

COPSPAS

2025

**INTELIGÊNCIA,
ARTICULAÇÃO E IMPACTO
NAS POLÍTICAS PÚBLICAS
DE MATO GROSSO**

COMISSÃO PERMANENTE DE
SAÚDE, PREVIDÊNCIA
E ASSISTÊNCIA SOCIAL

tce
mt

**OS AVANÇOS
EM SAÚDE,
PREVIDÊNCIA
E ASSISTÊNCIA
SOCIAL QUE**

CONSOLIDAM O
TCE-MT COMO
REFERÊNCIA
NACIONAL.

**RADAR DA
PREVIDÊNCIA:
EXPANSÃO
NACIONAL**

**OBSERVATÓRIO DE
DADOS DE SAÚDE:
INTEGRAÇÃO E
FUTURO**

**MESAS TÉCNICAS:
SOLUÇÕES
COMPARTILHADAS**

**ESTUDOS
ESTRUTURANTES
E IMPACTO NO
TERRITÓRIO**

**AÇÃO NACIONAL:
ATRICON, IRB E A
CONSTRUÇÃO DE
METODOLOGIAS
UNIFICADAS**





INTELIGÊNCIA QUE TRANSFORMA Políticas Públicas

Uma nova era de análises, metodologias e decisões que **fortalecem e melhoram** a vida da população mato-grossense.

Identidade Organizacional

Negócio:

Controle externo da gestão dos recursos públicos.

Missão:

Controlar a gestão dos recursos públicos do estado e dos municípios de Mato Grosso, mediante fiscalização, orientação, avaliação de desempenho e julgamento, contribuindo para a qualidade do gasto e a efetividade na prestação dos serviços, no interesse da sociedade.

Visão:

Ser um novo paradigma de Tribunal de Contas, por meio de sua missão, contribuindo para que as gestões públicas estadual e municipal de Mato Grosso sejam referência em administração pública em nosso país.

Valores:

Justiça: agir com integridade, equidade, coerência, impessoalidade e imparcialidade.

Qualidade: atuar de forma ágil, eficiente e eficaz, com padrões de excelência.

Liderança: agir com ética, responsabilidade e compromisso com o interesse público.

Colaboratividade: estabelecer parcerias com órgãos públicos e privados.

Transparência: comunicar e divulgar

ações e decisões de forma clara e acessível. Responsabilidade: atuar com base na lei, na boa governança e na transparência.

Inovação: adotar medidas criativas e tecnológicas para aprimorar processos.

Iniciativa: buscar soluções assertivas e propositivas para questões públicas.

Diversidade: compreender diferenças e propor soluções inclusivas.

Excelência: buscar continuamente a excelência corporativa e ser referência em controle público.

Endereço

Rua Conselheiro Benjamin Duarte
Monteiro, 1 - Centro Político
Administrativo - Cuiabá-MT
CEP: 78049-915

Contato:
+55 (65) 3613-7500

tce@tce.mt.gov.br

www.tce.mt.gov.br

Horário de atendimento:

8h às 18h, segunda a sexta-feira

Corpo deliberativo

Sérgio Ricardo

Conselheiro Presidente

Guilherme Antonio Maluf

Conselheiro Vice-Presidente

José Carlos Novelli

Conselheiro Corregedor-Geral

Antonio Joaquim

Conselheiro Ouvidor-Geral

Waldir Júlio Teis

Conselheiro Supervisor
da Escola Superior de Contas

Campos Neto

Conselheiro

Alisson Carvalho de Alencar

Conselheiro

Elaboração

Comissão Permanente de Saúde,
Previdência e Assistência Social

Redatores

Giovanna D'Amico

Maria Ângela Secco

Thomé de Souza

Revisores

Flávia Scardini Bortot Faria

Paola Freitas Penna Silva Campos

Flávia Ribeiro

Catiane Peron

Fotos

Tony Ribeiro

Thiago Bergamasco

Diego Castro

SUMÁRIO

8.

COSPAS: Identidade,
propósito e método



9.

A Potência da leitura integrada



12.

Fortalecimento do Controle sobre o
Terceiro Setor



16.

Espaços de Diálogo
e Soluções Conjuntas



18.

Eventos que
marcaram o ano



21.

Ações de prevenção,
saúde e inclusão



Um ano de consolidação e maturidade institucional

Em 2025, a COPSPAS consolidou-se como um dos núcleos de inteligência pública mais ativos do Tribunal de Contas de Mato Grosso. O ano foi marcado pela evolução metodológica dos produtos, pela maturidade das análises e por um movimento constante de articulação, no território, entre áreas internas e, sobretudo, em âmbito nacional.

A Comissão avançou na integração entre dados, evidências e realidade observada, aprimorando instrumentos, aprofun-

dando estudos e fortalecendo a orientação técnica às políticas de saúde, previdência e assistência social.

O resultado é uma atuação que conecta o estado de Mato Grosso ao país, traduz complexidade e apoia decisões que impactam diretamente a vida da população.

Esta revista apresenta esse percurso: um conjunto consistente de entregas que expressa técnica, responsabilidade pública e compromisso institucional.

A COPSPAS fortalece metodologias, amplia presença nacional e aprofunda suas análises, consolidando-se como um dos núcleos de inteligência mais atuantes do Tribunal de Contas de Mato Grosso.



EDITORIAL

O ano de 2025 representou um salto qualitativo para a COPSPAS. A consolidação dos Radares, o desenvolvimento de novos estudos, a forte presença em agendas nacionais e a capacidade crescente de produzir orientação técnica de alto nível demonstraram que a Comissão alcançou um ponto sólido de maturidade institucional.

A ampliação do Radar da Previdência para abrangência nacional marcou um dos capítulos mais relevantes do ano. A COPSPAS participou ativamente das discussões sobre governança previdenciária em diversos Tribunais de Contas, levando metodologias desenvolvidas em Mato Grosso e fortalecendo o intercâmbio técnico entre estados.

Na saúde, os estudos, diagnósticos e visitas de campo ampliaram a precisão das análises. Na assistência social, a reorga-

A integração metodológica, o avanço dos Radares e a presença em agendas estratégicas marcaram 2025 como um ciclo de missão institucional fortalecida.

nização de bases e aprofundamento de indicadores produziram leituras mais estratégicas sobre proteção social. No campo do Terceiro Setor, a aprovação da resolução normativa que estabelece padrões de prestação de contas inaugurou uma nova etapa de governança — iniciada dentro da COPSPAS e já incorporada ao trabalho do Tribunal.

Em paralelo, o envolvimento da Comissão na Comissão Integrada em Saúde (CIS), instituída pela Portaria Conjunta Atricon-IRB nº 08/2025, reforçou a presença de Mato Grosso em uma das agendas nacionais mais estratégicas do controle das políticas públicas: o aperfeiçoamento da fiscalização do SUS, com foco em qualidade, segurança, padronização técnica e resultados para o cidadão.

O ano de 2025 foi um ano de avanço, difusão metodológica e fortalecimento institucional. A COPSPAS segue reafirmando seu compromisso com análises robustas, diálogo federativo, orientação responsável e construção de políticas públicas mais eficientes.

Comissão Permanente de Saúde, Previdência e Assistência Social



COPSPAS: identidade, propósito e método

A Comissão Permanente de Saúde, Previdência e Assistência Social atua na compreensão, monitoramento e orientação das políticas públicas que compõem o tripé essencial da proteção social. Sua identidade institucional apoia-se em três pilares:

Leitura qualificada

Produção de diagnósticos, estudos e painéis que revelam padrões, fragilidades estruturais e oportunidades de melhoria.

A Comissão consolida um modelo de inteligência estratégica baseado em leitura qualificada, ferramentas estruturantes e diálogo institucional.

Ferramentas estruturantes

Desenvolvimento dos Radares, notas recomendatórias, artigos, análises territoriais e observatórios temáticos.

Diálogo e articulação institucional

Participação ativa em redes estaduais e nacionais, fortalecendo a integração técnica e a difusão de metodologias adotadas pelo Tribunal, com destaque para a interlocução permanente entre a COPSPAS e os demais eixos institucionais, assegurando alinhamento estratégico, compartilhamento de informações e sinergia nas ações voltadas ao aprimoramento do controle externo.



A potência da leitura integrada

Radar de Controle Público – uma leitura integrada das políticas sociais

Em 2025, o Radar de Controle Público consolidou-se como o eixo estruturante da análise das políticas sociais no Tribunal. A ferramenta evoluiu para um ecossistema que integra saúde, previdência e assistência social em painéis claros, comparáveis e conectados ao território. Sua proposta é simples e ambiciosa: transformar dados dispersos em inteligência pública capaz de orientar decisões.

Os avanços do ano incluíram reorganização de indicadores, ampliação de bases, inclusão de estudos temáticos e maior alinhamento com as visitas técnicas, o que permitiu análises mais coerentes com a realidade municipal.

Radar da Previdência – expansão nacional e referência técnica

O Radar da Previdência atingiu maturidade técnica e projeção nacional. Em 2025, foi ampliado para todos os Regimes Próprios do país, com indicadores alinhados à Resolução nº 02/2025 da Atricon. A ferramenta passou a incorporar análises de sustentabilidade fiscal, governança, carteiras de investimentos,

riscos previdenciários e estratificações por porte municipal.

O Radar foi desenvolvido em atuação conjunta entre COPSPAS e SEGECEX, reforçando a integração institucional. Essa colaboração também sustenta iniciativas que servirão de base para uma fiscalização mais ampla e qualificada dos RPPSs.

Esse crescimento levou Mato Grosso a apresentações em diversos tribunais e fóruns nacionais, fortalecendo a posição do TCE-MT como referência em controle previdenciário. A metodologia construída na COPSPAS passou a inspirar novas iniciativas em outros estados, reforçando o papel de liderança do Tribunal de Contas de Mato Grosso no eixo previdenciário.



Radar da Saúde – aprofundamento das análises e reorganização de componentes

O Radar da Saúde avançou na incorporação de temas estratégicos: vigilância epidemiológica, urgência e emergência, cobertura assistencial, estrutura física, força de trabalho e fluxos de atendimento.

As informações passaram a dialogar com as visitas técnicas realizadas em hospitais, unidades básicas e serviços especializados, permitindo uma leitura mais precisa da rede.

Radar da Assistência Social – estrutura, governança e proteção social

A assistência social ganhou uma reorganização completa dos seus painéis. O Radar passou a evidenciar cobertura territorial, equipes, tipologias de serviços, execução financeira, rede física, capacidade instalada e indicadores de vulnerabilidade. O painel tornou-se instrumento essencial para diagnósticos e para o diálogo com gestores municipais sobre fortalecimento do SUAS.



Boletim Radar na Prática – análise interpretativa e tendências do semestre

Em 2025, a COPSPAS unificou seus boletins analíticos sob o formato do Radar na Prática: uma publicação semestral que traduz os dados dos painéis em leitura interpretativa, focada em tendências, riscos emergentes e movimentos observados no território.

O boletim reúne achados dos três Radares e das visitas técnicas, sintetizando padrões que ajudam gestores e unidades técnicas a anteciparem problemas e reconhecerem oportunidades. Entre os principais movimentos identificados no ano:

- Alterações no comportamento epidemiológico e ciclos de arboviroses;
- Fragilidades estruturais em redes assistenciais;
- Expansão de demandas previdenciárias com impacto fiscal;
- Avanço de boas práticas municipais identificadas em campo;
- Sinais de pressão sobre serviços socioassistenciais em áreas urbanas de maior vulnerabilidade.

O Radar na Prática tornou-se produto central da leitura institucional, conectando dados, análises e realidade observada.

Da análise ao protagonismo nacional

Atuação nacional e integração com o Sistema Tribunais de Contas

Em 2025, a atuação da COPSPAS ultrapassou as fronteiras de Mato Grosso e se consolidou em âmbito nacional. A expertise desenvolvida nos Radares, nas Notas Recomendatórias e nos estudos técnicos levou o Tribunal de Contas de Mato Grosso a ocupar espaço de protagonismo no Sistema Tribunais de Contas, especialmente no campo da saúde e da previdência.

Um dos marcos desse movimento foi a criação da **Comissão Integrada em Saúde (CIS)**, instituída pela **Portaria Conjunta nº 08/2025 da Atricon e do Instituto Rui Barbosa (IRB)**. A CIS reúne o Comitê Técnico de Saúde do IRB e o Projeto Saúde da Atricon, formando um núcleo unificado responsável por promover cooperação, padronização metodológica e fortalecimento do Controle Externo sobre o SUS.

A coordenação nacional desse trabalho é desempenhada pelo **conselheiro do Tribunal de Contas de Mato Grosso, Guilherme Antonio Maluf**, que atua simultaneamente como **coordenador-geral do Projeto Saúde da Atricon e do Comitê**

Técnico de Saúde do IRB, posição que reforça o papel estratégico do TCE-MT na construção de metodologias, diretrizes e referenciais técnicos nacionais.

No âmbito da CIS, o IRB exerce a **curadoria metodológica**, produzindo e atualizando referenciais técnicos, guias, matrizes e indicadores aplicáveis às auditorias em saúde. A Atricon, por sua vez, conduz a **coordenação institucional**, pactuando diretrizes nacionais de atuação e articulando o Sistema TCs. Essa integração ampliou a circulação das metodologias desenvolvidas em Mato Grosso e qualificou debates técnicos realizados em todo o país.

COPSPAS amplia presença federativa e fortalece metodologias que passam a orientar Tribunais de Contas em todo o país.



Fortalecimento do Controle sobre o Terceiro Setor

Outro avanço estratégico de 2025 foi a consolidação de um novo marco regulatório para o Terceiro Setor, aprovado pelo Pleno em novembro e fortemente vinculado às entregas da COPSPAS. A exigência de prestação de contas estruturada e padronizada para as entidades parceiras representa um salto na transparência, na rastreabilidade dos recursos e na capacidade de avaliação dos resultados das parcerias.

O trabalho foi desenvolvido em estreita colaboração entre a COPSPAS e a SEGECEX, evidenciando a integração institucional entre a Comissão e a equipe técnica do TCE-MT. Essa sinergia assegurou alinhamento estratégico e técnico, resultando em um normativo consistente e eficaz para o controle das parcerias com o Terceiro Setor.

Esse normativo, primeira etapa do projeto maior conduzido pela COPSPAS para o fortalecimento das parcerias, estabelece conteúdo mínimo, prazos claros e critérios objetivos para análise das prestações de contas, prevenindo fragilidades históricas como informalidade documental, divergências entre órgãos e ausência de comprovação adequada.

A medida dialoga diretamente com os esforços do Tribunal em promover gover-

nança, segurança jurídica e eficiência no uso de recursos públicos destinados às organizações da sociedade civil. Em 2025, a COPSPAS também avançou no Estudo Técnico do Terceiro Setor, aprofundando dados e apontando caminhos para aprimorar a gestão das parcerias em Mato Grosso.

Novo marco normativo consolida governança, transparência e padrões para prestação de contas.



Observatório de Dados de Saúde — integração e futuro

Esses movimentos nacionais e institucionais conectam-se ao avanço do Observatório de Dados de Saúde, projeto estruturante da COPSPAS que nasce com a missão de integrar informações assistenciais, epidemiológicas e de gestão em um ambiente analítico moderno e orientado a evidências.

O Observatório alinha-se à atuação da Comissão Integrada em Saúde ao incorporar padrões metodológicos discutidos no IRB e diretrizes pactuadas na Atricon. A convergência entre ferramentas estaduais e referenciais nacionais reforça a capacidade de análise e qualificação das auditorias de saúde, consolidando Mato Grosso como referência na modernização do Controle Externo.



Estudos que aprofundam diagnósticos e orientam decisões

Em 2025, a COPSPAS ampliou a profundidade e a diversidade da produção técnica, fortalecendo a capacidade do Tribunal de Contas de Mato Grosso de compreender problemas estruturais e orientar soluções consistentes. Os estudos reuniram diagnósticos, evidências e interpretações que dialogam diretamente com o território e com os desafios contemporâneos das políticas públicas.

No campo da saúde, destacaram-se análises sobre a contratação do Hospital Albert Einstein e a governança das Organizações Sociais de Saúde; a investigação das taxas de infecção hospitalar no Hospital Metropolitano e em outras unidades estaduais; o panorama da alimentação escolar em Cuiabá; e o estudo sobre consórcios de saúde, essencial para compreender fluxos, arranjos e complementaridades entre municípios. Também foi produzida uma leitura estruturada sobre o **Terceiro Setor na saúde**, contribuindo para o entendimento das parcerias e para a formulação da nova normativa de prestação de contas aprovada pelo Plenário em novembro. Na assistência social, os estudos enfrentaram temas decisivos: o cenário socioeconômico da população idosa, as vulnerabilidades da rede socioassistencial, o fluxo de repasses às Instituições de Longa Permanência para Idosos, o

Análises em saúde, previdência e assistência social estruturam conhecimento e fortalecem o controle público.

diagnóstico da rede de assistência social de Cuiabá, em parceria com a 2ª Secex, e a análise técnica do Serviço de Acolhimento em Família Acolhedora, conforme a Resolução nº 109/2009 do CNAS.

No eixo previdenciário e institucional, ganhou destaque o estudo referente à **Proposta de Atuação Estratégica nº 02/2025**, fundamentada na ADI 4082 do STF, que discute a incorporação de componentes sociais a políticas antes tratadas apenas sob viés financeiro. Foi um passo relevante na direção de um controle externo mais moderno, sensível às desigualdades e alinhado à agenda de desenvolvimento humano.

Cada estudo reforça o compromisso da COPSPAS com rigor metodológico, clareza analítica e impacto prático — bases que tornam o Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso referência nacional no campo das políticas públicas sociais.

Reflexões, análises e produções **que estão ganhando** força no cenário nacional

A produção autoral da COPSPAS ganhou força e visibilidade em 2025. Artigos assinados por membros da Comissão foram publicados em revistas especializadas, fortalecendo a difusão de metodologias, reflexões e análises produzidas no Tribunal.

Um dos destaques foi o artigo “**Desafios e soluções para a sustentabilidade dos RPPS**”, que discutiu riscos atuariais, governança e o papel do Radar da Previdência como ferramenta estratégica para decisões estruturadas.

Outro ponto alto foi o artigo “**Saúde na Escola: investimento fundamental**”, que analisou o Programa Saúde na Escola (PSE)

como política estruturante da primeira infância e apresentou conexões diretas com a Nota Recomendatória nº 2/2025.

Por fim, o artigo “**Avanços tecnológicos e o futuro do controle previdenciário**”, publicado na Revista RPPS do Brasil, apresentou o TCE-MT como protagonista nacional na modernização do controle externo previdenciário — especialmente com a expansão do Radar da Previdência para todo o país.

A publicação desses artigos reforça o papel formador e orientador da COPSPAS, além de projetar metodologias desenvolvidas em Mato Grosso para o cenário nacional.





Espaços de diálogo e soluções conjuntas

As Mesas Técnicas consolidaram-se, mais uma vez, como um dos instrumentos mais inovadores do Tribunal. Em 2025, elas funcionaram como espaços de diálogo, consensualismo e construção compartilhada de soluções para temas sensíveis.

A Mesa Técnica 9/2023 – Multisetorial de Apoio e Gerenciamento avançou na construção de diretrizes para o encaminhamento das Representações Pré-Processuais ao CEJUSC da Saúde Pública, fortalecendo a cultura de resoluções consensuais e segurança jurídica.

Já a Mesa Técnica 4/2024 – Consignados aprofundou o diagnóstico da renda comprometida de servidores públicos devido a operações de crédito. Trabalhando em quatro eixos — normativo, contratos, força-tarefa e educação financeira —, a Mesa estruturou recomendações que reforçam transparência, proteção ao servidor e racionalidade na gestão.

As Mesas Técnicas evidenciam a maturidade do TCE-MT em promover diálogo interinstitucional qualificado e produzir soluções concretas para problemas complexos da administração pública.



O território como fonte de evidências

As visitas em campo seguem como peça fundamental da metodologia da COPSPAS. Ao longo de 2025, equipes visitaram hospitais regionais, unidades do SUAS, cozinhas comunitárias, escolas e diversos equipamentos públicos essenciais.

Essas incursões permitiram compreender fluxos, rotinas, gargalos e boas práticas que nem sempre aparecem nos indicadores. O que se observa no território retorna para os painéis, estudos, notas e análises, alimentando um ciclo virtuoso de escuta, observação e orientação técnica.





Eventos que marcaram o ano

Em 2025, a COPSPAS participou e realizou eventos que fortaleceram o debate qualificado sobre políticas sociais em Mato Grosso.

O 1º Fórum de Saúde Digital de Mato Grosso colocou o estado na linha de frente das discussões sobre dados, interoperabilidade, telessaúde e governança digital.

Também marcaram o ano o lançamentos de importantes obras — entre elas “Higidez Processual e o Devido Processo Legal” e “Por isso, eu canto” — eventos que reforçaram o compromisso do Tribunal com cultura, técnica e humanismo.

No campo da prevenção em saúde, a Comissão promoveu a campanha “Dezembro Laranja”, com debates sobre câncer de pele, comunicação acessível e valorização da vida.



Parcerias e cooperação interinstitucional

Em 2025, a COPSPAS reforçou seu papel articulador e cooperativo, participando de agendas com órgãos estaduais, municípios, entidades técnicas e redes nacionais de controle.

Entre os destaques:

- Apresentação do módulo previdenciário do Radar no Encontro Mato-grossense de Municípios;
- Participação no 2º Congresso de Secretarias Municipais de Saúde;
- Lançamento do Manual de Boas Práticas de Reclamação Pré-Processual (RPP)

no IX Congresso Internacional de Controle e Políticas Públicas;

- Participação no Programa Sustentabilidade e Desenvolvimento (Seplan);
- Presença ativa no Comitê Técnico de Saúde do IRB e no grupo previdenciário da Atricon;
- Atuação no Grupo de Trabalho Inter-setorial Estadual de Programa Saúde na Escola - GTIE/PSE.

Essas articulações consolidam o Tribunal como referência em cooperação técnica e governança interinstitucional.

Presença ativa nos grandes debates nacionais

A COPSPAS esteve presente em eventos estratégicos em Mato Grosso e no país, levando metodologias e análises desenvolvidas no Tribunal para debates nacionais.

Entre os destaques, estão:

- Conferências municipais e encontros regionais de saúde;
- Debates sobre ILPIS, assistência social e consórcios de saúde;
- Participação em fóruns previdenciários no TCE-PR e TCE-SP e em encontros de gestores de RPPS;
- Mesas de governança, auditoria e prevenção;
- Debates sobre saúde indígena, saúde mental, primeira infância e envelhecimento.

Ao todo, somam-se **131 participações**, entre reuniões, fóruns e audiências públicas, que reforçam o papel da Comissão como agente técnico ativo e presente nos grandes debates das políticas sociais.



Ações de prevenção, saúde e inclusão



A COPSPAS apoiou campanhas de prevenção, promoção da saúde e inclusão ao longo de 2025. Foram abordados temas como:

- Imunização;
- Doenças raras;
- Epilepsia;
- Saúde bucal;
- Tuberculose;
- Violência contra idosos;
- Saúde da mulher;
- Autismo;
- Prevenção ao uso de drogas;
- Saúde do trabalhador.



Assista o vídeo do Dia Nacional do Surdo.

Um dos destaques foi a campanha do Dia Nacional do Surdo, que mobilizou análise técnica, reportagem da TV Contas e relatos de usuários e profissionais da saúde, trazendo luz ao tema da deficiência auditiva em Mato Grosso.

Formação contínua como pilar de excelência

A equipe da COPSPAS participou de cursos e formações sobre direito administrativo, políticas públicas, estudos econômicos, controle social, envelhecimento, trabalho infantil, saúde pública e análise de dados.

Essas capacitações contribuíram para fortalecer tecnicamente a atuação da Comissão, atualizando metodologias e garantindo aderência às melhores práticas nacionais e internacionais.

Orientação técnica e suporte qualificado

Em 2025, a COPSPAS intensificou atendimentos a gestores municipais e estaduais, oferecendo orientações técnicas, apoio no uso do Radar, interpretações normativas e discussões sobre indicadores.

Esse atendimento direto reforça o caráter pedagógico do TCE-MT e fortalece a construção conjunta de soluções entre Tribunal e gestão pública.



Impacto amplo e significativo

As entregas da COPSPAS chegaram a múltiplos públicos: unidades técnicas, gabinete da Presidência, conselheiros, secretarias estaduais e municipais, entidades assistenciais, equipes de saúde, redes de controle e sociedade.

As ações da Comissão alimentaram auditorias, notas técnicas, decisões de voto, diagnósticos e políticas públicas que impactam diretamente a vida de milhões de pessoas.



2025: um ano de expansão e propósito institucional

O ano de 2025 foi de consolidação e expansão. A COPSPAS firmou-se como espaço de inteligência, articulação e produção técnica dentro do Tribunal de Contas de Mato Grosso. A combinação entre território, evidências e diálogo institucional fortaleceu a entrega de políticas públicas mais eficientes, humanas e responsáveis.

A Comissão segue comprometida com o aprimoramento do SUS, da assistência social e da previdência, áreas fundamentais para o bem-estar social e o futuro da população mato-grossense.



Mensagem do conselheiro

É com profundo sentimento de responsabilidade pública que apresento mais um ciclo de entregas da Comissão Permanente de Saúde, Previdência e Assistência Social.

Avançamos na integração nacional com a coordenação do Projeto Saúde da Atricon e do Comitê Técnico de Saúde do IRB, consolidando Mato Grosso como referência na modernização das metodologias de auditoria em saúde. Expandimos o Radar da Previdência para todo o país. Produzimos

estudos estruturantes em saúde, previdência e assistência. Atuamos em agendas estratégicas que ultrapassaram fronteiras e inspiraram novos caminhos.

Nada disso seria possível sem o trabalho dedicado de cada integrante desta Comissão e o apoio das unidades técnicas e de nossos parceiros institucionais. A COPSPAS é, acima de tudo, um projeto coletivo, feito à muitas mãos, com muita técnica, diálogo e espírito público.

Uma reflexão sobre responsabilidade pública, evidências e compromisso com o cidadão.

Seguimos convictos de que o controle contemporâneo é aquele que orienta, integra, coopera e protege direitos. Um controle que enxerga o cidadão como destino de cada ação do Estado.

Que este material reflita nossa trajetória, nosso compromisso e nosso propósito.



Conselheiro Guilherme Antonio Maluf
Vice-presidente do TCE-MT
Presidente da COPSPAS



CONTROLE PÚBLICO EM EVOLUÇÃO

Ferramentas modernas, leitura qualificada e articulação nacional para orientar políticas sociais mais eficientes.



tce.mt.gov.br
f @ TCEMatoGrosso

ONDE DADOS ENCONTRAM PROPÓSITO

Soluções que elevam padrões de governança e impulsionam resultados para o cidadão mato-grossense.

tce.mt.gov.br
f @ TCEMatoGrosso





Confira mais publicações
da Comissão Permanente
de Saúde, Previdência e
Assistência Social

 tce.mt.gov.br

   [TCEMatoGrosso](#)

