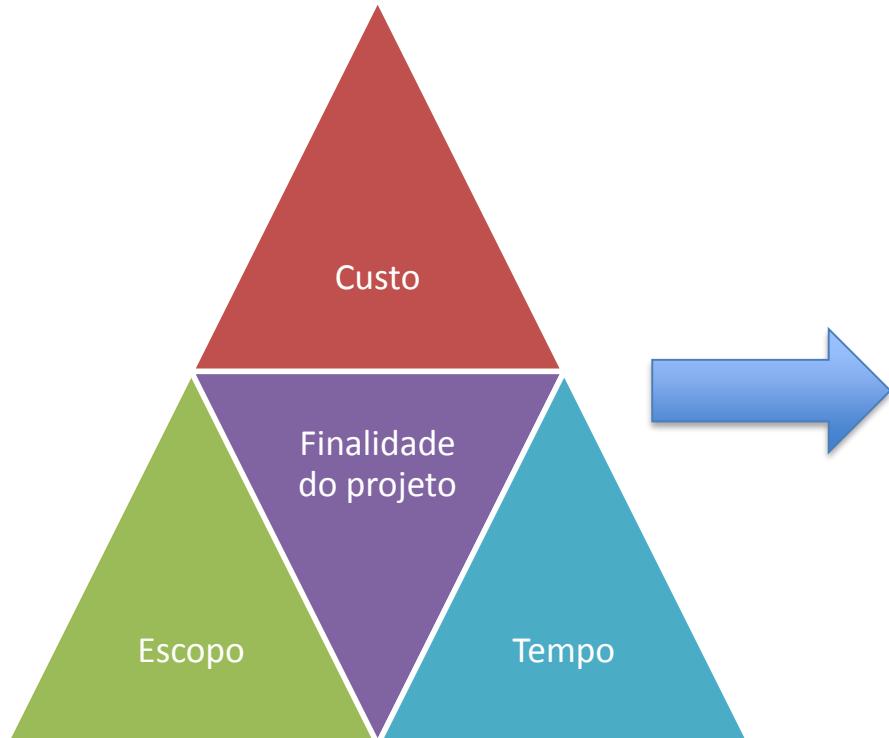
BID não tem relação contratual com os concorrentes / contratados



# Gestão em Aquisições: Planejamento

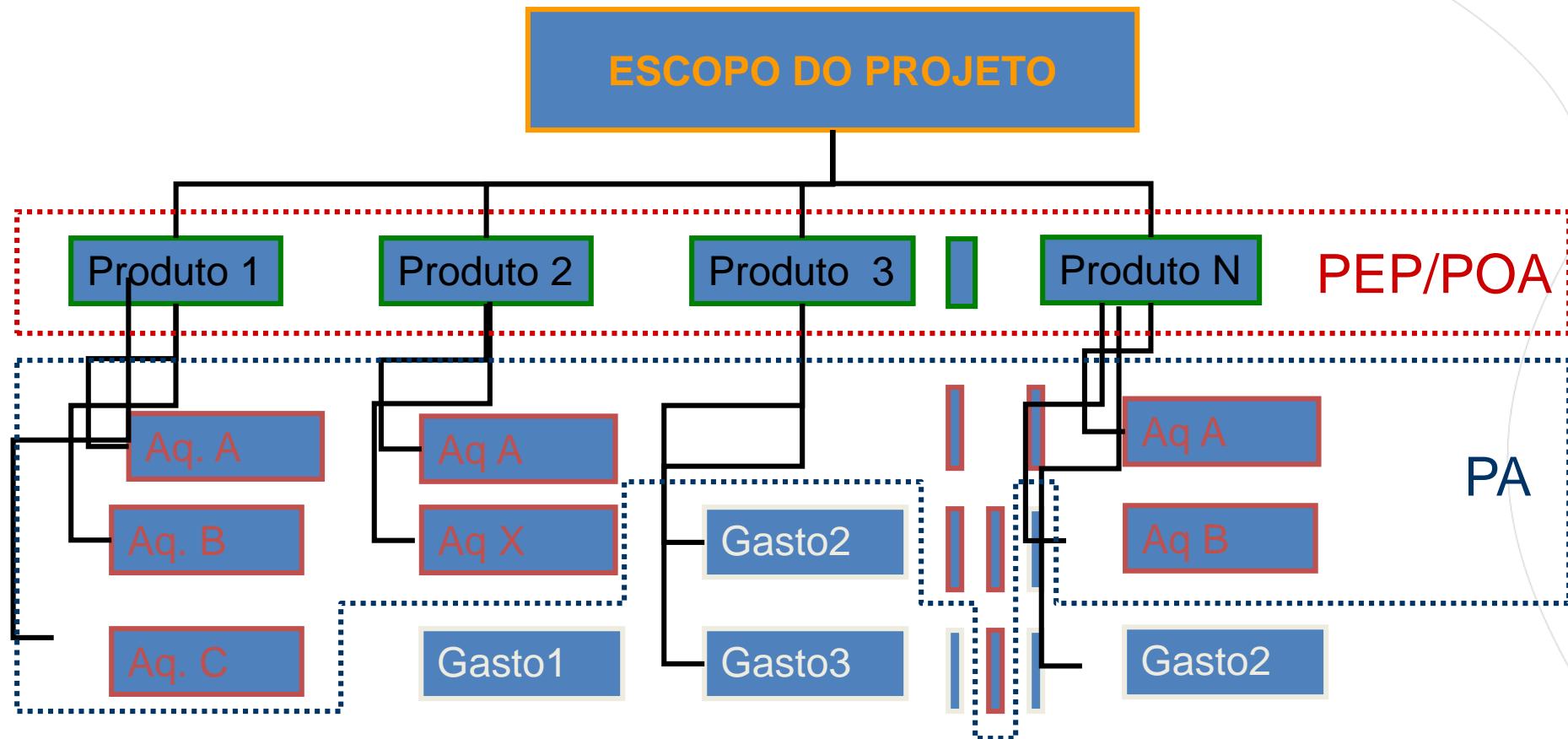


# Gestão em Aquisições: Planejamento



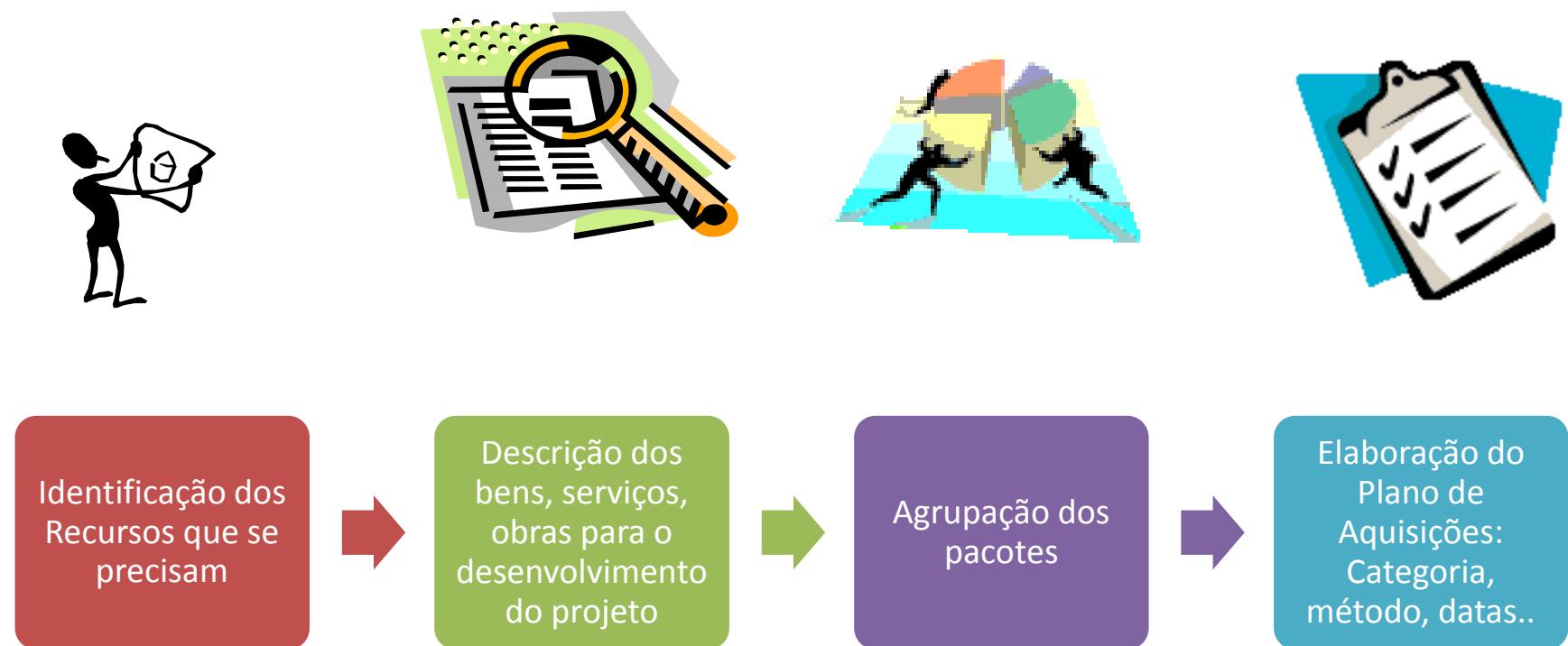
# Estabelecimento do caminho critico

# Gestão em Aquisições: Planejamento



Alinhamento das ferramentas: desde os produtos até os pagamentos

# Gestão em Aquisições: Planejamento



# Gestão em Aquisições: Supervisão



## Ex Ante

- Planejamento
- Processos Críticos: Monto e impacto
- Revisão por etapas



## Ex post

- Processos de menor complexidade
- Amostra de processos culminados



## Sistema Nacional

- Segundo arranjos feitos com os países
- Brasil: PE

# Gestão em Aquisições: Supervisão Ex Ante

- Documentos
- Avaliações
- Esclarecimentos e questionamentos



Políticas em Aquisições: Bens/Obras e Serviços de Consultoria

# PILOTO MATO GROSSO



# APPs em Mato Grosso

- Em estruturação projetos de APP – Associações Público Privadas, em áreas como:

Educação

Saúde

Infraestrutura  
de transportes -  
Logística

Ganha tempo

- Participam do processo: BID, BNDES e UNOPS (ONU)

## Atuação do BID:

Auxiliar na estruturação de projetos de infraestrutura de transportes e na modelagem dos Projetos de PPP. Apoiando na estruturação de Planos Estratégicos de curto, médio e longo prazo suportados por um pipeline de projetos viáveis e com alem de possibilitar entregas por meio de programas multissetoriais, transversais e com alto valor agregado.

# APPs em Mato Grosso

- Infraestrutura de transportes perpassam em todos os setores.

## Desenvolvimento urbano



Fonte: <https://goo.gl/fwpOZy>

## Saúde



Fonte: <https://goo.gl/9jv3dt>



Fonte: <https://goo.gl/EjOQW7>

## Saneamento



Fonte: <https://goo.gl/UZ16ql>

## Educação



Fonte: <https://goo.gl/6NPTEh>

# APPs em Mato Grosso

- Equilíbrio entre recurso, tempo e custos disponíveis



Fonte: <https://goo.gl/Fwqr6L>

APP são projetos de longo prazo e exigem maior tempo de maturação.

Deve-se analisar experiências passadas, para observar as lições aprendidas visando o desenvolvimento de novos projetos.

# Obrigada!

