



PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL INTEGRADO



Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico

IRAPUAN NOCE

Assessor de Apoio às Unidades Gestoras

e-mail: irapuan@tce.mt.gov.br

Tel. (065) 3613-2909 Cel. 9610-3512

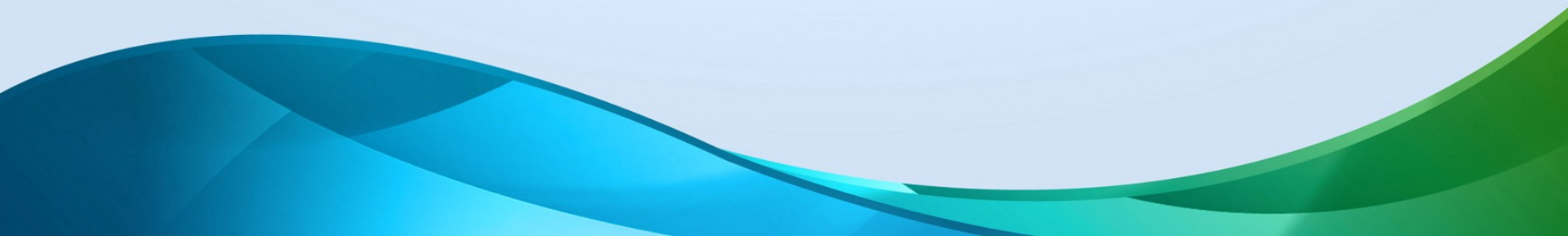
O que fazemos

- Missão do TCE-MT
 - Garantir o controle externo da gestão dos recursos públicos, mediante **orientação**, fiscalização e **avaliação de resultados**, contribuindo para a qualidade e a efetividade dos serviços, no interesse da sociedade.

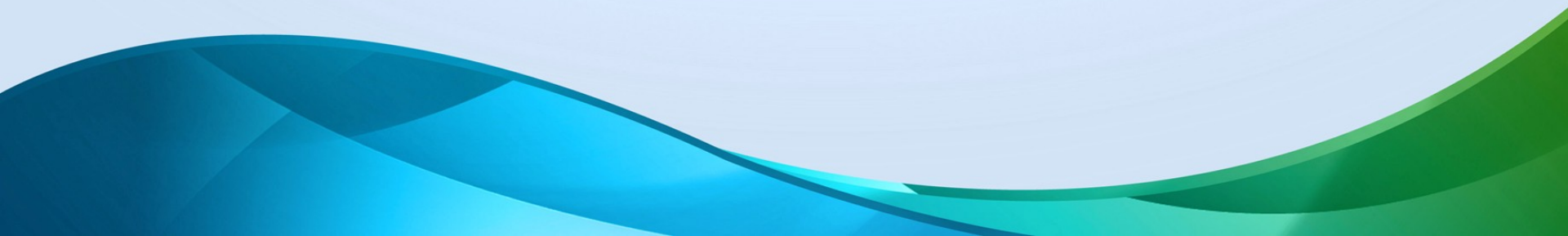
Onde queremos chegar

- Visão
 - Ser reconhecido pela sociedade como instituição essencial e de **referência** no controle externo da gestão dos recursos públicos.

Desenvolvimento do TCE-MT

- No período 2006-2011, foi elaborado e executado o primeiro plano estratégico de longo prazo,
 - Incorporou a prática da administração pública gerencial orientada para resultados, com objetivos e metas aprovados pelo tribunal pleno.
- 

Resultados Alcançados



Motivação do PDI

- Se alcançamos 94% de pareceres favoráveis, por que ainda não temos resultados de políticas públicas satisfatórios?
- A regularidade das contas não garante os resultados das políticas públicas.
- A regularidade é uma condição necessária mas não suficiente para garantir os resultados.

Objetivo do PDI

- Contribuir para melhoria da qualidade e da eficiência dos serviços, apoiando o desenvolvimento das instituições públicas, mediante **orientação** nas melhores práticas de gestão e **transferência** de tecnologias.

Projetos do PDI

1. Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico;
2. Projeto de incentivo ao Acesso a Informação e à Consciência Cidadã;
3. Projeto de orientação por meio de cursos presenciais e a distância;
4. Projeto de controle gerencial utilizando o Geo-Obras;
5. Projeto de modernização institucional.

Resultados Esperados

- Diminuir as desigualdades de crescimento dos municípios de Mato Grosso;
 - Melhoria da qualidade do serviço público prestado ao cidadão;
 - Fortalecimento dos Conselhos de Políticas Públicas, das Ouvidorias e do Controle Interno;
 - Maior envolvimento da sociedade no controle social.
- 

Projeto de Apoio ao Planejamento Estratégico



Tribunal de Contas
Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Objetivo Geral
 - Contribuir para melhoria da qualidade dos serviços públicos apoiando o desenvolvimento das instituições públicas.
- Objetivo específico
 - Integração dos planos (desenvolvimento, diretor, educação, saúde, assistência, PPA, LOA e LDO),
 - Promover a transversalidade das ações planejadas

Público-alvo do projeto

Municípios 2012	Municípios 2013	
Cuiabá	Primavera do Leste	Juína
Várzea Grande	Alta Floresta	Juara
Rondonópolis	Lucas do Rio Verde	Poconé
Sinop	Pontes e Lacerda	Nova Mutum
Cáceres	Campo Novo do Parecis	Campo Verde
Tangará da Serra	Guarantã do Norte	Barra do Bugres
Sorriso		
Barra do Garças		

Projeto de apoio ao Planejamento Estratégico

- Metodologia
 - Apoio às Unidades Gestoras na implantação do modelo de administração gerencial;
 - Orientação presencial e a distância sobre planejamento estratégico e práticas de gestão com foco em resultados;
 - Fornecimento de ferramentas tecnológicas de planejamento (softwares) e capacitação;
 - Implantação de contratos de gestão.

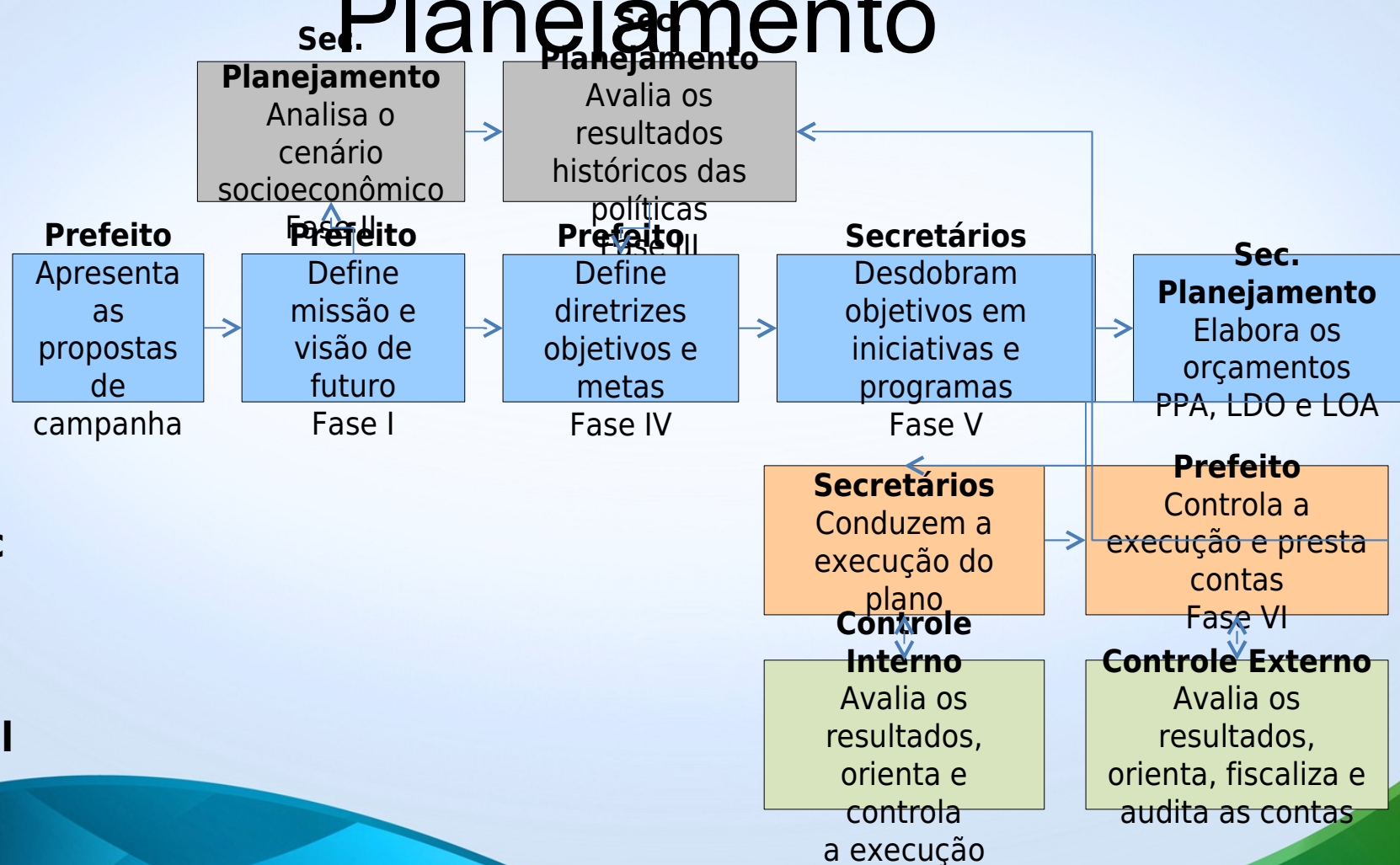
Processo Proposto de Planejamento

Análise

Decisão

Execução

Controle



Eficiência dos Gastos em Educação de 2011

Fonte: APUG/TCE-MT e INEP/MEC

Resultados esperados

- Maior crescimento de todos os municípios de Mato Grosso;
- Melhoria da qualidade e da eficiência dos serviços públicos;
- Mudança da cultura de administração burocrática para administração gerencial, orientada para resultados;
- Integração dos instrumentos de planejamento: plano estratégico, planos setoriais e planos orçamentários;

Muito obrigado!

IRAPUAN NOCE

Assessor de Apoio às Unidades Gestoras

e-mail: irapuan@tce.mt.gov.br

Tel. (065) 3613-2909 Cel. 9610-3512

Modelo **BUROCRÁTICO**



Modelo **GERENCIAL**



...ica das Formas de Gestão.

Administração

Pública

Patrimonialista

...Império

Administração

Pública

Burocrática

1930

Administração

Pública

Gerencial

1990

**Resquícios patrimonialista e práticas
burocratizantes ainda persistem até hoje,
apesar do esforço para sermos gerenciais...**

Diferenças Básicas

Modelo de Administração Burocrática	Modelo de Administração Gerencial
Autorreferente, ou seja, concentra-se em suas próprias necessidades e perspectivas;	Orientada para as necessidades e perspectivas do cidadão;
Concentra-se no processo; em definir procedimentos para a contratação de pessoal, para a compra de bens e serviços; etc.	Orientada para a obtenção de resultados.

Administração Pública

Gerencial



Balanced Scorecard

CLIENTES

Para alcançarmos a nossa visão, como deveríamos ser vistos pelos nossos clientes?

vos

dores

s

tivas

PROCESSOS INTERNOS

Para satisfazermos nossos clientes, em que processos de trabalho deveremos alcançar excelência?

vos

dores

s

vas

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Para alcançarmos nossa visão, como sustentaremos nossa capacidade de mudar e melhorar?

ivos

adores

s

tivas

FINANÇAS

Para sermos bem-sucedidos financeiramente, como deveremos executar o orçamento?

Objetivos

Indicadores

Metas

Iniciativas

Método Científico de Gerenciamento



Desdobramento do Plano nos Três Níveis



Informações para o planejamento de nova Mutum

Desenvolvimento ECONÔMICO

Crescimento Econômico

Fonte: IBGE PIB a preços de 2010

PIB 2010 – Nova Mutum

Atividades	PIB (mil reais)
Serviços	508.844
Indústria	389.993
Agropecuária	268.150
Impostos Líquidos	165.441
Adm. Pública	93.544
Total	1.425.971

Cidade	PIB <i>per capita</i>
Nova Mutum	45.078,61
Lucas de Rio Verde	36.269,32
Mato Grosso	19.644,09
Brasil	19.766,33

Crescimento do número de empresas

Fonte: IBGE Cadastro Central de Empresas 2010

População

Fonte: IBGE

Desenvolvimento SOCIAL

Qualidade da Educação

Eficiência dos Gastos em Educação de 2011

Fonte: APUG/TCE-MT e INEP/MEC

Educação Infantil Creche

Educação Infantil Pré-escola

Situação da Saúde

Fonte: IBGE/Reg. Civil, Min Saúde/Sala de situação

Taxa de Mortalidade Infantil

Situação da Saúde

Fonte: Min Saúde/SIH/Morbidade - por local de residência

Eficiência dos Gastos em Saúde

Famílias em situação de Vulnerabilidade

Perspectiva financeira

Despesa por função

Receita Própria 2011

Municípios	Receita Própria	% da total	Per capita
Cuiabá	299.559.431	29%	R\$ 538,49
Lucas de Rio Verde	23.138.660	20%	R\$ 486,41
Nova Mutum	13.888.652	18%	R\$ 420,44
Sinop	48.661.736	28%	R\$ 419,45
Sorriso	23.864.616	18%	R\$ 346,40
Rondonópolis	63.533.908	19%	R\$ 319,35

Índice de Gestão Fiscal

Ranking IFGF		Município	IFGF
Nacional	Estadual		
25°	1°	Lucas do Rio Verde	0,8501
88°	4°	Nova Mutum	0,8048
95°	5°	Sinop	0,8002
344°	14°	Rondonópolis	0,7395
395°	17°	Sorriso	0,7334
4420°	131°	Cuiabá	0,3713