

# **BID**

**Planejamento para desenvolvimento de ações  
multisetoriais e transversais de longo prazo  
( Análise da viabilidade das políticas públicas)**

**Karisa Ribeiro**  
**Especialista em transportes**  
**Karina Diaz**  
**Especialista em aquisições**



# O que é planejamento?



Fonte: <https://goo.gl/HvgGO9>

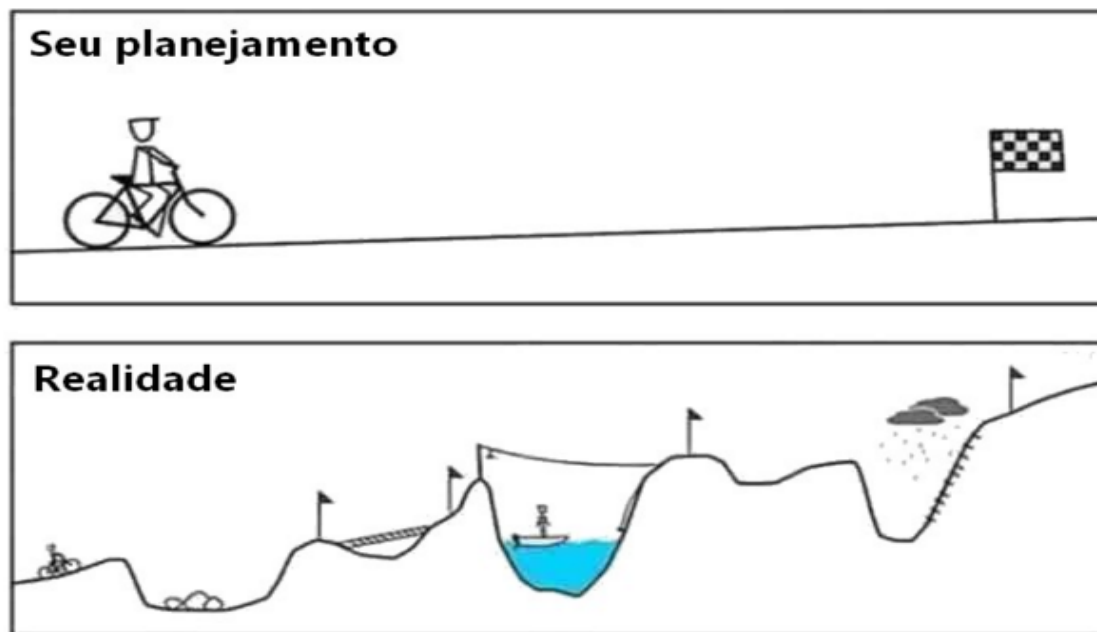
# Qual é a importância do planejamento?

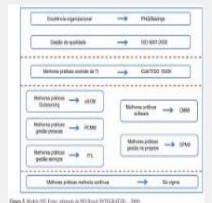


Fonte: <https://goo.gl/MneF6c>

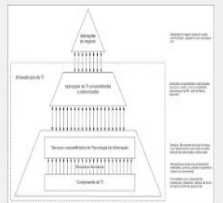
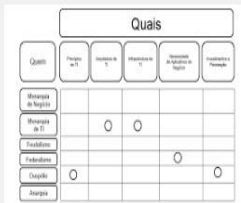
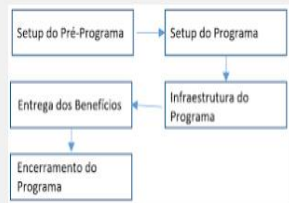
# Planejamento

A maioria das pessoas não planeja  
fracassar, fracassa por não planejar  
( John L. Beckley )



[illegible]

- Como fazer? Como alinhar?
- Chave = conhecer o que a empresa quer!
- 1) Identificação das estratégias empresariais
- 2) Identificação dos fatores críticos de sucesso
- 3) Análise dos planos táticos funcionais
- 4) Balanced Scorecard de TI



**Empresa**

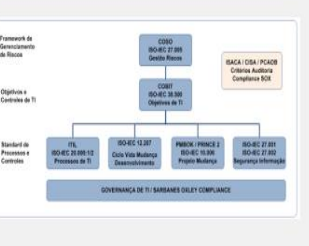
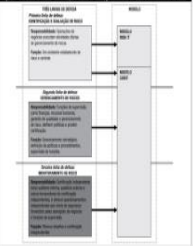
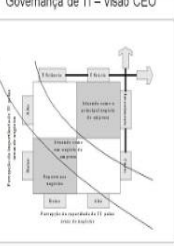
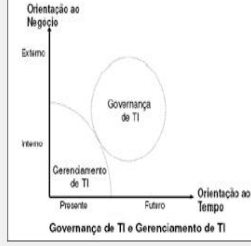
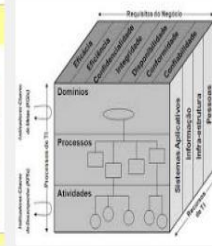
- Contabilidade
- Sistema de Informação
- Planejamento
- Avaliação
- Gestão
- Marketing
- Relações Públicas
- Recursos Humanos
- Segurança
- Jurídica
- Logística
- TI
- Meio Ambiente
- Qualidade
- Sustentabilidade

**Família**

- Contabilidade
- Sistema de Informação
- Planejamento
- Avaliação
- Gestão
- Marketing
- Relações Públicas
- Recursos Humanos
- Segurança
- Jurídica
- Logística
- TI
- Meio Ambiente
- Qualidade
- Sustentabilidade

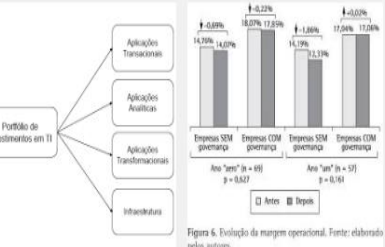
**Patrimônio**

- Engenharia
- Arquitetura
- Artes
- Ciências
- Letras
- Saúde
- Educação
- Esportes
- Lazer
- Cultura
- Arte
- Moda
- Beleza
- Saúde
- Bem-estar
- Qualidade de Vida
- Sustentabilidade



- **Riscos e compliance:** consiste na definição da tolerância de riscos da organização e na avaliação conjunta dos riscos com o negócio;
- **Avaliação independente:** consiste na promoção de avaliações (auditorias) independentes;
- **Gestão da mudança organizacional:** consiste no processo de avaliar a prontidão para a mudança das áreas de TI;
- **Alinhamento estratégico:** consiste na interação entre a TI e a Alta Administração no sentido de estabelecer os mecanismos de direitos decisórios;
- **Entrega de valor:** consiste no gerenciamento dos programas e projetos, na avaliação do valor entregue e no gerenciamento disciplinado do portfólio de TI.

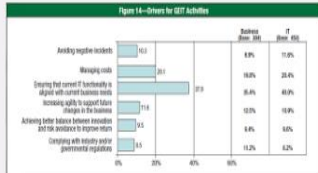
- **A Governança de TI, quando implementada de forma integrada:**
  - Permite que a empresa gerencie de forma eficiente seus investimentos em recursos tecnológicos e suas informações transformando-as em maximização de benefícios, oportunidades de negócios e vantagem competitiva no mercado.
- **A estrutura do COBIT- Control Objectives for Information and Related Technology – foi idealizada de forma a atender às necessidades de controle da organização relacionadas à Governança de TI.**



- Os modelos atuais para governança partem de processos empresariais, serviços prestados, modelos de negócios etc.
- Nesta aula, teremos os seguintes modelos apresentados no quadro.

Método	Aplicabilidade	Descrição
Information Technology Infrastructure Library (ITIL)	Serviços prestados em %	Agrupamento de processos de medições principais de processos de serviços, etc.
Control Objectives for Information and Related Systems (COBIT)	Medida de processos relacionados a %	Conjunto de controles para a implementação de processos para garantir a segurança dos processos de %
enhanced Operations Management (e-OM)	Medida de processos	Medida de processos de alta organização através de operadores de telecomunicações.

- Teoria sobre a governança, propondo um conjunto de modelos para auxiliar a padronização de processos e o alinhamento das TIC aos objetivos de uma instituição de ensino superior, focando principalmente a análise do modelo CoBIT.
- An IT Governance solution experiences using CMMI, ISO9001:2000, ITIL, and CoBIT in an integrated framework. 2007
  - Propõe a integração dos modelos CMM, ISO 9001:2000, ITIL e CoBIT em um framework único, para criar uma boa infra-estrutura de governança em TIC.



**Prof. Luis Fernando Garcia**  
LUIS@GARCIA.PRO.BR

- **Modelo** → adaptação para qualquer tipo de organização
- **Componentes do modelo** →  
construídos/adaptados sob demanda, de acordo com necessidades e disponibilidades
- **Focos:**
  - Altas doses de Negociação
  - Educação dos dirigentes das áreas de negócios

- ROSS, Jeanne W.; WEILL, Peter. *Governança de TI: tecnologia da informação: como as empresas com melhor desempenho administram os direitos decisórios de TI na busca por resultados superiores*. São Paulo: IB Books, 2006.
- TERRA, José Cláudio Cyrineu. *Gestão do Conhecimento: o grande desafio empresarial*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2005.
- WEILL, Peter; ROSS, Jeanne W. *Governança de TI: tecnologia da informação*. São Paulo: M. Books, 2006.

É um modelo para apoiar a governança de TI, descrever, gerenciar e melhorar processos.

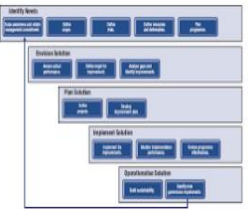
1. Planejar e Organizar  
2. Adquirir e Implementar  
3. Entregar e Suportar  
4. Monitorar e Avaliar



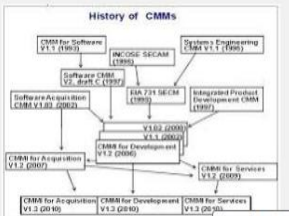
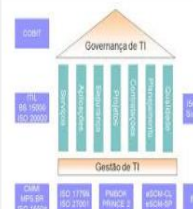
- O segundo momento aconteceu em 2005, com ações tais como:
  - Criação de um modelo de governança
  - Gestão do *Portfólio de Projetos* pelo Escritório de Projetos
  - Forte capacitação dos recursos humanos em planejamento de projetos e em tecnologia

- **Melhores práticas da Governança da TI**
  - COBIT, ISO, PMB, PMBOK, CMMI, BSI de segurança, Governança do

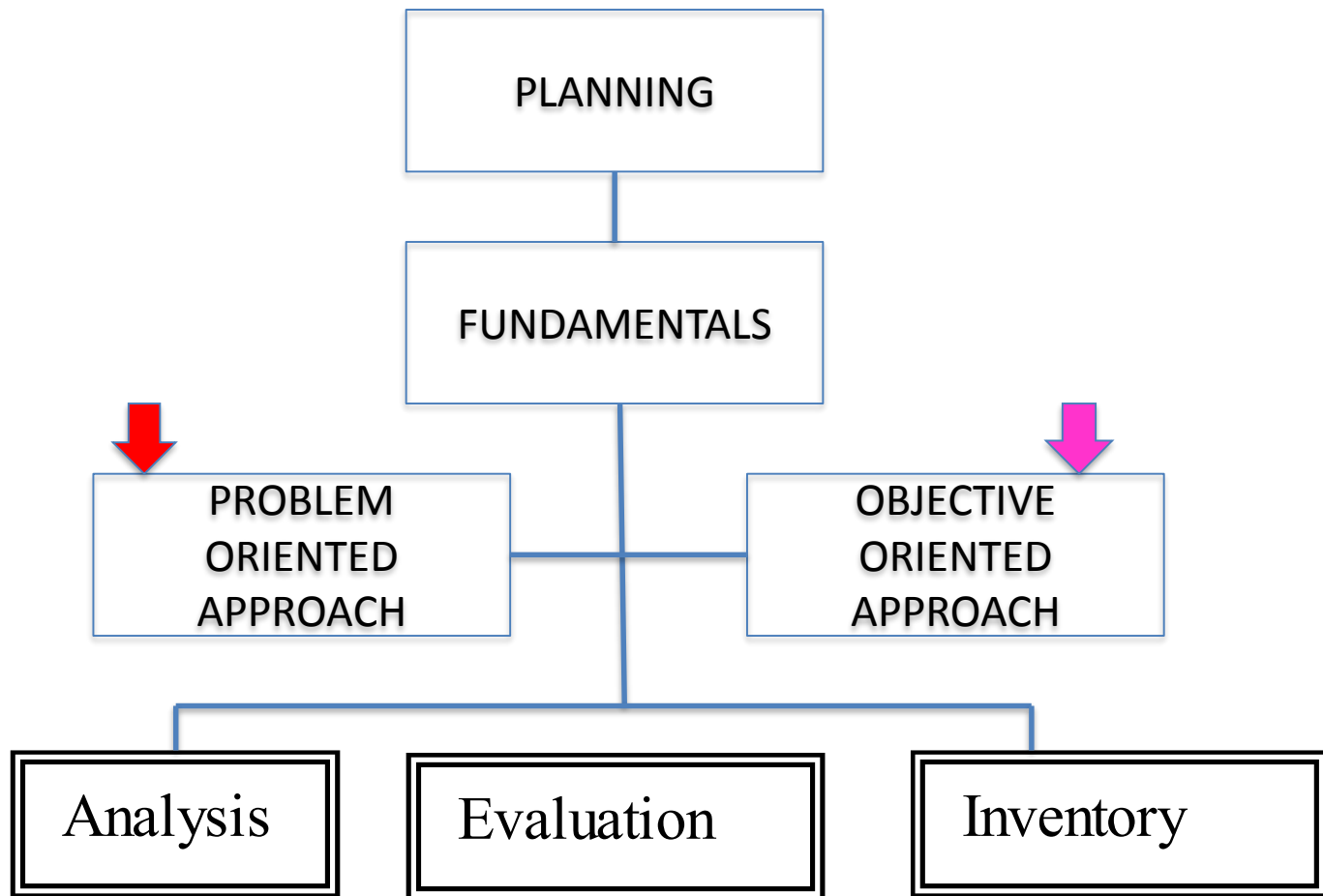
	I	II	III
A	Adquirir e Implementar	Planejar e Organizar	Entregar e Suportar
B	Organizar e Estruturar	Recrutar e Planejar	Enviar e Operacionalizar
C	Recrutar e Planejar	Organizar e Estruturar	Verificar e Monitorar
D	Planejar e Organizar	Adquirir e Implementar	Entregar e Suportar
E	Entregar e Suportar	Adquirir e Implementar	Planejar e Organizar



- ❑ Existem modelos para governança em T.I.
- ❑ ...se 85% das empresas investem em governança, isto deveria assegurar algum resultado....



Show desktop



# PLANEJAMENTO

- Infraestrutura: qual é a importância do Planejamento ?



# TRANSPORT

Planning

Fundamentals

Process

Problem-oriented approach

Objective oriented approach

Analysis

Evaluation

Inventory

Travel Demand Modelling

Operation

Management

Infrastructure  
-construction



Transportation system

Passengers

Mode

User

Operator

Private  
Sector

Public  
Sector

Case study

**BID**



# O que é o BID?

Organismo multilateral de desenvolvimento que tem como propósito financiar projetos viáveis de desenvolvimento econômico, social e institucional e promover a integração comercial e regional da América Latina e do Caribe. Foi criado com participação decisiva do então presidente da República Juscelino Kubitschek. As principais áreas de ação:

Redução da pobreza e as desigualdades sociais

Promoção do desenvolvimento por meio do setor privado

Promoção da cooperação e integração regionais

Enfrentar a mudança climática, energia renovável e sustentabilidade ambiental

Suprir as necessidades dos países pequenos e vulneráveis

# Composição

- Os acionistas são 48 países membros, que se classificam em dois tipos: membros não mutuários e membros mutuários.
- Dos 48 países membros, 22 são membros não mutuários, não recebem financiamento, mas se beneficiam das regras de aquisições do BID. Só os países membros podem fornecer bens e serviços aos projetos financiados pelo Banco.

# Grupo BID



FUNDO MULTILATERAL DE INVESTIMENTOS



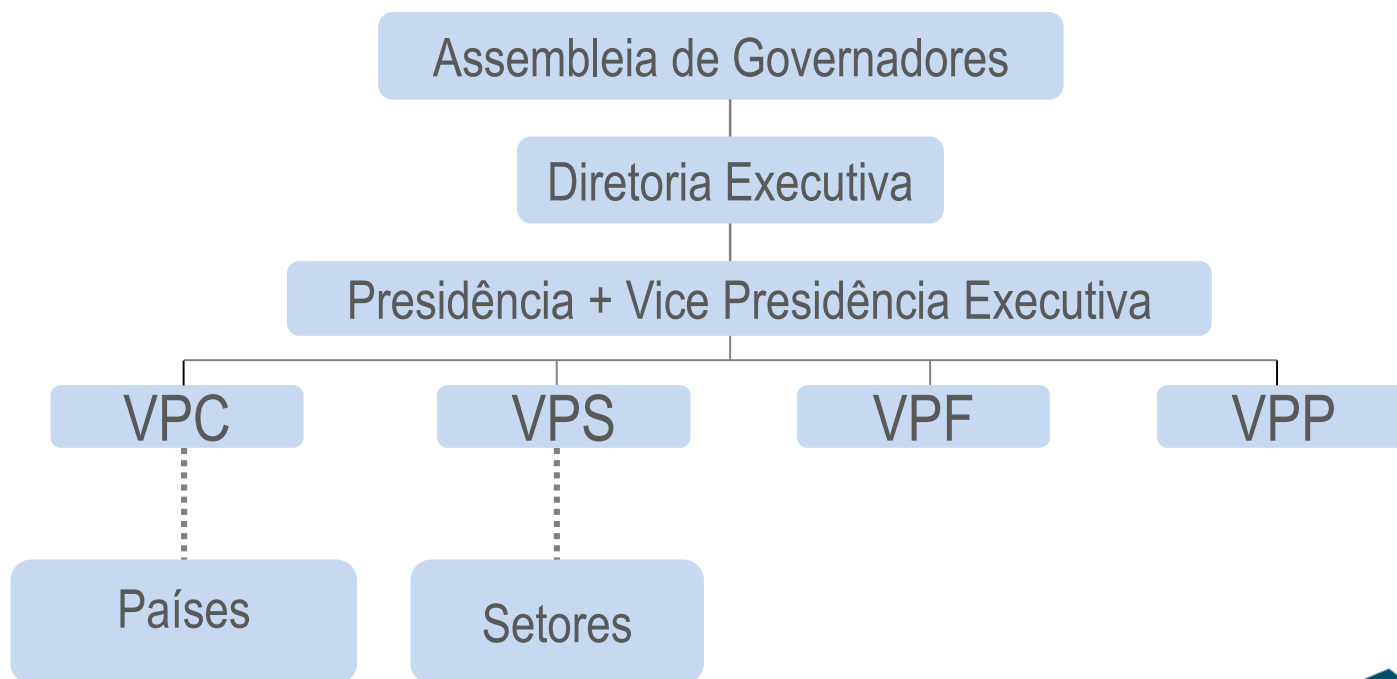
CORPORAÇÃO INTERAMERICANA DE INVESTIMENTOS



BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO

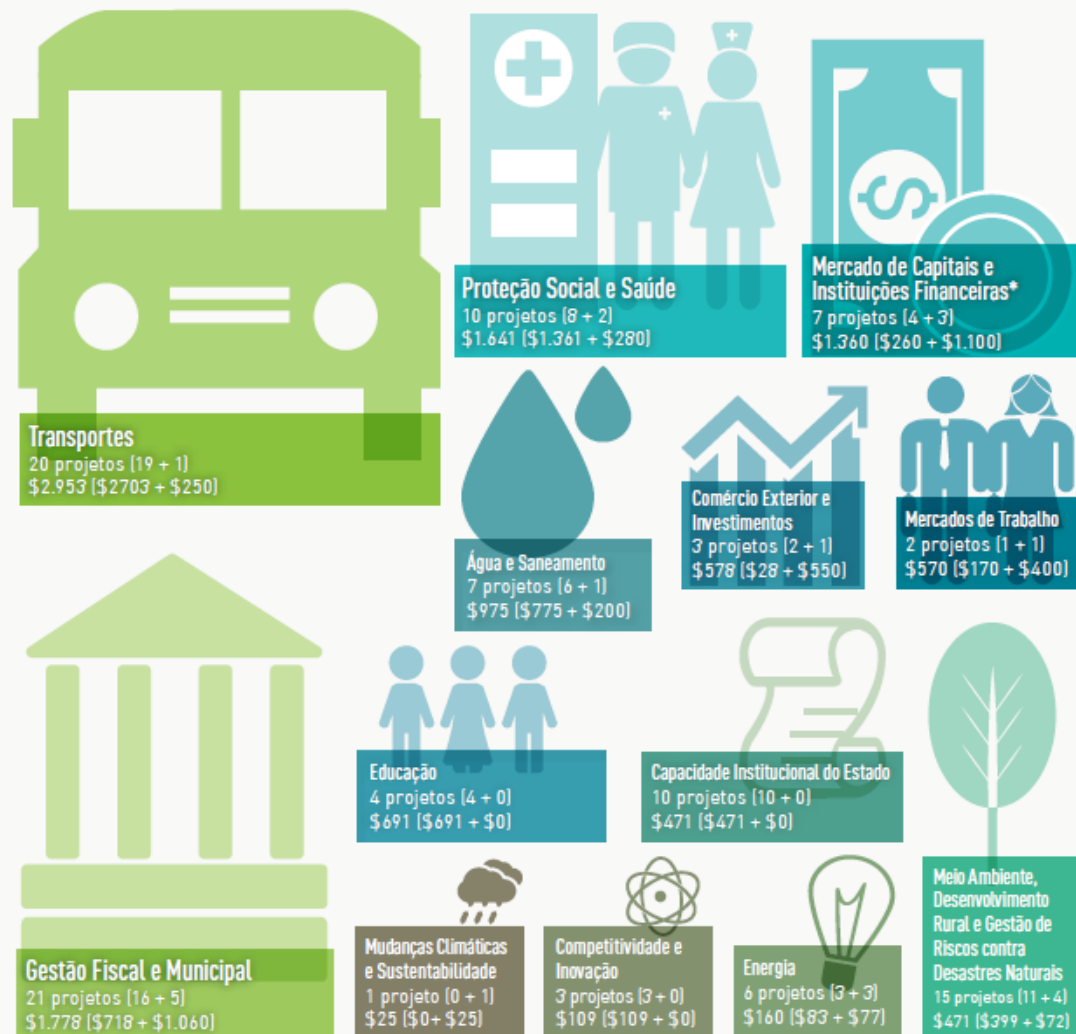
# Estrutura do BID

- O Banco é encabeçado por uma Assembleia de Governadores que se serve de uma Diretoria Executiva integrada por 14 membros. A Diretoria supervisiona o funcionamento da instituição apoiando-se numa equipe de gerência.



**PROJETOS APROVADOS: 110**  
**VALORES EM MILHÕES DE**  
**DÓLARES: \$11.881**

**PROJETOS DE INVESTIMENTO: 87**  
**VALORES EM MILHÕES DE DÓLARES: \$7.793**  
**EMPRÉSTIMOS BASEADOS EM POLÍTICAS: 22**  
**VALORES EM MILHÕES DE DÓLARES: \$3.989**



## Aprovações Projetos Setor Público 2014

Gráfico 1: Aprovações de projetos de investimento para o setor público por divisão em 2013 (em milhões de dólares) • Total por divisão (Investimentos + Empréstimos Baseados em Políticas)  
 \*Um projeto da Linha de Crédito Contingente para o Desenvolvimento de Sustentabilidade no valor de US\$100 milhões

**PROJETOS APROVADOS: 58**  
**VALORES EM MILHÕES DE DÓLARES: \$2.116**

Departamento de Financiamento Corporativo e Estruturado:  
47 projetos, \$2.015



**Divisão de Mercados Financeiros**  
40 projetos  
\$1.420



**Divisão de Infraestrutura**  
4 projetos  
\$474

**Divisão de Finanças Corporativas**  
2 projetos  
\$96



**Unidade de Gestão Estratégica** - 1 projeto - \$25



Setor de Oportunidades para a Maioria:

**Setor de Oportunidades para a Maioria** - 10 projetos - \$100

Gráfico 11: Operações com o setor privado aprovadas em 2013

Nota: Um projeto do Fundo Multilateral de Investimento aprovado como Empréstimo para o Setor Privado no valor de US\$ 1,8 milhão foi incluído.

## Aprovações Projetos Setor Privado 2014

# Como o BID trabalha?

- Oferece recursos reembolsáveis e não-reembolsáveis para setor público e setor privado:

Empréstimos	Garantias	Mecanismos de preparação de projetos
Subsídios	Produtos financeiros	
Cooperações técnicas	Geração de conhecimento	

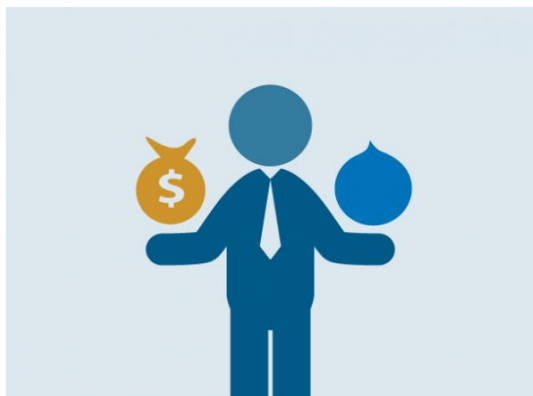
- Aborda a visão multisetorial do desenvolvimento em áreas como:

## Infraestrutura



Fonte: <https://goo.gl/gta20H>

## Gestão fiscal



Fonte: <https://goo.gl/f1E0nU>

## Meio ambiente



Fonte: <https://goo.gl/f1E0nU>

# Acompanhamento de projetos

- Os projetos desenvolvidos apoiados pelo BID devem possuir:

## Indicadores de desempenho



Fonte: <https://goo.gl/yLLYzJ>

## Mensuração e mitigação de riscos



Fonte: <https://goo.gl/VudBpO>

Instrumentos são importantes para que o projeto seja executado no orçamento, prazos e qualidade planejados.



# Acompanhamento de projetos

- Equipes do BID acompanham os processo desde a etapa de planejamento até a execução e avaliação ex-post dos projetos.
- Aditivos contratuais podem ser necessários durante os projetos.



Fonte: <https://goo.gl/XOLwWu>



Fonte: <https://goo.gl/rbTQUK>

Os pedido de aditivos contratuais passam por avaliações técnicas.  
Cada pedido é analisado individualmente.

# AQUISIÇÕES

# Acompanhamento de projetos: Aquisições

**Mutuário / Agência Executora** executa operações e é responsável por:

- planejamento
- avaliação
- Adjudicação de contrato
- Administração de Contratos



- Políticas de Aquisições do BID
- Acordo para sistema país validado

**BID** financia projeto e supervisiona o cumprimento



BID não tem relação contratual com os concorrentes / contratados



Editais  
Contrato

**Comunidade empresarial** identifica oportunidades, propõe ofertas, assina contratos com Mutuário e executa o contrato

# Gestão em Aquisições: Planejamento



Programação



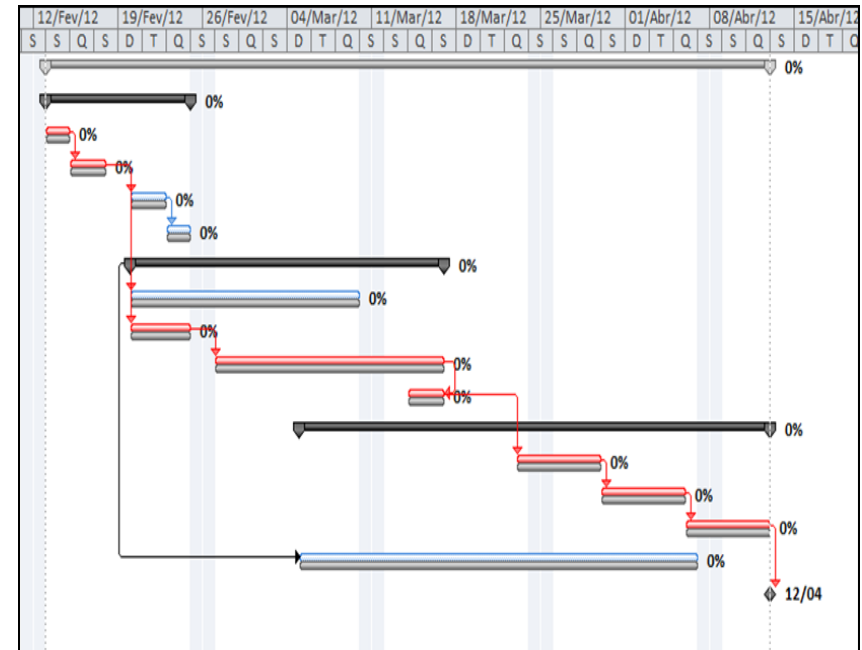
Controle



Publicidade



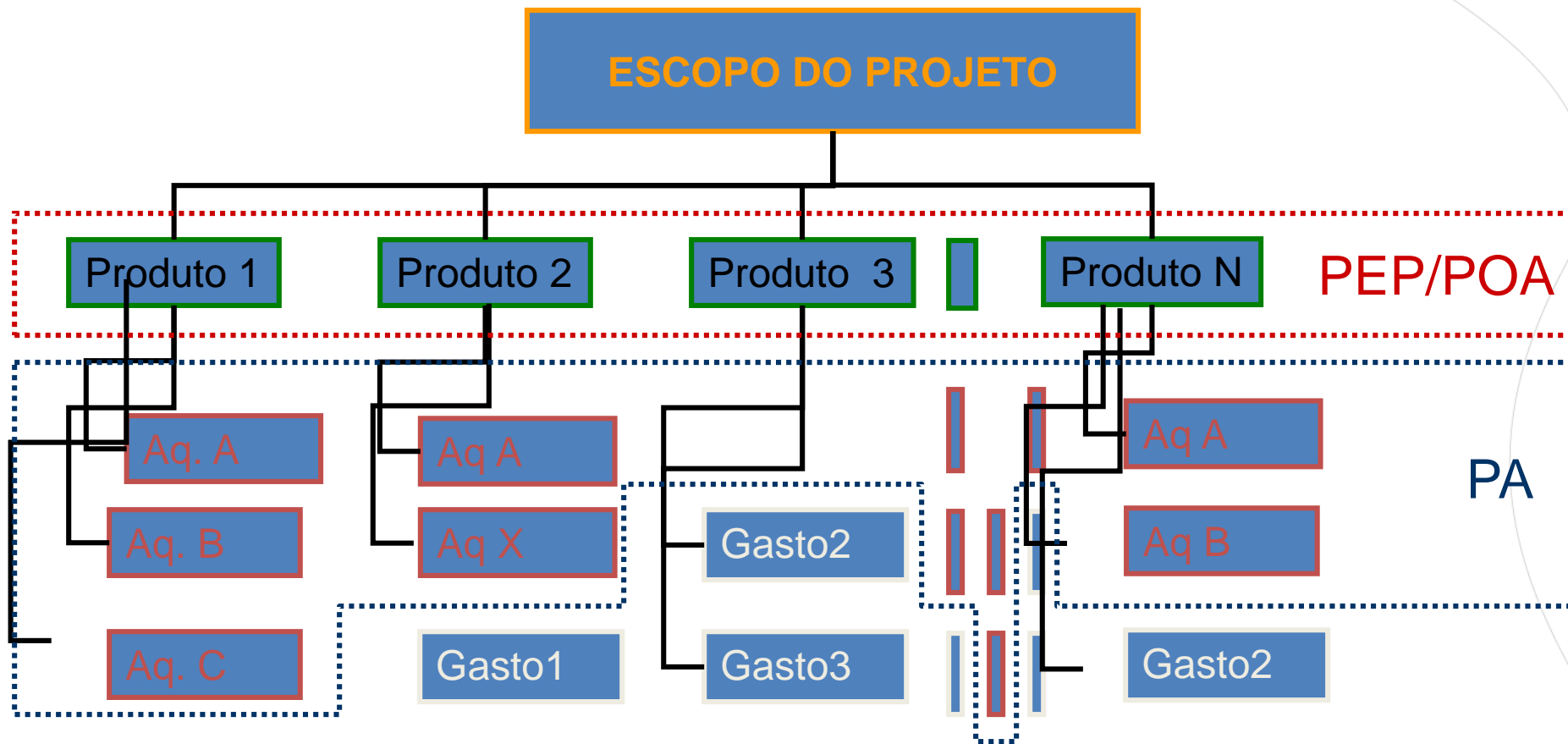
# Gestão em Aquisições: Planejamento



[https://www.google.com.br/search?q=ruta+critica+project&biw=1920&bih=933&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=0ahUKEwjgLDv5OHPAHU6yYKHFRpCPgQ\\_AUIBygC#tbn=isch&q=caminho+critico+project&imgcr=ujY-rs8n78PReM%3A](https://www.google.com.br/search?q=ruta+critica+project&biw=1920&bih=933&source=lnms&tbn=isch&sa=X&ved=0ahUKEwjgLDv5OHPAHU6yYKHFRpCPgQ_AUIBygC#tbn=isch&q=caminho+critico+project&imgcr=ujY-rs8n78PReM%3A)

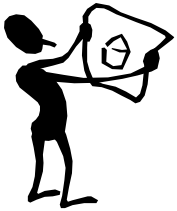
Estabelecimento do caminho critico

# Gestão em Aquisições: Planejamento



Alinhamento das ferramentas: desde os produtos ate os pagamentos

# Gestão em Aquisições: Planejamento



Identificação dos  
Recursos que se  
precisam



Descrição dos  
bens, serviços,  
obras para o  
desenvolvimento  
do projeto



Agrupação dos  
pacotes



Elaboração do  
Plano de  
Aquisições:  
Categoria,  
método, datas..

# Gestão em Aquisições: Supervisão



## Ex Ante

- Planejamento
- Processos Críticos: Monto e impacto
- Revisão por etapas



## Ex post

- Processos de menor complexidade
- Amostra de processos culminados



## Sistema Nacional

- Segundo arranjos feitos com os países
- Brasil: PE



# Gestão em Aquisições: Supervisão Ex Ante

Documentos

Avaliações

Esclarecimentos e questionamentos



Políticas em Aquisições: Bens/Obras e Serviços de Consultoria

# **PILOTO MATO GROSSO**



# APPs em Mato Grosso

- Em estruturação projetos de APP – Associações Público Privadas, em áreas como:



- Participam do processo: BID, BNDES e UNOPS (ONU)

## Atuação do BID:

Auxiliar na estruturação de projetos de infraestrutura de transportes e na modelagem dos Projetos de PPP. Apoiando na estruturação de Planos Estratégicos de curto, médio e longo prazo suportados por um pipeline de projetos viáveis e com além de possibilitar entregas por meio de programas multissetoriais, transversais e com alto valor agregado.

# APPs em Mato Grosso

- Infraestrutura de transportes perpassam em todos os setores.

## Desenvolvimento urbano



Fonte: <https://goo.gl/fwpOZy>

## Saúde



Fonte: <https://goo.gl/9jv3dt>



Fonte: <https://goo.gl/EjQQW7>

## Saneamento



Fonte: <https://goo.gl/UZ16ql>

## Educação



Fonte: <https://goo.gl/6NPTEh>

# APPs em Mato Grosso

- Equilíbrio entre recurso, tempo e custos disponíveis



Fonte: <https://goo.gl/Fwqr6L>

APP são projetos de longo prazo e exigem maior tempo de maturação.

Deve-se analisar experiências passadas, para observar as lições aprendidas visando o desenvolvimento de novos projetos.

**Obrigada!**

