

CICLO CAPACITAÇÃO GESTÃO EFICAZ

- ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ESTADUAL -

TEMA: SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

VALTER ALBANO DA SILVA
Conselheiro TCE-MT

Cuiabá, 27 de março de 2015.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

I. MATO GROSSO - CONTEXTO HISTÓRICO

Período 1.979 – 1.994: 16 anos, 4 mandatos

1. Ausência de Planejamento Estratégico de Longo Prazo.
2. Forte expansão do aparelho de Estado.
3. Forte expansão das despesas correntes, especialmente pessoal.
4. Geração de déficits correntes e crescentes.

Receita 1.00/Despesa 1.41 + Serviço da Dívida 1.58.

5. Alto grau de endividamento. RCL 1.00 / Dívida 3.4.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

II. MATO GROSSO - CONTEXTO HISTÓRICO

Período 1.995 – 2.002: 8 anos, 2 mandatos

1. Redução do aparelho de Estado:

- ✓ Extinção de empresas, órgãos e entidades públicas.
- ✓ Privatização de empresas.
- ✓ Demissão de servidores públicos.

2. Reestruturação da Dívida Pública.

- ✓ Contratual, consolidada.
- ✓ Flutuante, incluindo tributos federais.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

II. MATO GROSSO - CONTEXTO HISTÓRICO

Período 1.995 – 2.002: 8 anos, 2 mandatos

3. Modernização da administração fiscal.
4. Conquista do equilíbrio fiscal. Receita 1,02 / Despesa 1,00.
5. Ampliação da capacidade de investimento.
6. Implantação do Planejamento Estratégico de Longo Prazo.
7. Implantação do modelo de administração gerencial.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

III. MATO GROSSO – CONTEXTO HISTÓRICO

Período 2.003 – 2.014: 12 anos, 3 mandatos

1. Expansão do aparelho de Estado.
2. Redução da dívida pública, no período de 2.003 – 2.009.
3. Expansão do endividamento público, no período 2.010 – 2.014.
4. Redução relativa da Receita. Perda de Eficácia. Impacto das Renúncias.
5. Alto grau de desequilíbrio fiscal.
6. Não implementação de Planejamento de Longo Prazo. Somente elaboração MT+20.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

IV. MATO GROSSO. CONDIÇÕES PARA O DESENVOLVIMENTO

1. Modernizar a administração fiscal.
2. Recuperar o equilíbrio das Contas Públicas.
3. Garantir a sustentabilidade fiscal. Geração de superávits fiscais crescentes.
4. Recuperar e ampliar a capacidade de investimento.
5. Melhorar os indicadores de resultados das políticas públicas. Agilidade e qualidade.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

V. MATO GROSSO. COMO VENCER OS DESAFIOS? ALGUMAS IDEIAS E BOAS PRÁTICAS.

1. Adotar o modelo de administração gerencial, com foco em resultados, em todas as unidades e áreas de atuação.
2. Implementar planejamento estratégico de longo prazo, desdobrado em metas de agilidade e qualidade.
3. Reduzir o aparelho de Estado, extinguindo órgãos, entidades, unidades orçamentárias, fundos e cargos públicos.
4. Racionalizar e modernizar a gestão fazendária.
5. Planejar, controlar e democratizar as renúncias de receitas.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

V. MATO GROSSO. COMO VENCER OS DESAFIOS? ALGUMAS IDEIAS E BOAS PRÁTICAS.

6. Estabelecer e implementar o conceito de carga tributária líquida, atribuída a setores, segmentos e produtos da economia.
7. Terceirizar serviços de apoio à administração e cobrança de créditos tributários, inscritos ou não na dívida ativa.
8. Qualificar a despesa pública e estabelecer limites por órgão, unidade e natureza da despesa.
9. Planejar e administrar a geração de superávits fiscais crescentes.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

V. MATO GROSSO. COMO VENCER OS DESAFIOS? ALGUMAS IDEIAS E BOAS PRÁTICAS.

10. Profissionalizar o serviço público:

- 10.1. Ampliar as carreiras e cargos de Executivos da Administração Pública;
- 10.2. Estabelecer regras e limites para ocupação de cargos comissionados, priorizando pessoal efetivo e gestão por competência;
- 10.3. Implementar o programa de formação e capacitação continuadas: geral, técnica e gerencial;
- 10.3.1. Priorizar projetos e ações de transformação da cultura organizacional, especialmente quanto às atribuições e responsabilidades do cargo.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

VI. MATO GROSSO. COMO VENCER OS DESAFIOS? IDEIA-SÍNTESE

1. Instituir e implementar Lei da Eficiência Pública. Regras, metas e limites para a administração da receita, da despesa, do investimento, da cooperação e das políticas públicas prioritárias.



SUSTENTABILIDADE FISCAL, CONDIÇÃO PARA O FINANCIAMENTO DO DESENVOLVIMENTO.

VIII. FINALIZANDO ALGUMAS REFLEXÕES.

É possível fazer muito em pouco tempo.

As pessoas e suas atitudes fazem a diferença. Importância dos Líderes.

Transforme problemas em metas. E só comprometa conhecimento e dinheiro em projetos e ações que visem cumprir metas.

“Os recursos são sempre escassos. Por isso é preciso saber priorizar.”
Falconi, Vicente.





Tribunal de Contas Mato Grosso

INSTRUMENTO DE CIDADANIA

OBRIGADO PELA ATENÇÃO!

www.tce.mt.gov.br

gab.albano@tce.mt.gov.br